

výroční zpráva 2009

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE	4
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	6
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	9
4.1. Představenstvo	9
4.2. Dozorčí rada	10
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KZ, A.S.	11
5.1. Management společnosti	13
5.1.1. Ředitel KZ, a.s. a jím přímo řízené útvary	13
5.1.2. Ředitelé odštěpných závodů KZ, a.s.	13
5.1.3. Organizační struktura odštěpných závodů KZ, a.s.	14
5.2. Komise a poradní orgány	18
5.2.1. Krajské odborníky KZ, a.s.	18
5.2.2. Vědecká rada KZ, a.s.	20
5.2.3. Etická komise KZ, a.s.	20
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO JMÉNA	21
6.1. Nemocnice Děčín, o.z.	21
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o.z.	21
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o.z.	22
6.1.3. Centra excelence – Nemocnice Děčín, o.z.	23
6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o.z.	24
6.2. Nemocnice Chomutov, o.z.	25
6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o.z.	25
6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o.z.	26
6.2.3. Centra excelence – Nemocnice Chomutov, o.z.	27
6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství	30
6.3. Nemocnice Most, o.z.	32
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o.z.	32
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o.z.	33
6.3.3. Centra excelence – Nemocnice Most, o.z.	34
6.3.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o.z.	35
6.4. Nemocnice Teplice, o.z.	36
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o.z.	36
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o.z.	37
6.4.3. Centra excelence – Nemocnice Teplice, o.z.	38
6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství	39
6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	40
6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	40
6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	41
6.5.3. Centra excelence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	43
6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	52

7. EKONOMIKA	56
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	56
7.1.1. Aktiva	56
7.1.2. Pasiva	57
7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	57
7.3. Nezdravotní činnosti	60
7.4. Stav majetku společnosti	61
7.5. Provozní dotace	61
7.6. Investiční dotace	63
8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	64
8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií	64
8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	65
8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	66
8.4. Stipendijní program	67
8.5. Vzdělávání	68
9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	69
10. MANAGEMENT KVALITY	71
10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	71
10.2. Trendová analýza KZ	72
10.3. Stížnosti a poděkování KZ	74
11. DOBROVOLNICTVÍ A KAPLANSTVÍ	76
11.1. Dobrovolnický program DOBRO-DRUH	76
11.2. Nemocniční kaplani	76
12. VÝZKUM A VÝVOJ	77
12.1. Věda a výzkum, výuková činnost	77
12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)	78
13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	83
14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2009	84
15. ZPRÁVA AUDITORA	115
16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	118

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy, pánové, vážené kolegyně a kolegové,

dostává se Vám do rukou výroční zpráva Krajské zdravotní, a.s. za rok 2009. Jedná se o druhou výroční zprávu společnosti, která sdružuje pět nemocnic Ústeckého kraje, společnosti, která je se svými 6 400 zaměstnanci jednou z největších zdravotnických organizací v České republice.

V minulém roce pracovaly statutární orgány naší společnosti v novém složení. Po rozhodnutí Ústeckého kraje jako jediného akcionáře 17. 12. 2008 bylo rozšířeno představenstvo Krajské zdravotní, a.s. na sedm osob. Zároveň bylo nominováno pět nových členů dozorčí rady společnosti s tím, že dozorčí rada bude i nadále devítičlenná. Na prvním jednání nového představenstva, ještě v prosinci 2008 byl pak novým předsedou představenstva zvolen Ing. Petr Benda a místopředsedou Ing. René Budjač.

Výrazné změny prodělala také vedení jednotlivých nemocnic. Do svých funkcí nastoupilo pět nových ředitelů (nebo staronových, v případě dvou z nich) našich nemocnic – závodů Krajské zdravotní, a.s. Představenstvo tak dokončilo za významné pomoci renomované personální agentury poměrně dlouhý a náročný výběr z celkového počtu 13 kandidátů. Během předchozího roku se podařilo všechny nemocnice stabilizovat a připravit tak na další fázi integračního procesu započatého v roce 2007.

Vývoj doznal také způsob řízení celé Krajské zdravotní, akciové společnosti. Od faktického sloučení pěti nemocnic neuplynuly ještě ani dva roky, ale změny, kterými vlastní řízení nemocnic prošlo (a i nadále samozřejmě ještě prochází) jsou zcela zásadní. Mám tím na mysli zejména sjednocení řízení všech rozhodujících činností společnosti pod její centrálou. To už v principu vylučuje nebo podstatně omezuje dopady případných nedostatků na úrovni místního rozhodování.

Jedním z nejběžněji diskutovaných témat minulého roku byla prohlubující se celosvětová finanční krize a její dopad na náš každodenní život. Myslet si, že krize Krajskou zdravotní vynechá, by bylo nebezpečné strkání hlavy do písku a celé vedení společnosti se situací intenzivně a soustavně zabývalo. Společnost musela přijmout důležitá opatření na nákladové straně společnosti – nebylo například možné navyšovat mzdové prostředky tak jako v minulém roce o 6,5 %. V době, kdy více než polovina firem v České republice včetně těch nejrenomovanějších mezinárodních snižovala mzdy, bylo úspěchem naplnění našeho záměru udržení a mírného nárůstu mzdových prostředků v rámci tzv. časových automatů.

Za největší riziko jsme museli, a stále nadále považujeme, stranu výnosovou, protože zhoršování situace ve zdravotních pojišťovnách pociťujeme při prakticky kontinuálních jednáních o úhradách již od prosince minulého roku. Rychle se zmenšující výběry pojistného nutí pojišťovny k omezování nasmlouvání nejen nutných nových kapacit, ale i těch stávajících. Vyčerpání finančních rezerv také může způsobit zpoždování plateb.

Základním cílem naší společnosti je poskytování kvalitní a dostupné zdravotní péče. Pro její úspěšné naplňování jsou ale mimo kvalitních zdravotnických pracovníků nezbytné mnohé další podmínky, které mají vesměs jednoho společného jmenovatele – peníze. Ústecký kraj, jako 100% akcionář naší společnosti si toto nejen velmi dobře uvědomuje, ale na rozdíl od některých jiných i koná a konal také v uplynulém roce 2009.

Stamilionové částky, které měla naše společnost díky rozhodnutím Zastupitelstva Ústeckého kraje k dispozici, byly určeny zejména na zlepšení celkového komfortu pro pacienty i zaměstnance. Vložené finanční prostředky však nesloužily jen k přímým investicím do našich nemocnic, ale především posloužily jako spoluúčást k naplňování příslušných projektů, prostřednictvím kterých získala společnost významné prostředky z dotačních fondů Evropské unie.

Úspěšná správa dotací se naší společnosti dařila i v uplynulém roce. Objem prostředků z evropských i krajských zdrojů, které naše společnost čerpá, nemá v polistopadové historii zdravotnictví v Ústeckém kraji obdoby. Některé z těchto investic navíc posouvají úroveň našeho zdravotnictví v mnoha oborech na absolutní špičku v celé ČR.

Velmi důležitou je pro naši společnost oblast personální. Do budoucna považuji problém nedostatku lékařů a sester za vůbec největší riziko úspěšného fungování a rozvoje Krajské zdravotní, a.s. Všichni sice vnímáme, že jde o problém celorepublikový, poradit si ale musíme sami. Proto mám velkou radost z výsledků našeho nového stipendijního programu, kdy počet zájemců už překročil číslo 50, což jsme nepředpokládali ani v těch nejoptimističtějších odhadech, a první stipendisté již dokonce nastupují do našich nemocnic.

Rok 2009 je za námi a přes řadu problémů, které se nám v tomto roce postavily do cesty, jsme se dokázali posunout o značný kus dopředu. Uplynulý rok byl již ve znamení stability, a pokud se to tak dá říci i normální práce. Hospodaření společnosti, což je jeden z nejdůležitějších parametrů, je ziskové. Je to zásluhou všech zaměstnanců naší společnosti. Při roční bilanci činností všech úseků naší společnosti jsem byl překvapen množstvím úkolů, se kterými jsme se museli vypořádat. Toto platí nejen pro všechny pracovníky našich pěti nemocnic, ale i pro zaměstnance centrály. Jsem velice rád, že Krajská zdravotní, a.s. se po dvou letech svého faktického fungování dostala na úroveň stabilní a silné společnosti, o jejímž smyslu už nikdo objektivně nepochybuje.

Závěrem chci Vám všem, kdo se na úspěšném fungování celé naší velké společnosti podíleli, velmi poděkovat a všechny naše klienty opět ujistit, že i v budoucnu budou mít v Krajské zdravotní, a.s. spolehlivého a moderního poskytovatele zdravotní péče na velmi vysoké úrovni.

Ing. Eduard Reichelt
ředitel Krajské zdravotní, a.s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Motto

Chceme být zákaznický orientovanou společností, opírající se o všestranně vzdělané, vnitřně motivované a se strategií ztotožněné zaměstnance.

Vize

Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.

Chceme být nejen velkým, ale i vyhledávaným zaměstnavatelem, umožňujícím kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.

Strategie

- Orientace na zákazníka
- Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje, přesahující do širšího regionu
- Univerzitní nemocnice součástí Krajské zdravotní, a.s.
- Finanční stabilita
- Jednotná firemní kultura při zachování vnitřní soutěživosti

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
Obchodní firma: Krajská zdravotní, a.s.
Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
Identifikační číslo: 254 88 627
Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím

Jediný akcionář:	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02 Identifikační číslo: 708 92 156
Akcie:	4 476 688 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč
Omezení převoditelnosti akcií na jméno:	Převoditelnost akcií se omezuje tak, že převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady a o tomto rozhodnutí o souhlasu s převodem akcií rozhoduje valná hromada alespoň dvěma třetinami hlasů všech akcionářů.
Základní kapitál:	4 476 688 000,- Kč Splaceno: 100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1 Členové představenstva

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Petr Benda	předseda představenstva	17. 12. 2008	17. 12. 2008
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1. 1. 2007	17. 12. 2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1. 1. 2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1. 1. 2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1. 1. 2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17. 12. 2008	-
Bc. Radek Scherfer	člen představenstva	17. 12. 2008	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva. V obsazení představenstva nedošlo v roce 2009 k žádné změně.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1 Členové dozorčí rady

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Tomáš Kříž	předseda dozorčí rady	1. 10. 2007	20. 1. 2009
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda dozorčí rady	1. 1. 2009	20. 1. 2009
Martin Klika	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Radek Novotný, DiS.	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Ing. Petr Pípal	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Tomáš Zíka	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-

Ve dnech 22.-23. 4. 2009 proběhly volby členů Dozorčí rady společnosti zaměstnanci společnosti. Vzhledem k tomu, že se voleb nezúčastnila potřebná polovina oprávněných voličů, jsou volby členů do Dozorčí rady společnosti Krajská zdravotní, a.s. zaměstnanci společnosti dle ustanovení 1.2 Volebního řádu považovány za neplatné. Dne 10.-12. 11. 2009 proběhly druhé volby členů Dozorčí rady společnosti zaměstnanci společnosti. Voleb se zúčastnilo 3 645 voličů z celkového počtu 6 854 oprávněných voličů, což činí 53,18%. Vzhledem k tomu, že se voleb zúčastnila nadpoloviční většina oprávněných voličů, jsou volby členů Dozorčí rady Krajské zdravotní, a.s. zaměstnanci společnosti, považovány za platné. Na základě výsledku hlasování byli zaměstnanci společnosti za členy dozorčí rady zvoleni MUDr. Antonín Gabera, Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc., MUDr. Tomáš Zelenka, a to na pětileté volební období s tím, že členy DR se výše jmenovaní stali k 12. 11. 2009. Nově zvolení členové dozorčí rady byli do OR zapsáni dne 31. prosince 2009.

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KZ, A.S

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a.s. je organizačně členěna na centrálu (podnikové ředitelství) a 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007).

Odštěpné závody jsou:

Krajská zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z.

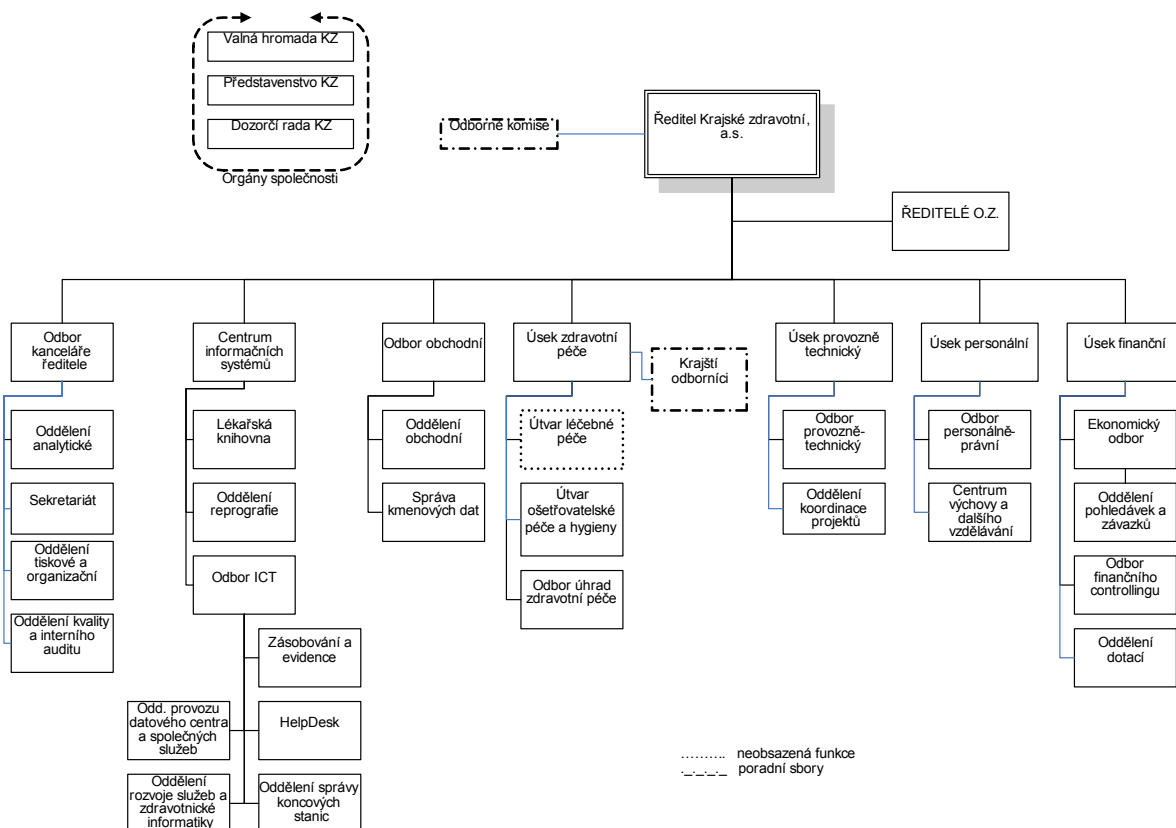
Každý z odštěpných závodů je organizačně oddělen od ostatních odštěpných závodů, jak vyplývá z adresy sídla každého z odštěpných závodů a také z místa, kde činnost příslušný odštěpný závod realizuje.

Odštěpný závod je samostatný útvar, jehož působnost je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. V čele každého odštěpného závodu stojí ředitel odštěpného závodu – člen širšího vedení společnosti, přímo řízený ředitelem Krajské zdravotní, a.s.

Centrála je nejvyšší organizační jednotkou řízení. Je organizačně členěna na úseky, a to úsek ředitele, personální úsek, úsek zdravotní péče, finanční úsek, provozně-technický úsek a centrum informačních systémů. Tyto úseky jsou řízeny vedoucími zaměstnanci – náměstký ředitele, a dále se člení na jednotlivé útvary. K dalším samostatným útvarům společnosti patří odbory, a to obchodní odbor a odbor kanceláře ředitele. Tyto odbory jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na jednotlivá oddělení.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Organizační struktura Krajské zdravotní, a.s.



Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2009

Organizační struktura společnosti se v průběhu roku změnila jednou, a to k 1. 2. 2009.

5.1. Management společnosti

5.1.1. Ředitel KZ, a.s. a jím přímo řízené útvary

Ředitel Krajské zdravotní, a.s.	Ing. Eduard Reichelt
Náměstek zdravotní péče KZ, a.s.	MUDr. Jan Lami
Personální náměstkyně KZ, a.s.	Bc. Lenka Benešová (pověřená zastupováním personální náměstkyně)
Provozně technický náměstek KZ, a.s.	Ing. Miloslav Řehák
Finanční náměstkyně KZ, a.s.	Markéta Bartůňková
Vedoucí centra informačních služeb KZ, a.s.	Ing. Erik Mahnert
Vedoucí obchodního odboru KZ, a.s. obchodního odboru)	Lenka Kindermannová (pověřená zastupováním vedoucí obchodního odboru)
Vedoucí odboru kanceláře ředitele KZ, a.s.	Mgr. Karel Krois

5.1.2. Ředitelé odštěpných závodů KZ, a.s.

V roce 2009 došlo ke změně vedení v případě čtyř odštěpných závodů – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, Nemocnice Teplice, Nemocnice Most a Nemocnice Děčín.

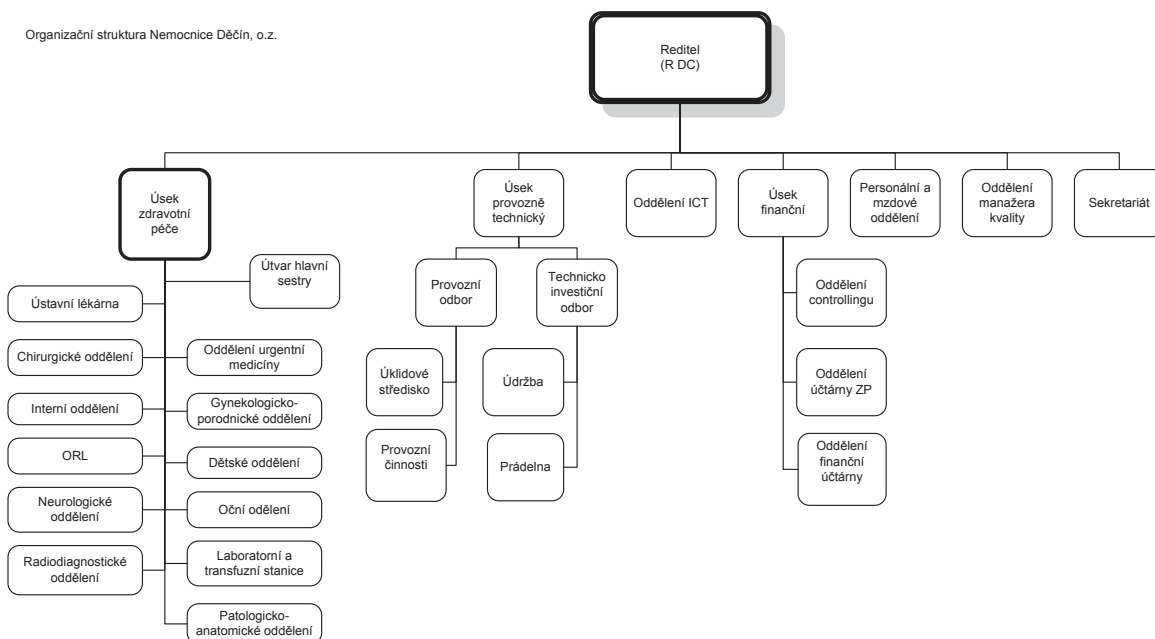
Jména ředitelů odštěpných závodů k 31. 12. 2009 jsou uvedena v následující tabulce.

Tabulka č. 5.1.2.1 Ředitelé odštěpných závodů KZ, a.s.

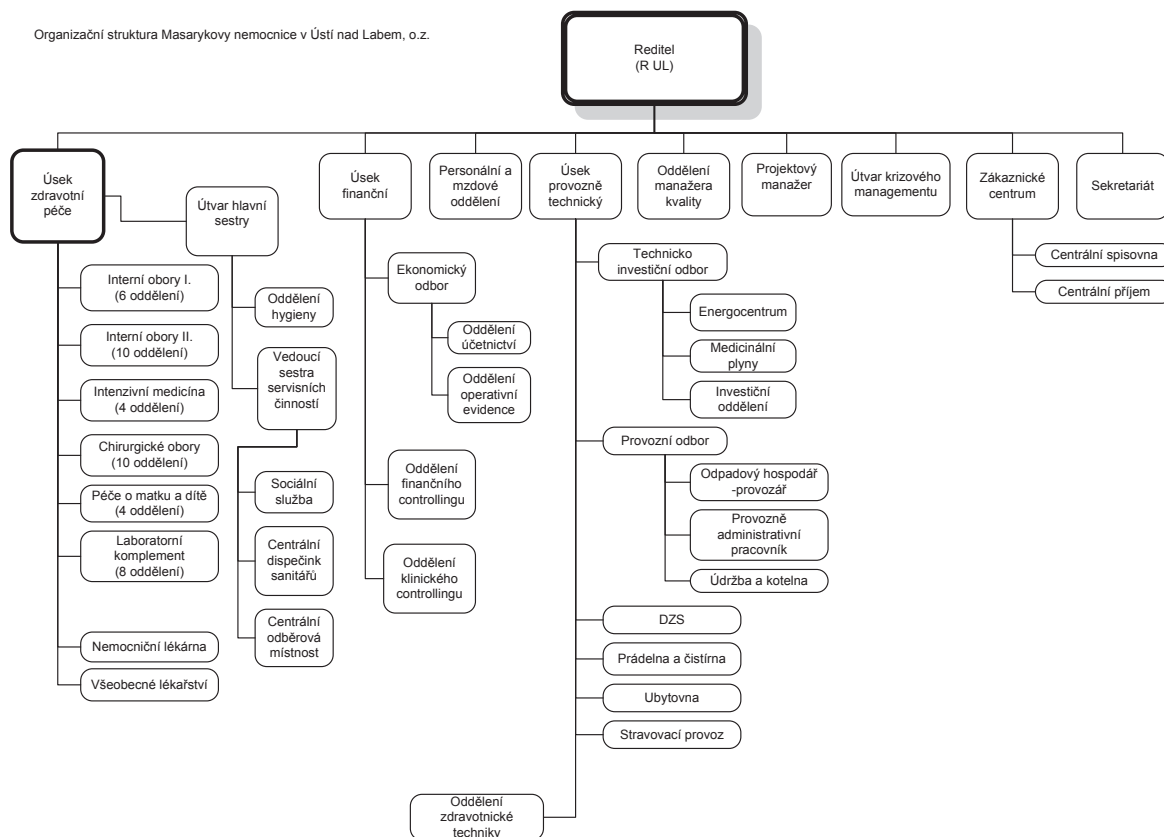
Odštěpný závod Krajské zdravotní, a.s.	Ředitel odštěpného závodu	Den vzniku funkce	Zápis v OR
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	MUDr. Jiří Madar	1. 6. 2009	19. 8. 2009
Nemocnice Chomutov, o.z.	MUDr., Bc. Petr Hossner	1. 6. 2009	19. 8. 2009
Nemocnice Most, o.z.	Mgr. Ing. Jindřich Zetek	1. 6. 2009	19. 8. 2009
Nemocnice Teplice, o.z.	Ing. Robert Pelíšek, MBA	1. 6. 2009	19. 8. 2009
Nemocnice Děčín, o.z.	Ing. Václav Čechák	1. 6. 2009	19. 8. 2009

5.1.3. Organizační struktura odštěpných závodů KZ, a.s.

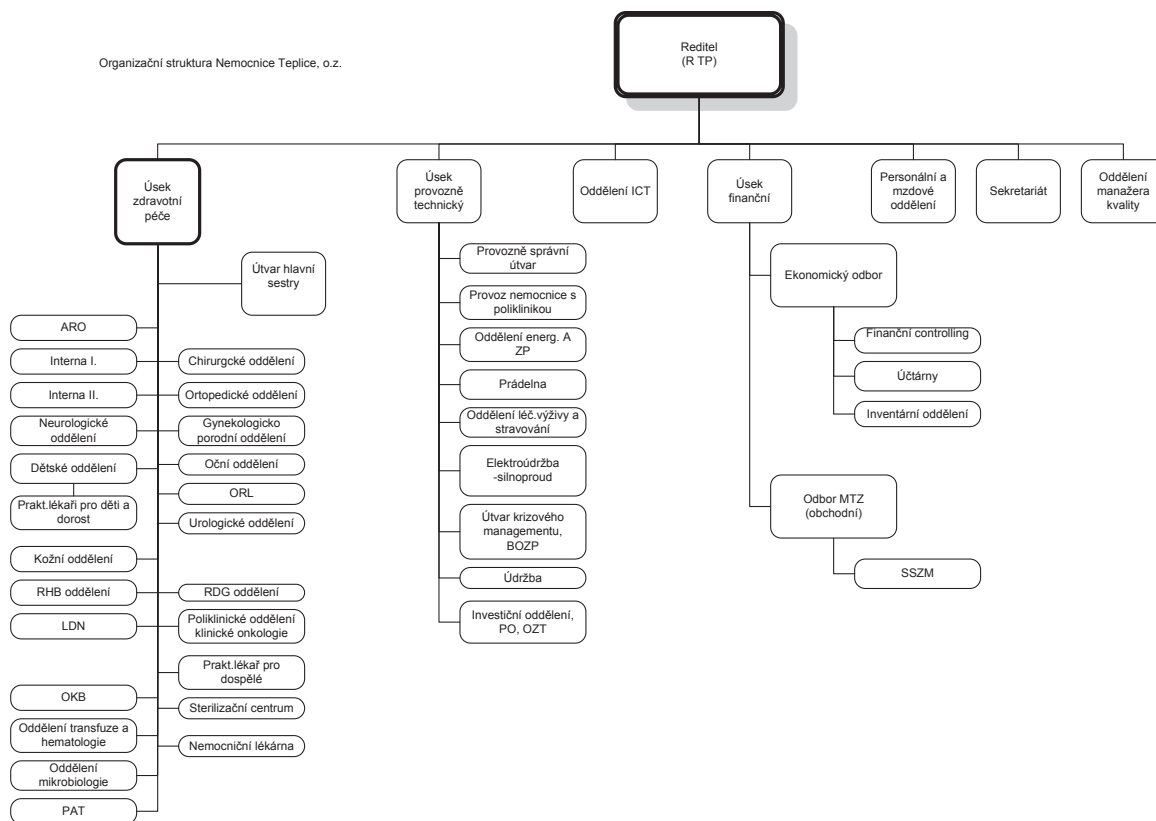
Organizační struktura Nemocnice Děčín, o.z.

