

2018



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	3
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	5
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	9
4.1. Představenstvo	9
4.2. Dozorčí rada	9
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.	10
5.1. Management společnosti v průběhu roku 2018	14
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary	14
5.2. Komise a poradní orgány	14
5.2.1. Vědecká rada	14
5.2.2. Etická komise	15
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	16
6.1. Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	30
6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	31
6.2.4. Struktura oddělení	59
6.3. Nemocnice Teplice, o. z.	90
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.	90
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.	90
6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.	91
6.4. Nemocnice Most, o. z.	104
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.	104
6.4.2. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.	105
6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.	117
6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.	117
6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.	117
6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.	118
7. EKONOMIKA	135
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	135
7.1.1. Aktiva netto	135
7.1.2. Pasiva	135
7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	136
7.3. Nezdravotní služby – výnosy za rok 2018 (v tis. Kč)	139

7.4.	Stav majetku společnosti	140
7.5.	Provozní dotace	140
7.6.	Investiční dotace	143
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	145
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií	145
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	146
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	147
8.4.	Vývoj průměrného výdělku dle kategorií v Kč	148
8.5.	Stipendijní program	149
8.6.	Vzdělávání (VIKZ)	150
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	152
9.1.	Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.	152
10.	MANAGEMENT KVALITY	155
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	155
10.2.	Trendová analýza KZ	156
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ	159
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE	161
12.	VÝZKUM A VÝVOJ	163
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost	163
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)	164
12.3.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	173
12.4.	Projekt univerzitní nemocnice	178
12.5.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	179
12.6.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2017	180
12.7.	Spolupracující instituce	181
12.8.	Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ	183
12.9.	Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)	184
12.10.	Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.	186
12.11.	Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy	188
12.12.	Středisko konferenční a marketingové podpory	189
13.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	190
14.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2018	191
15.	ZPRÁVA AUDITORA	223
16.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	229

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážené dámy, vážení pánové,

největší poskytovatel zdravotní péče a největší zaměstnavatel v Ústeckém kraji, jímž Krajská zdravotní, akciová společnost, se svými pěti nemocnicemi již řadu let je, bilancuje první rok druhé dekády své existence. A je potěšitelné, že rok 2018 navázal na úspěšnost již několika roků předcházejících. Pozitivní trend hospodaření a dalších důležitých ukazatelů se vedení Krajské zdravotní, a. s., daří držet od změn v představenstvu v dubnu 2014. Což je samozřejmě velmi dobrá zpráva jak pro jediného akcionáře, jímž je Ústecký kraj, tak pro jeho obyvatele – potenciální pacienty.

V zájmu sociální a mzdové politiky zaměstnavatele v oblasti odměňování zaměstnanců navýšila Krajská zdravotní pro rok 2018 všem zaměstnancům o 10 % mzdové tarify, stejně jako v roce 2017. Představenstvo Krajské zdravotní tak rozhodlo na základě dodatku kolektivní smlouvy, schváleného již v roce 2017, který byl výsledkem sociálního dialogu vedeného mezi zaměstnavatelem a odborovými organizacemi. Dodatek všem zaměstnancům společnosti garantoval 10 % zvýšení stávajících mzdových tarifů i přesto, že vládní nařízení k takovému kroku společnost nezavazovalo. Současně došlo ke zvýšení základní sazby minimální mzdy pro stanovenou týdenní pracovní dobu, k valorizaci nejnižších úrovní zaručené mzdy pro jednotlivé profese a k navýšení příplatku ke mzdě za práci ve ztíženém pracovním prostředí.

Navýšení mzdových tarifů umožnila nejen nová úhradová vyhláška pro rok 2018, která dala prostor zdravotnickým zařízením pro docílení vyšších výnosů od zdravotních pojišťoven za předpokladu naplnění odpovídající produkce v oblasti ambulantní i hospitalizační péče, ale také dobré výsledky hospodaření Krajské zdravotní, a. s., v uplynulém období a určité úspory dosažené v oblasti osobních nákladů z uskutečněných organizačních opatření provedených v roce 2017.

Spolupráce mezi Krajskou zdravotní, a. s., respektive ústeckou Masarykovou nemocnicí a Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (UJEP), respektive její Fakultou zdravotnických studií (FZS) je stále intenzivnější. Důkazem toho bylo ustavení dalších dvou klinik v největší krajské nemocnici. Již desátou v pořadí se v lednu 2018 stala Radiologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a jedenáctou v červnu Neonatologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Naplňovat Memorandum o spolupráci ve prospěch obyvatel, potažmo pacientů Ústeckého kraje a studentů ústecké univerzity, podepsané v lednu 2015 nejvyššími představiteli Krajské zdravotní, a. s., Ústeckého kraje a UJEP se dařilo i v roce 2018. Společným cílem je rozšiřování možností celoživotního pregraduálního a postgraduálního vzdělávání v oblasti zdravotnictví, prohloubení spolupráce s pražskými lékařskými fakultami v oblasti výkonu praxe mediků v Krajské zdravotní a zvýšení možnosti jejich působení v Ústeckém kraji po dokončení studia. Cílem je i přímá účast pedagogů – lékařů pražských fakult při praktické výuce na FZS UJEP a v rámci klinik a primariátů nemocnic Krajské zdravotní a také snaha o vytvoření detašovaného pracoviště lékařských fakult s cílem získat pro Krajskou zdravotní, a. s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., statut nemocnice fakultní nebo univerzitního typu. Velice mě v loňském roce potěšila zpráva, že se univerzitě podařilo díky státní dotaci zajistit financování výstavby nového sídla Fakulty zdravotnických studií UJEP, pro jehož stavbu Krajská zdravotní, a. s., poskytla pozemek v areálu nemocnice na Bukově.

Úspěšně pokračuje činnost Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s., který podporuje studující lékaře, farmaceuty, všeobecné sestry a radiologické asistenty. Získání stipendia až sedmi tisíc korun měsíčně slouží studentovi k pokrytí nákladů souvisejících se studiem. K tomu mohou využít ještě pětitisícový studijní příspěvek od Ústeckého kraje v rámci stipendijního programu pro stabilizaci lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji, což stipendium od Krajské zdravotní navyšuje na celkových dvanáct tisíc korun měsíčně.

Investování do akcí s důsledným využíváním dotačních titulů a s finanční investiční podporou od Ústeckého kraje jako jediného akcionáře je nezbytným předpokladem rozvoje Krajské zdravotní. Také v roce 2018



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

se vedení společnosti přístup umožňující naplňovat dlouhodobou strategii postupné obnovy krajských nemocnic a jejich přístrojového vybavení vyplatil. Mám-li být konkrétní, šlo o pokračování výstavby nového pavilonu se čtyřmi operačními sálami a sterilizací a vybudování urgentního příjmu v teplické nemocnici, zahájení stavebních prací na přístavbě k pavilonu interních oborů pro pracoviště magnetické rezonance v Děčíně, v Mostě dokončení modernizace budovy plicního oddělení či zahájení rekonstrukce rehabilitace na oddělení následné péče v Zahražanech, vybudování pracoviště magnetické rezonance a zcela nového stravovacího provozu v chomutovské nemocnici. V největší z krajských nemocnic, v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, Krajská zdravotní dokončila rekonstrukci dětského pavilonu, kdy kromě zateplení a výměny dveří a oken byla budova opatřena nástavbou nového nadzemního podlaží. Čtyři roky trvající postupnou revitalizaci ústeckého Centra komplexní onkologické péče V Podhájí završila rekonstrukce terapeutické části a příjmu radiofarmak oddělení nukleární medicíny a rozšíření parkoviště.

Vedle řady dokončených investičních akcí vzniklo v ústecké nemocnici nové oddělení klinické imunologie a alergologie, nemocnice v roce 2018 získala od ministerstva zdravotnictví statut pneumoonkologického centra. Především však bylo založeno 1. ledna 2018 kardiologické oddělení vedle kardiologické kliniky, což Krajské zdravotní umožňuje plnohodnotně usilovat o získání statutu centra komplexní vysoce specializované kardiovaskulární péče.

Velmi mě těší, že se vedení daří držet trend, jehož výsledky zařazují společnost mezi ty se zdravou ekonomikou, jež se vyznačují i dynamikou v oblasti růstu mezd. Důkazem toho je umístění Krajské zdravotní v TOP 100 nejstabilnějších firem v ČR za rok 2018 dle CZECH Stability Rating a zisk ocenění „Společensky odpovědná organizace II. stupně“ v kategorii Velká organizace v programu Národní cena České republiky za společenskou odpovědnost a mezinárodního certifikátu European Foundation for Quality Management (EFQM) Leading Excellence, který je oprávněna využívat tři roky.

V neposlední řadě se podařilo nemocnicím v Děčíně a Ústí nad Labem získat Certifikát o udělení akreditace na základě splnění akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. (SAK ČR). Nemocnice v Teplicích, Mostě a Chomutově budou o prestižní akreditaci usilovat v roce 2019.

Přeji si, aby se Krajské zdravotní nadále dařilo a abychom tak měli možnost pacientům, obyvatelům Ústeckého kraje, nabízet k jejich spokojenosti co nejvyšší zdravotní péči. Děkuji představenstvu, dozorčí radě, kolegům z managementu, všem zaměstnancům za práci v roce 2018 a představitelům Ústeckého kraje za podporu investičních akcí.

Ing. Petr Fiala
generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou nemocnice:

Nemocnice Děčín
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem
Nemocnice Teplice
Nemocnice Most
Nemocnice Chomutov

Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní, bezpečnou a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

Vize

- Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.
- Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům.
- Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.
- Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí.

Strategie

Finanční:

- Zajistit dlouhodobé finanční zdraví a finanční stabilitu
- Snižovat fixní náklady zdravotní péče
- Snižovat % variabilních nákladů zdravotní péče
- Zvyšovat výnosy z nových služeb a rozvoje stávajících kapacit
- Maximálně využívat financování ze zdrojů EU a jiných dotačních zdrojů
- Reinvestovat zisk do obnovy a rozvoje Krajské zdravotní, a. s. (KZ)
- Zákaznická:
 - Zastávat hlavní a vedoucí úlohu ve zdravotnictví Ústeckého kraje
 - Udržet a dlouhodobě rozvíjet rozsah a strukturu poskytované zdravotní péče a dalších služeb
 - Zvyšovat kvalitu a bezpečí zdravotní péče a dalších služeb
 - Rozvíjet a budovat špičková zdravotnická centra specializované a superspecializované péče s optimální dostupností pro spádovou oblast i mimo ni
 - Zachovat a stabilizovat strukturu základní péče v nemocnicích KZ ve spádové oblasti
 - Restrukturalizovat a vytvořit portfolio komplexních služeb
 - Stát se významnou vědeckou a výzkumnou (VaV) institucí a rozvíjet poskytování vědeckoinformačních služeb
 - Rozvíjet renomé vyhledávaného vzdělávacího zařízení
 - Rozvíjet renomé vyhledávaného zaměstnavatele



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

- Zvyšovat pozitivní PR obraz KZ
- Zvyšovat efektivitu komunikace s klienty
- Rozvíjet služby v souladu se Strategií podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015–2020
- Rozvíjet služby v souladu s Akčními plány pro implementaci Národní strategie Zdraví 2020
- Zavést proces marketingu

Procesů:

- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu procesů poskytování zdravotní péče a dalších služeb
- Standardizovat postupy poskytování zdravotní péče a dalších služeb při zachování vnitřní soutěže (benchmarking)
- Zvyšovat efektivitu vedení a průkaznost zdravotní dokumentace
- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu řídicích a podpůrných procesů
- Standardizovat postupy řídicích a podpůrných procesů
- Zajistit efektivní řízení kvality a bezpečí zdravotní péče

Učení se a růstu:

- Zvyšovat odbornost zaměstnanců
- Zavést řízení rozvoje kompetencí
- Zvyšovat podíl zaměstnanců s vědeckou hodností
- Zvyšovat podíl odborníků získaných z vlastních zdrojů
- Rozvíjet motivační systém
- Zajistit efektivní interní komunikaci
- Zavést a rozvíjet jednotnou firemní kulturu
- Zvyšovat skóre bodového hodnocení VaV
- Rozvíjet zázemí pro vznik nemocnice univerzitního nebo fakultního typu
- Podporovat VaV

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
 Obchodní firma: **Krajská zdravotní, a. s.**
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
 Identifikační číslo: 254 88 627
 Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti

- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

Jediný akcionář: Ústecký kraj
Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02

Identifikační číslo: 708 92 156

Akcie: 5 273 828 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě
ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč

Základní kapitál: 5 273 828 000,00 Kč

Splaceno: 100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva 2018

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Ing. Jiří Novák	předseda	1. 1. 2017	1. 1. 2017	–
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda	1. 1. 2017	1. 1. 2017	–
MUDr. Vladimír Eminger	člen	1. 1. 2017	–	–
Jindřich Dlouhý	člen	1. 1. 2017	–	–
Jitka Hanousková	člen	1. 1. 2017	–	–

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady 2018

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
PhDr. Mgr. Leoš Moravec	předseda	1. 1. 2017	16. 1. 2017	–
Ing. Jaroslav Sykáček	místopředseda	1. 1. 2017	16. 1. 2017	–
Mgr. Karel Krejza	člen	1. 1. 2017	–	–
Mgr. Petr Vomáčka	člen	1. 1. 2017	–	–
Ing. Jakub Komárek	člen	1. 1. 2017	–	–
Jana Blažková	člen	1. 1. 2017	–	–
MUDr. Antonín Gabera	člen	4. 3. 2015	–	–
Kateřina Klement Křížová	člen	4. 3. 2015	–	–
Ing. Pavel Velký	člen	4. 3. 2015	–	–

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- **Úseky:**
 - Úsek řízení zdravotní péče*
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu*
 - Úsek řízení lidských zdrojů*
 - Úsek řízení informačních systémů*
- **Ředitel zdravotní péče o. z. – odbor zdravotní péče o. z.**
 - Odbor zdravotní péče DC*
 - Odbor zdravotní péče UL*
 - Odbor zdravotní péče TP*
 - Odbor zdravotní péče MO*
 - Odbor zdravotní péče CV*
- **Odbory:**
 - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování*
 - Odbor investic a obnovy majetku*
 - Odbor správy a údržby nemovitostí*
 - Odbor provozních služeb*
- **Oddělení:**
 - Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana*
 - Organizační oddělení*
 - Právní oddělení*
 - Samostatné oddělení veřejných zakázek*
 - Samostatné oddělení interního auditu a kontroly*
- **Odštěpné závody jsou:**
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.*

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky, odbory, oddělení a střediska, a dále na osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se členily na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů a Úsek řízení informačních systémů. Úseky byly řízeny náměstký a dále se členily na nižší organizační jednotky (odbory, oddělení, střediska). Odbory se členily na Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování, Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy a údržby nemovitostí a Odbor provozních služeb.

Odbory se dále členily na nižší organizační jednotky (oddělení, střediska). Oddělení se členila na Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana, Organizační oddělení, Právní oddělení, Samostatné oddělení veřejných zakázek a Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

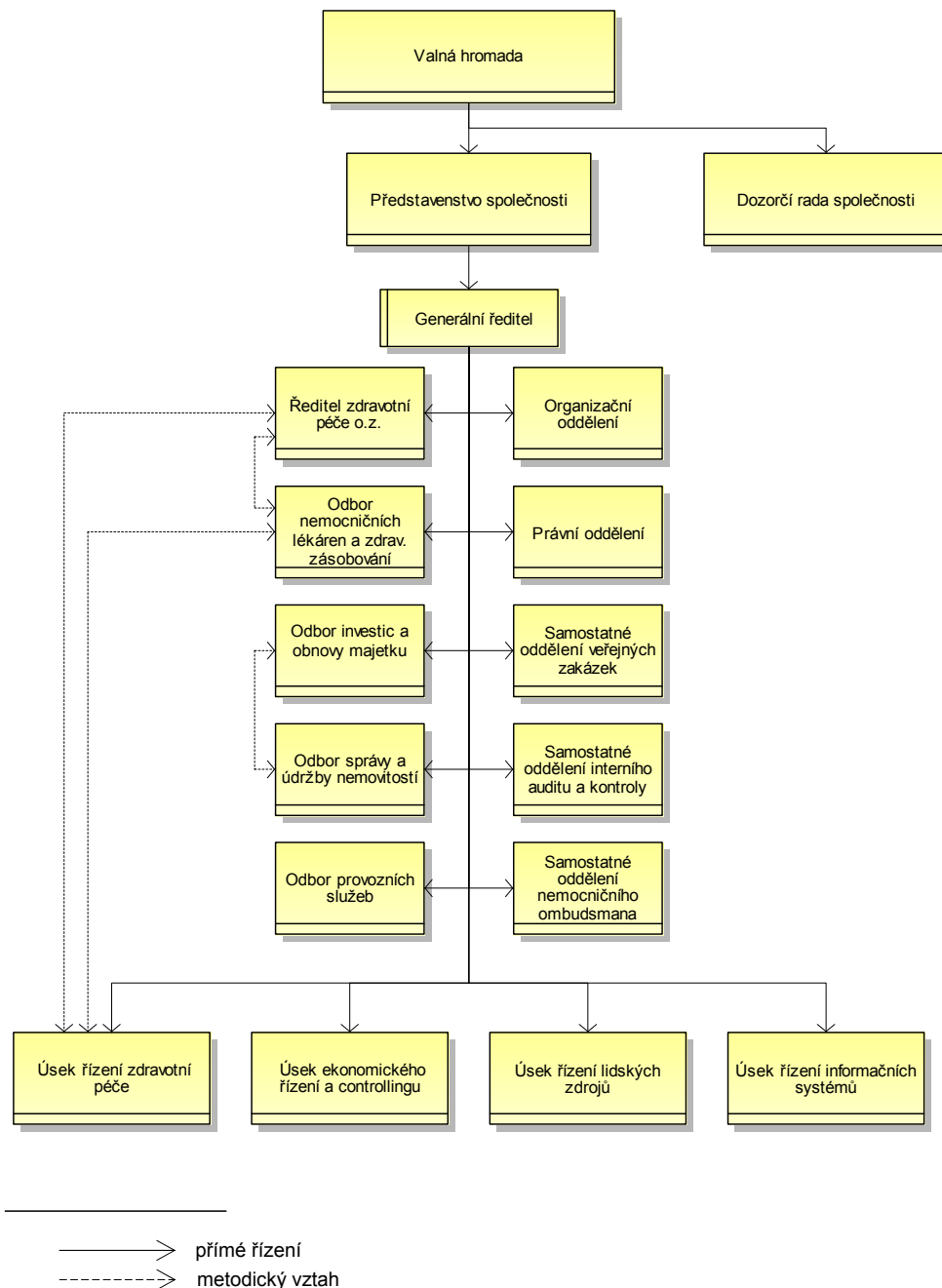
Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2018

V roce 2018 se organizační řád měnil celkem šestkrát, a to k 1. 1., 1. 2., 1. 5., 1. 6., 1. 10. a 1. 12. 2018.

Změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

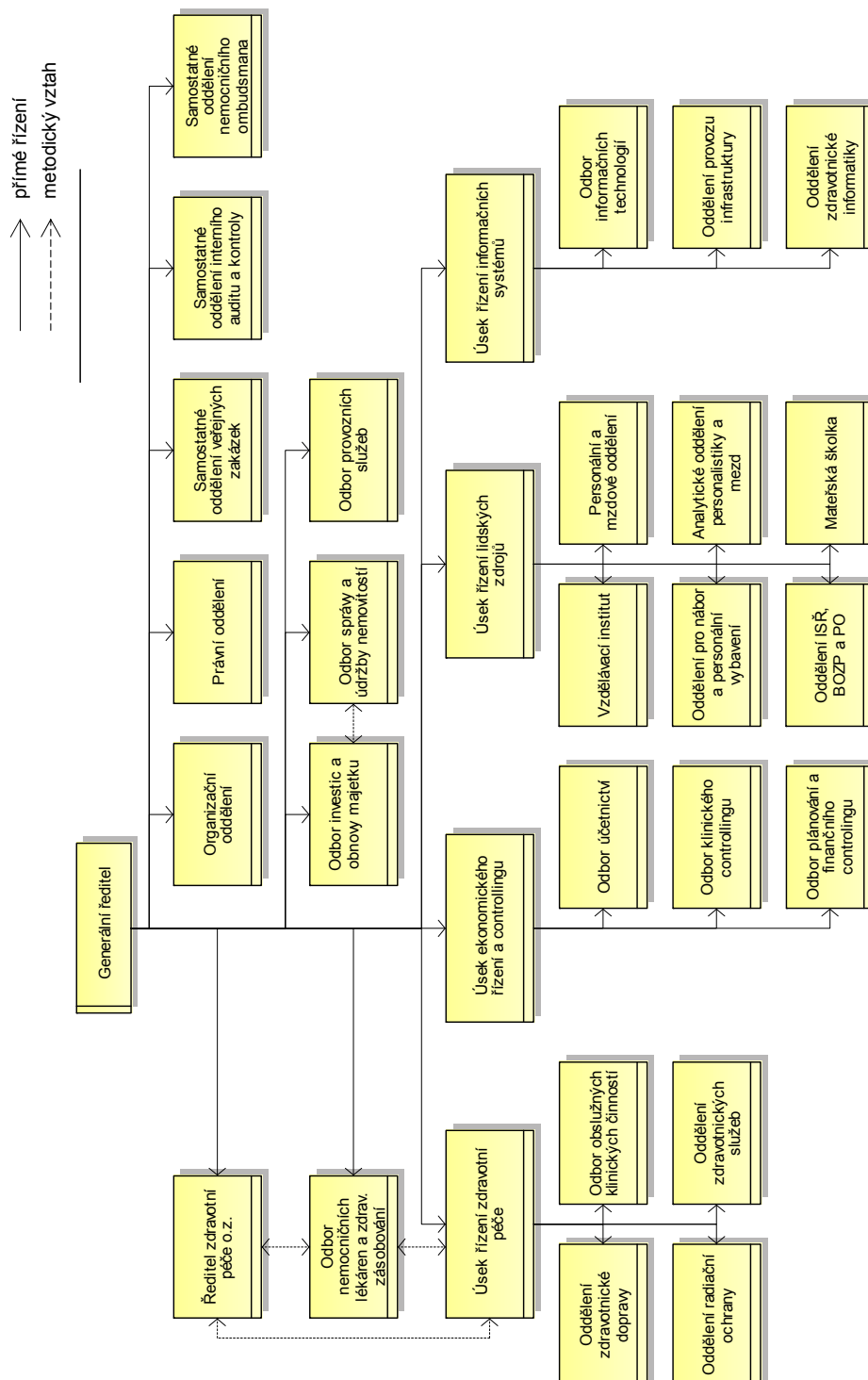
Graf k 1. 12. 2018

Organizační schéma – vrcholové orgány KZ



Graf k 1. 12. 2018

Organizační schéma KZ (R-2)



5.1. Management společnosti v průběhu roku 2018

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala
Náměstek pro řízení zdravotní péče	MUDr. Aleš Chodacki
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl
Náměstek pro řízení lidských zdrojů	Ing. Vojtěch Krump
Náměstek pro řízení informačních systémů	MUDr. Jiří Mrázek, MHA, MBA
Vedoucí odboru nemocničních lékáren a zdrav. zásobování	Mgr. Olga Mučicová
Odbor investic a obnovy majetku	Jan Vágner
Odbor správy a údržby nemovitostí	Luděk Malkovský (zmocněný k zastupování)
Odbor provozních služeb	Jaroslav Urbánek (zmocněný k zastupování)

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001. V roce 2014 byla nově jmenována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., na funkční období 4 let, v roce 2016, 2017 i 2018 byla doplněna o další členy.

Složení Vědecké rady KZ

prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	přednosta Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. (předseda)
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.	přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. (místopředseda)
prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI	přednosta Kardiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.	Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.	přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.	přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Marta Vachová	primářka Neurologického oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z.
Mgr. Vlasta Čejnová	Oddělení lékařské genetiky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.	přednosta Kliniky úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Igor Greguš	Anesteziologicko-resuscitační oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z.
MUDr. Jan Schraml, Ph.D.	přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Jiří Neumann	primář Neurologického oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.
MUDr. Jan Rejholec	primář Chirurgického oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Děčín, o. z.
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM	přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Filip Cihlář, Ph.D.	přednosta Radiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Patrik Hitka, Ph.D.	přednosta Neonatologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc.	děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP
prof. MUDr. Julius Špičák, CSc.	přednosta Kliniky hepatogastroenterologie IKEM
prof. Ing. Boris Šimák, CSc.	vedoucí Katedry telekomunikační techniky Fakulty elektrotechnické ČVUT v Praze

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče KZ (NZDP KZ).

Seznam předsedů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	MUDr. Jiří Král
Nemocnice Most, o. z.	MUDr. Igor Greguš
Nemocnice Chomutov, o. z.	MUDr. Jiří Kroh
Nemocnice Děčín, o. z.	MUDr. Anna Briestenská
Nemocnice Teplice, o. z.	MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1

Všeobecné údaje DC k 31. 12. 2018

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2018
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22

Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2018
Využití lůžek v %	65,8
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,7
Počet hospitalizovaných	13 662
Počet ambulantních ošetření	176 252
Počet ošetrovacích dnů	61 364
Počet operací	5 137

Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2018
Využití lůžek v %	87,5
Prům. ošetrovací doba ve dnech	10,8
Počet hospitalizovaných	442,5
Počet ošetrovacích dnů	4 793

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Danuše Tomášková
Lékárna	Mgr. Monika Brožovská
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Renata Přibíková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Peter Kraus
Hamatologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie	MUDr. Jana Vlčková

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Interní oddělení	v. z. MUDr. Daniela Kallmünzerová
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Onděčková
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Oddělení centrální sterilizace	MUDr. Ivan Náhlík
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Pavel Csuha
Patologické oddělení	v DC detašované pracoviště
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Milan Krasnovský
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová

6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Objem poskytované péče oproti roku 2017 byl v oblasti intenzivní lůžkové péče navýšen. Objem ambulantní ošetřovatelské péče mírně poklesl, rozšířena byla činnost v oblasti nutriční ambulance. Pokračovalo se v provádění klinických studií. Celkem byly prováděny dvě klinické studie, z nichž jedna byla v roce 2018 ukončena. V průběhu roku 2018 byly rozpracovány další dvě studie a jejich realizace je plánována v průběhu roku 2019.

V oblasti nových technologií a nákupu nové techniky byl v roce 2018 zaznamenán nový vývoj. Oddělení bylo vybaveno novým monitorovacím systémem na lůžkové části. Byla také provedena výměna intenzivních lůžek a anesteziologická část oddělení získala dva nové anesteziologické přístroje.

Byla dokončena stavební projektová příprava urgentního příjmu, centrálních operačních sálů a oddělení intenzivní péče. Dále byla provedena specifikace vybavení zdravotnickou technikou. Předpokládaná doba zahájení výstavby je naplánována na rok 2019.

Praktické dovednosti jsou rozvíjeny v oblasti UZ diagnostiky, činnost zahájilo ATB středisko, byl vytvořen kanyláčnický tým a činnost zahájil tým pro hojení ran.

Oddělení získalo akreditaci SAK (Spojená akreditační komise, o.p.s.).

V personální oblasti je situace relativně stabilizována u lékařského personálu. V oblasti personální situace NLZP je stav stále neuspokojivý.

Dětské a dorostové oddělení

Na Dětském a dorostovém oddělení Nemocnice Děčín, o. z., bylo v roce 2018 hospitalizováno celkem 1 569 dětí a 751 doprovodů, z toho na JIP 365 dětí. Narodilo se 649 novorozenců, 11 novorozenců bylo převezeno do Perinatologického centra v Ústí nad Labem. Nebylo zaznamenáno žádné úmrtí novorozence.

Na ambulancích dětského oddělení bylo v roce 2018 ošetřeno celkem 4 240 dětí, z toho ve všeobecné ambulanci 844 dětí, v nefrologické ambulanci 913 dětí a v ortopedické ambulanci 1 973 dětí. Při ústavních pohotovostních službách bylo ošetřeno 510 dětí. V měsíci březnu dětské a dorostové oddělení převzalo ambulantní pohotovostní péči o děti. V rámci této péče bylo ošetřeno celkem 515 dětí.

V průběhu roku byly z dětského oddělení hlášeny 4 pády dětí, 2 dekubity, 6 nozokomiálních nákaz, 5 ostatních mimořádných událostí.