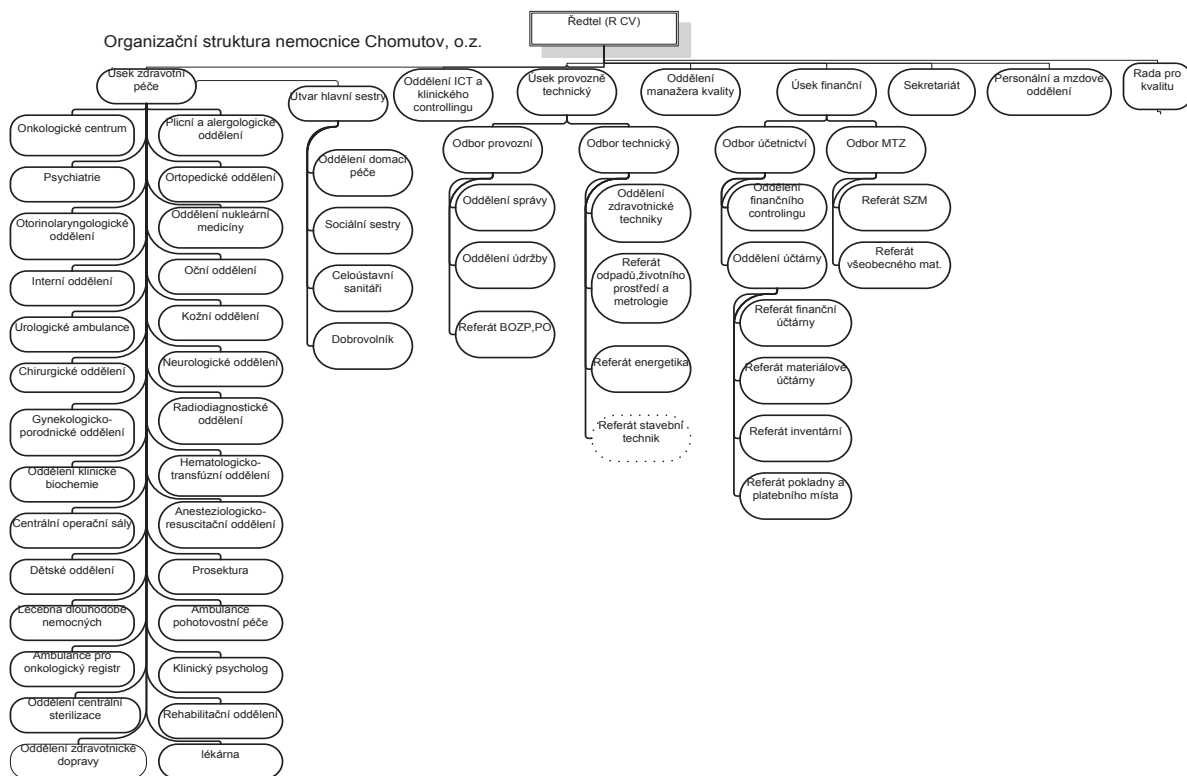


Organizační struktura Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

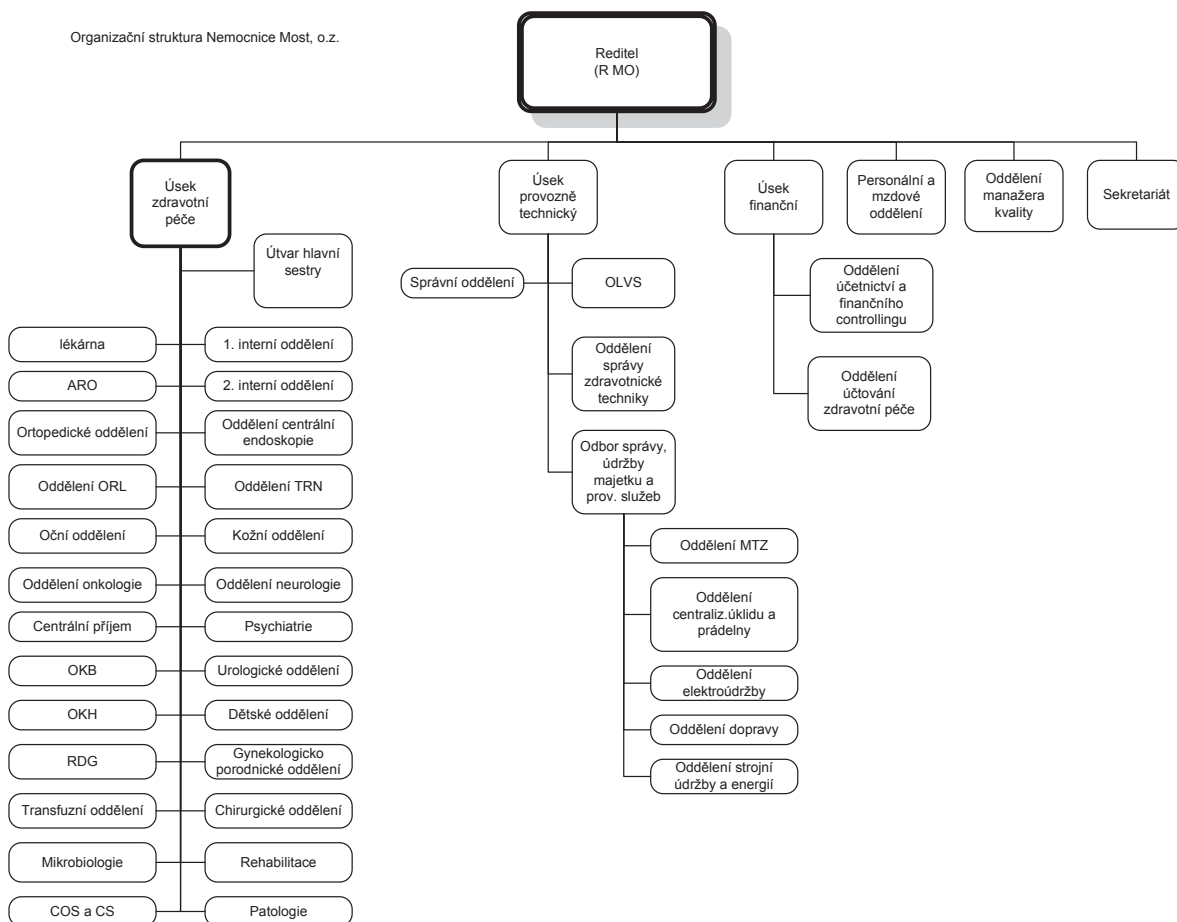


Organizační struktura Nemocnice Teplice, o.z.





Organizační struktura Nemocnice Most, o.z.



5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Krajští odborníci KZ, a.s.

Krajští odborníci Krajské zdravotní, a.s.

Systém Krajských odborníků Krajské zdravotní, a.s. je vytvářen jako poradní skupina náměstka zdravotní péče KZ, a.s. Krajští odborníci Krajské zdravotní, a.s. jsou odbornými garanty zdravotní péče v daných oblastech

- spolupodílí se na tvorbě a realizaci koncepce zdravotní péče KZ, a.s.
- určují členy odborných týmů pro jednotlivé lékařské obory
- účastní se v komisích při výběrových řízeních na obsazení vedoucích pracovníků primariátů
- spolupodílí se na metodickém řízení ve svěřené oblasti zdravotní péče jsou partnery Vědecké rady KZ, a.s.
- Je stanoveno osm základních oborů, které zastřešují jednotlivé specializace v rámci našich pěti nemocnic. Jedná se o následující oblasti a pro každou oblast je určen krajský odborník a jeho zástupce:

OBOR	Krajský odborník KZ, a.s.	Zástupce
chirurgické obory	MUDr. Martin Sauer (ÚL)	MUDr. Jan Rejholec (DC)
interní obory I	MUDr. Jan Nebáznivý (ÚL)	MUDr. Vlastimil Woznica (TP)
interní obory II	MUDr. Pavel Dlouhý (ÚL)	MUDr. Martina Chodacká
péče o matku a dítě	MUDr. Jiří Biolek (MO)	MUDr. Ivo Blišťák (ÚL)
zobrazovací metody	MUDr. Milouš Derner (ÚL)	MUDr. Aleš Chodacki (CV)
komplement	MUDr. Jiří Masopust (ÚL)	Ing. František Hájek (TP)
intenzivní péče	MUDr. Daniel Nalos (ÚL)	MUDr. Miroslav Peleška (MO)
lékárny	Mgr. Milada Petříková (ÚL)	Mgr. Jana Žížková (MO)

1. Chirurgické obory:
 - chirurgie, traumatologie, ortopedie, hrudní chirurgie, urologie, ORL, oční, neurochirurgie, stomatochirurgie
2. Interní obory I:
 - interna, gastroenterologie, kardiologie, neurologie, dialýza, LDN
3. Interní obory II:
 - infekce, kožní, onkologie, rehabilitace, funkční vyšetřování, nemoci z povolání, psychiatrie, sexuologie, plicní
4. Péče o matku a dítě:
 - pediatrie, perinatologie, gynekologie a porodnice, genetika
5. Zobrazovací metody:
 - radiologie, nukleární medicína
6. Komplement:
 - biochemie, hematologie, transfuzní oddělení, patologie, soudní patologie a toxikologie, mikrobiologie
7. Intenzivní medicína:
 - ARO, anestezie, emergency, centrální JIP
8. Lékárny:
 - lékárny ústavní i veřejné, prodejny zdravotnických potřeb

5.2.2. Vědecká rada KZ, a.s.

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a.s. jako poradní orgán ředitele a náměstků KZ. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001.

Složení Vědecké rady KZ:

Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

Doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D.

MUDr. Pavel Dlouhý

MUDr. Daniel Nalos

MUDr. Petr Opletal, CSc.

MUDr. Aleš Chodacki

MUDr. Saša Štembera

MUDr. Marta Vachová

– primář neurochirurgické kliniky MN, (předseda VR KZ)

– primář kardiologické kliniky MN,

– primář infekčního odd. MN,

– primář ARO MN,

– chirurgická klinika MN,

– primář odd. nukleární medicíny Chomutov,

– primář chirurgického odd. Most,

– neurologické odd. Teplice.

5.2.3. Etická komise KZ, a.s.

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ.

Seznam členů Etické komise KZ, a.s.:

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Nemocnice Děčín

Nemocnice Teplice

MUDr. Jiří Král

MUDr. Igor Greguš

MUDr. Jiří Kroh

MUDr. Jana Ullrychová

MUDr. Jiří Černý



6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO JMÉNA

6.1. Nemocnice Děčín, o.z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o.z.

Tabulka č. 6.1.1.1 Všeobecné údaje DC

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Lůžka akutní péče	283	283	283
Lůžka JIP	24	24	24
Lůžka následné péče	22	22	22

Využití lůžek DC	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Využití lůžek v %	74,99	70,84	69,23
Prům. ošetřovací doba ve dnech	4,14	4,09	4,11

Výkony DC	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Počet hospitalizovaných	18 663	18 029	17 097
Počet ambulantních ošetření	171 062	166 602	160 211
Počet ošetřovacích dnů	83 440	79 148	75 623
Počet operací	5 169	5 451	5 122

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí lékař titul, jméno příjmení
Interní oddělení	MUDr. Michal Honzl
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Dana Žáková
Dětské oddělení	MUDr. Milan Pánek
ARO (od 1. 11. 2009 OUM)	MUDr. Michal Hanauer (od 1. 11. 2009) MUDr. Stanislav Bareš (do 31. 10. 2009)
ORL	MUDr. Vítězslav Veselý
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Ondečková
LTS (Laboratorní a transfuzní služba)	MUDr. Jana Ullrychová
RTG oddělení	MUDr. Jaroslava Linhartová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová (vedoucí lékařka)
PAO	MUDr. Marie Slunečková
Kožní oddělení	MUDr. Ladislav Řebíček (lékař)
Ústavní lékárna	Mgr. Aleš Borský

6.1.3. Centra excellence – Nemocnice Děčín, o.z.

Chirurgické oddělení DC

Chirurgické oddělení KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z. zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlé části okresu Česká Lípa a v některých oblastech výběrově celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologii pohybového aparátu vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou endooperativu. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Vlastními silami zajišťuje endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice včetně ERCP. Hlavním zájmem je celá šíře laparoskopické chirurgie. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se soustřeďuje na onkologickou problematiku a otázku operačního řešení divertikulozy. V souladu s novými trendy zavedla techniku „jednoho portu“, kde se pohybujeme na špici ČR v počtu provedených operací. Výsledkem toho je ustanovení „Výukového centra laparoskopické chirurgie KZ.“ Aktivně v rámci miniinvazivní chirurgie a kolorektální operativy působí v Centru robotické chirurgie KZ, kde spolugarantuje chirurgický tým.

Ve spolupráci s ostatními odděleními KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z. se účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastna na odborné části výuky bakalářského i magisterského studia ošetrovatelství. Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu. Taktéž je akreditovaným pracovištěm pro výuku sester perioperační péče. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli množství aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky.

Celkový počet laparoskopicky provedených operací za rok 2009 činil 524, z toho:

Tabulka č. 6.1.3.1 Laparoskopicky provedené operace 2009

Appendektomie	55
Cholecystektomie	258
Hernioplastika	130
Resekce střev	23
Sutura vředu	6
Ostatní	52

Z počtu laparoskopicky provedených operací je patrný mírný pokles, který vznikl v důsledku částečného omezení operativy pro nedostatek anesteziologů a snížení počtu resekcí střev v důsledku přesunu těchto operací na robotickou chirurgii.

6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o.z.

V rámci celé Krajské zdravotní, a.s. je proces ošetřovatelství metodicky řízen odborem ošetřovatelské péče a hygieny prostřednictvím tzv. ošetřovatelské skupiny KZ, a.s. Jeho součástí jsou i aktivity týkající se dobrovolnictví a kaplanství, o kterých je samostatně pojednáváno níže v této výroční zprávě.

Vedoucí pracovníci v ošetřovatelství jsou povinni průběžně hodnotit na svém pracovišti kvalitu poskytované ošetřovatelské péče, profesionální přístup ošetřovatelského personálu k nemocným, organizaci práce ošetřovatelských pracovníků a spokojenost nemocných s ošetřovatelskou péčí.

Kvalitu ošetřovatelské péče určují především ošetřovatelské standardy, které současně stanovují její měřitelná minimální kritéria. V Nemocnici Děčín je v současnosti vypracováno na 100 standardních postupů ošetřovatelské péče.

V oblasti hygieny byla v Nemocnici Děčín, o.z. zavedena vlastní kontrola a monitorace správnosti sterilizačního cyklu pomocí biologických indikátorů na oddělení centrální sterilizace. Pokrokem je i ustanovení nové funkce hygienické sestry. Hygienická sestra se zabývá zejména sledováním a prevencí výskytu nozokomiálních nákaz, kontrolou dodržování hygienicko-epidemiologického režimu a úzce spolupracuje s pracovníky orgánu veřejného zdraví – KHS. Nozokomiální infekce (NI) a jejich sledování patří k významným ukazatelům kvality nemocniční péče. Nelze však pouze hodnotit jejich prostou přítomnost či číselné hodnoty výskytu bez vyhodnocení dalších souvislostí. Pro optimální poměrování hodnot je nutné brát v úvahu i postupnou kultivaci prostředí a metodiky sběru dat v nemocnici. Je známým jevem, že po zavedení nového systému sběru dat o NI dochází v prvních letech k nárůstu výskytu. Ten je dán zejména v překonání bariéry k uveřejňování výsledků. Proto musíme brát v úvahu i informace o době, po kterou se v dané nemocnici příslušný systém sledování NI používá.

6.2. Nemocnice Chomutov, o.z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o.z.

Tabulka č. 6.2.1.1 Všeobecné údaje CV

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Lůžka akutní péče	411	411	391
Lůžka JIP	38	38	38
Lůžka následné péče	81	81	81
Využití lůžek CV	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Využití lůžek v %	80	77	74
Prům. ošetřovací doba ve dnech	8,46	7,98	7,89
Výkony CV	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Počet hospitalizovaných	19 000	19 232	18 206
Počet ambulantních ošetření	198 252	184 490	171 072
Počet ošetřovacích dnů	149 111	141 787	133 348
Počet operací	4 531	4 124	3492

6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí lékař titul. jméno příjmení
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Pavel Smetana
Ambulance pohotovostní péče	MUDr. Jiří Mrázek – vedoucí lékař
Ambulance pro léčbu bolesti	MUDr. Zdeněk Němeček – vedoucí lékař
Centrální operační sály (Odd. centrální sterilizace)	MUDr. Stanislav Koptiš
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Roman Pilař
Interní oddělení	MUDr. Jiří Dostál
Klinická psychologie	Mgr. Stanislav Poláček – vedoucí úseku
Komplexní onkologické centrum (Ambulance pro onkologický registr)	MUDr. Martina Chodacká
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová – vedoucí lékař
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Petr Štika
Lékárna	Pharm. Dr. Zuzana Košťurová – vedoucí lékárník
Neurologické oddělení	MUDr. Milan Hošek
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová – vedoucí lékař
Oddělení domácí péče	Mgr. Anna Marie Malá – vedoucí oddělení
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Ortopedické oddělení	MUDr. Ota Staňo
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jitka Šlosarová – vedoucí lékař
Plicní a alergologické oddělení	MUDr. Oldřich Zyk
Prosektura	MUDr. Robert Šauer – vedoucí lékař
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Jan Kraner
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Richtr
Sociální sestry	Mgr. Anna Marie Malá – vedoucí oddělení
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král – vedoucí lékař

6.2.3. Centra excellence – Nemocnice Chomutov, o.z.

Onkologické centrum CV (OC)

Onkologické centrum Chomutov poskytovalo v roce 2009 komplexní léčbu nádorových onemocnění ve všech současných modalitách (teleradioterapie i brachyradioterapie, cytostatická, biologická i hormonální terapie), rovněž i symptomatickou léčbu a léčbu bolesti. Odebrání statutu komplexního onkologického centra v závěru roku 2008 nemělo díky potenciálu Krajské zdravotní a.s. pro pacienty praktický dopad a rozsah poskytované péče zůstal zachován. V prvním pololetí 2009 byla nadále poskytovaná biologická léčba hrazená na základě smluvních dodatků s příslušnými zdravotními pojišťovnami. Od 1. 6. 2009 zahájila svoji činnost specializovaná chomutovská onkologická ambulance, která byla zřízena jako detašované pracoviště Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Prostřednictvím tohoto detašovaného pracoviště je indikována i podávána biologická léčba pro pacienty ze spádové oblasti původního KOC Chomutov. Spádovou oblast tvoří čtyři okresy: Most, Chomutov, Louny a Karlovy Vary. Ošetřování jsou zde však i pacienti s dalších regionů, a to z okresů Sokolov, Teplice a Rakovník. Definovaná spádová oblast zahrnuje tedy cca 600 000 obyvatel. OC eviduje každoročně více než 1000 nových onkologicky nemocných. V oblasti západních – severozápadních a severních Čech je jediným pracovištěm, provádějící běžně IMRT (radioterapie s modulovanou intenzitou svazku záření) techniku (prostata, krk, mozek). Onkologické centrum se trvale zabývá klinickým výzkumem. Ročně je v centru provedeno 5–7 klinických studií. Onkologické centrum bylo rovněž členem skupin, které pracovaly v EAP – gefitinib, bevacizumab. K dispozici je mrazicí box (-70/-80 stupňů C) ProfiMaster PMU0380 pro hluboké zamrazování biologického materiálu.



Oddělení neurologie CV

Neurologickému oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov o.z. byla již v r. 2008 přidělena Ministerstvem zdravotnictví ČR akreditace II. stupně – nejvyšší pro obor neurologie. Neurologické oddělení je součástí sítě iktových center/iktových jednotek v ČR. Je registrováno v databázi IKTA a v mezinárodním registru SITS (Safe Implementation of Thrombolysis in Stroke). V r. 2008 byl výborem České neurologické společnosti ČLS JEP přidělen statut Iktového centra a v roce 2009 bylo neurologické oddělení schváleno a zařazeno na seznam iktových center i Všeobecnou zdravotní pojišťovnou. Neurologické oddělení poskytuje nadregionální komplexní i specializovanou péči na JIP, standardním oddělení a ve specializovaných poradnách. Spádovou oblastí tohoto pracoviště je okres Chomutov a větší část okresu Louny (Žatecko a Podbořansko), spádová oblast čítá cca 175.000-180.000 obyvatel. Dle potřeby a možností však nejsou odmítáni ani pacienti z jiných regionů – např. k systémové trombolýze mozkového infarktu. Standardní oddělení má kapacitu 30 lůžek, pokoje jsou dvou a tří lůžkové a k dispozici je jeden nadstandardní pokoj. Součástí oddělení je jednotka intenzivní péče se šesti lůžky. JIP je kompletně vybavena pro neurointenzivní péči pacientů se závažnými akutními neurologickými stavy. Nejčastější diagnózou přijatých pacientů jsou cévní mozkové příhody všech typů (tedy ischemické i hemoragické). V roce 2009 zde bylo hospitalizováno 363 pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou. V péči o tyto pacienty oddělení velmi úzce spolupracuje s oddělením rehabilitačním, interním oddělením (kardiologií), chirurgickým oddělením a složkami komplementu (radiologie, oddělení nukleární medicíny, laboratoře). Od roku 2001 je standardní součástí léčby akutních ischemických CMP systémová trombolýza u pacientů, kteří splňují kritéria k této terapii. V r. 2009 bylo touto metodou léčeno celkem 27 pacientů – tedy nejvíce za všechny předešlé roky. Podařilo se splnit záměr poskytnout tuto léčbu co největšímu počtu nemocných s diagnózou akutní ischemické CMP. Ve spolupráci s chirurgickým oddělením naší nemocnice jsou prováděny i operace na přírodních mozkových tepnách u indikovaných pacientů s CMP – karotické endarterectomie (za posledních 5 let bylo provedeno 77 CEA). Oddělení se také velmi angažuje v organizaci a koordinaci celostátních informačních a edukačních kampaní, které jsou zaměřeny na seznámení široké veřejnosti s problematikou cévních mozkových příhod (významnou kampaní je 30 dnů pro léčbu a prevenci CMP). Vedle léčebně-preventivní péče je neméně důležitou součástí i vědecko-výzkumná a přednášková činnost. Neurologické oddělení bylo v r. 2009 zapojeno do projektu (grantu) MŠMT s podporou fondů EU – Vzdělávací síť iktových center, jehož hlavním cílem je řešení problematiky spolupráce, komunikace, vzdělávání v oblasti CMP a přenos aktuálních poznatků do výzkumných, vzdělávacích a léčebně-preventivních programů. Lékaři neurologického oddělení se v r. 2009 také jako hlavní řešitelé nebo spoluřešitelé podíleli na 4 mezinárodních, multicentrických, randomizovaných klinických studiích (PERFORM – sekundární prevence CMP, ME 1-2 – akutní léčba CMP, TULEP – Parkinsonova choroba, BOREALIS – sekundární prevence CMP). V r. 2009 bylo na celostátních i mezinárodních sjezdech a konferencích předneseno 8 sdělení a v odborném tisku byly publikovány 2 práce. Součástí neurologického oddělení je i složka ambulantní. Dvě neurologické ambulance pro dospělé jsou součástí komplementu oddělení, v budově polikliniky je pak dostupná jedna ambulance pro dospělé a jedna dětská neurologické ambulance. V rámci ambulantní složky fungují i specializované ambulance/poradny mezi něž patří:

- ambulance pro cévní mozkové příhody,
- ambulance pro epilepsii,
- ambulance bolesti hlavy,
- ambulance pro sclerosis multiplex,
- ambulance pro extrapyramidová onemocnění,
- ambulance pro dětskou neurologii,
- logopedická ambulance.

Při neurologickém oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. fungují čtyři laboratoře EEG (tři pro dospělé, jedna pro děti) a dále dvě EMG laboratoře s možností vyšetření všech typů evokovaných potenciálů, včetně magnetických EP. Ročně je prováděno ve všech čtyřech EEG laboratořích přibližně 5 500 vyšetření. Již od roku 2001 je součástí činnosti EMG laboratoře aplikace botulotoxinu zejména u pacientů s dystonií. Snahou i do budoucna je rozšířit tuto terapii na vyšší počet pacientů. V loňském roce proběhl na Červeném Hrádku již 15. ročník Podkrušnohorských elektrofyziologických dnů – celostátní sympóziu pořádané naším neurologickým oddělením. Akce se zúčastnilo cca 150 lékařů a EMG laborantek s celé republiky. I do budoucna chce oddělení rozšiřovat a zlepšovat svou práci. Plánujeme např. rozšíření terapie u ischemických mozkových příhod o transkraniální sonografii zaměřenou na revaskularizaci trombotizovaných mozkových tepen u akutních stavů. Mezi další vytyčené cíle patří mediální kampaně, v rámci níž bude realizována snaha informovat širokou veřejnost o charakteru mozkových příhod a navýšit tak počet pacientů, kteří budou mít možnost využití trombolýzy, jako efektivní léčby CMP.

Oddělení nukleární medicíny CV

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízením první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V současné době je Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji. V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případě recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyři lůžka.

6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství

Nové vybavení organizačních úseků:

Doplnění přístrojovou technikou se v r. 2009 dočkalo celkem 14 organizačních úseků (CHIR JIP, TRN, DET JIP, KOC, ARO, INT JIP, LDN, COS, NEU JIP, GYN, OKB, Oční, RHB, Kožní). Pomůcky pro přímou ošetřovatelskou péči: infuzní pumpy, antidekubitní systémy, odsávačky, resuscitační lůžka, injekční dávkovače, motodlahy pro RHB, transportní nemocniční lůžko, nové matrace pro celou nemocnici a dovybavení ložním prádlem, transportní vozíky, infuzní stojany, tonometry, židle do sprchy, zástěny.

Nejvýznamnější přístrojové vybavení: Ultrazvuk přenosný BTL - M5 (GYN), plicní ventilátory (ARO), operační stoly Ramed 5300 (COS, GYN), nebulizátory (DET JIP, TRN), monitorovací systémy (ARO, INT JIP), komplet artroskopický (COS), kardiokograf Corometrics (GYN), přístroj RTG skiografický (RDG), EKG přístroje dvanácti svodové (INT, INT JIP), defibrilátor přenosný (ARO).

Gynekologická a ortopedická ambulance ve Vejprtech

Na základě požadavku regionální samosprávy ve Vejprtech byl po přípravách v dubnu 2009 zahájen provoz detašovaného ambulantního pracoviště ortopedického oddělení ve Vejprtech. Od září 2009 zahájila ve Vejprtech svůj provoz gynekologická ambulance jako detašované pracoviště gynekologického oddělení. Každá z ambulančí ordinuje jeden den v týdnu a její provoz zajišťují kvalifikovaní lékaři z uvedených ambulančí. Jedná se o specifický příspěvek Krajské zdravotní, a.s. k zajištění péče o pacienty v hůře dostupných příhraničních oblastech Ústeckého kraje.

Ošetrovatelská péče v Nemocnici Chomutov, o.z.

V průběhu roku 2009 uspořádala Nemocnice Chomutov 2 regionální konference, jichž se účastnili i externí posluchači z okolních zdravotnických zařízení. Konference byly tematicky zaměřené na interní a chirurgické obory a jedním z příspěvků byla i prezentace „K centra“ pro drogově závislé.

Mottem celonárodní Konference registrovaných sester (KORN V). Bylo – „Zdraví pro všechny“. Konference se v roce 2009 konala za účasti předních představitelů veřejného i politického života v našem kraji a za účasti představitelů vedení našeho odštěpného závodu. Celonárodní konference proběhla ve dvou dnech, a to 24. 9. – 25. 9. 2009. Program konference byl anoncován na internetových stránkách Nemocnice Chomutov, o.z. a zároveň v rámci celé KZ, a.s. Poprvé bylo dění z konference přenášeno jako telemeeting do všech odštěpných závodů KZ, a.s. on-line.

Při naplňování strategie zajištění a zvyšování kvality ošetrovatelské péče byla i v roce 2009 zaměřena pozornost na aktualizaci stávajících standardů ošetrovatelské péče a dále byly zpracovány nové standardy dle aktuální potřeby. V současné době jsou standardizovány vybrané základní oblasti poskytované ošetrovatelské péče a práce v této oblasti bude i nadále pokračovat.

V roce 2009 proběhlo sedm auditů ošetrovatelské péče. Byly zaměřeny na dodržování standardních operačních postupů, a to – imobilizace a omezování pohybu pacienta, kardiopulmonální resuscitaci, odsávání z dýchacích cest a prevenci pádu pacienta. Nově stanovujeme kritéria hodnocení, která jsou přesně měřitelná a jsou již součástí nově vytvářených standardů. Výstupem a zhodnocením těchto kritérií může být kritická neshoda, neshoda nebo doporučení. Z kritické neshody pak plnění následných nápravných opatření a vystavení tzv. Karty nápravných opatření. Kritickou neshodu jsme na útvarech úseku zdravotní péče v průběhu roku 2009 nezaznamenali. Auditovány byly všechny lůžkové organizační útvary úseku zdravotní péče.

Kurzy pro veřejnost

Nemocnice Chomutov se v roce 2009 angažovala v projektu výuky první pomoci (PP) a kardiopulmonální resuscitace (KPR) pro veřejný sektor a v rámci organizovaného akreditovaného kurzu – sanitář. Odborně erudovaný nelékařský zdravotnický personál zorganizoval kurzy PP a KPR pro 40 laiků – žáků Gymnázia Chomutov a jejich pedagogy. Dále pak v rámci akreditovaného kurzu – sanitář bylo proškoleny 40 sanitářů a sanitářek v poskytování PP a KPR. Během roku 2009 bylo tak v průběžných kurzech proškoleny celkem 80 laiků. Plán na rok 2010 v této aktivitě je rozšířit ji a pokračovat směrem k veřejnému sektoru, zaměstnancům ve školství a obchodě, kde proškolení zaměstnanci budou moci bez obav tuto pomoc poskytnout.

Lékárna

Od 1. června 2009 byla otevřena nová lékárna pro veřejnost v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z. Podařilo se tak realizovat rozhodnutí představenstva Krajské zdravotní, a. s. ze začátku uvedeného roku. Představenstvo deklarovalo záměr na co nejrychlejší otevření lékárny v chomutovské nemocnici, která dosud byla jediným zařízením společnosti bez vlastního lékárenského zařízení. Nová lékárna se nachází v Kochově ulici vedle hlavní vřátnice chomutovské nemocnice, v nově zrekonstruovaných prostorech a je určena pro veřejnost. Otevřena je v pracovní dny, denně od 7,30 do 18,00 hodin. Jde o první lékárnu po roce 1989, která spadá do přímé působnosti současného chomutovského OZ, resp. i jeho předchůdců. Prostorná prodejní plocha s předsunutým vestibulem má zrekonstruované interiéry a nové zařízení nejen v prodejním prostoru, ale i v přilehlých lékárenských pracovištích, včetně zázemí zaměstnanců. Pro zájemce o služby lékárny jsou připravena dvě prodejní místa a dvě přepážky pro výdej léčiv na recept. Náklady na rekonstrukci a vybavení nepřesáhly 1,7 milionu korun.