Na oddělení byly pořízeny následující přístroje:

Infuzní pumpa Alaris, monitory Delta, EKG přístroj, Ultrazvuk Arietta, tři váhy Kern, tři noční stolky, pět monitorů dechu, mikrovlnná trouba, prošívané deky, nové pracovní stoly na sesternu a nové židle do dětské herny.

Sponzory dětského oddělení byly v roce 2018:

- Nadace Krása pomáhá dětem – částka 130 000 Kč
- Ing. Hlavska, Armex holding, a.s. – částka 50 000 Kč
- BK Armex Děčín – částka 25 000 Kč
- Constellium Extrusions Děčín s.r.o. – částka 12 500 Kč
- Anděl bez křidel – mikrovlnná trouba, 46x tetra osuška, 4x prošívaná deka v celkové částce 5 089 Kč
- Bc. Pavel Krňák – tři noční stolky

V roce 2018 dětské oddělení uspořádalo následující semináře:

8. 3.	Péče o periferní žilní vstupy	Bc. Milada Koláčná
21. 3.	Výživa neprospívajících dětí, alergie na bílkovinu kravského mléka, intolerance laktózy	MUDr. Štěpánka Mikulová, p. Eva Lauterbach Bauerová – fa Nutricia
4. 4.	Resuscitace novorozence	MUDr. Lenka Skalicová
18. 4.	Atopický ekzém	MUDr. Daniela Humhejová, POCT analyzátor, Ing. Marcela Chmátalová, CRP v praxi MUDr. Beáta Michalcová
13. 11.	Invazivní meningokokové onemocnění IMO	MUDr. Renata Přibíková, prevence IMO, Bc. Jiří Ploc, fa GSK

Aktivní a pasivní účast personálu dětského oddělení na seminářích v roce 2018:

9. 1.	Baby friendly den	Praha
17. 2.	24. Pediatrický den	Ústí nad Labem
6. 3.	Problematika vztahů na pracovišti	Děčín
10. 4.	Individualizovaná péče o nedonošené děti	Ústí nad Labem
25. 4.	V. Krajská konference sester	Ústí nad Labem
26. 5.	X. Liberecký pediatrický den	Liberec
20. 9.	Konference kojení a laktace	Praha
25. 10.	Seminář úseku Péče o matku a dítě	Ústí nad Labem
5. 11.	Žilní vstupy	Praha
23. 11.	Cvikovský pediatrický den	Cvikov

Na dětském oddělení byl pravidelně jednou měsíčně ve spolupráci s ARO prováděn nácvik resuscitace dětí.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Na Gynekologicko-porodnickém oddělení Nemocnice Děčín, o. z., je poskytována komplexní péče ženám s onemocněním reprodukčních orgánů a ženám během těhotenství a porodu v severní části Ústeckého kraje. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání v tomto oboru.

Tým oddělení provádí celé spektrum gynekologických operací s důrazem na minimálně invazivní – endoskopické metody. Nad rámec běžné praxe se specializuje na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a léčbu močové inkontinence.

Při řešení maligních nádorových onemocnění úzce spolupracuje s Onkogynekologickým centrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

V roce 2018 byla založena další odborná ambulance, a to myomová poradna. Povedlo se rozšířit klientelu IVF poradny, kde je zajišťováno komplexní dovyšetření neplodného páru včetně diagnostických operací (HSK, LPS) a následná příprava k intrauterinní inseminaci či IVF cyklu. Oddělení pokračuje v úzké spolupráci s IVF centrem ISCARE, Praha Holešovice, nově pod záštitou prim. MUDr. Jana Lachety. Po celý rok 2018 v plné možné míře nabízelo oddělení FMF (Fetal Medicine Foundation) certifikovaný prvotrimestrální ultrazvukový screening. Prováděn byl UZ-multimarkerový (NT, NB, Ductus venosus, mitrální regurgitace) kombinovaný test. V roce 2019 je v plánu zřízení poradny pro léčbu endometriózy, dále dětské gynekologie.

Porodnice poskytuje péči o fyziologické a rizikové gravidity, porody. Na prenatalní péči obvodních gynekologů navazuje prenatalní poradna od 34.–36. týdne těhotenství. V rizikové poradně jsou centralizovány rizikové gravidity a po domluvě s rodičkou je stanoven další postup a management porodu. Vše s cílem snížit perinatální mortalitu a morbiditu.

Za rok 2018 bylo odvedeno 647 porodů, z toho 159 císařských řezů, pět maminek přivedlo na svět dvojčátka. Na pracovišti jsou striktně dodržovány odborné doporučené postupy, které byly schváleny ČGPS (Českou gynekologickou a porodnickou společností). To dává záruku vysoké kvality lékařské péče. Prioritou je zdravá a spokojená maminka se zdravým novorozencem.

V roce 2018 došlo na oddělení gynekologie v rámci investičních akcí k výměně 4 gynekologických vyšetřovacích stolů, z toho jeden s kolposkopem. Zároveň v rámci doplnění přístrojového vybavení byl zakoupen morcelátor a hysteroskopická sestava, pořízeny byly tři nové ultrazvuky a přídavné světlo na porodní sál. Pro maminky po porodu byly zakoupeny dvě elektrické prsní odsávačky. Došlo také na výměnu čtyř pooperačních lůžek.

V personální oblasti došlo k výraznému posílení a stabilizaci týmu příchodem tří nových lékařů. SZP (Střední zdravotnický personál) byl nadále v plánovaném počtu, problém byl pouze u pomocného personálu, kdy celý rok chyběl sanitář.

Chirurgické oddělení – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ

Chirurgické oddělení Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlých částí okresu Česká Lípa a výběrově některých oblastí celého Ústeckého kraje a části pacientů České republiky. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu vyjma specializovaných případů spadajících do péče Traumacentra Ústí nad Labem. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Klinikou urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat a podílí se na pohotovostních službách dětského traumacentra v Ústí nad Labem. Ve spolupráci s technickým zázemím Interního oddělení Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje personálně endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a ambulantní specializovanou péči v oblasti mamologie, traumatologie, onkochirurgie, proktologie, gastroenterochirurgie a ambulance hojení ran a diabetické nohy.

Při poskytování léčebně preventivní péče se oddělení v oblasti dutiny břišní specializuje na její provedení laparoskopickou technikou, v celé šíři – laparoskopická operativa cholelithiázy, apendektomie, řešení tříselných kýl, řešení ventrálních kýl kombinací transprietální sutury kýlní branky + intraperitoneální mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiátových hernií pro celou Krajskou zdravotní, a. s., a přilehlé nemocnice regionu. V oblasti bariatrické laparoskopie se přešlo z techniky plikace žaludku na techniku sleeve gastrectomie, výběrově je používán minigastrický bypass. Laparoskopická

operativa žaludku včetně onkologické indikace, byla rozšířena na všechny typy resekčních výkonů, včetně totální gastrektomie, a to v tzv. full laparoscopic provedení. Laparoskopická operativa tlustého střeva se na pracovišti soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva. Operativa karcinomu rekta byla omezena na amputace konečníku. Karcinomy nebo zánětlivá onemocnění a kontinentní operace rekta jsou řešeny v rámci Centra robotické chirurgie Krajské zdravotní, a. s. Plně je využívána D3 laparoskopická lymphadenektomie u nádorů pravého tračníku, kde je oddělení s laparoskopickým provedením mezi několika málo pracovišti v ČR. V souvislosti s tím byla zavedena rutinní intraabdominální anastomóza. Další novinkou je rutinní peroperační kontrola perfuze anastomóz pomocí ICG fluorescence. Divertikulární choroba je řešena laparoskopicky nejen plánovanou operativou, ale i u akutních případů divertikulitidy, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. Dále v oblasti onkochirurgie se oddělení výrazně podílí na činnosti Kliniky urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., kde je vedoucím činitelem v sekci robotické chirurgické onkochirurgie a soustřeďuje se na karcinom rekta. V této oblasti bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR a primář MUDr. Jan Rejholec je i proktorem pro výkon robotických chirurgů v oblasti kolorekta. Ve vhodných případech je používána technika „jednoho portu“, nicméně v pohledu času je opouštěna. Laparoskopická technika je používána nejen pro elektivní operativu, ale plně i při řešení NPB (náhlé příhody břišní), nejen uvedené divertikulitidy, ale i ileózních stavů, zánětlivých a perforačních. V roce 2018 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo 911 laparoskopických operací, což je o 45 výkonů více než v roce předchozím. Provádí cca 40 % celé operativy oddělení včetně traumatologie, což představuje cca 42 % laparoskopické operativy Krajské zdravotní, a. s. V oblasti kolorektální operativy bylo provedeno více než 84 % výkonů laparoskopicky, což představuje 63 % operativy Krajské zdravotní, a. s. V oblasti operativy žlučníku, tříselných kýl a bráničních kýl se oddělení pohybuje na 100 %. Do tohoto počtu jsou započteny i výkony pro akutní stav.

Po celý rok 2018 se oddělení připravovalo na výběrové řízení na nákup nové laparoskopické věže s 4K zobrazením a současně možností 3D varianty, ukončení je plánováno v jarních měsících roku 2019.

V oblasti ošetrovatelské byl v roce 2017 zaveden systém dekolonizace operačního pole se snahou o snížení nozokomiální infekce. Po roce používání lze říci, že se systém vyplácí. Ve spolupráci s ostatními odděleními Nemocnice Děčín, o. z., se chirurgické oddělení účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce nelékařského zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetrovatelství. V rámci zvyšování kvality péče proběhlo, po dlouhé přípravě, úspěšně akreditační řízení SAK, které prokázalo, že personál oddělení dovede zavedená pravidla dodržovat. V roce 2017 byla s nástupem nového vedení chirurgie teplické nemocnice navázána spolupráce při výuce laparoskopické kolorektální chirurgie v Teplicích, která byla zdárně v roce 2018 dokončena a kolegové po zaškolení pokračují samostatně v laparoskopické operativě kolorekta. Vzájemná spolupráce včetně pravidelných konzultací pokračuje dále. Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výkonu chirurgie a traumatologie v celém rozsahu, tato akreditace byla oddělení udělena v roce 2008 a v roce 2015 byla prodloužena o dalších 9 let. V roce 2015 byla oddělení udělena také akreditace v onkochirurgii. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a v roce 2018 přednesli celkem 22 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Byli rovněž účastní v předsednictvu kongresů. Z pera členů chirurgického oddělení vyšla opět jedna kapitola v odborné knižní publikaci „Koloproktologie, vybrané kapitoly“ editorů prof. MUDr. Jiřího Hocha, CSc. a prof. MUDr. Františka Antoše, CSc. Otázka personální situace na chirurgickém oddělení má dvě opačné tváře, lékařskou a sesterskou. Velmi radostné je, že se podařilo naplnit počty lékařů tak, aby mohla být v klidu prováděna léčebně preventivní péče, nicméně velký problém je v oblasti personálního obsazení středního a nižšího zdravotnického personálu, kde odchod části personálu do Německa a do privátní sféry vedl k nutnosti dočasného uzavření 1/3 lůžkové kapacity. Svým způsobem to nyní vyhovuje při rekonstrukcích ostatních částí nemocnice, kdy tato lůžková kapacita je pro toto oddělení využívána. Nicméně i přes toto snížení kapacity oddělení provedlo nejvíce operačních výkonů za posledních 10 let s dalším nárůstem počtu laparoskopických výkonů. Naštěstí nutné snížení lůžkové kapacity o téměř 30 % nenásledovalo podobné

snížení hospitalizací (pouze o 7 %). Toto však za cenu obrovského nasazení, zejména nelékařského personálu. Naděje, že se podaří získat personál z jiných zemí, se nenaplnila. Z toho plyne jednoznačná informace – je nutné přeorientovat organizaci práce nelékařského personálu (NLP), odebrat nepotřebné povinnosti sestrám a převést je na asistenty a sanitáře tak, aby byl vykryt jejich nedostatek, a přitom byli schopni provést potřebné penzum práce. A budoucnost – přehodnocením řešení koncepce rekonstrukce operačních sálů v loňském roce se naplno rozběhly práce na projektování nového pavilonu urgentní medicíny – vysoko a nízkoprahového příjmu, čtyř nových centrálních operačních sálů, nových oddělení ARO a JIP a rekonstrukce porodního oddělení. A zejména zázrak, na který čeká personál oddělení desetiletí – součástí nového pavilonu bude komunikační tubus, který spojí chirurgický pavilon s rekonstruovaným pavilonem interních oborů a magnetické rezonance, čímž se kumuluje příjem pacientů do jednoho bodu a následné rozdělení na odpovídající oddělení nemocnice suchou nohou, bez potřeby jiného dopravního prostředku. Součástí bude komplexní řešení změny dopravní obsluhy areálu Nemocnice Děčín. Plánovaný termín položení základního kamene na výročí založení děčínské nemocnice se sice nepodařilo naplnit, nicméně posun nebude podstatný.

Interní oddělení

Interní oddělení Nemocnice Děčín, o. z., disponuje všeobecnou jednotkou intenzivní péče se šesti lůžky, standardním oddělením se 44 lůžky a 15 lůžky pro následnou ošetrovatelskou péči. Ambulantní část oddělení zahrnuje interní příjmovou ambulanci, hemodialyzační středisko se 13 dialyzačními monitory a specializované interní ambulance: kardiologickou, angiologickou, nefrologickou, gastroenterologickou, diabetologickou a endokrinologickou. Kompletní chod oddělení zajišťuje 14 interních lékařů, střední a pomocný zdravotnický personál. Pouze gastroenterologické pracoviště je zajištěno lékaři – chirurgy.

Interní oddělení poskytuje komplexní všeobecnou interní péči jak pro akutní, tak i pro chronické pacienty spádové oblasti. V době uzavření interního oddělení nemocnice v Rumburku od poloviny prosince 2018 je zajišťována adekvátní péče i pro severní část bývalého okresu – Šluknovský výběžek.

Interní oddělení úzce spolupracuje nejen s ostatními odděleními nemocnice, ale i s jednotlivými odděleními, respektive klinikami Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, zejména s kardiologickou klinikou, oddělením gastroenterologickým, plicním a onkologickým. Interní příjmovou ambulanci prošlo v roce 2018 celkem 7 364 pacientů, z toho 3 045 pacientů bylo hospitalizováno na akutním lůžku a 443 pacientů na oddělení následné péče.

Na interním JIPu bylo v roce 2018 ošetřeno 549 pacientů. Stav 47 pacientů vyžadoval umělou plicní ventilaci. Interní jednotka intenzivní péče zajišťuje multidisciplinární péči napříč interními obory včetně kompletní poresuscitační péče, invazivní a neinvazivní monitorace oběhu, ve spolupráci s gastroenterology urgentní gastrofibroskopické vyšetření bedside s akutním ošetřením lézí GIT. Dále zajišťuje provádění elektrických kardioverzí, bedside pod přímou ultrazvukovou kontrolou zavádění centrálních žilních vstupů včetně akutních HD katétrů, dočasnou transvenózní kardiostimulaci pod ECHO kontrolou bez nutnosti užití rtg. záření.

Kardiologická ambulance zajišťuje péči o pacienty k diferenciální diagnostice bolestí na hrudi a dušnosti, poruch srdečního rytmu včetně neinvazivní diagnostiky bicyklovou ergometrií, dále EKG Holter monitoraci, transtorakální, i jícnové echokardiografické vyšetření, dobutamin stress ECHO včetně kontrastního vyšetření Sono Vue. Poskytuje dispenzární péči pacientům s chronickými formami ischemické choroby srdeční, kardiomyopatiemi, chlopenními vadami, pacientům po ablačních intervenčních výkonech.

Dále poskytuje konziliární kardiologické služby včetně ECHO vyšetření bedside v rámci nemocnice či dispenzární kontroly k posouzení eventuální kardiotoxicity onkologické terapie.

V hemodialyzačním středisku bylo v roce 2018 léčeno celkem 79 pacientů.

Za rok 2018 bylo provedeno 3 170 chronických hemodialýz, 5 635 hemodiafiltrací a 163 domácích hemodialýz. Peritoneální dialýzou bylo léčeno sedm nemocných. V akutním dialyzačním programu bylo léčeno 26 pacientů. V roce 2018 byly provedeny celkem čtyři transplantace ledviny, z toho jedna od žijícího dárce.

Za rok 2018 bylo provedeno celkem 9 060 hemodialyzačních výkonů, nárůst oproti roku 2017 činí 2,1 %.

V diabetologické ambulanci je ke konci roku 2018 dispenzarizováno celkem 2 316 diabetiků, z tohoto počtu přes 1 100 pacientů je léčeno inzulinovými režimy. Kontinuálně ubývá pacientů bez farmakologické intervence. V endokrinologické ambulanci je sledováno cca 700 pacientů, další endokrinologičtí pacienti jsou souběžně sledováni pro diabetes.

Nedílnou součástí práce oddělení je vzdělávací program. Z celkového počtu 14 lékařů jsou čtyři lékaři plně atestovaní, pět lékařů je v přípravě na atestaci, čtyři jsou v přípravě k absolvování kmene, jedna lékařka řeší aprobační zkoušku.

Stejně jako v letech předchozích, i v roce 2018 byl uspořádán již 6. Děčínský den komplexní interní péče, který se konal v říjnu v prostorách děčínského zámku. Konference se zúčastnilo téměř 200 posluchačů. Kromě zkušených přednášejících přednesli své prezentace i mladí lékaři interního oddělení.

Lékaři interního oddělení se aktivně zúčastňovali i dalších interních seminářů na regionální i nadregionální úrovni. Jeden lékař je členem redakční rady odborného časopisu s celostátní působností.

V roce 2018 si oddělení krátce odpočinulo od rozsáhlých rekonstrukčních prací. V roce předchozím proběhla rekonstrukce pavilonu I. V průběhu roku 2018 probíhala příprava na přístavbu pavilonu I pro nové oddělení magnetické rezonance, pro novou interní příjmovou ambulanci a pro přestavbu gastroenterologického pracoviště, s očekávaným termínem zahájení stavebních prací v lednu 2019.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie

Hematologická laboratoř je pracoviště s nepřetržitým provozem. Provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod v rutinním i statimovém režimu pro pacienty děčínské nemocnice i ambulantní provozy. Poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. Laboratoř úspěšně získala akreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Transfuzní laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí imunohematologická vyšetření. Skladuje a vydává transfuzní přípravky pro děčínskou nemocnici. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Shire.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Tato laboratoř úspěšně obhájila reakreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Na úseku dárců krve se odebírá krev, která je posílána zpracovateli – Transfuznímu oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Úsek má vlastní registr dárců krve, který se snaží stále doplňovat novými dárči. Na základě smlouvy od zpracovatele odebírá transfuzní přípravky pro potřebu děčínské nemocnice. Dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Shire. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Shire.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie v Děčíně provozuje i hematologickou ambulanci. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty. Ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hemato-onkologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilií stavů a pacienti jsou dále dispenzarizováni v naší poradně. Stacionář se dvěma lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků pacientům naší ambulance, dále jsou prováděny léčebné venepunkce.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

Samostatné Nefrologicko-dialyzační oddělení Nemocnice Děčín, o. z., bylo ustaveno k 1. 12. 2018. Předtím bylo součástí interního oddělení. Jeho vedením byl pověřen MUDr. Martin Ullrych.