6.3. Nemocnice Most, o.z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o.z.

Tabulka č. 6.3.1.1 Všeobecné údaje MO

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Lůžka akutní péče	647	619	629
Lůžka JIP	65	65	65
Lůžka následné péče	0	0	0

Využití lůžek MO	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Využití lůžek v %	81,80	86,90	80,72
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,0	5,9	6,9

Výkony MO	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Počet hospitalizovaných	27 594	26 658	26 694
Počet ambulantních ošetření	629 033	553 886	537 812
Počet ošetřovacích dnů	206 517	197 363	198 560
Počet operací	12 784	13 846	14 395

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí lékař titul. jméno příjmení
1. interní oddělení	MUDr. Bořivoj Lůžek
2. interní oddělení	MUDr. Petr Blažka
Oddělení TRN	MUDr. Hana Mrázková
Dermatovenerologické oddělení	MUDr. Magdaléna Šlosárková
Neurologie	MUDr. Jan Rejda
Psychiatrie	MUDr. Radek Špecián
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhounek
Chirurgie	MUDr. Saša Štembera
ARO	MUDr. Miroslav Peleška
Ortopedie	MUDr. Pavel Vlasák
Urologie	MUDr. Jiří Král
ORL	MUDr. Petr Najman
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení klinické onkologie	MUDr. Alena Jelínková
Rehabilitace	MUDr. Stanislav Zeman
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Miloslava Strašíková
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Jan Rokyta
Patologie	MUDr. Michal Pavlovský
Mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba
RDG	MUDr. Ivan Čech
Transfuzní oddělení	MUDr. Eliška Vyskočilová
Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Luděk Hyka
Centrální příjem	MUDr. Milan Fidler
Lékárna	Mgr. Jana Žižková

6.3.3. Centra excellence – Nemocnice Most, o.z.

Perinatologické centrum MO

Perinatologické centrum Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z. je jedno ze 12 center v České republice – zajišťuje superspecializovanou péči o matku i dítě od nejnižších porodních váhových kategorií. Porodnice patří se svými 1379 porody v roce 2009 mezi nejvýznamnější porodnice v Ústeckém kraji. Jednotka intenzivní péče na dětském a dorostovém oddělení zabezpečuje intenzivní a resuscitační péči pro dětské pacienty nejen z Mostecka, ale i z širokého okolí.



6.3.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o.z

V roce 2009 byla doplněna řada oddělení o přístrojovou techniku, což byla vzhledem ke stáří současného vybavení, významná změna. Mezi nejvýznamnější změny patří vybavení RDO dvěma novými digitálními přístroji, novým sonografickým přístrojem a mobilním C ramenem určeným pro traumatologickou operativu na centrálních operačních sálech. Významným zlepšením je zavedení nového informačního systému pro radiodiagnostické oddělení (RIS) a napojení výstupu přístrojů na databázi PACS. To umožňuje okamžitý přístup k rtg snímkům, ale i výsledků CT vyšetření na ostatních odděleních nemocnice, především na traumatologii a na centrálních operačních sálech. Dětské oddělení, krom jiného, bylo vybaveno dvěma inkubátory, plicním ventilátorem a pěti bed side monitory. Na gynekologickém oddělení jde o nový moderní sonografický přístroj a dva fetální monitory. Moderními videokopy (3 videogastroskopy, fibrogastroskop a videoduodenoskop), posílilo oddělení centrální endoskopie. Praktickou obměnu přístrojového vybavení zaznamenalo AR oddělení. Osm nových resuscitačních lůžek a kompletní vybavení dvanácti novými anesteziologickými přístroji, čtyřmi plicními ventilátory, a kompletním monitorovacím systémem pro sledování pacientů v kritickém stavu. Dále nemocnice díky zapojení KZ, a.s. v regionálním operačním programu kromě výše zmíněné přístrojové techniky dostala řadu dalších přístrojů nezbytně nutných k udržení vysoké kvality péče. Pro všechna oddělení nemocnice dohromady je to celkem 243 položek! Velmi významně se tato obměna promítá do práce zdravotního personálu.

Částečně se podařilo díky práci personálního oddělení doplnit řady lékařů.

Rozvoj operačních oborů se posunuje směrem k endoskopickým, pro pacienta méně zatěžujícím výkonům. Bylo uskutečněno několik operací střev laparoskopickou metodou. Výrazně narůstá počet ortopedických artroskopií a plastik kolenních vazů.

V listopadu bylo v areálu nemocnice zprovozněno vakcin ační centrum na základě "Rozhodnutí MZ z 20. listopadu 2009 – mimořádná opatření" a zahájilo preventivní očkování proti viru chřipky A(H1N1) jako opatření před očekávanou pandemií.

Jednou z nejvýznamnějších změn, která se dotkla každého zaměstnance nemocnice a léčebné péče jako celku, bylo zahájení instalace nemocničního informačního systému.

Na úseku ošetřovatelství jsou sledovány indikátory kvality. Kontinuálně jsou sledovány pády a dekubity. Nemocnice Most, o.z. se v roce 2009 zapojila do celostátních projektů zaměřených na sledování pádů a dekubitů.

Zpětnou vazbu o kvalitě poskytované ošetřovatelské péče získáváme prostřednictvím ošetřovatelských auditů, hodnocením spokojenosti pacientů a pomocí monitoringu indikátorů ošetřovatelské péče.

Pilotně byla ověřena nově koncipovaná ošetřovatelská dokumentace, která zohledňuje péči o pacienty metodou ošetřovatelského procesu.

Kvalita ošetřovatelské péče závisí na erudici ošetřovatelského personálu. V roce 2009 jsme pokračovali v podpoře celoživotního vzdělávání a uspořádali jsme pro nelékařské zdravotnické pracovníky tři regionální odborné konference a jednu dvoudenní multioborovou národní konferenci ošetřovatelství "Mostecké dny sester" III. Jednotlivá oddělení Nemocnice Most, o.z. pořádají úzce specializované semináře v rámci svých oborů. Těchto seminářů se v r. 2009 v Nemocnici Most, o.z. konalo 47. V Nemocnici Most, o.z. bylo také realizováno několik odborných kurzů. Kurz respirační fyzioterapie, kurz znakového jazyka neslyšících pro zdravotníky a 2 moduly kurzu kinestetické mobilizace. V rámci KZ, a.s. absolvovalo několik nelékařských zdravotníků kurz mentora klinicko-pedagogické praxe v ošetřovatelství.

V roce 2009 nám byla udělena akreditace k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetřovatelská péče v pediatrii. Od roku 2008 máme udělenou akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetřovatelská péče v ARIP.

6.4. Nemocnice Teplice, o.z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o.z.

Tabulka č. 6.4.1.1 Všeobecné údaje TP

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Lůžka akutní péče	442	440	422
Lůžka JIP	46	46	46
Lůžka následné péče	61	61	61
Využití lůžek TP	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Využití lůžek v %	78,80	75,50	75,20
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,5	6,2	6,7
Výkony TP	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Počet hospitalizovaných	21 346	20 256	19 508
Počet ambulantních ošetření	409 483	386 475	382 610
Počet ošetřovacích dnů	138 351	127 063	131 082
Počet operací	8 841	7 906	7 494

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí lékař titul. jméno příjmení
ARO	MUDr. Tomáš Hrubý
Dětské oddělení + praktický lékař pro děti a dorost	MUDr. Jaroslav Procházka
Gynekologicko-porodní oddělení	MUDr. Michal Šoltés
Chirurgické oddělení	MUDr. Ladislav Němeček
Interní oddělení I.	MUDr. Petr Reichert
Interní oddělení II.	MUDr. Vlastimil Woznica
Kožní oddělení	MUDr. Libuše Němcová
Nemocniční lékárna	PharmDr. Miroslava Boučková
Neurologické oddělení	MUDr. Jaroslav Pejša
Oční oddělení	MUDr. Aleš Čech
Oddělení mikrobiologie	MUDr. Inna Petrová
Oddělení patologie	MUDr. Hana Staničová
Oddělení transfúze a hematologie	MUDr. Jiří Šiman
OKB	Ing. František Hájek
ORL	MUDr. Jana Novotná
ORO	MUDr. Eva Šimralová
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
POKO	MUDr. Alena Jelínková
Praktický lékař pro dospělé	MUDr. Ladislav Procházka
RDG oddělení	MUDr. Magdalena Frajsová
RHB dětský stacionář	v. s. Drahúše Fed'juková
RHB oddělení	MUDr. Petr Batěk
Sterilizační centrum	MUDr. Jiří Mikš
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš

6.4.3. Centra excellence – Nemocnice Teplice, o.z.

MS centrum TP

MS centrum v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnici Teplice, o.z. je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy v ČR. V průběhu roku 2009 překročil počet sledovaných nemocných s jistou či suspektní RS v našem centru hranici 1000. V současnosti pracujeme ve dvou ambulancích celých 5 dnů v týdnu a tři dny už pracujeme dokonce ve třech ambulancích. V průběhu roku se do práce zapojil již čtvrtý lékař MUDr. Jiří Piřha, jehož zkušenosti jsou pro naše pracoviště velkým přínosem.

V celé spádové oblasti od Aše až po Jablonec nad Nisou je potencionálně 2200-2500 nemocných s RS. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet námi sledovaných nemocných v budoucích dvou letech může stoupnout minimálně na 1500. Moderními léky první volby je nyní léčeno celkem 281 pacientů od všech pojišťoven. Situace se v tomto roce pro všechny nemocné s RS výrazně změnila, protože je tuto léčbu možné nasadit již po první atace nemoci při pozitivitě MRI a LP. V této indikaci zahájilo léčbu v průběhu roku již 30 nemocných. Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných provádíme 3x týdně již zcela pravidelně ambulantní LP. Dále poskytujeme ambulantní cestou kompletní servis jak terapeuticky podávaných infuzí, tak i téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat infuze SoluMedrolu, léčíme ambulantní cestou. Naše centrum se podílí i na doškolování lékařů a sester. Pravidelně pořádáme 1x ročně regionální seminář pro spádovou oblast našich 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Naše sestry i lékaři se aktivně účastní celostátních konferencí týkajících se RS. Podílíme se také aktivně na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde připravujeme osvětové přednášky nejen v problematice RS.

Ambulance pro léčbu chronických ran TP

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z. působí v naší nemocnici již 2. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ, a.s. 7. 8. 2008 byla ambulanci pro léčbu chronických ran udělena Českou společností pro léčbu rány Certifikát garance kvality. Ambulance má nyní v péči 50 ambulantních klientů, navíc sestry poskytují odborné konzultace i na různých odděleních v rámci nemocnice. Provoz na ambulanci probíhá 5 dní v týdnu a je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Na podnět sester z ambulance chronických ran byly vytipovány sestry i z jiných oddělení nemocnice, které měly o tuto problematiku zájem, které se po proškolení staly konzultantkami vlhkého hojení pro svá oddělení. Během loňského roku byla navázána spolupráce s Aeskulap Akademií, díky které jsou pro tyto sestry konzultantky pravidelně pořádány odborné semináře na téma vlhké hojení ran, kterých se sestry účastní i aktivně a na kterých je prostor i ke vzájemnému předávání zkušeností.

Gastroenterologické oddělení TP

V roce 2009 byla dokončena rekonstrukce interního oddělení – gastroenterologie. Pokoje mají samostatná sociální zařízení. Nabízíme připojení k síti (internet) u každého lůžka. Chodby oddělení jsou monitorovány kamerami v rámci zvýšení bezpečnosti klientů. Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části trávicí trubice, žlučových i pankreatických cest. OZ i nemocnice mimo KZ a.s. využívají možnosti zavádění samoexpandibilních stentů. Endoskopické sálky byly dovybaveny nejmodernější endoskopickou technikou. Ultratenký endoskop umožňuje rozšíření nabídky o vyšetření dětí. Přes obecný nedostatek lékařů je II. Interní oddělení endoskopie velmi dobře personálně i technicky vybaveno.

Na pracovištích pracuje pět lékařů s II. atestací, pět lékařů s I. atestací nebo interním základem, jeden pediatr a atestací I. stupně a odbornou způsobilostí a jeden lékař absolvent. Gastroenterologické oddělení je kandidátem na centrum excelence.

6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství

Nemocnice Teplice, o.z. má lůžkovou a ambulantní část. Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče. Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. Oddělení transfuze a hematologie a oddělení mikrobiologie v naší nemocnici je držitelem osvědčení o akreditaci dle ISO 15189:2007. Z hlediska odborné péče poskytujeme vysoce specializovanou léčebnou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra poskytují péči i o pacienty z jiných okresů a krajů. Dále Nemocnice Teplice, o.z. spravuje a provozuje RHB stacionář. RHB stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Činnost stacionáře je soustředěna do jednoho objektu se zahradou. Prostory a věcné vybavení je stejné jako v jeslích nebo mateřské škole, navíc jsou zajištěny prostory pro individuální a skupinovou rehabilitaci a vodoléčbu. Poskytuje se zde komplexní, dlouhodobá péče o skupinu defektních dětí, včetně léčebné rehabilitace dětem s poruchami hybnosti nejrůznější etiologie. Stacionář je určen pro skupinu 20 dětí ve stáří 1-6 let. Souběžně je poskytována i ambulantní péče dětem od narození až po věk 18 let.

V rámci celoživotního vzdělávání se sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v Infolistech, Statimu a jiných odborných periodících. V roce 2009 uspořádala naše nemocnice 5 regionálních konferencí, kterých se zúčastnili i zaměstnanci jiných o.z. a na kterých byly odprezentovány příspěvky různých oddělení. Oddělení ARO aktivně spolupracuje s Aeskulap akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, a.s., ale i v rámci celé České republiky.

Nemocnice Teplice získala novou komerční část nemocniční lékárny, díky které se mnohonásobně zvýšil komfort pro pacienty při koupi či vyzvedávání léků na předpis.

Ke konci roku byla ustanovena nová skupina pro aktualizaci a tvorbu standardů, které jsou tvořeny a aktualizovány dle potřeb nemocnice a dle požadavků SAK.

6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Tabulka č. 6.5.1.1 Všeobecné údaje UL

Lůžkový fond UL	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Lůžka akutní péče	1104	1104	1 114
Lůžka JIP	112	112	118
Lůžka následné péče	30	30	30

Využití lůžek UL	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Využití lůžek v %	78,90	77,60	78,40
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,7	6,5	6,5

Výkony UL	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009
Počet hospitalizovaných	41 828	42 316	42 617
Počet ambulantních ošetření	484 508	501 958	513 360
Počet ošetřovacích dnů	279 282	273 454	276 952
Počet operací	18 426	19 642	20 119

6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí lékař titul, jméno příjmení
Centrální sterilizace (ORCHUS)	MUDr. Jan Schraml
Dětská klinika IPVZ	MUDr. Jaroslav Škvor
Dětská chirurgie	MUDr. Petr Polák
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Oddělení funkčního vyšetřování	MUDr. Jarmila Fišerová
Gastroenterologie	MUDr. Jiří Stehlík
Hrudní chirurgie	MUDr. Ivan Staněk
Chirurgická klinika IPVZ	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Kardiologická klinika	Doc. MUDr. Pavel Červinka, PhD., FESC, FSCAI
Klinická biochemie	MUDr. Helena Hálová
Klinická hematologie	MUDr. Jiří Libiger
Klinická mikrobiologie	MUDr. Marta Štolbová
Kožní oddělení	MUDr. Olga Filipovská
Lékárna	Mgr. Milada Petříková
Lékařská genetika	MUDr. Jana Laštůvková
Nefrologicko-dialyzační středisko	MUDr. Zuzana Bitterová
Nemoci z povolání	MUDr. Emílie Nevšímalová
Neurochirurgická klinika	Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Neurologie	MUDr. Tomáš Jerie
Novorozenecké oddělení	MUDr. Petr Janec
Nukleární medicína	MUDr. Rudolf Kopáček
Oční oddělení	MUDr. Ivana Liehneová
Oddělení Intenzivní medicíny	MUDr. Daniel Nalos
Centrální operační sály (ORCHUS)	MUDr. Jan Schraml
Otorinolaryngologie	MUDr. Karel Sláma
Ortopedie	MUDr. Vladimír Beneš
Oddělení patologické anatomie	MUDr. Eva Sticová
Oddělení plicních nemocí a TBC	MUDr. Pavel Reiterer
Ortopedická protetika	MUDr. Jana Tábořská
Psychiatrie	MUDr. Zdeňka Staňková
Radiologie	MUDr. Milouš Derner
Radioterapie	MUDr. Milan Lysý
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologie	MUDr. Miroslav Zoubek
Soudní lékařství a toxikologie	MUDr. Jiří Fialka, CSc.

Transfuzní oddělení

Úrazové centrum

Urologické oddělení (ORCHUS)

Ústní, čelistní a obličejová chirurgie

Všeobecná interna

Všeobecné lékařství

Ženské oddělení

MUDr. Jiří Masopust

MUDr. Jan Houser

MUDr. Jan Schraml

MUDr. et MUDr. Štefan Nátek, Ph.D.

MUDr. Jan Nebáznivý

MUDr. Marcela Landová

MUDr. Ivo Blšák



6.5.3. Centra excellence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Krajské onkologické centrum

V roce 2009 se podařilo vybudovat moderní pracoviště pro ředění cytostatik, včetně filtru pro personál.

Proběhla částečná rekonstrukce onkologického pracoviště, v celém objektu byl zajištěn bezbariérový přístup na hygienická a sociální zařízení, uskutečnila se i částečná obměna lůžek pro pacienty. Zejména pro pacienty v těžkém stavu a umírající byly zřízeny jednolůžkové pokoje, kde může rodina svého příslušníka doprovázet na konci jeho života.

V rámci Integrovaného operačního programu EU proběhla na úseku aktinoterapie modernizace a obnova přístrojového vybavení: byl nainstalován nový lineární urychlovač, plánovací a verifikační systém, simulátor, brachyterapeutický přístroj HDR a RTG C rameno. V závěru roku byl proto zajišťován zvláštní servis pro pacienty, kteří potřebovali nastoupit k aktinoterapii. Všem indikovaným pacientům, které nebylo možno z provozních důvodů léčit v Chomutově, byla zajištěna léčba zářením na pracovištích v Plzni, Pardubicích a na klinikách v Praze. V nemocnici Chomutov bylo otevřeno 26 lůžek pro naše ozařované pacienty z naší spádové oblasti. O tyto nemocné se v Chomutově po celou dobu trvale starali 2 naši lékaři, 2 fyzici a 2 radiologičtí asistenti, kteří denně do Chomutova dojížděli. Celkem se jednalo o 85 pacientů.

Po zrušení KOC Chomutov bylo v druhém pololetí 2009 zřízeno detašované pracoviště onkologického centra Masarykovy nemocnice v Chomutově pro podávání biologické léčby pro pacienty z chomutovské spádové oblasti.

Statut KOC nám byl prodloužen do 31.12.2011, stejně tak i akreditace v oboru radiační onkologie.

- v roce 2009 jsme měli zastoupení ve výboru KLS –CLSG, v Radě NOR a v Oborové grantové komisi o3 při MZČR
- jeden z našich lékařů se podílí na výuce bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- zorganizovali jsme každoroční regionální seminář – Onkologickou konferenci s účastí přednášejících z celé republiky, pravidelně (minimálně 1x za měsíc) jsme pořádali odborné semináře na oddělení se zaměřením na novinky v oboru, zvali jsme přednášející z fakultních pracovišť
- probíhal Grant KLS NR/9453-3 (jsme spoluřešitelé VFN Praha) Intenzifikace léčby nemocných na základě intermediárního PET restagingu, analýza efektivity léčby u nemocných s indolentními Lymfoproliferacemi
- jako spoluřešitelé jsme podali žádost o další grant PET-RIMCEP u maligních lymfomů, pokračovali jsme ve všech v loňském roce zahájených mezinárodních i tuzemských studiích, podíleli se na aktualizaci registrů ČOS – Avastin, Herceptin, Mabthera, Ikarus, Metoda.....
- díky sponzorský získaným prostředkům se zlepšilo vybavení pracoviště (nábytek, počítače, vyšetřovací lehátka, tonometry a gynekologické stoly i fixační pomůcky pro aktinoterapii) nejvýznamnější dar byl od ČEZ v hodnotě cca 600 tisíc Kč
- výrazně zvýšil komfort při čekání na vyšetření, pacienti mají nyní prosvětlenou a prostornou čekárnu
- zlepšily se podmínky stravování pacientů
- podařilo se sponzorský vybudovat seminární a přednáškovou místnost
- na oddělení byl zapůjčen od firmy Medisap (Hospimed) přístroj Vein Viewer, který slouží k vyhledávání podkožních cév – usnadňující práci u pacientů kteří mají žíly poškozené a špatně viditelné

Tabulka č. 6.5.3.1 Statistika v posledních 3 letech – porovnání

Indikátor	2007	2008	2009
Na ambulanci RTO vyšetřeno celkem nemocných	19 235 přijato 1 491	25 686 přijato 1 645	25 816 přijato 1 740
Provedeno dispenzárních prohlídek	10 925	11 136	11 324
Ostatní ošetření a vyšetření	5 805	12 905	12 752
Počet výkonů při amb. nenádorové RTG terapii	19 214 přijato 2 018	15 648 přijato 1 578	14 818 přijato 1 587
Kobaltový ozařovač počet výkonů – Teragam	8 916 pacientů 291	6 907 pacientů 229	2 785** pacientů 109
LU-Mevatron (od 1. 3. 01-12. 10. 09)	36 686 pacientů 491	41 254 pacientů 516	37 260** pacientů 499
Léčba těžkými zářiči počet výkonů celkem (do 12. 10. 09)	45 602 pacientů 782	48 161 pacientů 745	40 045** pacientů 608
Brachyterapie	43 pacientů 33	42 pacientů 33	28 pacientů 21
Počet chemoterapeut. ošetření	12 040 cykly 5 805	17 951 cykly 8 830	14 695 cykly 8 518
Počet pacientů léčených chemoterapií	862 nových pac. 334	850 nových pac. 379	1 549 nových pac. 432
Simulátor	výkony 2 687 plánů 1 228 nov. pac. 661	výkony 3 235 plánů 1 351 nov. pac. 692	výkony 2 701 plánů 830 nov.pac. 587**
Plánování	1 228 pacientů 712	1 351 pacientů 709	547 pacientů 510**
Propuštěno přeloženo	1 400 přeloženo 43	1 505 přeloženo 36	1 670 přeloženo 17
Průměrná oš. doba	12,9	11,1	10,3
Využití lůžek v %	77,6 %	73,7 %	77,1 %

** K 12.10.2009 ukončena aktinoterapie na LU a Co 60 – oprava kobaltového ozařovače a výměna lineárního urychlovače



Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. pokrývá celý Ústecký kraj s cca 850 000 obyvateli. Základem traumacentra je úrazové oddělení. Jak v minulých letech, tak i v roce 2009 narostla na úrazovém oddělení operativa. Tentokrát přibýlo 170 operací, tj. cca 9%. Nadále byly zaváděny nové operační postupy, především u zlomenin v oblasti lokte, proximálního femuru (PFNA) a u zlomenin nohy.

Díky zařazení do celostátní sítě traumacenter se podařilo významně prostředky Integrovaného operačního programu (IOP), ze kterých byla zakoupena řada technologií. Vlastní úrazové oddělení bude využívat novou artroskopickou věž, traumatologickou navigaci a 2 sálové rtg přístroje. Jeden z těchto přístrojů poskytuje tzv. 3D rekonstrukci, realizovatelnou přímo na operačním sále během operace. Z projektu IOP na dovybavení traumacentra byly zakoupeny technologie pro Emergency, intenzivní péči, dětské traumacentrum a nejvýznamnější investicí pak je 128 svodové CT.

Na úrazovém oddělení 3 lékaři úspěšně složili atestaci z traumatologie a 3 lékaři pokračují v doktorandském studiu. 4 lékaři, působící jako lektori AO Alumni, se podstatnou měrou podíleli na programu AO kurzu, který proběhl v dubnu v Plzni, 1 lékař byl lektorem a instruktorem na Slovenském AO kurzu. Tyto AO kurzy jsou zařazeny do celosvětového systému vzdělávání traumatologů a ortopedů. Certifikát z tohoto kurzu má celosvětovou platnost.

Na Evropském traumatologickém kongresu v Antalii oddělení představilo 2 postery, v rámci ČR a SR bylo prezentováno 31 přednášek, v tuzemském tisku publikovány 2 práce.

Dne 3. 12. 2008 oddělení uspořádalo tradiční krajský traumatologický seminář, kde přednášeli lékaři z Masarykovy nemocnice a jiných partnerských nemocnic (Traumatolog. ortoped. klinika Královské Vinohrady).

Počty výkonů Úrazového oddělení

Operace	2007	2008	2009
Operací celkem	1 852	1 880	2 050
Humerus	88	118	117
Předloktí	127	137	132
Femur	229 195	181	
z toho proxim.	179	154	129
Bérec	109 142	153	
Artroskopie	269	301	343
Hospitalizovaných	2 268	2 332	2 526
Ambulantní ošetření	24 585	25 344	27 064
Ambulantně 1. ošetření	10 443	11 521	10 198

Traumacentrum pro dospělé celkem

	2007	2008	2009
Polytrauma (ISS nad 15)	126	136	135
Operace pro maxilofaciální poranění	89	103	
Spinální poranění	170	173	161
Kraniocerebr. poranění	121	121	167

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. bylo v roce 2009 hospitalizováno 2297 pacientů, což odpovídá 97 % pacientů hospitalizovaných v roce 2008. Z toho bylo 723 pacientů hospitalizováno pro trauma. Operační výkonů bylo provedeno 1272, což znamená nárůst o 5%. Na ambulancích bylo vyšetřeno a event. ošetřeno 13870 pacientů. Primárních vyšetření bylo 6125. Pro trauma bylo ošetřeno 3543 pacientů, což znamená nárůst o 6,7%, Průměrná doba hospitalizace poklesla z 2,7 dne na 2,6 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Dalším pozitivem v roce 2009 bylo přijetí dalšího lékaře k přípravě na atestaci z dětské chirurgie. Tímto se tým lékařů rozrostl již na 7. Díky tomu a díky pomoci externích lékařů je nyní ústavní pohotovostní služba na dětské chirurgii pravidelně zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra.

Lékaři a zdravotní sestry se, jako každý rok, účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů a to jak pasivně, tak i aktivně. Oddělení má nadále svého zástupce v celorepublikovém výboru České pediatricko-chirurgické společnosti a v akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR. Podařilo se obhájit statut dětského traumacentra, díky kterému získala dětská chirurgie z Integrovaného operačního programu (IOP) nový harmonický skalpel firmy Olympus a dvě transportní lůžka s kompletním vybavením. Dále se podařilo získat téměř 1 milion korun formou sponzorských darů. Z těchto prostředků byly nakoupeny monitory a další vybavení za účelem dalšího zvyšování bezpečí dětských pacientů při pobytu v Masarykově nemocnici.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgické oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,2 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému. Pracoviště je součástí traumatologického programu MN, dále konstituuje spinální centrum pro léčbu úrazů a onemocnění páteře, neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku, neuroonologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím anatomické laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MN a FN Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi.

Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a GAČR. V roce 2009 byly úspěšně zakončeny dva granty IGA MZ ČR: NR 8851-4/2006 Vnitřní prostředí mozku neurotraumatologicky nemocných a grant NR 8849-4/2006 Detekce a hodnocení cerebrální hypoperfúze pomocí magnetické rezonance. Současně se podařilo získat nový výzkumný projekt na tři roky NS 10478-3/2009 Použití zobrazení difuzních tenzorů v předoperačním plánování a intraoperační neuronavigaci.

Tři lékaři dokončili program postgraduálního studia a získali titul Ph.D. Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky, v loňském roce přednesli lékaři kliniky 5 zvaných přednášek, 15 prací na národních, dvou evropských a dvou světových kongresech. Publikováno bylo 12 odborných článků v časopisech s impakt faktorem (IF).

Přednosta oddělení je členem výboru České neurochirurgické společnosti, výboru České spondylochirurgické společnosti a výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika získala certifikát edukačního centra WFNS kategorie A. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností).

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Dva moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku.

Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

CRCH zahájilo svou činnost dne 19. 08. 2008 první roboticky asistovanou operací. V roce 2009 byl zakoupen robot da Vinci č. 2. Spuštěn byl 23. 4. 2009. Celkem bylo na obou systémech v roce 2009 provedeno 251 roboticky asistovaných výkonů. Ve spektru indikací dominovala urologie. Nejčastější operací byla roboticky asistovaná radikální prostatektomie (dVP) – celkem 162 prostatektomií. Dalšími indikacemi byly nádorová onemocnění ledvin, anatomické anomálie močových cest – celkem 27x. V roce 2009 byla provedena i jedna radikální cystektomie – operace močového měchýře pro pokročilý nádor. Naplněn byl i počet schválených chirurgických výkonů – 42x operace tlustého střeva pro karcinom (nízká resekce rekta) a žaludku. Tým ORL provedl celkem 7 operací kořene jazyka – první operace tohoto typu v ČR. Gynekologové provedli v roce 2009 celkem 12 hysterektomií – operací dělohy.

V roce 2009 se účastnilo operativy celkem 8 proškolených lékařů (2x urolog, 2x chirurg, 2x gynekolog, 2x lékař ORL) a 10 instrumentačních sester. Během roku proběhlo několik 2denních školení urologických týmů z Ruska i z České republiky s hodnocením velmi dobré úrovně operativy a zázemí operačních sálů.

Patrné bylo i postupné zkrácení jednotlivých časových úseků – příprava systému k operaci, dokování robota, založení kapnoperitonea a portů, samotná operace. Například čas operace prostaty po založení kapnoperitonea je do 120 minut, plastika ledvinné pánvičky do 100 minut.

Kladné ohlasy jsou patrné i ze strany pacientů – kosmetické a funkční výsledky, zkrácení doby hospitalizace.

CRCH zvýšilo prestiž KZ, a.s. v očích pacientů i odborné veřejnosti. Stalo se nedílnou součástí spektra chirurgických výkonů a je příkladem účelné centralizace vysoce specializovaných výkonů v týmu lékařů napříč celou KZ a.s.

Makulární centrum očního oddělení

V roce 2009 působilo makulární centrum očního oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. jako první centrum svého druhu mimo fakultní nemocnice v České republice. V tomto centru jsou léčeni pacienti s vlhkou formou makulární degenerace. Makulární centrum má k dispozici diagnostické přístroje ke stanovení diagnózy tohoto vážného očního onemocnění a poté provádí léčbu aplikací léků do oka. Pacientům Ústeckého kraje s touto diagnózou dává makulární centrum velkou šanci k záchraně zraku.

Kardiologická klinika

Hlavním cílem pracoviště, které bylo vytvořeno na „zelené louce“ v roce 2003, je poskytovat obyvatelům celého Ústeckého kraje odpovídající diagnostickou i léčebnou péči podle nejnovějších poznatků současné medicíny na poli kardiologie. Jedná se především o diagnostiku a léčbu nemocných s akutními i chronickými formami ICHS a diagnostiku a léčbu nemocných s vrozenými i získanými srdečními vadami. Ústecký kraj byl totiž jedním z posledních, který tuto péči svým obyvatelům neposkytoval.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře (pracoviště invazivní kardiologie). Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno okolo 2500 vyšetření s asi 1000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. Rovněž ostatní oddělení pracoviště (neinvazivní kardiologie, koronární jednotka, atd.) provádí téměř komplexní spektrum výkonů v kardiologii.

V roce 2009 zahájilo pracoviště jako jedno z prvních v ČR program perkutánních náhrad aortálních chloppní. Rovněž byl v rámci oddělení vytvořen 3 lůžkový stacionář a zahájeno ambulantní provádění invazivních výkonů u selektovaných nemocných.

Prostřednictvím regionálních operačních programů EU se podařilo získat v roce 2009 nový ultrazvukový přístroj nejvyšší třídy (Phillips iE33).

O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. Toto znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie.

Dalším velkým úspěchem pracoviště bylo zařazení do sítě „kardiovaskulárních center“ v ČR, které poskytují komplexní péči o nemocné se srdečně-cévními chorobami. V rámci zařazení do této sítě bude v roce 2010 provedena obnova a modernizace přístrojového vybavení. V plánu je vybudování druhého pracoviště invazivní kardiologie a zahájení léčby komplexních srdečních arytmií.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Úspěchem byly přednášky zařazené do „Late breaking trials“ během Kongresu amerických kardiologů v Orlandu v březnu 2009 a do „hotLines“ na EuroPCR v Barceloně v květnu 2009 a na Evropském kardiologickém sjezdu také v Barceloně v září 2009. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech s vysokým impakt faktorem.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy Praha, LF UK Plzeň. Pracoviště je také školitelem uchazečů (celkem 3) doktorandského studia (PhD titul). Dva lékaři složili velmi úspěšně v roce 2009 atestaci z kardiologie. Velkým oceněním dosavadních výsledků naší práce bylo to, že MZ ČR jmenovalo v srpnu 2007 oddělení „Kardiologickou klinikou“ při UJEP Ústí nad Labem.

Primář kliniky Doc. MUDr. Pavel Červinka, PhD, FESC, FCAI byl jmenován v roce 2008 členem Odborného kolegia MZ ČR, členem oborové komise Vědecké rady Interní grantové agentury MZ České republiky pro kardiovaskulární a cerebrovaskulární choroby. Je také členem mezinárodního poradního sboru firem Johnson and Johnson, Cordis a Medtronic. V roce 2009 byl jmenován členem „European Association of Percutaneous Cardiovascular Interventions (EAPCI) Scientific Initiatives Committee při European Society of Cardiology.

Počty hospitalizovaných a ambulantních návštěv v roce 2009

KARJ	1226 (prům. oš. doba 3,3 dne; využití lůžek 79,7%)
KARS	2146 (prům. oš. doba 5,1 dne; využití lůžek 90,4%)
Ambulantní návštěvy	10222

Počty výkonů na pracovišti invazivní kardiologie v roce 2009

Výkony celkem	2622
Intervence	1063
Ambulantní výkony	296 (11,3%)
Radiální přístup	2131 (81%)
Extrakoronární výkony	17
Rotablac	16
IVUS	42
FFR	120

Počty výkonů na pracovišti elektrofyzologie a kardiostimulace

Elektrofyzilogická vyšetření	148
Radiofrekvenční ablace	66
Mapování	66
Implantace kardiostimulátoru	133
ICD/Biv	84

Počty výkonů na pracovišti neinvazivní kardiologie

Ergometrie	623
Neinvazivní ambulantní měření TK	297
Test na nakloněné rovině	39
HOLTER	665
Trasthorakální UZ srdce	5375
Jícnový UZ srdce	459
Stress UZ	153

AIDS centrum

Součástí oddělení infekce Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. je AIDS centrum, které, jako jedno ze 7 pracovišť tohoto typu v ČR, z pověření Ministerstva zdravotnictví poskytuje v ambulantní a lůžkové části péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. AIDS centrum registrovalo k 31. 12. 2009 ve spádové oblasti 113 osob s HIV/AIDS, v roce 2009 došlo k nárůstu nově zjištěných případů o 23,4%. Centrum poskytuje nemocným komplexní péči v rozsahu praktického lékaře, zajišťuje běžnou stomatologickou a gynekologickou péči i konziliární služby a vyšetření ve všech oborech. AIDS centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým, poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

V září 2009 došlo k začlenění centrálních operačních sálů (COS) a centrální sterilizace (CS) do nově vzniklého útvaru Oddělení robotické chirurgie, urologie a sálů (RCHUS). Obě oddělení i nadále poskytují velmi kvalitní servis všem participujícím operačním oborům, včetně Centra robotické chirurgie.

Dětská klinika organizovala zdravotní péči do řady specializovaných center: JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost) zajišťuje péči o pacienty s ohrožením a selháním životních funkcí pro klienty ve věku od narození do 19 let z Ústeckého regionu. Je součástí traumatologického centra pro děti a dorost. Celkem bylo „uměle proventilováno“ 668 dní. Diabetologické centrum pro děti a dorost zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně rekondičních pobytů. Centrum léčby růstovým hormonem zajišťuje v rámci nemocnice zejména ve spolupráci s Oddělením lékařské genetiky Masarykovy nemocnice diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. Centrum pro trombózu a hemostázu dětí a dorostu zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice pro dospělé pacienty péči o tuto problematiku včetně péče o 20 hemofilii v dětském a dorostovém věku.

Oddělení Emergency zorganizovalo první celostátní konferenci EMERGENCY, která se setkala s velmi dobrým ohlasem. Proto ji bude organizovat i v letošním roce a doufáme, že konference se stanou naší tradicí. Na konci loňského roku se podařilo do prostor Emergency přemístit LSAP pro dospělé.

Oddělení funkčního vyšetřování nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice. Provádí impulzní oscilometrie – vyšetření dětí od 2 let, jako jediné pracoviště z krajů Ústeckého, Libereckého, Českobudějovického. Zorganizovalo odborný seminář pro alergology a pneumology severních Čech, odborný seminář pro pneumology a rehabilitační pracovníky Ústeckého kraje a odbornou vědeckou konferenci „Alergie stále aktuální“

Endoskopické centrum Gastroenterologického oddělení je vybaveno špičkovými technologiemi. Užívány jsou nejpokrokovější postupy jako je videoendoskopie s vysokým stupněm rozlišení HDTV, s možností užití filtrovaného světla NBI, argonová plazmová koagulace, endoskopická ultrasonografie, kapslová endoskopie, digitální skiaskopie. Především intervenční výkony, jako je terapeutické ERCP, techniky hemostázy, mukozní resekce a punkční a drenážní výkony pod kontrolou EUS, lumenální stentování ad. řadí pracoviště na přední místa v České republice. Jako jedno z mála endoskopických center v republice disponuje kompletní ultrasonografickou diagnostikou. Gastroenterologické oddělení rozvíjí také nutriční ambulanci pro domácí enterální a parenterální výživu. Specializovanými centry Gastroenterologického oddělení jsou: Centrum pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů, Centrum screeningové koloskopie Národního programu sekundární prevence kolorektálního karcinomu, Nutriční ambulance. Pro tato centra je nasmlouvána specializovaná péče zdravotními pojišťovnami a jsou garantována Ministerstvem zdravotnictví ČR.

Vědomo si významu prevence v oblasti bronchogenních nádorů připravilo oddělení Hrudní chirurgie provoz ambulance pro odvykání závislosti na tabáku.

Na Chirurgické klinice pokračoval rozvoj operací varixů laserovou metodou – ELVeS /Endo laser vein systém/. Je zde snaha o vytvoření školícího republikového centra k udělování certifikátů pro tento typ operací. Jako jediné pracoviště v regionu aplikuje stentgrafty do AAA. Podařilo se zajistit ve spolupráci s Radiologií kontinuální možnost trombolýzy periferních tepen při trombózách nemožných ošetřit chirurgicky. Rozvinula se operativa v oblasti pankreatobiliární chirurgie, kde jsme se stali jediným pracovištěm v regionu, které tuto operativu poskytuje. Pracoviště poskytuje i komplexní péči v oblasti proktologie – nově byla zavedena metoda ambulantního ošetření hemoroidů fotokoagulací, jako placená služba.

Na operační sály byla zakoupena gama sonda k detekci sentinelové uzliny, využívaná při operacích prsů i maligních melanomů. Rozrůstá se kredit podiatrické poradny, poskytující péči o pacienty s diabetickou nohou ve spolupráci s protetikou.

Z významných událostí na Infekčním oddělení je třeba uvést jeho podíl oddělení na řešení problematiky

prasečí chřipky, kdy prakticky všichni pacienti z regionu vyžadující hospitalizaci byli odléčeni u nás, řada z nich se závažným průběhem skončila na ventilátoru na naší JIP, vyšší nároky byly kladeny také na akutní ambulanci. V roce 2009 došlo k rozšíření jednotky intenzivní péče o šest lůžek, se současnými 15 lůžky jde o největší JIP v oboru v ČR. Tato JIP disponuje sedmi ventilátory a poskytuje tedy také resuscitační péči. Vzhledem k boxovému uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi, kteří potřebují náhradu životních funkcí včetně umělé plicní ventilace. Druhé pololetí bylo plně ve znamení příprav na pandemii chřipky A/H1N1. S chřipkovým onemocněním jsme hospitalizovali 148 pacientů. Řada nemocných s pandemickou chřipkou vyžadovala vzhledem k závažnému průběhu intenzivní péči, a to zejména při respiračním selhání a nutnosti umělé plicní ventilace. Ve spolupráci s chirurgickými obory byly připraveny nové standardy antibiotické profylaxe, ve většině případů tak došlo ke zkrácení délky podávání antibiotik a nižšímu selektivnímu tlaku na vznik a šíření bakteriální rezistence. Oddělení se i nadále podílelo na prevenci nozokomiálních nákaz a léčilo pacienty s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména s MRSA infekcí a s kmeny disponujícími ESBL).

Oddělení Klinické biochemie zavedlo v souvislosti s pandemií chřipky A/H1N1 metodu PCR chřipka A/H1N1 (PCR vyř. prasečí chřipky)

Oddělení Klinické mikrobiologie je prostřednictvím pracovní skupiny pro monitorování rezistencí Národní referenční laboratoře členem Mezinárodní sítě EARSS pro sledování původců invazivních infekcí hospitalizovaných pacientů. Cílem sledování je rychlá identifikace nově vzniklých rezistencí k antibiotikům na území Evropy. Díky této spolupráci jsme v naší laboratoři jako první v republice zachytili kmeny *Pseudomonas aeruginosa* produkující metalo-beta-laktamázu, enzym hydrolyzující penicilíny, cefalosporíny všech generací a karbapenemy. Z klinického hlediska se jedná o nejzávažnější typ rezistence.

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice je centrem pro biologickou léčbu psoriázy, celkem je v České republice 12 podobných center. V rámci melanomové komise poskytuje centralizovanou péči pro pacienty s melanomem. V r. 2009 byl melanom nově diagnostikován u 85 pacientů. Kožní oddělení rovněž zajišťuje adjuvanční terapii melanomu interferonem.

Oddělení lékařské genetiky v roce 2009 rutinně užívalo v systému prenatálních vyšetření novou molekulárně genetickou metodu rychlé detekce nejčastějších chromozomálních aneuploidií (aneuploidie chromozomů 13,18,21,X,Y) pomocí QF PCR (kvantitativní fluorescenční polymerázová řetězová reakce). Tato metoda byla zavedena v r. 2008 a v roce 2009 jsme úspěšně absolvovali externí hodnocení kvality pro tuto metodu. V roce 2009 bylo na oddělení zavedeno molekulárně genetické vyšetření mikroleceí Y chromozomu (AZF lokus), které jsou zodpovědné za některé případy poruchy spermatogeneze u mužů.

V roce 2009 došlo k rozšíření Nefrologicko-dialyzačního oddělení o 3 hemodialyzační lůžka. Díky 3 novým hemodialyzačním monitorům umožňujícím i provedení hemodiafiltrací, též s možností monitorace dialyzační dávky, jsme mohli zkvalitnit dialyzační léčbu stále narůstajícímu počtu pacientů se selháním ledvin, a poskytnout akutní dialýzy v případě komplikací pacientům z celého Ústeckého kraje.

V roce 2009 byl na Novorozenecké oddělení pořízen monitor mozkových funkcí a zařízení na léčbu hypoxicko ischemické encefalopatie řízenou hypotermií (ochlazení nemocného dítěte na teplotu 33-34 st. C). Tato metoda může významně zvýšit šance hypoxických novorozenců v regionu i mimo ústecký region.

Na oddělení Nukleární medicíny jsme nově zavedli ve spolupráci s Chirurgickou klinikou vyšetření „Sentinelové uzliny“ a odzkoušeli značení leukocytů 99mTc-HMPAO pro scintigrafii zánětů.

Oční oddělení přešlo na ambulantní operování katarakt, zahájila se jako na jediném pracovišti v kraji laserová operační léčba glaukomu selektivní laserovou trabekuloplastikou. Další novinkou je provoz neurooftalmologické poradny s využitím nového přístroje – elektrofyziologické jednotky. Díky novému UZ přístroji byla zkvalitněna diagnostika onemocnění zadního segmentu. Rozšířila se operativa zadního segmentu oka, byly zavedeny nejnovější trendy v operativě transplantací rohovky.

Na Oddělení intenzivní medicíny zahájila činnost anesteziologická ambulance, kde se informují pacienti o anestézii a podepisují souhlasy s výkony. Působnost v národním měřítku unikátního analgetického týmu se rozšířila i na standardní oddělení. Oddělení se stalo jediným výukovým centrem pro regionální anestézii

v Čechách, školíme i pro Slovensko. Zavedli jsme jako první v republice ultrazvukově asistovanou regionální anestézii. Tradičně pořádalo mimořádně úspěšné Žaludovy dny, tentokrát s účastí Francouzů, Němců a Australanů.

U oddělení Otorinolaryngologie je jednoznačně nutné vyzdvihnout další rozvoj robotické chirurgie v ORL oboru. Zavedení těchto operací jako první v ČR ale i ve střední a východní Evropě. Zcela výjimečná r 2009 je studie resekce kořene jazyka robotem u sleep apnoe sy. Zde běží 1. světová studie, do které je zapojeno 5 odborníků z celého světa.!! Mezi nimi je MUDr. Sláma Karel jr., což je pro naši organizaci naprosto unikátní a od výsledků se bude odvíjet další směr robotiky v této problematice. Výsledky interesují i další obory jako kardiologii a neurologii-ischemické choroby srdce a mozku. Dalším počinem bylo uspořádání celorepublikového semináře „20 let FES“. Před 20 lety jsme zavedli mikroskopickou FES do ČR. Zahájili jsme kombinované operace mikroskopicko endonasální jako první ČR, což umožňuje operovat efektivněji v nose, VDN ale i na basi lebni.

Na Oddělení patologické anatomie se v roce 2009 se významně rozšířila činnost imunohistochemické laboratoře, jejíž provoz byl zahájen v listopadu 2008. V průběhu roku 2009 bylo zavedeno do rutinního provozu 33 primárních protilátek pro imunohistochemická vyšetření zmražených i do parafínu zalitých vzorků lidských tkání a dále 4 protilátky pro přímou imunofluorescenci (využívána zejména při diagnostice zánětlivých kožních afekcí). Byl rovněž zaveden protokol rychlého stanovení TTF-1 ve zmražených řezech v rámci peroperačního vyšetření adenokarcinomů bronchopulmonálního traktu.

Pro Oddělení plicních nemocí a TBC byla zakoupena Elektromagnetická navigace Superdimension k diagnostice periferních plicních nádorových procesů endobronchiální cestou. Dále byl v rámci tohoto programu proveden nákup endobronchiálního ultrasonografu EBUS firmy Olympus. Oba přístroje významně zvýší kvalitu a přesnost diagnostiky zhoubných nádorů plic a mediastina. V roce 2009 byl zahájen provizorní provoz spánkové laboratoře s vyšetřováním pacientů screeningovou metodou k diagnostice syndromu spánkové apnoe a s doporučením následné podpůrné léčby.

V metadonovém programu oddělení Psychiatrie bylo 125 klientů, tato služba není poskytována v ostatních zařízeních. Počet klientů na metadonu je nejvyšší v ČR.

Nově probíhá na tomto oddělení „Program pro dobré zdraví“ pod záštitou firmy Eli Lilly ČR, s.r.o. – edukační program pro pacienty trpící psychotickými poruchami. Tento program zlepšuje spolupráci při léčbě, je prevencí relapsu a metabolického syndromu.

V roce 2009 byla za plného provozu provedena přestavba oddělení Radiologie pro druhou MRI, druhé CT a novou místnost pro sklopnou stěnu ICONOS. V červnu 2009 instalován Magnetom Avanto. Byly zavedeny nové metody- MR spektroskopie a MR mamografie. Bylo zprovozněno i CT Briliance s novými SW možnostmi, především s kardiologickými aplikacemi. Na CT Sensation 16 i novém CT Briliance iCT 128 je nyní možno provádět angiografická vyšetření, kolonoskopie, bronchoskopie, dynamické vyšetření parenchymatozních orgánů i perfuzní CT při poruchách mozkového oběhu. Nový SW na CT Briliance umožňuje hodnocení vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfysému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen.

Na obou přístrojích pak provádíme CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukce a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. Na 2 MR přístrojích Magnetom Symphony Maestro class a Magnetom Avanto provádíme takřka úplné spektrum výkonů, tedy kromě běžných vyšetření CNS a pohybového aparátu i MR angiografie kterékoli části těla. Velký význam má i difuzní MR mozku, která umožní diagnostikovat ischemické léze mozku již za několik minut po začátku choroby! Široce provádíme vyšetření břicha u onkologických pacientů, dále MR cholangio-pancreatografie a z gynekologických indikací MR pánve prakticky zcela nahradilo CT pánve. Společně s neurochirurgy realizovala Radiologie grantový výzkum mozkové perfuze pomocí MR, kde užíváme nejmodernější metody perfuzního MR, dále difuzní MR a BOLD sekvenční v klidu i po zátěži mozku při ventilaci CO₂. Na novém MRI přístroji v ještě větší míře provádíme pokročilou diagnostiku fokálních lézí mozku pomocí mozkové perfuze, difuze a spektroskopie. Provádíme i spektroskopii prostaty a nově MRI prsou včetně cílené biopsie pod MRI. Zvláštní pozornost je nutno věnovat

angiografickému pracovišti, kde sice odpadla většina agresivních diagnostických výkonů, ale o to více se rozvíjejí intervenční metody zejména v neuroradiologii – např. coiling aneurysmat intrakraniálních tepen, dále stentování stenóz extrakraniálních, ale i intrakraniálních tepen, trombolysy, embolie mozkových tumorů atd.

V periferním cévním řečišti především zavádění stentů a stentgraftů do aneurysmat břišní aorty. V roce 2009 se plně zabezpečila péče o A-V shuntů u dialýzovaných pacientů.

Rehabilitační oddělení uspořádalo již tradiční 9. Ústeckou krajskou rehabilitační konferenci s více než 300 účastníky, tentokrát na téma rehabilitace po cévních mozkových příhodách. Novinkou v činnosti oddělení je rozvoj programu Ergodiagnostiky, jehož cílem je komplexní vyšetření pracovního potenciálu osob se zdravotním znevýhodněním pro účely zaměstnanosti a který si objednávají přímo či nepřímo Úřady práce.

Transfuzní oddělení se řadí do první desítky největších zařízení tohoto druhu v České republice. V roce 2009 bylo vyrobeno 16050 jednotek koncentrátů červených krvinek, 4021 litrů plazmy, 612 terapeutických dávek trombocytů. V roce 2009 došlo k rozšíření přístrojového vybavení o další zařízení s nejmodernější technologií pro zmrazování plazmy a také zařízení pro skladování transfuzních přípravků a diagnostik. Transfuzní oddělení provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek tzv. erythrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulii, hemochromatózou a provádí léčebné hemodiluce u pacientů s uzávěrem centrální sítnicové žíly. DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého a z části i Libereckého kraje rozšířila své portfolio o molekulárně-genetické vyšetření coeliakie. V roce 2009 spolu s oddělením klinické hematologie uspořádalo Transfuzní oddělení dvoudenní nadregionální konferenci k 60. výročí založení hematologického a transfuzního oddělení s názvem 34. severočeská transfuziologická a hematologická konference. Primář oddělení MUDr. Jiří Masopust obdržel v roce 2009 ocenění za nejlepší odborné sdělení v oboru transfuzního lékařství publikované v časopise Transfuze a hematologie dnes v roce 2008.

Urologické oddělení pečovalo o pacienty s dysfunkcí dolních močových cest, včetně operační péče inkontinence, péče o paraplegické pacienty s míšní lézí. Jako jedno z mála center v ČR operačně řeší i inkontinenci mužů.

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie oslavilo v roce 2009 55. výročí svého založení. Je jedním z pracovišť tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 11 specializovaných pracovišť v celé ČR. Vzhledem k novému územně správnímu uspořádání ČR má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel ústeckého, střešovického, libereckého a karlovarského kraje). Oddělení jako jedno z pěti českých pracovišť provozuje speciální poradnu pro onemocnění čelistního kloubu. Díky zavedení artroskopické operativy čelistního kloubu v roce 2007 jsme až doposud provedli nejvíce operací v ČR a jsme jedním z špičkových pracovišť v republice pro tuto problematiku. Díky četnosti a kvalitě ošetřených úrazů se řadíme mezi špičková pracoviště v ČR, zejména pak v oblasti rekonstrukce očních. Jako první v ČR jsme zahájili pravidelné užívání některých nových rekonstrukčních systémů i materiálů, což bylo také prezentováno na mnoha domácích odborných sympóziích.

V rámci oddělení Všeobecná interna působila 3 centra s nadregionální působností: Diabetologické centrum, Osteologické centrum s denzitometrií a Revmatologické centrum s biologickou léčbou.

Také Ženské oddělení poskytuje zdravotní péči prostřednictvím specializovaných center. Perinatologické centrum ve spolupráci s Novorozeneckým oddělením zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého, Karlovarského). Onkogynekologické centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé České republiky. Radikální operace gynekologických malignit byly prováděny částečně na pracovišti robotické chirurgie, výsledky robotických operací pro karcinom endometria byly prezentovány na mezinárodním sjezdu ESGO v Bělehradě v říjnu 2009. Ženské oddělení organizovalo v loňském roce ve spolupráci s výukovým centrem KZ cyklus pěti regionálních gynekologických konferencí. Dále organizovalo Krajský perinatologický seminář v Ostrově a seminář Moderní trendy v gynekologii a porodnictví.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva

Tabulka č. 7.1.1.1 – Aktiva

	stav k 31. 12. 2009	stav k 31. 12. 2008
Aktiva celkem	5 994 247	5 845 500
Pohledávky za upsaný kapitál	0	15 612
Dlouhodobý majetek	4 668 264	4 427 811
Dlouhodobý nehmotný majetek	-278 523	-426 820
z toho goodwill	-352 718	-484 988
Dlouhodobý hmotný majetek	4 946 787	4 854 632
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 132 810	1 180 028
Zásoby	98 451	94 622
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	935 489	491 112
Krátkodobý finanční majetek	98 870	594 295
Časové rozlišení	193 173	222 048

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1 – Pasiva

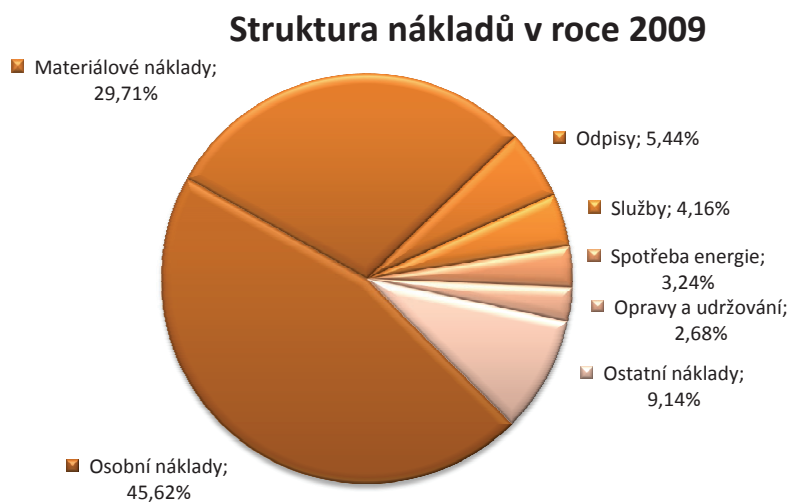
	stav k 31. 12. 2009	stav k 31. 12. 2008
Pasiva celkem	5 994 247	5 845 500
Vlastní kapitál	4 456 349	4 351 697
Základní kapitál	4 476 688	4 426 688
Kapitálové fondy	33 472	234 323
Rezervní fond	43	43
Výsledek hospodaření minulých let	-81 414	-120 813
Výsledek hospodaření běžného účetního období	27 560	-188 544
Cizí zdroje	1 528 990	1 485 124
Rezervy	132 683	119 514
Dlouhodobé závazky	84 199	65 792
Krátkodobé závazky	1 099 144	1 160 042
Bankovní úvěry a výpomoci	212 964	139 776
Časové rozlišení	8 908	8 679

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

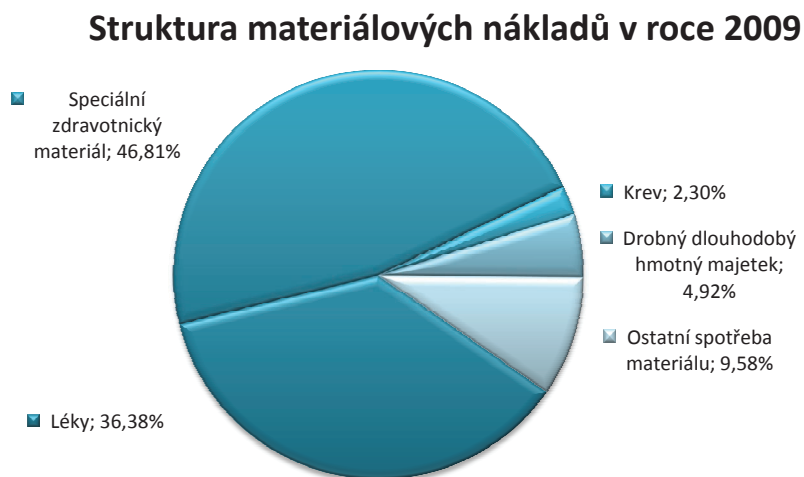
Tabulka č. 7.2.1 – Náklady za rok 2009

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	2 443 618	45,62
Materiálové náklady	1 591 499	29,71
Odpisy	291 521	5,44
Služby	222 695	4,16
Spotřeba energie	173 682	3,24
Opravy a udržování	143 505	2,68
Ostatní náklady	489 549	9,14
Náklady celkem	5 356 069	100,00

Graf č. 7.2.1 Struktura nákladů v roce 2009



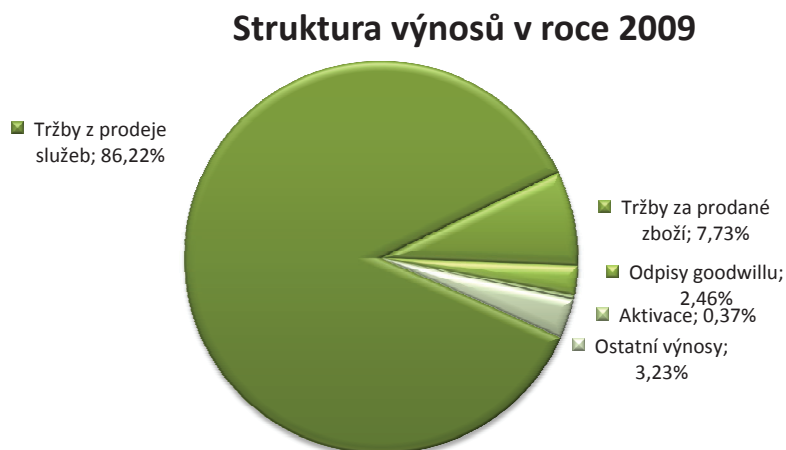
Graf č. 7.2.2 Struktura materiálových nákladů v roce 2009



Tabulka č. 7.2.2 Výnosy za rok 2009

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje služeb	4 641 539	86,22
Tržby za prodané zboží	416 239	7,73
Odpisy goodwillu	132 269	2,46
Aktivace	19 919	0,37
Ostatní výnosy	173 663	3,23
Výnosy celkem	5 383 629	100,00
Výsledek hospodaření před zdaněním	59 110	
Daň z příjmů odložená	31 551	
Výsledek hospodaření za účetní období	27 560	

Graf č. 7.2.3 Struktura výnosů v roce 2009



7.3. Nezdravotní činnosti

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2009 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a.s. se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a.s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2009 celkem **224 945 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu, doprovody dítěte při hospitalizaci apod.) činily **134 015 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **90 930 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2009. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájem souvisejí včetně přefakturace energií.

K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a.s. provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. KZ, a.s. provozuje i ubytovací služby, a to jak pro vlastní zaměstnance, tak i pro veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí. K dalším výnosovým činnostem patří ekonomické služby, služby centrální sterilizace, služby knihovny, oddělení reprografie apod.

Tabulka č. 7.3.1 Výnosy z nezdavotních služeb v roce 2009

Druh nezdavotní služby	částka v tis. Kč
tržby z nájemních smluv	48 934
služby stravovacího provozu	11 893
služby spojené s nájemními smlouvami	7 068
přefakturace energií	4 509
služby prádelny, čistírny	4 155
výnosy z parkovného	2 200
výnosy ze školení a seminářů	2 016
ostatní placené služby nezdavotní	1 661
ubytovací služby	1 522
služby centrální sterilizace	1 440
ekonomické služby	1 202
pronájem mov. majetku	861
poplatky etická komise	832
práce údržby	709
telefony	552
internet	470
služby dopravy	415
likvidace odpadů	383
služby knihovny	81
služby reprografie	27
celkem	90 930

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2009.“ Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2009 společnost získala provozní dotace ve výši 21 795,51 tis. Kč, z toho celkové čerpání činilo 21 762,12 tis. Kč. Přehled provozních dotací čerpaných v roce 2009 je uveden v následující tabulce.

Tabulka č. 75.1 Provozní dotace čerpané v roce 2009

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Krajský úřad Ústeckého kraje	Teplice	provozní	RHB stacionář	3 150 000
Regionální rada SZ	Teplice	provozní	ROP1 přístroj. vybavení	702 506
Krajský úřad Ústeckého kraje	Most	provozní	Informační technologie	1 499 526
Regionální rada SZ	Most	provozní	ROP1 provozní náklady	592 452
Regionální rada SZ	Děčín	provozní	ROP1 provozní náklady	544 215
Úřad práce	Děčín	provozní	Politika zaměstnanosti	30 000
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	Zabezpečení ordinace APP	1 875 375
Ministerstvo průmyslu ČR	Ústí n. L.	provozní	Proj. Zdratex- FT-TA4/0122 217404000	550 000
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	Výzk.úkol NR/8849-4 (MUDr.Sameš)	282 644
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	Výzk.úkol NR/8851-4 (MUDr.Sameš)	325 884
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	Výzk.úkol NS10478-3(MUDr.Sameš)	638 660
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	Výzk.úkol NS/9824-4 (MUDr.Špaček)	3 774 714
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	Detox 217119001	162 000
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	Metadon 217119004	170 000
Všeobecná fakultní nemocnice	Ústí n. L.	provozní	Výzkum-MUDr.Lysý, spoluřešitel	118 880
MZ ČR	Ústí n. L.	provozní	AIDS č.proj.1168/2009 217105002	25 000
Akademie věd	Ústí n. L.	provozní	Medigrid 217000005	637 000
Úřad práce	Ústí n. L.	provozní	Politika zaměstnanosti 223030001	40 000
Ústecký kraj	Ústí n. L.	provozní	AIDS č.1016/2009 223105001	500 000
Ústecký kraj	Ústí n. L.	provozní	Návykové látky-prevence č.1016/2009	1 550 000
Statutární město Ústí n.L.	Ústí n. L.	provozní	223119001	935 000
Statutární město Ústí n. L.	Ústí n. L.	provozní	Zabezpečení ordinace APP 217140001	414
Ministerstvo financí ČR	Ústí n. L.	provozní	Babybox 223144001	98 867
ESF B.I.B.S.	Ústí n. L.	provozní	Norské fondy CZ 0111 217118001	98 435
Regionální rada SZ	Ústí n. L.	provozní	Rozvoj manažerských kompetencí	814 043
Regionální rada SZ	Chomutov	provozní	217000002	423 940
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	ROP1 provozní náklady	1 230 000
Ústecký kraj (MZ ČR)	Chomutov	provozní	Zabezpečení ordinace APP	294 759
Úřad práce	centrála	provozní	Onemocnění tuberkulózou č. smlouvy	30 000
MZ ČR	centrála	provozní	10/2009/TBC	667 803

7.6. Investiční dotace

V roce 2009 získala společnost investiční dotace ve výši 432 042,06 tis. Kč. Celkové čerpání činilo v průběhu roku 2009 celkem 435 126,60 tis. Kč. Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o.z. ve výši	159 667,09 tis. Kč,
Nemocnici Chomutov, o.z. ve výši	39 392,23 tis. Kč,
Nemocnici Teplice, o.z. ve výši	77 305,39 tis. Kč,
Nemocnici Děčín, o.z. ve výši	78 947,13 tis. Kč,
Nemocnici Most, o.z. ve výši	79 814,76 tis. Kč.

Převážná většina pořízeného majetku byla financována z Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Přehled investičních dotací čerpaných v roce 2009 je uveden v následující tabulce.

Tabulka č. 7.6.1 Investiční dotace čerpané v roce 2009

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Regionální rada SZ	Teplice	investiční	ROP1 provozní náklady	77 305 394
Krajský úřad Ústeckého kraje	Most	investiční	Vozový park	11 186
Krajský úřad Ústeckého kraje	Most	investiční	Patologická diagnostika	65 987
Regionální rada SZ	Most	investiční	ROP1 přístrojové vybavení	79 737 587
Regionální rada SZ	Děčín	investiční	ROP1 přístrojové vybavení	78 947 127
Ústecký kraj	Ústí n. L.	investiční	KÚ nedočerpané dotace vybavení Infekce	3 007 668
MZ ČR	Ústí n. L.	investiční	Perinatologický program	1 665 695
MZ ČR	Ústí n. L.	investiční	Výzk. úkol NS10478-3 (MUDr. Sameš)	900 000
Ministerstvo financí ČR	Ústí n. L.	investiční	Norské fondy CZ 0111 217118001	1 142 431
Regionální rada SZ	Ústí n. L.	investiční	ROP1 přístrojové vybavení + Robot	152 951 290
MZ ČR	Chomutov	investiční	ISPROFIN – rekonstrukce střech, kanalizace a výtahů	5 842 000
Regionální rada SZ	Chomutov	investiční	ROP1 přístrojové vybavení	33 550 232

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1 Počet zaměstnanců dle kategorií

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
DC										
F	76	3	282	40	14	50	2	42	103	612
P	65,9825	3,0000	268,0675	37,0050	13,2000	50,0000	2,0000	41,6000	100,4380	581,2930
TP										
F	126	7	445	70	34	122	1	56	209	1070
P	114,4500	5,8750	430,8258	70,0000	33,3750	120,4250	1,0000	55,1380	206,7552	1037,8440
MO										
F	152	7	543	82	22	228	6	83	215	1338
P	141,7125	6,7500	530,4040	80,8030	21,2000	226,6275	6,0000	82,3750	214,8750	1310,7470
CV										
F	123	6	398	67	21	128	9	55	107	914
P	93,1125	6,0000	390,9330	64,6000	18,9625	127,8750	8,2000	54,1250	107,0000	870,8080
UL										
F	354	9	1033	186	38	325	23	147	248	2363
P	327,6090	8,7500	991,6761	178,9375	37,5000	317,0214	21,1000	142,4630	243,3250	2268,3820
CE										
F	-	-	-	-	-	-	-	113	1	114
P	-	-	-	-	-	-	-	111,4250	1,0000	112,4250

8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1 Stupeň specializované způsobilosti

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	37	4
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	221	27
lékaři se specializovanou způsobilostí	573	69

Graf č. 8.2.1 Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti

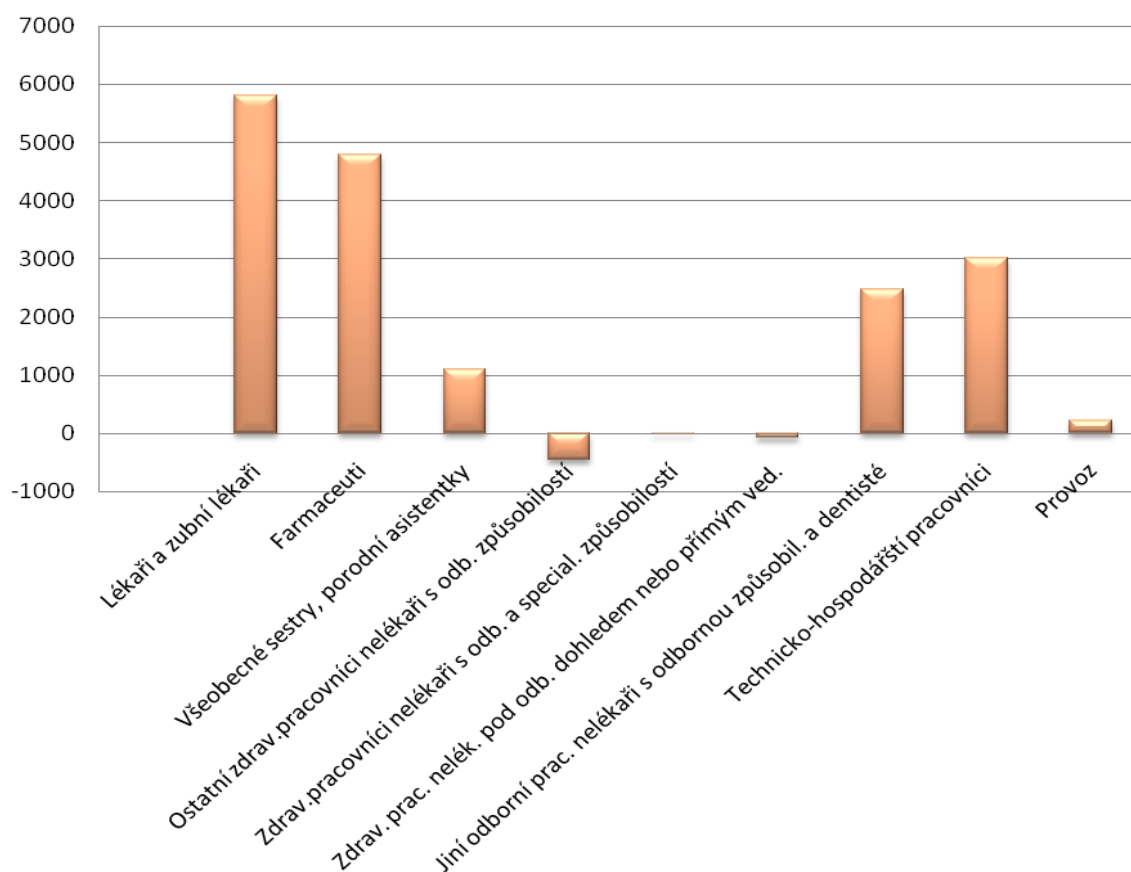


8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

Tabulka č. 8.3.1 Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2009–31.12. 2009
Lékaři a zubní lékaři	5 814
Farmaceuti	4 789
Všeobecné sestry, porodní asistentky	1 091
Ostatní zdrav.pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	-466
Zdrav.pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	7
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	-87
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	2 475
Technicko-hospodářští pracovníci	3 007
Provoz	215
Celkem	1 474

Graf č. 8.3.1 Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií



8.4. Stipendijní program

Dne 13. 8. 2009 vznikl Nadační fond Krajské zdravotní, a.s., do kterého byl zařazen i stipendijní program na akademický rok 2009/2010. Zároveň do něj byli zařazeni stipendisté, kteří již pro předešlé studijní roky byli podporováni, motivováni a zavázáni Krajskou zdravotní, a.s.

Tabulka č. 8.4.1 Přehled stipendistů, kteří již nastoupili do pracovního poměru

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Masarykova nemocnice v UL, o.z.	6	5	11
Nemocnice Chomutov, o.z.	0	0	0
Nemocnice Most, o.z.	0	0	0
Nemocnice Teplice, o.z.	4	0	4
Nemocnice Děčín, o.z.	1	1	2
celkem	11	6	17

Tabulka č. 8.4.2 Přehled nových a stávajících stipendistů na akademický rok 2009/2010

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Masarykova nemocnice v UL, o.z.	13	0	13
Nemocnice Chomutov, o.z.	6	2	8
Nemocnice Most, o.z.	5	0	5
Nemocnice Teplice, o.z.	6	0	6
Nemocnice Děčín, o.z.	5	0	5
celkem	35	2	37

8.5. Vzdělávání

Tabulka 8.5.1 Vzdělávání

Popis	2007	2008	2009
Počet školicích akcí organizovaných CVDV KZ, a.s.	162	76	84
Počet účastníků na těchto školicích akcích	8572	3309	4350
Z toho počet účastníků z KZ, a.s.	6060	2351	3497
Počet stáží	29	64	128
Z toho lékaři	22	55	72
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	7	9	56
Ostatní školicí akce (pronájem prostor CVDV KZ, a.s.)	220	172	308
Počet účastníků	9370	7770	10600
Z toho počet účastníků z KZ	–	4520	4400
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	35	33	39
Počet přihlášených k atestaci	1	14	15
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	69	39	33
Počet pracovišť KZ akreditovaných k 31. 12. pro lékařské obory	46	70	83
Počet lékařských oborů	29	37	38
Počet žádostí v řízení na MZ ČR	–	–	8
Počet pracovišť KZ akreditovaných k 31. 12. pro nelékařské obory	0	30	36
počet nelékařských oborů	0	5	8

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a.s.

V roce 2009 Krajská zdravotní, a.s. zpracovala a podala projektové žádosti v rámci Operačního programu Životní prostředí, výzva č. 11 OPŽP, oblast podpory 3.2 realizace úspor energie a využití odpadního tepla pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o.z. a Nemocnici Most, o.z. Předmětem těchto projektů je zateplení obvodového pláště objektů s cílem dosažení úspor tepelné energie na vytápění objektů, přičemž celkové předpokládané investiční náklady činí cca 250 mil. Kč. Obě projektové žádosti byly kladně posouzeny a v průběhu roku 2010 by mělo být rozhodnuto o jejich realizaci, výběru dodavatele a realizaci dle předpokládaného harmonogramu. Finanční spoluúčast činí cca 50 % investičních nákladů, očekávané úspory po realizaci projektu dosahují ročně několika jednotek miliónů Kč.

Současně byly realizovány některé úpravy a modernizace v systémech řízení energetického hospodářství, modernizace v oblasti tepelné techniky s využitím nejmodernějších a progresivních technologií. Došlo k přezbrojení několika výměňkových stanic, instalaci nových systémů měření a regulace s očekávanými ročními úsporami v řádu mnoha set tisíc korun.

V oblasti odpadového hospodářství je dlouhodobým cílem snižování produkce všech druhů odpadů a neustálé zlepšování systému jejich separace a maximalizace druhotného využití. Krajská zdravotní, a.s. neustále sleduje nové trendy a projekty v oblasti odpadového hospodářství a v souladu s platnou legislativou naplňuje uvedené cíle.

V roce 2009 došlo ve všech pěti odštěpných závodech k modernizaci přístrojového vybavení, zejména pak v oblasti radiodiagnostiky, kdy kromě významného technologického vylepšení rtg. techniky, zvýšení efektivnosti diagnostiky při zkrácení potřebné doby, snížení radiační zátěže klientů i zdravotnických pracovníků je využívána tzv. bezfilmová technologie (digitální technologie), v důsledku které rovněž dochází ke snižování produkce nebezpečných odpadů. Naproti tomu došlo v plném rozsahu k zavedení používání jednorázového rouškování a operačního oblečení, což negativně ovlivňuje produkci odpadů.

Z níže uvedených grafů je zřetelné, že produkce odpadů ze zdravotnictví se přes veškerou snahu o důsledné třídění zvyšuje, neboť zvýšením zdravotní péče a s rozvojem nových léčebných metod dochází k nárůstu a změně složení odpadu vznikajícího ve zdravotnických zařízeních – zvyšuje se podíl jednorázových pomůcek, podíl odpadu s PVC a snižuje se podíl opakovaného využití zdravotnických pomůcek. Tento trend pak ovšem ovlivňuje negativně i produkci těchto odpadů.

Naopak u odpadu ostatního, jako je směsný komunální odpad, dochází k poklesu produkce.

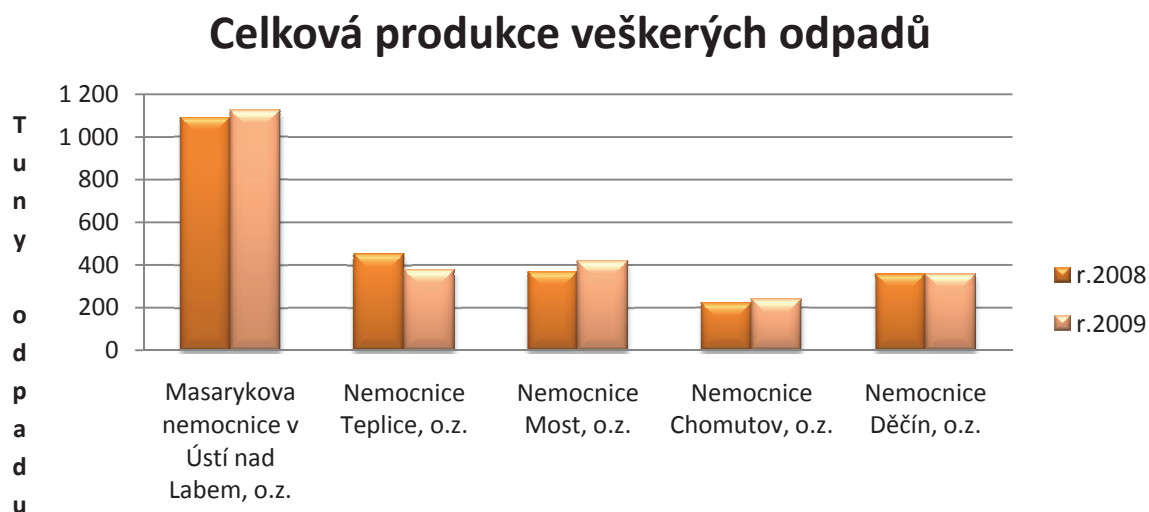
Zde je patrné, že důsledným vytříděním využitelných složek odpadu, jako je papír, plasty a sklo, lze snížit produkci směsného komunálního odpadu.

Odštěpné závody se rovněž postupně zapojují do kolektivních systémů, jako je REMA, EKOBAT. Hlavním smyslem činnosti těchto kolektivních systémů je ochrana životního prostředí – zabezpečení efektivní recyklace odpadů elektrických a elektronických zařízení (OEEZ), zpětný odběr použitých přenosných baterií. Za tímto účelem systémy zajišťují organizaci sběru, třídění, nakládání a recyklaci v celé České republice.

Tabulka č. 9.1 – Produkce odpadů v tunách v letech 2008 a 2009

	Masarykova nemocnice v UL, o.z.	Nemocnice Teplice, o.z.	Nemocnice Most, o.z.	Nemocnice Chomutov, o.z.	Nemocnice Děčín, o.z.	Celkem
rok 2008	1 090	450	368	221	355	2 483
rok 2009	1 123	375	417	238	355	2 508

Graf č. 9.1 Celková produkce veškerých odpadů



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a.s. má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka. Management kvality je tedy jednou z priorit vedení společnosti a zasahuje do všech oblastí její působnosti.

I v tomto roce pokračovala KZ, a.s. v implementaci tzv. Integrovaného systému řízení KZ, a.s., který je základní podmínkou pro sjednocení jednotlivých oblastí řízení kvality a dodržování principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

Přestože předmět certifikací a akreditací je v našich odštěpných závodech definován v různém rozsahu, integrovaný systém řízení umožňuje aplikaci požadavků standardů rozšiřovat na všechny oblasti fungování KZ, a.s. a maximalizovat tak synergii činností jednotlivých útvarů, které zajišťují management kvality na různých úrovních organizačních celků KZ, a.s.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

• DC ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika
• UL ISO 9001	URS, Velká Británie
• TP ISO 9001, ISO 15189, HACCP	CSQ CERT, Česká republika
• MOISO 9001	CSQ CERT, Česká republika
• CV ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika

Kromě výše uvedených certifikací a akreditací je KZ, a.s. je ve svých odštěpných závodech také držitelem několika ocenění: Nemocnice Chomutov, o.z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Teplice, o.z. – Ambulance pro léčbu chronických ran – Certifikát garance kvality (udělený Českou společností pro léčbu rány), Nemocnice Teplice, o.z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima zaměstnanců“ (uděleno společností Health Care Institute), 5. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Most, o.z. – „Baby Friendly Hospital“, Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem – „Baby Friendly Hospital“.

Dále dochází v rámci dlouhodobé strategie k rozšiřování stávajících a implementaci dalších standardů (ISO 27001, národních akreditačních standardů dle SAK, mezinárodních akreditačních standardů dle JCI) a k prověřování jednotlivých procesů a bezpečnostních aspektů fungování KZ, a.s. Probíhající audity, bezpečnostní a procesní, definují další oblasti zlepšení.

10.2. Trendová analýza KZ

V rámci integrovaného systému řízení KZ, a.s. je již plně funkční systém hlášení a sledování neshod a mimořádných událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a poděkování, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ, a.s. Vzhledem k tomu, že došlo u trendové analýzy k rozšíření na všechny odštěpné závody KZ, a.s. právě v roce 2009, nejsou ještě k dispozici meziroční porovnání trendů.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná opatření.