1) Nefrologická ambulance

- V nefrologické ambulanci bylo za rok 2018 provedeno celkem 1 630 vyšetření.

2) Hemodialyzační středisko – chronický dialyzační program

- V roce 2018 bylo v chronickém hemodialyzačním programu léčeno celkem 79 pacientů, z tohoto počtu byly:
 - 3 pacienti úspěšně transplantováni,
 - 23 pacientů bylo nově zařazeno,
 - 12 pacientů zemřelo.
- K 31. 12. 2018 bylo v chronickém dialyzačním programu zařazeno 63 pacientů, z toho jeden na domácí hemodialýze.
- Počet provedených výkonů:
 - 3 170 chronických hemodialýz,
 - 163 domácích hemodialýz,
 - 5 635 hemodiafiltrací.
- Peritoneální dialyzační program
Peritoneální dialýzou bylo v roce 2018 léčeno 7 nemocných, 2 pacienti byli převedeni na hemodialýzu.
K 31. 12. 2018 bylo v PD programu pět pacientů.

3) Transplantační program

- V roce 2018 byly pacientům našeho střediska provedeny celkem čtyři transplantace (jedna neúspěšná), z toho jedna ze žijícího dárce. Pacienty transplantujeme ve spolupráci s Nefrologickou klinikou IKEM.

4) Akutní dialyzační program

- V akutním dialyzačním programu bylo v roce 2018 léčeno 26 pacientů, u kterých bylo provedeno 92 výkonů.

5) Celkový počet hemodialyzačních výkonů

- Za rok 2018 bylo provedeno celkem 9 060 hemodialyzačních výkonů (nejvyšší počet od zahájení provozu střediska, v roce 2017 bylo provedeno 8 871 výkonů – tedy nárůst o 2,1 %).

6) Přístrojové vybavení

- V roce 2018 byly pro naše středisko zakoupeny čtyři dialyzační monitory BRAUN Dialog IQ.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení Nemocnice Děčín, o. z., poskytuje oborovou péči pro spádovou oblast děčínského okresu čítající 131 tisíc obyvatel. Zajišťuje jak ambulantní, tak lůžkovou diagnostickou a terapeutickou péči v plném rozsahu oboru. Dominantní problematikou oddělení je péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami.

Od roku 2015 je oddělení zařazeno v síti iktových center cerebrovaskulární péče. Oddělení se trvale pohybuje mezi 10 pracovišti s nejkratším časem podání systémové trombolýzy od převzetí pacienta od RZP. V roce 2018 byla u 99 % procent pacientů provedena komplexní diagnostika a zahájena léčba do 60 minut od příjezdu do nemocnice.

V roce 2018 bylo hospitalizováno 381 pacientů s diagnózou CMP, tj. 290,8 pac./1 000 tis. obyvatel. Z toho 284 pacientů, tj. 74,5 % prošlo primárně JIP péčí. Za rok 2018 bylo podáno 88 systémových trombolýz.

Počet hemoragických a ischemických příhod zůstává meziročně na přibližně stejných číslech, co se však meziročně zvýšilo, je počet pacientů odeslaných primárním, pokračujícím transportem do KCC (Komplexní cerebrovaskulární centrum) k embolektomii či akutnímu ošetření karotického řečiště endarterektomií. K embolektomii bylo odesláno 31 pacientů oproti 21 pacientům odeslaných v roce 2017.

Velmi dobrá spolupráce s lékaři KCC a RZP Ústeckého kraje je již standardem.

V komplexní iktové péči má nezastupitelnou úlohu i rehabilitační oddělení děčínské nemocnice, po akutním odléčení na neurologickém oddělení bylo na rehabilitační oddělení přeloženo celkem 46 pacientů.

S rozvojem iktového centra a ve spolupráci s nadační organizací Angels se kontinuálně zlepšuje péče o pacienty s CMP. Velmi se posunula péče o afatiky a dysfagiky, stalo se běžným standardem provádění GUSS testu u všech pacientů s mrtvicí, dle potřeby u dysfagiků i provádění vyšetření polykacího aktu.

Iktové centrum získalo ocenění kvality péče ESO Angels awards–gold. Centrum se také zapojilo do australské studie QASC, týkající se ošetrovatelské péče.

Sestry iktového centra jsou velmi aktivní, některé z nich mají také zájem získat specializaci iktové sestry.

V roce 2018 se zrealizuje dostavba přístavby a instalace magnetické rezonance (MR) v děčínské nemocnici, což dále posune iktovou péči, možnost provedení MR difuze umožní lépe se orientovat v rozsahu ischemického poškození mozku a posunout dále akutní terapeutické možnosti.

V plánu je zakoupení nového CT přístroje s umožněním kvalitnější angiografické diagnostiky, stejně jako zakoupení nového ultrazvukového přístroje pro možnosti transkraniální diagnostiky.

Iktový program je stěžejní, nicméně je pouze jednou částí poskytované péče.

Personál oddělení se věnuje také pacientům s neuroonkologickou, vertebrogenní, paroxysmální závrativou, neuroimunopatologickou, neurodegenerativní a další problematikou.

Pro základní, běžný provoz oddělení bude v roce 2019 nutno obnovit EEG přístroj, stávající je již v užívání více jak 10 let a je již velmi poruchový.

V roce 2018 bylo celkem hospitalizováno 1 521 pacientů. Celkový počet provedených vyšetření je 9 024 + 5 003 vyšetření v ústavní pohotovostní službě.

V roce 2018 se relativně podařilo stabilizovat lékařský tým neurologického oddělení, pomohl návrat MUDr. Jany Kurelové z mateřské dovolené a složení nostrifikačních zkoušek ukrajinskou lékařkou dr. Viktorii Yoshan, která nyní bude zařazena do neurologické předatestační odborné výuky.

Díky tomu se znovu podařilo udržet provoz oddělení v neomezeném provozu včetně letních měsíců. Personální lékařská situace je však nadále velmi křehká, zejména v nedostatečném počtu atestovaných lékařů. I vzhledem k faktu, že v roce 2020 bude probíhat personální audit iktového centra. V očekávání je v roce 2019 složení atestace MUDr. Michaela Slavíka, v roce 2020 MUDr. Soni Bikové. Je třeba dále hledat lékařské absolventy k zajištění kontinuity lékařského týmu.

Personální kádr sesterský je na oddělení dlouhodobě vcelku stabilizovaný, což je pro práci oddělení velkým přínosem.

Dlouhodobě se oddělení potýká s nedostatkem místa, na pokojích koncipovaných pro tři pacienty jsou čtyři lůžka. Pacienti neurologického oddělení jsou velmi často ochrnutí, potřebují kompenzační pomůcky k chůzi atd. Ošetřovatelská a rehabilitační péče je na přeplněných pokojích velmi náročná, zvyšuje se riziko pádů. Není dostatek vyšetřoven, skladovacích prostor, na tento problém bylo poukázáno jako na jeden ze zásadních při auditu, který proběhl v listopadu 2018.

V plánování dlouhodobého rozvoje nemocnice by bylo vhodné zvážit rozšíření prostor neurologického oddělení, například přesunutím rehabilitačního oddělení do jiné části nemocnice a rozšíření neurologie o prostory v 6. podlaží.

Celkově lze říci, že oddělení je stabilizované, má dobré ekonomické výsledky, má vizi a potenciál dalšího rozvoje, pokud bude mít k tomu vytvořeny podmínky.

Oční oddělení

Oční oddělení Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje komplexní péči v oboru očního lékařství pro okres Děčín a některé části okresu Česká Lípa. Stav lékařů je v současné době stabilizovaný (šest lékařů, z toho tři v přípravě na I. atestaci). Pracoviště je akreditované.

Činností oddělení je léčebně preventivní péče, moderní operativa šedého zákalu, operace zeleného zákalu (glaukomu), plastické operace víček, laserová léčba předního segmentu oka a sítnice.

Diabetologická a glaukomová ambulance.

V roce 2018 bylo provedeno celkově:

- 1 398 operací, z toho 896 operací katarakty,
- 1 003 laserových ošetření,
- 15 478 ambulantních vyšetření a ošetření klientů.

Technické vybavení v r. 2018:

- 2018 zakoupení přístroje OCT (optická koherentní tomografie) k vyšetření sítnice a zrakového nervu,
- 2016 fakoemulzifikační přístroj (k operaci šedého zákalu).

Dále se plánuje zakoupení přístroje UZ B-scan (3D ultrazvuk), operační mikroskop, 1x univerzální vyšetřovací jednotka (Unit).

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace Nemocnice Děčín, o. z., bylo ustanoveno k 1. 2. 2018, kdy došlo k vyčlenění operačních sálů z chirurgického oddělení a ke sloučení s oddělením centrální sterilizace. Centrální operační sály (COS) se nachází v 3. podlaží budovy E. Vedením oddělení byli pověřeni MUDr. Ivan Náhlík (od 1. 7. 2018 primář) a Mgr. Martina Švingrová (od 1. 7. 2018 vrchní sestra).

Na oddělení COS pracuje na plný úvazek 6 všeobecných sester a jedna sanitářka.

Další všeobecná sestra pracuje na 0,4 úvazku. Vrchní sestra má ukončené magisterské studium, 3 sestry mají ukončené bakalářské studium.

COS poskytuje nepřetržitý 24hodinový provoz, v současné době zatím pro chirurgické oddělení.

Na COS jsou dva plně vybavené operační sály. Jeden je využíván k běžné břišní operativě, druhý k traumatologické a k aseptické chirurgické operativě.

Prioritou oddělení je laparoskopická operativa. Laparoskopie zahrnuje prakticky veškerou břišní operativu. Na oddělení jsou k dispozici dvě laparoskopické věže, z nichž jedna je schopna poskytnout velice komfortní zobrazení ve 3D.

Spektrum traumatologických operací zahrnuje veškerou traumatologickou operativu, vyjma operací, které jsou primárně určeny k ošetření v traumacentru. Tuto operativu zajišťuje školený personál (dva chirurgové s traumatologickou atestací + jeden v přípravě).

V roce 2018 bylo na COS provedeno 2 284 operačních výkonů. Z toho 911 výkonů bylo provedeno laparoskopicky, 311 výkonů bylo traumatologických. Oddělení sterilizace Nemocnice Děčín, o. z., se nachází v suterénu budovy E.

Oddělení zajišťuje sterilizaci materiálu nejen pro všechna oddělení Nemocnice Děčín, ale i pro řadu soukromých externích pracovišť (veterináře, pedikérky, soukromé lékaře či ÚSP), se kterými má pracoviště smluvní vztah.

Provoz sterilizace je zajištěn třemi sestrami na plný úvazek, jednou sestrou na 0,5 úvazku a čtyřmi sanitáři na plný úvazek. Provoz sterilizace je rovněž nepřetržitý, ve všední dny od 21,00 do 6,00 a o víkendech po celých 24 hodin jej zajišťují sloužící sestry COS.

V prosinci 2018 proběhl na oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace interní audit s dobrým výsledkem – nebyly shledány žádné chyby.

Kontroly prováděné KHS byly bez závad, stejně tak i revalidace mycích automatů.

Vzhledem k tomu, že v roce 2018 nebyl realizován nákup potřebné svářečky pro sváření obalovaného materiálu, trvá tento požadavek jako priorita pro rok 2019.

V roce 2019 čeká Nemocnici v Děčíně výstavba pavilonu Emergency, operačních sálů, JIPových lůžek a centrální sterilizace. Při její realizaci se bude personál oddělení aktivně podílet při konzultacích, týkajících se nově budovaných pracovišť.

Otorinolaryngologické oddělení

V roce 2018 vykonávalo Otorinolaryngologické oddělení Nemocnice Děčín, o. z., činnost ve stejném režimu jako minulý rok. Pohotovostní služby byly zachovány, lékař byl přítomen nonstop na oddělení včetně víkendů, v případě nezajištěné služby na APP suplovalo oddělení i toto. Ve službách pomáhají externí lékaři, bez jejich pomoci by nebylo možné ÚPS zajistit.

Celý rok bylo oddělení v tíživé krizové situaci, kdy trval podstav lékařů. Na konci roku nastoupily dvě lékařky z Ukrajiny, které čeká aprobační zkouška.

V budoucnu je nutné doplnit stav lékařů o druhoatestovaného lékaře a navýšit systemizaci sester (bylo již zažádáno, zatím bez odezvy, ale v současné době, kdy je nedostatek zdravotnického personálu to bude obtížné) k udržení operativy, ambulancí a pohotovostních služeb. Při personální stabilizaci oddělení bude možný další rozvoj činnosti oddělení, zejména navýšení operativy o další operační i ambulantní den.

Na logopedii, která je součástí oddělení je po dlouhé době personální situace stabilní, logopedky se připravují na Klinického logopeda pod vedením garantů.

Přístrojové vybavení je na dobré úrovni, stále je však potřeba modernizace a obnovení starších přístrojů, operačního vybavení a nábytku v ambulancích i na lůžkovém oddělení.

V měsíci dubnu byl uspořádán „Den otevřených dveří“ v rámci výročí Světového dne hlasu, kdy personál oddělení prováděl screeningové vyšetření hlasivek.

V roce 2018 bylo na oddělení hospitalizováno 939 pacientů, odoperováno bylo 852 pacientů, ošetřeno 14 227 ambulantů, bylo provedeno 1 462 audiologických vyšetření a vydáno 317 sluchadel.

Patologické oddělení

Patologické oddělení Nemocnice Děčín, o. z., je detašovaným pracovištěm Patologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení Nemocnice Děčín, o. z., (RDG) splňuje podmínky pro akreditaci k uskutečňování specializačního vzdělávání v oboru radiologie a zobrazovací metody.

Lékaři i radiologičtí asistenti si doplňují vzdělání průběžně, účastní se odborných seminářů a školicích akcí (včetně aktivní účasti).

RDG oddělení zajišťuje vyšetření hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Provádí se zde diagnostická vyšetření dle požadavku klinických oddělení i ambulantních lékařů za pomoci klasických RTG vyšetření, UZ a CT.

RDG oddělení se potýká s nedostatkem personálu (chybí lékaři i laboranti), i přesto bylo za rok 2018 provedeno celkem 54 640 vyšetření.

Dne 11. září 2017 bylo otevřeno detašované skiagrafické pracoviště v ulici Karla Čapka v Děčíně 1, které se dosud jeví jako neefektivní.

Děčínská nemocnice splňuje statut iktového centra a vzhledem k jeho kritériím je požadována výměna CT přístroje.

Připravuje se výstavba nového pavilonu pro magnetickou rezonanci.

Rozšíření provozu o novou modalitu vyžaduje navýšení počtu personálu oddělení.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje komplexní péči v oboru rehabilitace, fyzioterapie a ergoterapie. Oddělení má ambulantní i lůžkovou část.

V loňském roce byla přijata jedna ergoterapeutka a dvě fyzioterapeutky.

Statistika

V roce 2018 bylo přijato k hospitalizaci 365 pacientů, z toho 88 pacientů bylo s diagnózou CMP. Nejvíce pacientů, a to 244, byli klienti VZP.

Ambulantní část

V dubnu 2018 proběhl na oddělení den otevřených dveří. Návštěvníci měli možnost prohlédnout si prostory vodoléčby, elektroléčby i tělocvičnu, která byla vloni vybavena novým rotopedem. Někteří návštěvníci využili možnosti konzultace s lékařem ohledně potíží s pohybovým aparátem. Též proběhla ukázka tapingu s odborným výkladem.

Lůžková část

V roce 2018 bylo oddělení dovybaveno funkční motodlahou ke cvičení kyčelního a kolenního kloubu. Dále byl zakoupen přístroj – Thera trainer tigo – pro počítačově asistovanou rehabilitaci horních i dolních končetin. Tento přístroj je u pacientů hodně oblíben.

Ke dni otevřených dveří byla též možnost prohlédnout si lůžkovou část oddělení včetně nadstandardního pokoje, který byl vybudován v roce 2017. Dále proběhla ukázka robotických přístrojů s vysvětlením, na jakém principu pracují a k jakému onemocnění se využívají.

Plány oddělení

- 1) Jelikož pacienti na rehabilitaci jsou hospitalizováni dlouhou dobu, je třeba dovybavení pokojů pacientů televizí. První čtyři pokoje již televizi mají díky sponzorským darům.
- 2) V loňském roce se zatím nepodařilo:
 - a) Výměna vany pro podvodní masáž. Stávající vana je již v havarijním stavu.
 - b) Nové vybavení na lůžkové části oddělení pro zlepšení a zmodernizování rehabilitační terapie.
 - c) Přístroj pro funkční elektrostimulaci horní a dolní končetiny NESS H200, NESS L300 PLUS.

Ošetrovatelská péče

V roce 2018 čekalo příslušné pracovníky mnoho práce související s tvorbou a zaváděním akreditačních standardů napříč všemi obory tak, aby uspěli při akreditačním šetření SAK (Spojené akreditační komise).

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí péče o pacienta, jejímž prostřednictvím celá škála nelékařských zdravotnických pracovníků (NLZP) vyhledává a následně uspokojuje individuální potřeby jednotlivců holistickým způsobem. Cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů. NLZP využívá systém skupinové péče, kdy během směny pečuje o určenou skupinu nemocných. V současné době, vzhledem k nedostatku všeobecných sester, je zapotřebí někdy přistoupit k funkčnímu systému. Díky novele zákona o zdravotních službách bylo možné zredukovat ošetrovatelskou dokumentaci. Došlo i k implementaci ošetrovatelské dokumentace do NIS FE.

Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy, jejichž hlavním cílem je minimalizování možného pochybení v procesu poskytované péče. Dodržování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů ve spolupráci s Oddělením kvality a interního auditu KZ, a. s. Záměrem je ověření poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče. Analyzovány jsou indikátory kvality, především nozokomiální nákazy, dekubity a počet pádů. Prováděny byly pravidelné kontroly chorobopisů, hygienické audity a vnitřní audity, které se zaměřovaly na připravenost k akreditačnímu šetření. To se uskutečnilo na konci listopadu s kladným hodnocením a získáním titulu „akreditované pracoviště“. Průměr všech hodnocených standardů je 9,58. **Všem zaměstnancům náleží velké díky za jejich úsilí, které vynaložili, a které se zúročilo. Nejedná se jen o poděkování zdravotníkům, ale i technicko-hospodářskému úseku, jelikož bez jejich práce by chod nemocnice nemohl fungovat.**

Značnou úlohu při krácení času a zpříjemnění hospitalizace hrají pravidelné návštěvy dobrovolníků včetně canisterapie. Ti se podíleli na pořádání Dne dětí, tvorbě adventních věnců, potěšili dětské, ale i dospělé pacienty nadílkou od Mikuláše s jeho družinou. Dětské pacienty v pravidelných intervalech navštěvují klauni a před koncem roku byli obdarováni dárky od hráčů děčínského basketbalového týmu s trenérem. Na odděleních je dále využívána kaplanská služba, zejména na neurologii.