Tabulka č. 10.2.1 Výskyt neshod a mimořádných událostí v KZ, a.s. v roce 2009
(Typy neshod – KZ a jednotlivé OZ)

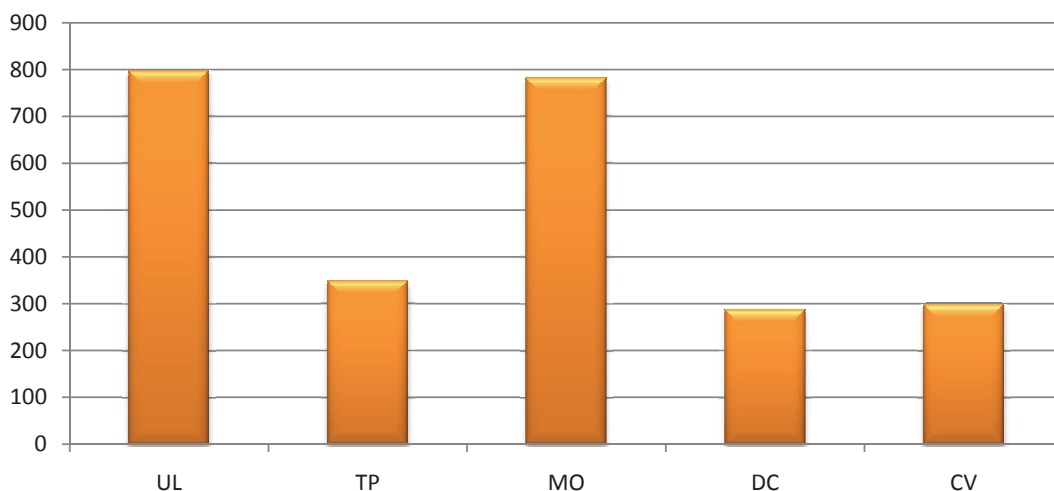
Typy neshod	KZ	UL	TP	MO	DC	CV
Komunikace	635	200	15	288	51	81
Lidské zdroje	5	2	0	3	0	0
Technický problém	148	101	11	5	22	9
Chování lékaře	36	17	8	5	3	3
Chování sestry	27	8	5	4	3	7
Léčebná péče	103	44	8	7	32	12
Ošetrovatelská péče	30	14	1	3	4	8
Bezpečnost	13	5	2	4	0	2
Finanční zdroje	0	0	0	0	0	0
Právní problém/zákonný požadavek	48	0	19	26	3	0
Stravování	30	3	22	1	2	2
Pády	1059	311	132	374	115	127
Krádež	124	37	15	33	4	35
Svévolný odchod pacienta	106	0	102	0	4	0
Systém managementu jakosti	29	28	1	0	0	0
Pracovní úraz	39	20	2	8	0	9
Úraz pacienta	79	7	5	20	44	3

Tabulka č. 10.2.2 Výskyt neshod a mimořádných událostí v KZ, a.s. v roce 2009 (Celkem KZ a jednotlivé OZ)

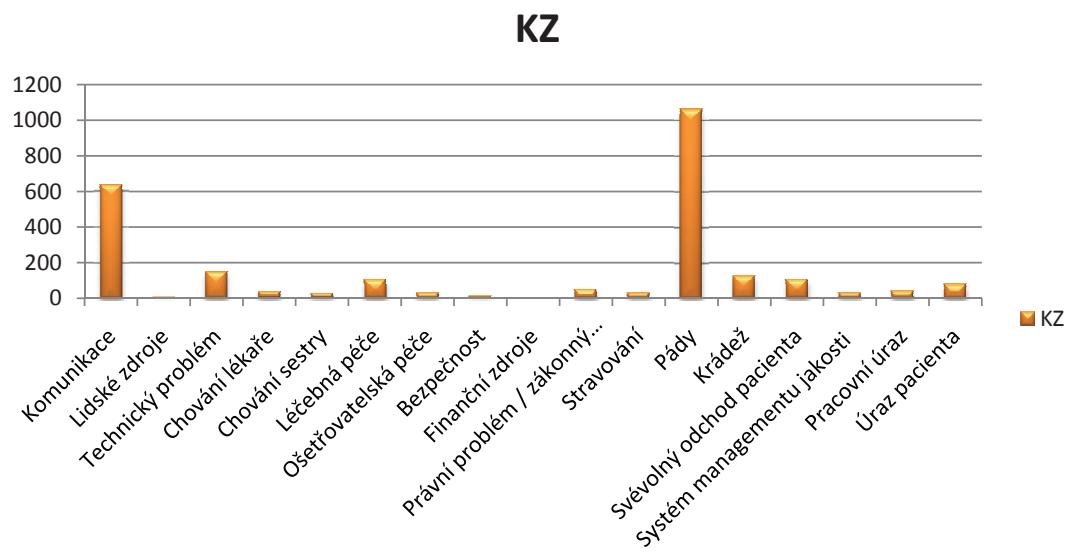
Lokalita	KZ	UL	TP	MO	DC	CV
Počet nahlášených neshod a MU	2511	797	348	781	287	298



Graf č. 10.2.1 Výskyt neshod a mimořádných událostí v KZ, a.s. v roce 2009 (Jednotlivé OZ)



Graf č. 10.2.2 Výskyt neshod a mimořádných událostí v KZ, a.s. v roce 2009 (Typy neshod – Celkem KZ)

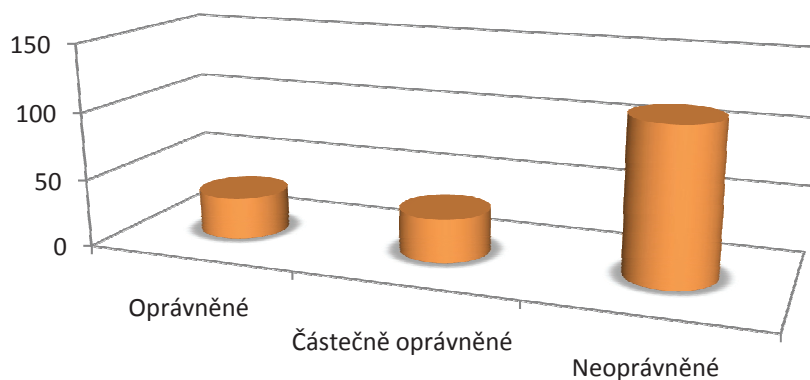


10.3. Stížnosti a poděkování KZ

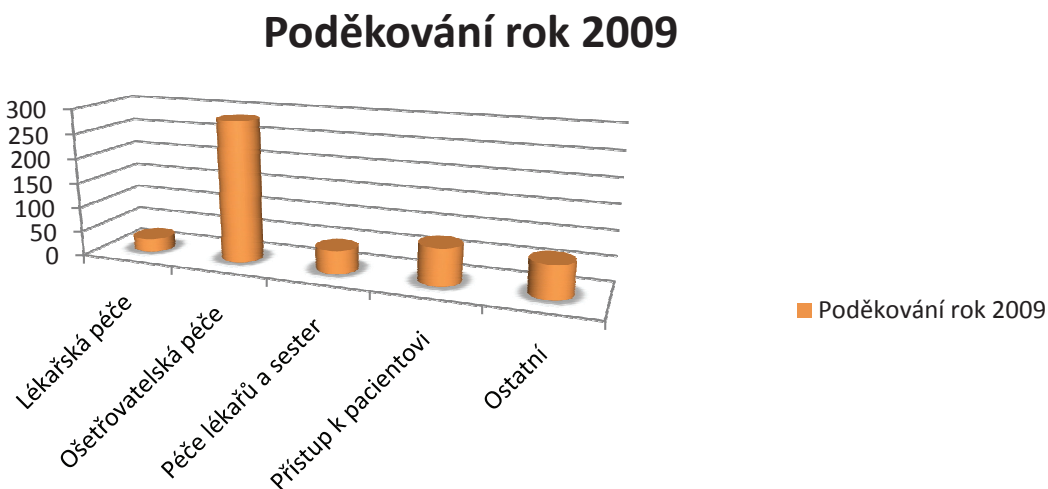
Graf č. 10.3.1 Stížnosti KZ, a.s. v roce 2009 (Rozdělení dle typu)



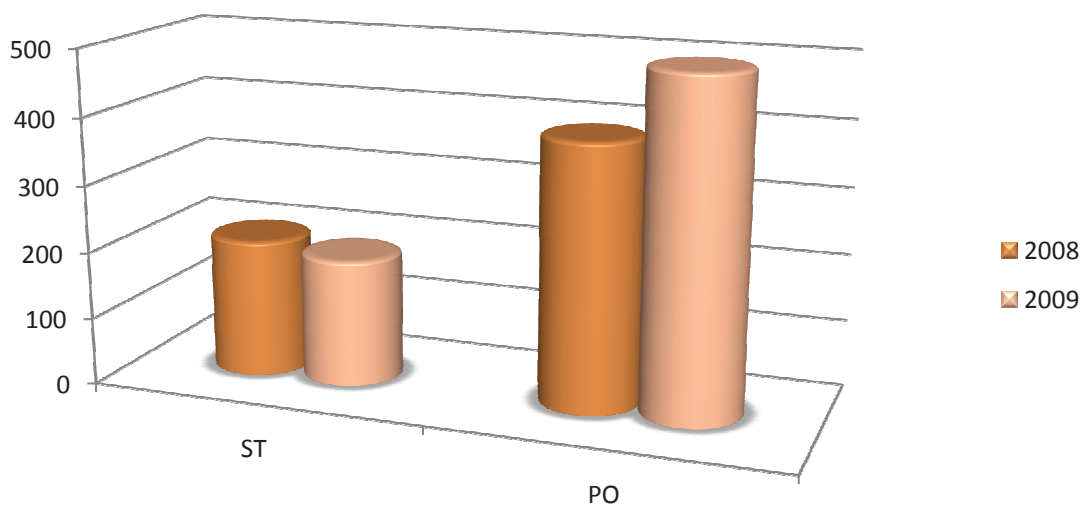
Graf č. 10.3.2 Stížnosti KZ, a.s. v roce 2009 (Rozdělení dle oprávněnosti)



Graf č. 10.3.3 Poděkování KZ, a.s. v roce 2009 (Rozdělení dle typu)



Graf č. 10.3.4 Meziroční trend ve stížnostech a poděkováních 2008–2009



11. DOBROVOLNICTVÍ A KAPLANSTVÍ

Do činností Odboru ošetrovatelské péče a hygieny KZ patří kromě metodického vedení ošetrovatelské péče a hygieny i dobrovolnický program, činnost zdravotně sociálních pracovníků a činnost nemocničních kaplanů.

11.1. Dobrovolnický program DOBRO-DRUH

Dobrovolnický program se v průběhu posledních let osvědčil jako jeden z nástrojů, který napomáhá zlepšování psychosociálních podmínek pacientů, podporuje interpersonální komunikaci a přispívá ke zlepšení celkové atmosféry nemocnice. Dobrovolník ve zdravotnickém zařízení nenahrazuje práci odborného personálu, ale doplňuje ji tam, kde je to vhodné a možné. Dobrovolník v nemocnici je „specialistou na lidský kontakt“. Celý tento program je v souladu s dlouhodobou strategií zvyšování kvality péče o naše pacienty a umožňuje pacientům cítit se lépe v nemocničním prostředí.

Dobrovolnictví funguje v Masarykově nemocnici již od roku 2006. Po transformaci nemocnic v roce 2007 byla činnost dobrovolníků následně rozšířena na i na další odštěpné závody. V Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov fungují dobrovolníci od února 2009, v Nemocnici Teplice od září 2009 a v Nemocnici Děčín od října 2009. V roce 2009 bylo v rámci tohoto programu proškoleny 200 dobrovolníků.

11.2. Nemocniční kaplani

Další neméně významnou činností je dobrovolnická činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče. Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má nad-denominační charakter (tzn. vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev). Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotnickí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služby mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

Činnost nemocničních kaplanů byla zahájena v prosinci 2008 v Nemocnici Teplice. Společnost Krajská zdravotní a.s. plánuje zahájení činností nemocničních kaplanů i v ostatních odštěpných závodech. Nejprve v Nemocnici Most a Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a následně i v Nemocnici Chomutov a Nemocnici Děčín.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Vědecká rada podporuje a stimuluje profesionální růst lékařů i ostatních zdravotnických pracovníků. Byl aktualizován dotazník pro hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivých oddělení KZ. Podle hodnocení Vědeckou radou vzešlého z tohoto dotazníku mezi nadprůměrná oddělení patří v Masarykově nemocnici jedenáct pracovišť: neurochirurgická klinika, radiologické oddělení, kardiologická klinika, oční, traumatologie, dětská klinika, ARO, chirurgická klinika, gastroenterologie, kožní a oddělení klinické biochemie. V Teplicích dosáhlo nejlepšího výsledku oddělení neurologie, v Děčíně chirurgické oddělení, v Chomutově dosáhlo úctyhodného výsledku neurologické oddělení, v Mostě uspělo urologické oddělení, neurologie a dětské oddělení.

Výsledky a bodový zisk z dotazníků budou ovlivňovat rozhodování investiční komise KZ a budou součástí celkového hodnocení pracovišť na konci každého roku.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti byla vědeckou radou vyhlášena a vyhodnocena Cena za nejlepší vědeckou práci lékařů do 35 let, lékařů nad 35 let a ceny pro SZP. Pro rok 2009 byly odsouhlaseny celkové odměny ve výši 250 tisíc Kč. Výsledky hodnotili členové VR v hlasování per rolam.

Výsledky lékařů nad 35 let za kalendářní rok 2009: Do soutěže se přihlásilo 6 lékařů s odbornými publikacemi v recenzovaných časopisech.

1. místo – R. Bartoš (NCH MN), Acta Neurochir 151: 1071-1080, 2009. (IF 1,070)
2. místo – P. Vachata (NCH MN), Acta Neurochir, 151: 1281-1287, 2009. (IF 1,070)
3. místo – R. Bartoš (NCH MN), Cesk Slov Neurol N, 72/105(6): 534-541, 2009. (IF 0,319)

Výsledky lékařů do 35 let za kalendářní rok 2009: Přihlášeno bylo 9 odborných prací, 8 článků v recenzovaných časopisech a jedna kapitola v zahraniční knize.

1. místo – A. Hejčl (NCH MN), J Mater Sci Mater Med, 20: 1571-7, 2009. (IF 1,581)
2. místo – J. Jakabčín (kardiologie MN), Catheter Cardiovasc Interv, 2009.
3. místo – A. Hejčl (NCH MN), Handbook of Hydrogels. Nova Science Publishers, NY, USA, 2009.

Všechny práce jsou k prostudování k dispozici v Lékařské knihovně v Masarykově nemocnici.

Výsledky SZP za kalendářní rok 2009:

1. místo – Murdychová Olga, Pavelková Jana – Pacient v ambulanci bolesti
2. místo – Eva Rosolová – Zajímavosti a kazuistiky z mamologické poradny
3. místo – Bc. Michaela Rothová – Týrané dítě v nemocnici

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1 Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
MEDIGRID	1ET202090537	partner	TP2, VaV	2005	2009	ukončeno	Implementace gridového systému propojujícího moduly, agenty a další nástroje s odborným obsahem a nabízejícího uživatelské rozhraní s jasně definovanou sémantikou a možností interaktivní spolupráce uživatelů v oblasti zdravotnictví.
Detekce a hodnocení cerebrální hypoperfúze pomocí magnetické rezonance	NR 8849-4/2006	žadatel	IGA MZ ČR	2006	2009	ukončeno	Racionální selekce pacientů s okluzí vnitřní karotidy ve druhém stádiu hemodynamické poruchy signifikantně ohrožených vznikem hemodynamického iktu k EC-IC bypassu.
Vnitřní prostředí mozku neurotraumatologicky nemocných	NR 8851-4/2006	žadatel	IGA MZ ČR	2006	2009	ukončeno	Posouzení efektu CPP-targeted therapy a Lund koncept z metabolického hlediska a z hlediska klinického výsledku u pacientů s KCP s využitím intracerebrální mikrodialýzy a tkáňové oxymetrie. Navrhnout nové léčebné standardy při terapii sekundárního poškození mozku u pacientů s KCP při využití intracerebrální mikrodialýzy a tkáňové oxymetrie.
Nové multifunkční textilie pro zdravotnický sektor (ZDRATEX)	FT-TA4/134	partner	Tandem	2007	2009	ukončeno	Nové (multi) funkční textilní, opakovaně použitelné zdravotnické prostředky s využitím pro čisté prostory, nemocniční personál a zdravotnická zařízení. Výzkum pro zajištění nových konstrukcí a zušlechťovacích systémů pro naplnění požadavků legislativy EU s expertizou užitečných a ochranných parametrů v kategorizovaných podmínkách jejich užití a údržby. Možnosti prodloužení životnosti ke zvýšení efektivity uplatnění textilií s vysokou přidanou hodnotou.
Snížení novorozenecké morbidity zkvalitněním systému národní péče o extrémně nezralé novorozence (Masarykova nemocnice)	CZ 0110	partner	FM EHP/ Norska, 2. výzva	2008	2009	ukončeno	Nákup přístrojů a zařízení zajišťující poskytování kvalitní specializované zdravotní péče novorozencům.
Snížení novorozenecké morbidity zkvalitněním systému národní péče o extrémně nezralé novorozence (Nemocnice Most, o.z.)	CZ 0110	partner	FM EHP/ Norska, 2. výzva	2008	2009	ukončeno	Nákup přístrojů a zařízení zajišťující poskytování kvalitní specializované zdravotní péče novorozencům.
Centrum neurointenzivní péče pro děti se specifickými neurologickými problémy	CZ 0111	žadatel	FM EHP/ Norska, 2. výzva	2008	2009	ukončeno	Obsahem projektu bylo vybudování, resp. přístrojové a technologické vybavení nového Centra neurointenzivní péče pro děti se specifickými neurologickými problémy (onemocnění, úrazy, stavy pooperační).
Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o.z. Teplice	CZ.1.09/1.3.00/10.00146	žadatel	ROP, 2. výzva	2008	2009	ukončeno	Projekt je zaměřen na zkvalitnění poskytované péče o pacienty. V rámci zkvalitnění péče o pacienty dojde v nemocnici Teplice k výměně a modernizaci přístrojů užívaných ve zdravotnictví. Přístroje budou odměněny a doplněny pro diagnostické pracoviště, pracoviště jednotek intenzivní péče, přístrojového vybavení a pro podporu nových technologií budou pořízeny nové informační a telekomunikační technologie.

Optimalizace logistických a obslužných procesů	CZ.1.09/1.3.00/10.00147	žadatel	ROP, z. výzva	2008	2009	realizace	Projekt řeší modernizaci a rekonstrukce informačního centra Krajské zdravotní v prostorách Masarykovy nemocnice pro zajištění logistiky zdravotnických informací a zdravotnických prostředků mezi zdravotníky a zdravotnickou technologií nemocnic a pro zajištění komplexní informační infrastruktury v oblasti emergentní a akutní péče. V rámci projektu budou realizovány následující aktivity: 1. rozšíření datové kapacity centra 2. zvýšení dostupnosti dat 3. zvýšení výkonnosti centra 4. poskytnutí funkcionality informačních systémů potřebných pro pořizování, zpracování, ukládání, sdílení a další využívání elektronických zdravotních záznamů pořizovaných manuálně i automatizovaně, např. z prostředků zdravotnické techniky.
Centrum robotické chirurgie	CZ.1.09/1.3.00/10.00155	žadatel	ROP, z. výzva	2008	2009	ukončeno	V rámci projektu bude řešena modernizace zdravotnického zařízení v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Je třeba zmodernizovat stávající chirurgické vybavení nemocnice a tím zefektivnit a hlavně zkvalitnit zdravotnickou péči poskytovanou v tomto zdravotnickém zařízení. Půjde o vybavení moderním přístrojem robotické chirurgie, které umožní kvalitní vykonávání chirurgických zákroků a zkrátí rekonvalescenci pacienta. Projekt přispěje k zlepšení podmínek při léčbě zdravotních problémů obyvatel a jejich zdraví, což je jedním z cílů projektu i Ústeckého kraje.
Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.	CZ.1.09/1.3.00/10.00156	žadatel	ROP, z. výzva	2008	2009	ukončeno	V rámci projektu bude řešena obnova a dovybavení zdravotnického zařízení v Nemocnici Most, o. z. Je třeba zmodernizovat stávající přístroje a vybavení nemocnice a tím zefektivnit a hlavně zkvalitnit zdravotnickou péči poskytovanou v tomto zdravotnickém zařízení. Půjde o vybavení moderními přístroji, které umožní kvalitní vykonávání lékařských zákroků a kvalitní, zefektivní péči o pacienta. Projekt přispěje k zlepšení podmínek při léčbě zdravotních problémů obyvatel a jejich zdraví, což je jedním z cílů projektu i Ústeckého kraje.
Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem	CZ.1.09/1.3.00/10.00157	žadatel	ROP, z. výzva	2008	2009	ukončeno	Podstatou projektu je zlepšení infrastruktury pro poskytování zdravotní péče v Masarykově nemocnici prostřednictvím obměny zastaralých zdravotnických přístrojů. Nejedná se však o pouhou obměnu (replacement) těchto zařízení, ale o výraznou modernizaci v souladu se současnými evropskými standardy, dojde tak k doplnění chybějícího přístrojového vybavení, dovybavení jednotek intenzivní péče (JIP), tak aby toto vybavení bylo v souladu s požadavky zdravotních pojišťoven. Dále je projekt zaměřen i do oblasti informačních a komunikačních technologií (ICT) nemocnice. V rámci realizace ICT částí projektu dojde k posílení síťové infrastruktury v nemocnici tak, aby propustnost sítě odpovídala zátěži, generované nově pořizovanou zdravotnickou technikou a podpůrnými technologiemi. Dále se jedná o modernizaci výpočetní techniky o koncové stanice do míst, kde vzrostou nároky na zpracování zejména digitální obrazové informace.

Tabulka č. 12.2.2 Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.	CZ.1.09/1.3.00/10.00158	žadatel	ROP, 2. výzva	2008	2009	ukončeno	Podstatou projektu je zlepšení infrastruktury pro poskytování zdravotní péče v Nemocnici Děčín, o. z. prostřednictvím obměny zastaralých zdravotnických přístrojů. Nejedná se však o pouhou obměnu (replacement) těchto zařízení, ale o výraznou modernizaci v souladu se současnými evropskými standardy, dojde tak k doplnění chybějícího přístrojového vybavení, dovybavení jednotek intenzivní péče (JIP), tak aby toto vybavení bylo v souladu s požadavky zdravotních pojišťoven a k modernizaci Diagnostického pracoviště. Dále je projekt zaměřen i do oblasti informačních a komunikačních technologií (ICT) nemocnice. V rámci realizace ICT části projektu dojde k posílení síťové infrastruktury v nemocnici tak, aby propustnost sítě odpovídala zátěži, generované nově pořízovanou zdravotnickou technikou a podpůrnými technologiemi. Dále se jedná o modernizaci výpočetní techniky o koncové stanice do míst, kde vzrůstá nárok na zpracování zejména digitální obrazové informace.
Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o.z.	CZ.1.09/1.3.00/10.00162	žadatel	ROP, 2. výzva	2008	2009	ukončeno	Podstatou projektu je zlepšení infrastruktury pro poskytování zdravotní péče v Nemocnici Chomutov prostřednictvím obměny zastaralých zdravotnických přístrojů. Nejedná se však o pouhou obměnu (replacement) těchto zařízení, ale o výraznou modernizaci v souladu se současnými evropskými standardy, dojde tak k doplnění chybějícího přístrojového vybavení, dovybavení jednotek intenzivní péče (JIP), tak aby toto vybavení bylo v souladu s požadavky zdravotních pojišťoven. Dále je projekt zaměřen i do oblasti informačních a komunikačních technologií (ICT) nemocnice. V rámci realizace ICT části projektu dojde k posílení síťové infrastruktury v nemocnici tak, aby propustnost sítě odpovídala zátěži, generované nově pořízovanou zdravotnickou technikou a podpůrnými technologiemi. Dále se jedná o modernizaci výpočetní techniky o koncové stanice do míst, kde vzrůstá nárok na zpracování zejména digitální obrazové informace.
Detekce klinicky němých nestabilních plátů pomocí optické koherentní tomografie u nemocných s akutními koronárními syndromy a posouzení účinnosti současné doporučené terapie na stabilizaci těchto plátů a zhodnocení rizika recidivy akutních koronárních sy	NS 9824-4/2008	žadatel	IGA MZ ČR	2008	2011	realizace	Cílem projektu je zjistit četnost nestabilních plátů ve všech koronárních tepnách u nemocných s AKS. Posouzení vliv nestabilních plátů na další osud nemocného v průběhu 12 měsíčního sledování. Dále možnost stabilizace plátů intenzivní farmakologickou intervencí. Studována bude také korelace s některými neinvazivními indikátory nestability a jejich spolehlivost v detekci nestabilních plátů.
Použití zobrazení difúzních tenzorů v předoperačním plánování a intraoperační neuronavigaci	NS 10478-3/2009	žadatel	IGA MZ ČR	2009	2011	realizace	Anatomicko-fyziologická validita zobrazení mozkových drah pomocí DTI a klinický význam jejího použití v předoperačním plánování a intraoperační navigaci u pacientů se supratentoriálně uloženými intrinsickými tumory mozku.

Modernizace
a obnova přístroje
vybavení trauma-
tologického centra
KZ – MN v Ústí nad
Labem, o.z.

CZ.1.06/3.2.01/01.00072

žadatel

IOP,
1. výzva

2008

2009

ukon-
čeno

Modernizace, obnova a pořízení nových zdravotnických prostředků, jejich sestav a příslušenství v rámci projektu Krajské zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. (dále také KZ MNUL) se zaměřuje na zvýšení úrovně standardu vybavenosti jejího traumacentra. Výstupem projektu je pořízení kompletně vybavených transportních a resuscitačních lůžek s přístroji pro monitorování, podporu a udržení vitálních funkcí, vybavenost diagnostického komplexu urgentního příjmu a modernizace a obnova vybavení operačních sálů (endoskopická sestava, navigační systém, zobrazovací technologie). Přínosem realizace projektu bude zvýšení úrovně kvality vybavenosti a tím zlepšení podmínek pro zajišťování specializované péče o pacienty se závažnými poraněními, kteří jsou často přiváženi do TC KZ MNUL v bezprostředním ohrožení života. Projekt je obnovou modernizací a rozšířením stávajícího vybavení TC KZ MNUL v rozsahu daném 1. Výzvou MZD přínosem pro oblast prvního kontaktu s pacientem (urgentního příjmu), v oblasti zobrazovacích diagnostických metod a chirurgické péče. TC KZ MNUL zajišťuje komplexní péči o pacienty Ústeckého kraje se závažnými poraněními a jejich následky. Cíle a výstupy předkládaného projektu jsou v souladu s koncepčními a strategickými dokumenty Ústeckého kraje, koncepcí traumatologické péče ČR; reflektují trendy potřebnosti péče o pacienty se závažnými poraněními ve spádové oblasti a v rámci ní postavení a možnosti TC KZ MNUL.

Modernizace
a obnova přístro-
jového vybavení
centra komplexní
onkologické péče
KZ – MN v Ústí nad
Labem

CZ.1.06/3.2.01/01.00083

žadatel

IOP,
1. výzva

2008

2010

realizace

Modernizace, obnova a pořízení nových zdravotnických přístrojů a jejich příslušenství v rámci projektu Krajské zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. (dále jen KZ MNUL) je zaměřena zejména na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ MNUL daného 1. Výzvou MZD. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty, jež v komplexní podobě této péče pro celý Ústecký kraj zajišťuje právě KOC KZ MNUL, bude pořízení druhého lineárního urychlovače, brachyterapeutického přístroje a vybavení pro centrální ředění cytostatik a obnova a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky v pulmonální oblasti. Cíle předkládaného projektu jsou v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje (viz. příl. č. 18), jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu. Realizace projektu bude mít pozitivní dopad na celou cílovou skupinu (tj. obyvatele měst i vesnic ve spádové oblasti – což nelze v žádosti Benefit – část horizontální kritéria vyznačit); v rámci indikátoru projektu vztaženého k úrovni standardu vybavenosti je cílem dosáhnout 60,8% ze stávajících 52,9%.



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a.s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a.s. – Nemocnice Most, o.z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Tabulka č. 12.2.3 Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech	CZ.1.09/1.3.00/10.00469	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2011	realizace	Podstatou projektu je zlepšení a modernizace infrastruktury v oblasti poskytování zdravotnické péče a to prostřednictvím zavedení nové zdravotnické technologie – implementace speciálního HW a SW pro přesnou evidenci sledování procesů a péče o nástroje, implementace logistiky kontejnerového systému vč. zavedení vhodného způsobu transportu a skladování operačních nástrojů, zavedení systému pro značení operačních sítí a v neposlední řadě standardizace operačních setů v Krajské zdravotní, a. s., na úroveň, která představuje běžný standard používaný v zemích EU. Toto výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb, především dojde ke snížení hygienických rizik, která jsou spojena s nevyhovujícím technickým stavem části instrumentáří KZ, a. s. a ne zcela vhodným způsobem jejich transportu a skladování dále budou eliminována technická rizika plynoucí ze špatné funkčnosti nástrojů. Dojde také ke standardizaci operačních setů ve všech nemocnicích sdružených v KZ, a. s. na jednotnou úroveň.
Protokol intenzifikace léčby nemocných na základě intermedie PET restagingu a analýza efektivity léčby u nemocných s ne Hodgkinskými lymfomy (retrospektivní hodnocení z registru Kooperativní lymfomové skupiny)	NR 9453-3/2007	partner	IGA MZ ČR	2007	2009	ukončeno	Projekt je zaměřen na analýzu skupin nemocných s folikulárním lymfomem z marginální zóny, periferními T lymfomy s cílem popsat klinické charakteristiky, léčebné postupy a přežití nemocných v České republice. Dalším cílem projektu je popsat vývoj v léčebných postupech a přežití nemocných s non-Hodgkinskými lymfomy v ČR v posledních 15 letech. Budou využita data z registru a retrospektivní data vybraných center.
Rekonstrukce stravovacího provozu	CZ.1.09/1.3.00/10.00470	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2010	realizace	Předmětem projektu je zkvalitnění a modernizace krajského zdravotnického zařízení včetně obměny stávajících technologií, s cílem zvýšit kvalitu poskytování služeb v nemocnici Most, o. z., realizací projektu bude vyřešen havarijný stav části zdravotnického zařízení v Mostě.
Modernizace zdravotnických technologií nemocnic Krajské zdravotní	CZ.1.09/1.3.00/10.00585	žadatel	ROP, 8. výzva	2009	2011	realizace	Předmětem projektu je doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů s výsledkem zmodernizovat a zlepšit kvalitu zdravotnické infrastruktury na regionální úrovni v rámci jednotlivých odštěpných závodů Krajské zdravotní a.s. (Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., Nemocnice Teplice, o.z., Nemocnice Děčín, o.z., Nemocnice Chomutov, o.z., Nemocnice Most, o.z.). Hlavním cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví vybavením novými technologiemi a jejich následné využití pacienty KZ, a.s. při poskytování zdravotní péče. To výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb především rozšířením možností diagnostických a léčebných postupů v souladu s moderními standardy v oblasti medicíny, snížením čekacích dob, zvýšením úspěšnosti a zkrácením doby nezbytné léčby jednotlivých zdravotních výkonů poskytovaných Krajskou zdravotní, a.s.
Modernizace informační a komunikační infrastruktury Krajské zdravotní	CZ.1.09/1.3.00/10.00586	žadatel	ROP, 8. výzva	2009	2011	realizace	Předmětem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví (s regionálním významem), vybavené novými technologiemi a jejich následné využití pacienty a zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. (dále jen KZ, a. s.) při poskytování zdravotní péče a to prostřednictvím realizace komplexního projektu zaměřeného na modernizaci informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní. To výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb v oblasti zdravotnictví a k zefektivnění procesů souvisejících s poskytováním zdravotnických služeb s dopadem na zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče obecně.
Specializační vzdělávání v oboru všeobecné praktické lékařství	VZV: 2418	žadatel	MZd ČR – zdravotnické vzdělávací programy	2009	2009	ukončeno	V rámci předepsaného kurikula specializační přípravy má budoucí praktický lékař pro dospělě absolvovat předepsanou praxi na akreditované lůžkové nebo ambulantní části ZZ. Důvodem žádosti o dotaci je profinancování tohoto období, zejména mzdových nákladů vzhledem k tomu, že akreditované pracoviště ani lékař v přípravě nemá příslušné finanční zdroje k dispozici.



13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Dne 16. 12. 2009 bylo jediným akcionářem společnosti rozhodnuto o navýšení základního kapitálu o částku 218 918,00 tis. Kč, a to upsáním nových akcií. Toto rozhodnutí bylo i do konce roku 2009 zapsáno do obchodního rejstříku do části ostatní skutečnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že smlouva o úpisu akcií byla podepsána dne 20. 1. 2010, bude o zvýšení základního kapitálu společnosti účtováno až v roce 2010. Stav základního kapitálu KZ a.s. zapsaného v obchodním rejstříku je ke dni sestavení účetní závěrky 4 695 606 tis. Kč.

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2009

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA (BILANCE)

ke dni 31.12.2009
(v celých tisících Kč)

IČ
25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	6 404 724	-410 477	5 994 247	5 845 500
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	15 612
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 045 329	-377 065	4 668 264	4 427 811
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-550 905	272 382	-278 523	-426 820
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	77 841	-30 935	46 906	35 830
	4. Ocenitelná práva	008	13 940	-4 770	9 170	4 401
	5. Goodwill	009	-661 347	308 629	-352 718	-484 988
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	651	-542	108	308
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	18 010	0	18 010	17 628
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 596 234	-649 447	4 946 787	4 854 632
B. II. 1.	Pozemky	014	147 846	0	147 846	148 276
	2. Stavby	015	3 833 162	-134 853	3 698 308	3 640 283
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 421 909	-514 594	907 315	924 383
	4. Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	377	0	377	377
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	192 542	0	192 542	137 319
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	399	0	399	3 995
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	1 166 222	-33 412	1 132 810	1 180 028
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	98 911	-460	98 451	94 622
C. I. 1.	Materiál	033	69 362	-460	68 903	74 200
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	507	0	507	589
	3. Výrobky	035	12 712	0	12 712	10 035
	4. Zvřátka	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	16 329	0	16 329	9 797
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	968 441	-32 952	935 489	491 112
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	641 259	-14 741	626 518	383 312
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	32	0	32	109
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	7 432	0	7 432	5 428
	8. Dohadné účty aktivní	056	298 427	0	298 427	100 622
	9. Jiné pohledávky	057	21 291	-18 211	3 079	1 641
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	98 870	0	98 870	594 295
C. IV. 1.	Peníze	059	547	0	547	642
	2. Účty v bankách	060	98 324	0	98 324	593 654
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	193 173	0	193 173	222 048
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	188 234	0	188 234	218 223
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	4 939	0	4 939	3 824

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	5 994 247	5 845 500
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	4 456 349	4 351 697
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 476 688	4 426 688
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 476 688	4 426 688
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíl (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	33 472	234 323
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	214 800
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	33 472	19 523
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	43	43
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	43	43
	2. Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	-81 414	-120 813
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	-81 414	-120 813
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) /ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)	084	27 560	-188 544
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	1 528 990	1 485 124
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	132 683	119 514
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	087	27 854	132
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	104 829	119 382
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	84 199	65 792
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	84 199	65 792

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	1 099 144	1 160 042
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	581 233	607 131
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	107	126 822	118 769
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	69 936	63 949
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	29 845	31 245
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	6 040	500
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	62 678	326 285
11.	Jiné závazky	113	222 590	12 163
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	212 964	139 776
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	16 624	37 492
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	196 340	102 284
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	8 908	8 679
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	119	3 272	1 748
2.	Výnosy příštích období	120	5 636	6 931

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Markéta Bartůňková finanční náměstek	Podpisový záznam: SIGNOVÁNO Ing. Petr Benda předseda představenstva SIGNOVÁNO Ing. René Budjač místopředseda představenstva SIGNOVÁNO Ing. Eduard Reichelt ředitel společnosti
Výkaz sestaven dne: 28. 4. 2010	

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2009
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	416 239	216 516
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	369 780	190 450
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	46 460	26 067
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	4 745 658	4 228 085
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 700 790	4 183 597
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	24 949	24 281
3.	Aktivace	07	19 919	20 207
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 134 750	1 949 699
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 765 180	1 610 081
B. 2.	Služby	10	369 570	339 617
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	2 657 368	2 304 453
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 443 618	2 324 216
C. 1.	Mzdové náklady	13	1 817 939	1 704 899
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	2 391	1 997
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	589 941	591 067
C. 4.	Sociální náklady	16	33 347	26 253
D.	Daně a poplatky	17	1 117	659
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	291 521	281 543
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	11 193	245
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	11 010	23
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	183	222
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	3 301	407
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	3 128	190
F. 2.	Prodaný materiál	24	173	217
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	16 914	74 345
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	206 015	189 571
H.	Ostatní provozní náklady	27	57 305	28 144
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	60 800	-215 046

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	4 510	6 334
N.	Nákladové úroky	43	5 146	7 388
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	13	18
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 066	744
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47)]	48	-1 690	-1 780
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	31 551	-28 281
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	31 551	-28 281
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	27 560	-188 544
XIII.	Mimofádné výnosy	53	0	0
R.	Mimofádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57	0	0
*	Mimofádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	27 560	-188 544
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	59 110	-216 825

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil:	Podpisový záznam:
Markéta Bartůňková finanční náměstek	Ing. Petr Benda předseda představenstva
SIGNOVÁNO	SIGNOVÁNO
	Ing. René Budjač místopředseda představenstva
	SIGNOVÁNO
Výkaz sestaven dne: 28. 4. 2010	Ing. Eduard Reichelt ředitel společnosti
	SIGNOVÁNO

kz Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2009

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.
Identifikační číslo: 254 88 627
Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13
Právní forma: akciová společnost
Jediný akcionář: Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9.10.2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2009

- Organizační struktura společnosti se v průběhu roku 2009 změnila jednou, a to k 1. 2. 2009.
- Se zástupci zaměstnanců odborových organizací byla uzavřena kolektivní smlouva společnosti platná na období od 1.4.2009 do 30.6.2010.
- Základní kapitál byl v průběhu roku zvýšen celkem o 50 000 tis. Kč a činil k rozvahovému dni 4 476 688,00 tis. Kč.
- Dne 13.8.2009 byl zřízen Nadační fond Krajské zdravotní, a.s. Nadační fond KZ, a.s. byl zřízen za účelem zajišťování finančních prostředků ke zvyšování kvalifikace lékařů, sester a dalšího zdravotnického personálu ve všech nemocnicích a dalších zařízeních KZ, a.s., dále k zajišťování odborné úrovně a kvality poskytované zdravotnické péče v zařízeních KZ, a.s. a také k podpoře vybavování odborně zaměřených pracovišť KZ, a.s. diagnostickou a jinou přístrojovou technikou.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Ve dnech 22.-23.4.2009 proběhly volby členů Dozorčí rady společnosti zaměstnanci společnosti. Vzhledem k tomu, že se voleb nezúčastnila potřebná polovina oprávněných voličů, jsou volby členů Dozorčí rady společnosti Krajská zdravotní, a.s. zaměstnanci společnosti dle ustanovení 1.2 Volebního řádu považovány za neplatné. Dne 10.-12.11.2009 proběhly druhé volby členů Dozorčí rady společnosti zaměstnanci společnosti. Voleb se zúčastnilo 3 645 voličů z celkového počtu 6 854 oprávněných voličů, což činí 53,18%. Vzhledem k tomu, že se voleb zúčastnila nadpoloviční většina oprávněných voličů, jsou volby členů Dozorčí rady Krajské zdravotní, a.s. zaměstnanci společnosti, považovány za platné. Na základě výsledku hlasování byli zaměstnanci společnosti za členy dozorčí rady zvoleni MUDr. Antonín Gabera, Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc., MUDr. Tomáš Zelenka, a to na pětileté volební období s tím, že členy DR se výše jmenovaní stali k 12.11.2009.
- Společnost pokračovala v optimalizaci nastavení a chodu jednotlivých informačních systémů, popř. byly zpracovány cílové koncepty nového softwaru.
- Společnost v roce 2009 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu - ROP, Integrovaného operačního programu - IOP, Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví ČR – IGA MZ, Norských fondů atd. Práce spočívaly v podání projektových žádostí, realizaci výběrových řízení, popř. samotné realizaci projektů.

Popis změn provedených v roce 2009 v obchodním rejstříku (OR)

a) změny v předmětu podnikání v roce 2009

V roce 2009 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2009

Dne 10.-12.11.2009 proběhly volby členů Dozorčí rady společnosti zaměstnanci společnosti. Na základě výsledku hlasování byli zaměstnanci společnosti za členy dozorčí rady zvoleni:

- MUDr. Antonín Gabera;
- Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.;
- MUDr. Tomáš Zelenka,

s tím, že členy Dozorčí rady společnosti se výše jmenovaní stali k 12.11.2009. Nově zvolení členové dozorčí rady byly do OR zapsány dne 31. prosince 2009.

V obsazení představenstva nedošlo v roce 2009 k žádné změně.

Jména členů představenstva a dozorčí rady ve stavu k 31.12.2009 jsou uvedena níže.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31.12.2009 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2009 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

d) změny ve vedení odštěpných závodů v roce 2009

V roce 2009 došlo ke změně vedení v případech čtyř odštěpných závodů – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, Nemocnice Teplice, Nemocnice Most a Nemocnice Děčín. Jména ředitelů odštěpných závodů k 31.12.2009 jsou uvedena v následující tabulce.

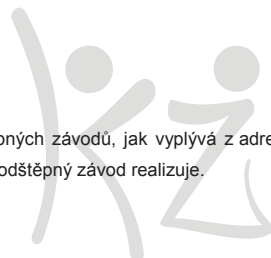
Odštěpný závod Krajské zdravotní, a.s.	Ředitel odštěpného závodu	Den vzniku funkce	Zápis v OR
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	MUDr. Jiří Madar	1.6.2009	19.8.2009
Nemocnice Chomutov, o.z.	MUDr., Bc. Petr Hossner	1.6.2009	19.8.2009
Nemocnice Most, o.z.	Mgr. Ing. Jindřich Zetek	1.6.2009	19.8.2009
Nemocnice Teplice, o.z.	Ing. Robert Pelíšek, MBA	1.6.2009	19.8.2009
Nemocnice Děčín, o.z.	Ing. Václav Čechák	1.6.2009	19.8.2009

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a.s. je organizačně členěna na centrálu (podnikové ředitelství) a 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1.9.2007). Odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z..

Každý z odštěpných závodů je organizačně oddělen od ostatních odštěpných závodů, jak vyplývá z adresy sídla každého z odštěpných závodů a také z místa, kde činnost příslušný odštěpný závod realizuje.



KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odštěpný závod je samostatný útvar, jehož působnost je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. V čele každého odštěpného závodu stojí ředitel odštěpného závodu – člen širšího vedení společnosti, přímo řízený ředitelem Krajské zdravotní, a.s.

Centrála je nejvyšší organizační jednotkou řízení. Je organizačně členěna na úseky, a to úsek ředitele, personální úsek, úsek zdravotní péče, finanční úsek, provozně-technický úsek a centrum informačních systémů. Tyto úseky jsou řízeny vedoucími zaměstnanci. K dalším samostatným útvarům společnosti patří odbory, a to obchodní odbor a odbor kanceláře ředitele. Tyto odbory jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na jednotlivá oddělení.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31.12.2009

K rozvahovému dni 31.12.2009 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Petr Benda	předseda představenstva	17.12.2008	17.12.2008
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1.1.2007	17.12.2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1.1.2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17.12.2008	-
Bc. Radek Scherfer	člen představenstva	17.12.2008	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Tomáš Kříž	předseda dozorčí rady	1.10.2007	20.1.2009
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda dozorčí rady	1.1.2009	20.1.2009
Martin Klika	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
Radek Novotný, DiS.	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
Ing. Petr Pípal	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
Tomáš Zíka	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12.11.2009	-

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2009 činila 2 443 617,94 tis. Kč, z toho na členy řídicích orgánů 21 546 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2009 vyplaceny odměny ve výši 2 390,74 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců k 31.12.2009 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídicích orgánů jsou považováni ředitelé odštěpných závodů, ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
KZ, a.s. - Nemocnice Most, o.z.	1 309,75	1,00	1 310,75
KZ, a.s. - Nemocnice Děčín, o.z.	580,29	1,00	581,29
KZ, a.s. - Nemocnice Chomutov, o.z.	869,81	1,00	870,81
KZ, a.s. - Nemocnice Teplice, o.z.	1 036,84	1,00	1 037,84
KZ, a.s. - Masarykova nemocnice, o.z.	2 267,38	1,00	2 268,38
KZ, a.s. - centrála	107,43	5,00	112,43
KZ, a.s. CELKEM	6 171,50	10,00	6 181,50

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31.12.2009 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2009 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2009 osmi členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o členy vedení, ředitele společnosti, náměstky a ředitele odštěpných závodů.

2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízeném na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2009 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a k pohledávkám, jejichž inkaso organizace vyhodnotila jako rizikové, a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek. Společnost vytváří opravné položky takto:

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) u pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa,
- d) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení.

Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního dopadu a opravy hmotného majetku, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou a rezervu na očekávané závazky ze soudních sporů.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrně a poctivě zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Ve srovnání s předcházejícím rokem společnost k 31. 12. 2009 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál. Pohledávka ve výši 15 612,23 tis. Kč z titulu nesrovnalostí u vkladu nemovitého majetku byla narovnána Dohodou o narovnání s jediným akcionářem ze dne 16. 12. 2009.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2008	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31. 12. 2009
Software	51 920,48	25 920,65	0,00	77 841,13
Ocenitelná práva	7 127,39	6 812,46	0,00	13 939,85
Goodwill	-661 346,85	0,00	0,00	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	650,55	0,00	0,00	650,55
C E L K E M	-601 648,43	32 733,11	0,00	-568 915,32

* Přírůstky a úbytky nezahrnují přesuny mezi odděleními závody.

Významný přírůstek v položce softwaru byl způsoben zejména technickým zhodnocením ekonomického systému SAP ve výši 16 915,68 tis. Kč.

Oprávký (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2008	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31. 12. 2009
Oprávký - software	-16 090,65	-14 844,18	0,00	-30 934,83
Oprávký - ocenitelná pr	-2 726,19	-2 043,39	0,00	-4 769,58
Oprávký ke goodwillu	176 359,16	132 269,37	0,00	308 628,53
Oprávký - ostatní DNM	-342,55	-199,52	0,00	-542,07
C E L K E M	157 199,77	115 182,28	0,00	272 382,05

* Přírůstky a úbytky nezahrnují přesuny mezi odděleními závody.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Software	35 829,83	46 906,29
Ocenitelná práva	4 401,19	9 170,26
Goodwill	-484 987,69	-352 718,32
Ostatní DNM	308,00	108,48
C E L K E M	-444 448,67	-296 533,29

Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2008	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31.12.2009
Budovy a stavby	3 730 138,39	171 344,89	68 321,56	3 833 161,71
Zdravotnická a labor. technika	1 060 297,64	159 257,89	6 457,84	1 213 097,69
Stroje a přístroje provozní	94 692,19	21 082,82	288,87	115 486,14
Dopravní prostředky	15 898,68	7 947,59	0,00	23 846,27
Výpočetní technika	36 153,47	23 582,36	184,01	59 551,82
Inventář	8 787,93	443,55	0,00	9 231,48
Ostatní samostatné movité věci	695,56	0,00	0,00	695,56
Pozemky	148 275,59	0,00	430,07	147 845,52
Umělecká díla a předměty	376,65	0,00	0,00	376,65
C E L K E M	5 095 316,08	383 659,10	75 682,35	5 403 292,84

*Přírůstky a úbytky nezahnují přesuny mezi závody

Oprávk (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2008	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31. 12. 2009
Oprávk - budovy a stavby	-89 855,43	-45 994,91	-996,98	-134 853,36
Oprávk - zdrav. a lab. technika	-247 263,41	-193 332,64	-7 322,77	-433 273,28
Oprávk - stroje a přístroje provozní	-23 819,14	-18 079,56	-115,29	-41 783,41
Oprávk - dopravní prostředky	-4 544,67	-3 965,51	0,00	-8 510,18
Oprávk - výpočetní technika	-13 617,00	-12 810,07	-201,27	-26 225,80
Oprávk - inventář	-2 752,58	-1 811,94	0,00	-4 564,52
Oprávk - ostatní sam. mov. věci	-146,01	-90,67	0,00	-236,68
C E L K E M	-381 998,25	-276 085,30	-8 636,31	-649 447,23

*Přírůstky a úbytky nezahnují přesuny mezi závody

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Budovy a stavby	3 640 282,96	3 698 308,35
Zdravotnická a laboratorní technika	813 034,23	779 824,41
Stroje a přístroje provozní	70 873,04	73 702,73

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Dopravní prostředky	11 354,01	15 336,09
Výpočetní technika	22 536,47	33 326,01
Inventář	6 035,35	4 666,96
Ostatní samostatné movité věci	549,55	458,88
Pozemky	148 275,59	147 845,52
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
CELKEM	4 713 317,84	4 753 845,60

Zásadní objem přírůstků dlouhodobého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika zakoupená v rámci dotací projektů Regionálního operačního programu, Integrovaného operačního programu, Norských fondů a Perinatol. programu. Dále došlo k technickému zhodnocení budov a staveb ve výši 150 630,78 tis. Kč.

K 31. 12. 2009 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 210 552,36 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 18 010,37 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 192 541,99 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 257 159,58 tis. Kč.

Poskytnuté investiční dotace

V roce 2009 získala společnost investiční dotace ve výši 432 042,06 tis. Kč. Celkové čerpání činilo v průběhu roku 2009 celkem 435 126,60 tis. Kč. Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

- ⇒ Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o.z. ve výši 159 667,09 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Chomutov, o.z. ve výši 39 392,23 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Teplice, o.z. ve výši 77 305,39 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Děčín, o.z. ve výši 78 947,13 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Most, o.z. ve výši 79 814,76 tis. Kč.

Převážná většina pořízeného majetku byla financována z Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad.



KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Poskytnuté provozní dotace

V roce 2009 společnost získala provozní dotace ve výši 21 795,51 tis. Kč, z toho celkové čerpání činilo 21 762,12 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ,MF
Most	3981104025	„Skiagrafické pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	00389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350205066	Videokolonoskop s příslušenstvím	MZ
Ústí n.L.	3350205510	PP - zdravotnická technika	MZ
Ústí n.L.	2353320002	Přenosný ultrazvukový přístroj, zvedák Meira	MZ
Ústí n.L.	2353140100	Perinatologický program	MZ
Ústí n.L.	2353320103	Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky	MZ
Ústí n.L.	3350403057	Detoxikační jednotka a léčba metadonem (stavební úpravy)	MZ, MF
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts.,stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	21711A2165	Veřejný internet v síti nemocnic v Ústeckém kraji	MMR
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravot.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení traumatologického centra (neukončené)	EU,MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení centra komplex.onkolog.péče (neukončené)	EU,MZ

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Chomutov	3350205068	"Videokolonoskop s příslušenstvím"	MZ
Chomutov	3350207038	"Scintilační gamakamera SPECT"	MZ
Chomutov	3352104415	" Vybavení onkol.pracoviště" - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	"Reko gynekologie, chirurgie a TRN"	MZ
Chomutov	2353160208	"Lineární urychlovač s příslušenstvím"	MZ
Chomutov		„SROP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění"	MMR
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP"	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy"	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	"Rekonstrukce střechy, kanalizace a vytápění"	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí n. L., o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o.z. Teplice,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Centrum robotické chirurgie.

Po celou dobu realizace projektu a udržitelosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení, tzn. do roku 2014) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídí k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věčné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelosti projektu zřídí pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2009 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Materiál v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Léky a spec. zdravotnický materiál	46 542,26	47 883,51
Ostatní materiál	19 378,94	19 362,27
Materiál na cestě	8 279,30	1 656,97
C E L K E M	74 200,50	68 902,75

Nedokončené výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Krev	589,40	506,76
C E L K E M	589,40	506,76

Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Krev	9 591,60	12 646,63
Výrobky – léčiva	437,14	63,25
Výrobky ostatní	6,12	2,44
C E L K E M	10 034,86	12 712,32

Zboží

Zboží v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	9 474,95	15 632,85
Potravin y a ostatní zboží	321,87	696,19
C E L K E M	9 796,82	16 329,04

Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2009 neevidovala dlouhodobé pohledávky.

Krátkodobé pohledávky

Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31.12.2008	Stav k 31.12.2009
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	355 300,24	587 806,30
Odběratelé - tuzemsko	24 752,54	35 108,20
Odběratelé - zahraničí	3 816,38	9 654,17
Pohledávky - ostatní	5 456,73	8 690,77

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31.12.2008	Stav k 31.12.2009
C E L K E M	389 325,89	641 259,44

Pohledávky z obchodního styku k 31. 12. 2009 jsou ovlivněny významným nárůstem pohledávek za zdravotními pojišťovnami, a to o 232 506, 06 tis. Kč. Ve srovnání s předcházejícím obdobím proběhlo proplacení pohledávek až počátkem roku 2010.

Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	66 476,99
Z toho:	
0 – 30 dní	37 590,18
31 – 60 dní	10 324,16
61 – 90 dní	1 208,40
91 – 120 dní	3 503,42
121 – 150 dní	2 348,10
151 – 180 dní	1 681,99
181 – 365 dní	4 722,72
nad 365 dní	5 098,02
Pohledávky ve splatnosti celkem	574 782,45
POHLEDÁVKY C E L K E M	641 259,44

Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 21 290,60 tis. Kč, z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 380,84 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 19 909,76 tis. Kč, z toho 18 211,24 tis. Kč činí pohledávka z roku 2005 za VZP, se kterou je veden soudní spor o úhradě pohledávky.

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 14 741,09 tis. Kč a k jiným pohledávkám 18 211,24 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	133 210,63	Kontokorentní úvěr	ne
Chomutov	42 507,13	Kontokorentní úvěr	ne
Most	63 389,55	Kontokorentní úvěr	ne
Teplice	38 183,21	Kontokorentní úvěr	ne
Děčín	25 749,44	Kontokorentní úvěr	ne

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odšt. závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Celkem	303 039,96		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a zdravotní pojišťovnu MVČR.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Dohadné účty aktivní	100 621,60	298 427,05

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2009, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2010. Tyto položky tvoří k 31.12.2009 částku 126 840,96 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří zejména odhady maximálních dotačních nároků k projektům KZ, a.s. K 31. 12. 2009 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 171 586,09 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek

Peníze

K 31. 12. 2009 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 410,29 tis. Kč a cenin 107,72 tis. Kč, celková výše k rozvahovému dni tak dosahovala částku 518,01 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2009 celkem 98 323,50 tis. Kč.

Časové rozlišení

K 31. 12. 2009 činí časové rozlišení částku ve výši 193 172,93 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 188 233,65 tis. Kč
 - ⇒ 65 777,54 tis. Kč představuje pořízení dlouhodobého drobného majetku většího rozsahu, který se v souladu s účetními metodami časově rozlišuje. Majetek bude časově rozlišován po dobu 4 let. Pořízení tohoto majetku souvisí s nákupy podniků v roce 2007.
 - ⇒ 122 456,11 tis. Kč nespotebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu, předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro rok 2010.
- b) Příjmy příštích období
 - ⇒ 4 939,28 tis. Kč tvoří především nevyúčtované finanční bonusy a provozní dotace k rozvahovému dni.

Vlastní kapitál



KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Základní kapitál

K 1. 1. 2009 činil počáteční stav základního kapitálu **4 426 688,00** tis. Kč. V roce 2009 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem jediného akcionáře ve výši 50 000 tis. Kč. Základní kapitál společnosti tak dosáhl k 31. 12. 2009 částku **4 476 688 tis. Kč**.

4 476 688 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech. Převoditelnost akcií na jméno se omezuje tak, že převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady a o tomto rozhodnutí o souhlasu s převodem akcií rozhoduje valná hromada alespoň dvěma třetinami hlasů všech akcionářů (zápis 19. 10. 2009 do OR).

Emisní ážio

Zůstatek emisního ážia z roku 2008 ve výši 214 800,08 tis. Kč byl v roce 2009 použit na úhradu ztráty minulých let (1 060,55 tis. Kč), na úhradu odloženého daňového závazku (25 195,21 tis. Kč) a na úhradu ztráty roku 2008 (188 544,32 tis. Kč). K rozvahovému dni je zůstatek emisního ážia nulový.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří poskytnuté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2009 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 19 523,04 tis. Kč. V roce 2009 obdržela společnost věcné dary ve výši 5 751,44 tis. Kč a finanční dary ve výši 8 197,92 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2009 činila 33 472,40 tis. Kč.

Poskytnuté dary nad 100 tis. Kč k 31.12.2009

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru - primariát	Hodnota daru v tis. Kč
B Braun Medical s.r.o., Praha	Ústí n.L.	věcný	neurochirurgie - bipolární koagulační přístroj	189 017,75
HOSPIMED s.r.o., Praha	Ústí n.L.	věcný	COSS - myčka Medisafe	1 044 752,00
Blue Box, s.r.o., Praha	Ústí n.L.	věcný	novorozenci - vyhřívání lůžka pro novoroz. 2 ks	499 220,00
NF Kapka naděje, Praha	Ústí n.L.	věcný	dětská klinika - polohovací a zvedací lůžka 17 ks	339 843,00
B.Braun Medical s.r.o., Praha	Ústí n.L.	věcný	hemodialýza - hemodializační monitor	251 790,00
Zdrav.záchr.slужba	Chomutov	věcný	sanitky, onkologie	169 400,00
DD a ŠJ Hora sv. Kateřiny	Most	věcný	osobní doprava - automobil Mercedes Benz	125 088,00
Roche s.r.o.	Most	věcný	onkologie - videoreferenční zařízení	327 250,00
BAKO s.r.o.	Teplice	věcný	interna - vybavení sesterny a vyšetřovny	150 000,00
Glynn Brothers Chemicals Prague	Teplice	věcný	ortopedie - motorová dlaha	120 000,00
Hospimed s.r.o. Praha 3	Děčín	věcný	neurologie-monitor vitálních funkcí 5 ks	943 047,30
Michal Trávníček, Děčín	Ústí n.L.	finanční	novorozenci	132 000,00
Viamont DSP a.s., Ústí n.L.	Ústí n.L.	finanční	děts.klinika - účelově vázáno pro potřeby DK	100 000,00
Nadační fond Kolečko, Pha	Ústí n.L.	finanční	děť.chir. - nákup monitorů vitálních funkcí s přísluř.	330 000,00
ČEZ Distribuce a.s., Děčín	Ústí n.L.	finanční	Onkol. - fixač.pomůcky a.UC-na zakoup.kostní vrtáčky	1 000 000,00
H - Rekultivace a.s., Chom.	Ústí n.L.	finanční	děť.chirur. - nákup 3 zákrok.stolů a 1 monitoru vit. funkcí	300 000,00

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru - primariát	Hodnota daru v tis. Kč
OS Šance dětem, Teplice	Ústí n.L.	finanční	dětská chirurgie - výtěžek z 2.charit. golfového turnaje	213 555,00
Almedea s.r.o., Teplice	Ústí n.L.	finanční	kanc.feditele	200 000,00
Nadač.fond Lidé Sobě, Brno	Ústí n.L.	finanční	cévní chirurgie	100 800,00
Amgen s.r.o.	Chomutov	finanční	onkologie	121 000,00
Novartis s.r.o.	Chomutov	finanční	onkologie	199 714,00
Unipetrol RPA s.r.o	Most	finanční	zdravotnická technika dětské odd. JIP	295 000,00
Statutární město Teplice	Teplice	finanční	na zdrav. přístroje ORL	300 000,00
OS Šance dětem o.s.	Teplice	finanční	na zdrav. přístroje dětského odd.	213 555,00
Merck Pharma k.s.	Teplice	finanční	vybavení ordinace MS centra neurologie	100 000,00
Severočeské doly a.s.	Teplice	finanční	vybavení pokojů chirurgie	400 000,00
Alcan Děčín Extrusions s.r.o.	Děčín	finanční	bez určen-přístrojové vybavení ZT	150 000,00
ČEZ Distribuce a.s. Děčín	Děčín	finanční	ORL-přístroj pro hlas.analýzu; gynek.-lůžko Eleganza Smart, monitor vit.funkcí, nemoc.stolky	450 000,00
Janssen-Cilag s.r.o. Praha 5	Děčín	finanční	interna-monitor BCM-postgraduální vzdělávání	150 000,00
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				8 915 032,05

Zákonný rezervní fond

Zákonný rezervní fond činí 43,20 tis. Kč a jeho výše se v průběhu roku 2009 nezměnila.

Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2008 ztrátu ve výši 120 812,75 tis. Kč a byl tvořen neuhrazenou ztrátou z roku 2006 ve výši 1 060,55 tis. Kč, odloženým daňovým závazkem z titulu vkladu nemovitého majetku ve výši 93 324,53 tis. Kč z roku 2007 a odloženým daňovým závazkem z titulu vkladu nemovitého majetku ve výši 26 427,67 tis. Kč z roku 2008.

Společnost ztrátu z roku 2006 (1 060,55 tis. Kč) uhradila v roce 2009 z emisního ážia. Část emisního ážia byla také použita na úhradu odloženého daňového závazku (25 195,21 tis. Kč). Společnost postupovala v souladu s rozhodnutím Rady Ústeckého kraje v působnosti Valné hromady společnosti ze dne 22. 7. 2008.

Společnost v roce 2009 vypořádala nesrovnalosti vzniklé v minulých letech z titulu nepeněžitých vkladů nemovitého majetku a to na základě dohody o narovnání uzavřené s jediným akcionářem Ústeckým krajem. Důsledkem dohody o narovnání bylo mimo jiné i snížení ocenění nepeněžitého vkladu, které ovlivnilo výši odloženého daňového závazku a současně výši ztráty minulých let. Vzhledem k tomu, že v souladu s účetními postupy byl ke dni vkladu v minulosti vyčíslen a účtován odložený daňový závazek souvztažně s účtem ztráty minulých let, byla i změna odložené daně způsobená změnou ocenění nepeněžitého vkladu účtována rozvahově, jako snížení ztráty minulých let ve výši 13 143,13 tis. Kč.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2009 činí zisk ve výši 27 559,52 tis. Kč.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Cizí zdroje

Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	CELKEM
31. 12. 2008	Zůstatek	131,67	82 509,49	36 872,93	119 514,09
31. 12. 2009	Tvorba	27 728,77	4 539,51	38 140,14	70 708,41
	Čerpání	6,67	20 360,32	36 872,93	57 239,92
	Zůstatek	27 853,77	66 688,68	38 140,14	132 682,59

Zákonná rezerva v celkové výši 27 728,77 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění ve výši 93,75 tis. Kč v souvislosti s provozováním ozařovačů a v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů v platném znění ve výši 27 635,02 tis. Kč v souvislosti s opravami majetku.

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2009 činily 84 199,07 tis. Kč. Dlouhodobý závazek tvoří odložená daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Přecenění aktiv při vkladech dává vzniknout rozdílu, který vyústí v odloženou daň. Účetní hodnota majetku je zvýšena na reálnou hodnotu, ale daňová základna zůstává v původní základně. V případě vkladů majetku je rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou vloženého majetku vykázan jako odložený daňový závazek souvztažně s účtem neuhrazená ztráta minulých let.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	106 236,05
Změna ocenění nepeněžitého vkladu majetku (viz str. 18 Výsledek hospodaření minulých let)	-13 143,13
Sociální a zdravotní pojištění z odměn neuhrazené do 1/2010 a rezerva na nevyčerpanou dovolenou	- 8 893,85

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2009	84 199,07

Krátkodobé závazky

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Dodavatelé investiční	20 473,82	142 598,65
Dodavatelé - tuzemsko	586 677,16	434 542,74
Dodavatelé - zahraniční	-56,19	104,25
Ostatní závazky	36,45	3 987,68
CELKEM	607 131,24	581 233,32

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	7 705,95
Z toho:	
0 – 30 dní	6 378,55
31 – 60 dní	491,79
61 – 90 dní	290,33
91 – 120 dní	191,89
121 – 150 dní	31,50
151 – 180 dní	94,76
181 – 365 dní	170,51
nad 365 dní	56,62
Závazky ve splatnosti celkem	573 527,37
ZÁVAZKY CELKEM	581 233,32

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Závazky k zaměstnancům	118 768,98	126 821,82
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	63 949,00	69 936,11
Stát – daňové závazky a dotace	31 245,30	29 844,66
Krátkodobé přijaté zálohy	500,00	6 040,36
Jiné závazky	12 163,09	222 590,18
CELKEM	226 626,37	455 233,13

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2009 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2010. Nejvýznamnější položkou v ostatních krátkodobých závazcích představují jiné závazky, které k 31. 12. 2009 činily 222 590,18 tis. Kč. Výše těchto závazků je ovlivněna

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

závazkem ve výši 212 618,31 tis. Kč, který vyplynul z uzavřené dohody o narovnání mezi Ústeckým krajem a Krajskou zdravotní, a.s. Závazek byl splatný 8. 2. 2010 a ve lhůtě splatnosti byl společností uhrazen.

Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	10 100,96	21 166,76
Doh. účty pasivní - ostatní provozní činnost	9 460,86	41 510,81
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	303 826,94	0,00
Doh. účty pasivní - sociální náklady	2 896,34	0,00
Celkem	326 285,10	62 677,57

Dohadné účty pasivní - zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2009.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2009, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni a odměny (včetně odvodů) roku 2009, vyplacené v roce 2010. Snížení dohadných účtů pasivních je vyvoláno dohodou o narovnání uzavřenou mezi Ústeckým krajem a Krajskou zdravotní, a.s., kterou došlo k vypořádání vzájemných majetkových vztahů plynoucích z nepeněžitěho vkladu majetku.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2009 byla společnost úvěrována následovně:

- Dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a.s. na investice do 31.12.2011, a to na částku 120 000 tis. Kč (úročení je pevná úroková sazba ve výši 3,8% p.a. ze zůstatku jistiny). K 31.12.2009 zbývalo doplatit celkem 37 491,84 tis. Kč, z toho splátky v roce 2010 ve výši 20 868,00 tis. Kč byly převedeny do krátkodobých úvěrů.
- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p.a.). K 31. 12. 2009 byl úvěr čerpán ve výši 175 472,33 tis. Kč.

Celková úvěrová zatíženost byla k 31. 12. 2009 následující:

- krátkodobé kontokorentní a revolvingové úvěry	196 340,33 tis. Kč
- dlouhodobý investiční úvěr	16 623,84 tis. Kč
Celkem	212 964,17 tis. Kč

Časové rozlišení

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 8 907,79 tis. Kč a tvoří je:

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- a) výdaje příštích období ve výši 3 271,94 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2009 ve výši 1 904,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2010,
- b) výnosy příštích období ve výši 5 635,85 tis. Kč, a to především výnosy za předem inkasované nájemné a reklamu.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2009 dosáhly výše 5 117 029,86 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 416 239,43 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 59 250,91 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 4 407 915,03 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 82 132,09 tis. Kč,
- ⇒ tržby od ZP na stabilizaci zdravot. personálu ve výši 35 636,73 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby, např. tržby z pronájmů nebytových prostor ve výši 115 855,67 tis. Kč.

Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2009

- a) povinný audit účetní závěrky1 844 500,- Kč (cena plnění včetně DPH)
- b) audit výroční zprávy59 500,- Kč (cena plnění včetně DPH)

Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost neměla k 31. 12. 2009 závazky, které nebyly vykázány v rozvaze.

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Dne 16. 12. 2009 bylo jediným akcionářem společnosti rozhodnuto o navýšení základního kapitálu o částku 218 918,00 tis. Kč, a to upsáním nových akcií. Toto rozhodnutí bylo i do konce roku 2009 zapsáno do obchodního rejstříku do části ostatní skutečnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že smlouva o úpisu akcií byla podepsána dne 20. 1. 2010, bude o zvýšení základního kapitálu společnosti účtováno až v roce 2010.

Stav základního kapitálu KZ a.s. zapsaného v obchodním rejstříku je ke dni sestavení účetní závěrky 4 695 606 tis. Kč.

kz Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

SIGNOVÁNO

.....
Ing. Petr Benda
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

.....
Ing. René Budjač
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

.....
Ing. Eduard Reichelt
ředitel společnosti

V Ústí nad Labem dne 28.4.2010



Přehled o peněžních tocích

k 31. 12. 2009

Podnik:	Krajská zdravotní, a.s.	IČO:	25488627
Sídlo:	Sociální péče 3316/12A		

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	594 295
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	59 110
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	169 651
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	159 252
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	16 914
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-7 882
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	636
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	731
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	228 761
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-356 587
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-258 348
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-93 950
A.2.3.	Změna stavu zásob	-4 289
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-127 826
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-5 146
A.4.	Přijaté úroky	4 510

A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-128 462
-------------	---------------------------------------	----------

Investiční činnost

Běžné obd.

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-509 354
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	11 010

B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-498 344
-------------	---	----------

Finanční činnost

Běžné obd.

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	73 188
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	50 000
C.2.1.	Zvýšení peněž. prostř. a peněž. ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event. rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	50 000

C.2.2.	Přijaté finanční dary	8 193
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	131 381
F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-495 425
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	98 870

Sestaveno dne: 28. 4. 2010

Osoba odpovědná za účetnictví: Markéta Bartůňková

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Benda
předseda představenstva

SIGNOVÁNO


Ing. René Budjač
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt
ředitel společnosti

V Ústí nad Labem dne 28.4.2010

15. ZPRÁVA AUDITORA



AGIS spol. s r. o.
daňové a účetní poradenství, audit

ZPRÁVA AUDITORA

o ověření
výroční zprávy

Účetní období
od 1.1.2009 do 31.12.2009

Účetní jednotka
Krajská zdravotní, a.s.
Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
IČ: 25488627

Auditor
AGIS, spol. s r. o.
Most, Moskevská 1/14
Číslo auditorského oprávnění 117

Tel.: 476 206 981, 476 206 982
476 704 314
Fax: 476 206 990

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz





spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Na základě provedení auditu jsme dne 28.04.2010 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti Krajská zdravotní, a.s. tj. rozvahu k 31.12.2009, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích za období od 1.1.2009 do 31.12.2009 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané „základní údaje“.

Za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s.. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět v dané situaci přiměřené účetní odhady.

Naší úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31.12.2009 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2009 v souladu s českými účetními předpisy.“

Prověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31.12.2009. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s.. Naším úkolem je vydat na základě provedené проверки stanovisko k této zprávě o vztazích.

Tel.: 476 206 981, 476 206 982
476 704 314
Fax: 476 206 990

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a.s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a.s. – Nemocnice Most, o.z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31.12.2009.

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti Krajská zdravotní, a.s. s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s.. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31.12.2009 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Mostě dne 3.5.2010

AGIS, spol. s r.o.

Moskevská 1/14, Most

číslo auditorského oprávnění 117



JUDr. Ing. Jiří Lanc

číslo auditorského oprávnění 1126

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 66a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění.

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: Krajská zdravotní, a. s.
se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 401 13
IČ: 25488627
vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550
za níž jednají: Ing. Petr Benda, předseda představenstva
Ing. René Budjač, místopředseda představenstva
MUDr. Tomáš Indra, člen představenstva
Ing. Eduard Reichelt, člen představenstva
Ing. Petr Fiala, člen představenstva
Ing. Pavel Kouda, člen představenstva
Bc. Radek Scherfer, člen představenstva
(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: Ústecký kraj
se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02
IČ: 70892156
(dále jen „ovládající osoba“).

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009.

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2009 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2009 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

Oddíl V.

Ostatní právní úkony mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2009 nebyly ovládanou osobou v zájmu osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

Oddíl VI.

Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2009 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty. Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění z uzavřených smluv je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s. a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne

Podpisy členů představenstva ovládané osoby společnosti Krajská zdravotní, a.s.

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Benda
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

MUDr. Tomáš Indra
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt
ředitel společnosti

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Fiala
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Pavel Kouda
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Bc. Radek Scherfer
člen představenstva

Příloha č. 1 – Osoby ovládané ovládající osobou

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, p. o.	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
Gymnázium dr. Václava Šmehlala, Ústí nad Labem, Stavbařů 5, p. o.	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, p. o.	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Ústí nad Labem, Národního odboje 17, p. o.	Ústí nad Labem, Národního odboje 17, PSČ 400 03	44555121	zřizovaná PO	
Střední odborná škola strojní a elektrotechnická, Ústí nad Labem, Resslova 5, p. o.	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Ústí nad Labem, Stará 100, p. o.	Ústí nad Labem, Stará 100/2702, PSČ 400 11	44555130	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, p. o.	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ 400 07	00525472	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, p. o.	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
Integrovaná střední škola stavební, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, p. o.	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
Střední škola elektrotechniky a spojit, Ústí nad Labem-Stříbrníky, p. o.	Ústí nad Labem – Stříbrníky, Výstupní 2, PSČ 400 11	14451069	zřizovaná PO	
Střední škola, Tmice, p. o.	Tmice, Václavské náměstí 10, PSČ 400 04	00082627	zřizovaná PO	
Střední škola technická, Ústí nad Labem, U Panského dvora 1006, p. o.	Ústí nad Labem, U Panského dvora 1006, PSČ 400 01	18385079	zřizovaná PO	
Domov mládeže a Školní jídelna - výdejna, Ústí nad Labem, Kpt. Jaroše 622, p. o.	Ústí nad Labem, Kpt. Jaroše 622, PSČ 400 01	00673587	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Praktická škola, Tmice, Fugnerova 22, p. o.	Tmice, Fugnerova 22, PSČ 400 04	44555466	zřizovaná PO	
Základní škola praktická, Velké Březno, Zahradní 182, p. o.	Velké Březno, Zahradní 182, PSČ 403 23	70842088	zřizovaná PO	
Základní škola speciální a Mateřská škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, p. o.	Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, PSČ 400 11	44555091	zřizovaná PO	
Gymnázium Václava Hlavatého Louny, Poděbradova 661, p. o.	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, p. o.	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
Obchodní akademie generála Františka Fajla Louny, p. o.	Louny, Osvoboditelů 497, PSČ 440 64	61357553	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Žatec, Studentská 1354, p. o.	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a Střední odborné učiliště, Louny, Osvoboditelů 380, p. o.	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Louny, Postoloprtská 2636, p. o.	Louny, Postoloprtská 2636, PSČ 440 01	00672840	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Podbořany, p. o.	Podbořany, Kpt. Jaroše 882, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
Střední škola zemědělská a ekologická, Žatec, p. o.	Žatec, Svatopluka Čecha 1180, PSČ 438 01	61357481	zřizovaná PO	
Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, p. o.	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ 415 01	61515451	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Teplice, Poštovní 3, p. o.	Teplice, Poštovní 3/464, PSČ 415 40	61515621	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, p. o.	Teplice, Benešovo náměstí 1/604, PSČ 415 49	61515515	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Duchcov, Kubických 2, p. o.	Duchcov, Kubických 2/887, PSČ 419 41	61515477	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Konzervatoř, Teplice, Československá 15, p. o.	Teplice, Československá 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
Holebová škola, Teplice, p. o.	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	00555878	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Teplice, p. o.	Teplice, Aleje 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Teplice, p. o.	Teplice, Fr. Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, p. o.	Bílina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, p. o.	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, p. o.	Tuchlov 47, Ohníč, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	
Podkráňskohorské gymnázium, Most, p. o.	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
Gymnázium T. G. Masaryka Litvínov, Studentská 640, p. o.	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, Zdr. Fibicha 2778, p. o.	Most, Zdr. Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Most, Topolová 584, p. o.	Most, Topolová 584, PSČ: 434 47	49872419	zřizovaná PO	K 1.9.2009 sloučena s VOŠ ekonom., soc. a zdrav., OA, SPŠ a SZŠ, Most p.o.
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická J. E. Purkyně, Most, J. E. Purkyně 272, p. o.	Most, J. E. Purkyně 272, PSČ: 434 03	00673579	zřizovaná PO	
Střední škola technická, Most - Velebudice, Dělnická 21, p. o.	Most - Velebudice, Dělnická 21, PSČ: 434 80	00125423	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Mezibof, nám. 8. května 400, p. o.	Mezibof, 8. května 400, PSČ: 435 13	18384897	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, p. o.	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
Střední škola gastronomie a služeb, Most, Jana Palacha 711, p. o.	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
Základní škola profesora Zdenka Matějčka, Most, Zdenka Štěpánka 340, p. o.	Most, Zdenka Štěpánka 340, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Most, K. H. Borovského 1146, p. o.	Most, K. H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
Gymnázium Chomutov, Most Sv. Kateřiny, Dolní 310, p. o.	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ: 435 46	47326484	zřizovaná PO	
Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, p. o.	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
Gymnázium Kadaň, 5. května 620, p. o.	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, p. o.	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, p. o.	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, p. o.	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, p. o.	Kadaň, 5. května 680, PSČ: 432 01	61342688	zřizovaná PO	
Střední škola energetická a stavební, Chomutov, Na Pruhoně 4800, p. o.	Chomutov, Na Pruhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
Střední škola technická a automobilní Chomutov, p. o.	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383686	zřizovaná PO	K 1.1.2010 sloučena s Krajskou majetkovou p.o.
Školní státek, Kadaň, Jezerka, p. o.	Kadaň, Jezerka, PSČ: 432 01	00081680	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, p. o.	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, p. o.	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	61345784	zřizovaná PO	
Gymnázium Děčín, p. o.	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	
Gymnázium, Česká Kamenice, Komenského 288, p. o.	Česká Kamenice, Komenského 288, PSČ: 407 21	47274701	zřizovaná PO	
Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, p. o.	Děčín I, Komenského náměstí 2, PSČ: 405 81	47274611	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola stavební, Děčín I, Čs. armády 10, p. o.	Děčín I, Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola, Varnsdorf 5, Mariánská 1100, p. o.	Varnsdorf 5, Mariánská 1100, PSČ: 407 47	64045625	zřizovaná PO	
Střední škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf, Bratislavská 2166, p. o.	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	
Střední odborná škola dopravní a strojírenská, Děčín VI, p. o.	Děčín VI, Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, p. o.	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, p. o.	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, p. o.	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673773	zřizovaná PO	
Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, p. o.	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	47274654	zřizovaná PO	
Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, p. o.	Děčín - Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola technická, Varnsdorf, Karoliny Světlé 2703, p. o.	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, p. o.	Varnsdorf, Karoliny Světlé 2703, PSČ: 407 47	00177571	zřizovaná PO	
Střední škola, Děčín XXXI, Vítězství 194, p. o.	Rumburk, Jirfíkovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
Školní státek, Děčín - Libverda, Benešova 76, p. o.	Děčín XXXI-Křesice, Vítězství 194, PSČ: 407 11	47274671	zřizovaná PO	
Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, p. o.	Děčín - Libverda, Benešova 76, PSČ: 405 01	00081663	zřizovaná PO	
Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, p. o.	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
Střední pedagogická škola Johana Heinricha Pestalozziho, Litoměřice, Komenského 3, p. o.	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Stěti, Kostelní 134, p. o.	Litoměřice, Komenského 3754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, p. o.	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
Integrovaná střední škola, Litoměřice, Dlouhá 6, p. o.	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, p. o.	Litoměřice, Dlouhá 6/221, PSČ: 412 85	00673021	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, p. o.	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
Školní státek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, p. o.	Lovosice, Osvočedli 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Střední odborná škola gastronomie a Střední odborné učiliště Chomutov, p. o.	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
	Chomutov, Černovická 2901, PSČ: 430 03	00082520	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, p. o.	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	0080837	zřizovaná PO	
Krajská majetková, p. o.	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, p. o.	Snědovice, čp. 1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
Krajské nemocnice, p. o.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ: 401 13	00673544	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Most, p. o.	Most - Zahraňany, Žižkova 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	
Psychiatrická léčebna Petrohrad, p. o.	Petrohrad č. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p. o.	Most - Zahraňany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
Lékařská služba Teplice, p. o.	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Rybice, p. o.	Rybnice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	
Domov duchodců a ústav sociální péče Krásná Lipa, p. o.	Krásná Lipa, Nemocniční 191/056, PSČ: 407 46	47274450	zřizovaná PO	
Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, p. o.	Brtníky čp. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Česká Kamenice, p. o.	Česká Kamenice, U kaple 494, PSČ: 407 21	47274557	zřizovaná PO	K 1.1.2010 sloučena s Ústav sociální péče Stará Oleška, p.o.
Ústav sociální péče Jířkov, p. o.	Jířkov, Londýnská čp. 563, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Lobendava, p. o.	Lobendava 105, PSČ: 407 84	47274549	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Stará Oleška, p. o.	Stará Oleška čp. 131, PSČ: 407 84	47274522	zřizovaná PO	Od 1.1.2010 změna názvu Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška-Kamenice, p.o.
Domov duchodců Šluknov, p. o.	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Kadaň a Mařtův, p. o.	Kadaň, Golovnova 1559, PSČ: 432 01	46789910	zřizovaná PO	
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p. o.	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Tuchařov, p. o.	Tuchařov čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Litvínov, p. o.	Litvínov - Janov, Zátiší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, p. o.	Nová Ves v Horách čp. 206, PSČ: 435 45	49872532	zřizovaná PO	
Domov duchodců Mezibohdí, p. o.	Mezibohdí, Okružní čp. 104, PSČ: 435 13	49872516	zřizovaná PO	
Domov duchodců Dubí, p. o.	Dubí, Na Výšíně čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	
Domov duchodců Teplice, p. o.	Teplice, U Nových lázní 8, PSČ: 415 01	63787814	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Háj u Duchcova, p. o.	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p. o.	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 01	00829013	zřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, p. o.	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ: 400 01	75149541	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Lounech, p. o.	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, p. o.	Teplice, Kopernikova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Litoměřicích, p. o.	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o.	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Oblastní muzeum v Mostě, p. o.	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Chomutově, p. o.	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník-61 %	
Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Příloha č. 2 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
00525472	Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, p.o.	18/09	Smlouva o zajištění praktického vyučování - Nikola Vacková	ostatní	9.2.2009
		119/09	Smlouva o zajištění odborné praxe	ostatní	1.4.2009
		120/09	Smlouva o zajištění odborné praxe	ostatní	18.5.2009
		132/09	Smlouva o zajištění odborné praxe Kročáková, Smieška, Wegert, Ludwig	ostatní	4.5.2009
		299/09	Smlouva o zajištění praktického vyučování - Veverka Marek, Brož Marcel	ostatní	14.9.2009
00673579	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická J.E. Purkyně, Most, J.E. Purkyně 272, Most 3.p.o.	301/09	Smlouva o zajištění praktického vyučování - Liebová Veronika, Ludwig	ostatní	14.9.2009
00082201	Střední průmyslová škola strojní a elektrotechnická, Resslova 5, Ústí nad Labem, p.o.	97/09	Dohoda o spolupráci při praktickém vyučování - Kristina Šikulová - studijní obor diplomovaná všeobecná sestra	ostatní	20.3.2009
		175/09	Smlouva o praxi - Pavel Jedlička - oddělení dopravy	ostatní	25.5.2009
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední zdravotnická škola zdravotnická, Palachova 35, Ústí nad Labem, p.o.	22/109	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe - Laboratorní asistent (Franisová, Bláhová, Hajnišová, Kozáková, Kolarík, Husák)	ostatní	18.5.2009
		MO_0012010PMO	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe (M. Šalýová, Z. Hlaváčová, L. Pondělíčková, H. Basti, T. Jesásko, laboratorně, 18.1. - 22.1.2010)	praxe	17.12.2009
		MO_0532009PMO	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe (Šalýová, Hlaváčová, Basti, Jesásko, OKB, HEM, MIK, PAT, 18.5. - 26.6.2009)	praxe	22.4.2009
		2009-154	Smlouva o zabezpečení odborné praxe - Androsová	o vzdělávání	25.11.2009
00082627	Střední škola, Trmice, p.o., Václavské náměstí 10, Trmice, p.o.	248/09	Smlouva na zajištění odborného výcviku žáků SS - peněžní manipulanti na pracovišti OZC	ostatní	1.9.2009
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o.	124/09	Smlouva o zajištění školního pobytu Eva Hadravová	ostatní	22.6.2009
		83_09	dodatek č.3 - na rok 2009	ostatní	24.1.2009
		2009/39	Smlouva o dílo - poskytování vnitřní stavby přepravy	R-dílo	1.5.2009
		2009-87	smlouva o převodu sanitních vozů	ostatní	15.7.2009
		2009/3	Kupní smlouva - neupotřebitelný movitý majetek	kupní	11.2.2009
00830577	Kojenecké ústavy Úk, p.o.	2009/11	Kupní smlouva - neupotřebitelný movitý majetek	kupní	11.2.2009
		69_09	Kupní smlouva - prodej neupotřebitelného movitého majetku - (pro dětské odd. + dětský stacionář)	obchodní	27.3.2009
		124_09	Kupní smlouva - regál vestavěný posuvné dveře (dětský stacionář)	obchodní	18.6.2009
		MO_0812009PTU	Smlouva o poskytování stravovacích služeb (pro zaměstnance)	obchodní	4.6.2009
		MO_0752009PTU	Smlouva o dílo (zhotovení - výroba kojenecké stravy a stravy pro enterální výživu)	obchodní	28.5.2009
		MO_0762009PTU	Smlouva o výpůjčce prostor a vybavení stravovacího úseku	výp.	28.5.2009

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, OA, Stř. ped. škola a SZŠ, Z. Fibicha 2778, Most p.o.	2009-149 MO_1372009NZDP MO_1142009PMO MO_0422009PMO	odborná praxe - Ignat. Pazderníková Smlouva o pronájmu nebytových prostor - učebna, smi. č. 2/2009/10 (gynekologie) Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe (zdravotnický asistent, diplomovaná zdrav. sestra, diplomovaná všeob. sestra) Smlouva o zajištění praxe studentů (Renata Hájková, sociální služby, 30.3. - 1.4.2009)	o vzdělávání nájemní praxe praxe	14.12.2009 7.9.2009 1.9.2009 27.3.2009
18383696	SŠ technická a automobilní Chomutov, Pražská 702, Chomutov, p.o.	2009-128	odborná praxe - Kubíková - MTZ	o vzdělávání	1.10.2009
00673544	Krajské nemocnice, Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem p.o.	5/09	Mandátní smlouva - zpracování účetnictví	mandátní	1.1.2009
72753536	Nemocnice následné péče Ryjnice/Ryjice 1, Ústí nad Labem - Neštěmice p.o.	143/09	Smlouva o spolupráci - obor geriatric	ostatní	18.9.2009

Příloha č. 3 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmet smlouvy	Datum uzavření
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem	35/09	Mandátní smlouva - za účelem zajištění hrazení regulačních poplatků	mandátní	28.1.2009
			Dodatek č. 1 k Mandátní smlouvě č. 109/2009/SZ	mandátní	26.3.2009
			Dodatek č. 2 k Mandátní smlouvě č. 109/2009/SZ	mandátní	2.9.2009
			Dodatek č. 3 k Mandátní smlouvě č. 109/2009/SZ	mandátní	31.12.2009
		2009/5	Mandátní smlouva - regulační poplatky	mandátní	28.1.2009
			Dodatek č. 1 k Mandátní smlouvě č. 107/2009/SZ	mandátní	26.3.2009
			Dodatek č. 2 k Mandátní smlouvě č. 107/2009/SZ	mandátní	2.9.2009
		2009-16	Výběr regulačních poplatků - veřejný příslib - smlouva č. 106/2009/SZ	mandátní	28.1.2009
			Dodatek č. 1 k Mandátní smlouvě č. 106/2009/SZ	mandátní	26.3.2009
			Dodatek č. 2 k Mandátní smlouvě č. 106/2009/SZ	mandátní	2.9.2009
		23_09	Mandátní smlouva - za účelem zajištění úhrady regulačních poplatků	mandátní	28.1.2009
		66_09	Dodatek č. 1 k mandátní smlouvě č. 110/2009/SZ	mandátní	26.3.2009
		266/09	Dodatek č. 2 k mandátní smlouvě č. 110/2009/SZ	mandátní	2.9.2009
		MO_0072009NZDP	Mandátní smlouva č. 108/2009/SZ (regulační poplatky - veřejný příslib)	mandátní	28.1.2009
			Dodatek č. 1 k Mandátní smlouvě č. 108/2009/SZ	mandátní	26.3.2009
			Dodatek č. 2 k Mandátní smlouvě č. 108/2009/SZ	mandátní	2.9.2009
		2009-33	Očkování proti tuberkulóze - TRN 2009	zdravotní péče	1.1.2009
		92/09	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace (ve výši 5 200 000,- Kč)	ostatní	10.7.2009
		125/09	Dohoda o partnerství - "Modernizace zdravotnických technologií nemocnic Krajské zdravotní"	ostatní	2.9.2009
		126/09	Dohoda o partnerství "Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní, a.s."	ostatní	2.9.2009
		150/09	Smlouva o úpisu akci	ostatní	2.9.2009

Příloha č. 4 – Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Tržby KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	1 071 000,00	-
00529013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	644 115,79	670 508,30
00830577	Kolenecká ústav, Ústeckého kraje, příspěvková organizace	-	31 103,19
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, Zdr. Filichová 277/6, p.o.	-	11 880,00

Příloha č. 5 – Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Tržby KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
70892156	Ústecký kraj	56 191 281,82	-