Během roku 2018 se nemocnice nadále potýkala s nedostatkem NLZP, především všeobecných sester, dále dětských sester a radiologických asistentů. Důvodem jsou především dopady změn v systému vzdělávání v ČR. Situaci částečně saturují praktické sestry, avšak jejich rozsah činností se novelou nezměnil a v současné době je jich také málo. Aby bylo zajištěno komplexní poskytování ošetrovatelské péče, došlo k posílení provozů o pomocný ošetrovatelský personál. Současná personální situace ošetrovatelského personálu je neuspokojivá. V nemocnici chybí zejména všeobecné sestry a v brzké době může být ohrožen provoz základních oddělení.

V roce 2018 měla začít výstavba pracoviště magnetické rezonance a interního příjmu a rekonstrukce gastroenterologického traktu. Revitalizací měla projít i budova O. Obě akce se pozdržely a počáteční práce odstartují na začátku roku 2019. Tím investiční záměry nekončí. Je očekávána výstavba Emergency, operačních sálů, jednotek intenzivní péče, centrální sterilizace a parkovacího domu, rozšíření prostorů lékárny, rekonstrukce bývalého dětského pavilonu a stravovacího provozu.

6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31. 12. 2018

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2018
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	122
Využití lůžek v % – akutní péče	68,5
Prům. ošetrovací doba – akutní péče	5,5
Počet hospitalizovaných – akutní péče	40 549
Počet ošetrovacích dnů – akutní péče	221 169
Počet operací	22 324
Využití lůžek následná péče MNUL – dlouhodobě uzavřené!	k 31. 12. 2018
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	10
Využití lůžek v % – následné péče	0
Prům. ošetrovací doba – následné péče	0
Počet hospitalizovaných – následné péče	0
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	0
Využití lůžek následná péče Ryjice	k 31. 12. 2018
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	115
Využití lůžek v % – následné péče	84,8
Prům. ošetrovací doba – následné péče	50,5
Počet hospitalizovaných – následné péče	644
Využití lůžek následná péče DIOP Ryjice – JIP	k 31. 12. 2018
Lůžka následné péče DIOP dle smlouvy s VZP	10
Využití lůžek v % – následné péče DIOP	53,0
Prům. ošetrovací doba – následné péče DIOP	96,8
Počet hospitalizovaných – následné péče DIOP	16
Počet ošetrovacích dnů – následné péče DIOP	1 549
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	32 503

Využití lůžek následná péče – rehabilitace	k 31. 12. 2018
Lůžka následné péče RHC dle smlouvy s VZP	20
Využití lůžek v % – následné péče RHC	69,6
Prům. ošetřovací doba – následné péče RHC	25,9
Počet hospitalizovaných – následné péče RHC	122
Počet ošetřovacích dnů – následné péče RHC	3 155

6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Biomedicínské centrum	RNDr. Ing. Mgr. Petr Kelbich, Ph.D.
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Gastroenterologické oddělení	MUDr. Jiří Stehlík
Gynekologicko-porodnická klinika	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc. / MUDr. Ivo Blšťák / MUDr. Pavel Gerych
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Interní oddělení	MUDr. Jiří Laštůvka
Kardiologické oddělení	MUDr. Miroslav Kolesár
Kardiologická klinika	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM / MUDr. Josef Škola
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Karel Sláma, Ph.D.
Klinika úrazové chirurgie	MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
Klinika urologie a robotické chirurgie	MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
Kožní oddělení	MUDr. Olga Filipovská
Nefrologicko-dialyzační oddělení	MUDr. Zuzana Bitterová
Neonatologická klinika	MUDr. Patrik Hitka, Ph.D.
Neurochirurgická klinika	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Neurologické oddělení	MUDr. Tomáš Jerie
Novorozenecké oddělení	MUDr. Patrik Hitka, Ph.D. (pověřen vedením)
Oční klinika	MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Ivan Humhej, Ph.D.
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Petr Polák
Oddělení dětské kardiologie	MUDr. Jiří Mrázek, MHA, MBA

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Oddělení funkčního vyšetřování	MUDr. Jarmila Fišerová
Oddělení hrudní chirurgie	MUDr. Ivan Staněk, MBA
Oddělení jednodenní chirurgie	MUDr. Josef Liehne
Oddělení klinické biochemie	Ing. Pavla Eliášová
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Jana Ullrychová
Oddělení klinické imunologie a alergologie	MUDr. Dalibor Jílek, CSc.
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Lenka Dvořáková
Oddělení lékařské genetiky	MUDr. Jana Laštůvková
Oddělení následné péče (Ryžice)	MUDr. Petra Kozmová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení soudního lékařství a toxikologie	MUDr. Andrea Vlčková
Oddělení sportovní medicíny	MUDr. Pavel Neckář
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Vasil Molnar (pověřen vedením)
Oddělení všeobecného lékařství	MUDr. Miloslav Tomaškovič
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Vladimír Beneš
Patologické oddělení	MUDr. Martin Čegan, MIAC
Plicní oddělení	MUDr. Daniel Doležal
Protetické oddělení	MUDr. Jana Táborská
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdenka Staňková
Radiologická klinika	MUDr. Filip Cihlář, Ph.D.
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologické oddělení	MUDr. Miroslav Zoubek
Stomatologické oddělení APP/Mírová	MUDr. Josef Karban
Transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust

6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Biomedicínské centrum

Biomedicínské centrum Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (BMC) je paraklinické pracoviště specializující se na urgentní vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin, především pro potřeby klinických pracovišť Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, příp. dalších nemocnic Krajské zdravotní, a. s. V roce 2018 bylo BMC personálně zastoupeno dvěma vysokoškolsky vzdělanými pracovníky v nelékařských profesích a dvěma středoškolsky vzdělanými pracovníky v oboru zdravotní laborant. BMC disponuje odbornostmi 801 (Vyšetřovací metody v klinické biochemii), 813 (Vyšetřovací metody v klinické imunologii) a oprávněním pro cytologické vyšetřování likvoru.

Činnost BMC v průběhu roku 2018:

- 1) Vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin, tzn. mozkomíšního moku, extracelulární tekutiny mozku, nitrooční tekutiny, pleurálních výpotků, perikardiálních výpotků, břišních výpotků, plodové vody, peritoneálních dialyzátů, synoviální tekutiny atd. (cca 2000 vzorků).
- 2) Participace na vyšetřování močí.
- 3) Participace na údržbě a provozu analyzátorů parametrů acidobazické rovnováhy na klinických pracovištích Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
- 4) Pedagogická činnost:
 - a) Fakulta chemicko-technologická, Univerzita Pardubice – působení v pregraduální výuce.
 - b) IPVZ Praha – působení v postgraduální výuce.
 - c) Lékařská fakulta v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze – působení v postgraduální výuce (školicel konzultant v rámci PGS).
- 5) Supervizorství v rámci Systému externí kontroly kvality s působností v České a Slovenské republice (www.sekk.cz).
- 6) Publikační činnost:
 - a) Kelbich P., Hejčl A., Staněk I., Svítlová E., Hanuljaková E., Sameš M.: Principles of the Cytological-Energy Analysis of the Extravascular Body Fluids. Avid Science e-Book 2018. <http://www.avidscience.com/book/top-10-contributions-on-biochemistry/>
 - b) Kelbich P.: Komentář k publikaci Alexandry Lochmanové „Buněčný metabolismus jako regulátor funkce buněk imunitního systému“. Alergie 2018; 20(2): 138-139.

Doposud neopublikované rukopisy:

Kelbich P., Malý V., Matuchová I., Čegan M., Staněk I., Král J., Karpjuk O., Moudrá-Wünschová I., Kubalík J., Hanuljaková E., Krejsek J.: Cytological-energy analysis of pleural effusions. Probíhá recenzní řízení v časopise Annals of Clinical Biochemistry.

Kelbich P., Selke-Krulichová I., Lodin J., Sameš M., Procházka J., Hanuljaková E., Krejsek J., Matuchová I., Hejčl A.: Cytological-energy monitoring of cerebrospinal fluid from patients after hemorrhage in the central nervous system.

Kelbich P., Selke-Krulichová I., Lodin J., Sameš M., Procházka J., Matuchová I., Hanuljaková E., Krejsek J., Hejčl A.: Can aspartate aminotransferase in the cerebrospinal fluid be a reliable predictive parameter?

- 7) Účast na výzkumných grantech:

Hlavní řešitel grantu:

Vývoj metabolismu mozku po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu – pokračování studie – IGA-KZ-2017-1-5

Člen řešitelského týmu grantu:

Srovnání hodnot IL-6 a KEB z plodové vody a hodnot IL-6 z cervikální tekutiny a zhodnocení jejich odpovědi na mikrobiologicky potvrzenou probíhající infekci v plodových obalech, u plodů a těhotných žen s diagnózou PPROM – IGA-KZ-2016-2-11

- 8) Recenzní činnost pro časopis Klinická biochemie a metabolismus.

Dětská klinika

Jádrem Dětské kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je JIRP (**Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost**), která má osm lůžek a jsou zde léčeny děti s ohrožením nebo selháním životních funkcí od novorozeneckého věku až do 18 let včetně. Více než polovina jich přichází z okolních okresů. Významnou částí kliniky je **Stanice intermediární péče**, kde je poskytována diagnostická a léčebná péče dětem, které nemohou být hospitalizovány na běžné **Stanici větších dětí a Stanici kojenců a batolat**. Spektrum diagnóz je na všech stanicích dětské kliniky velmi široké (vrozené vady, infekce, traumata, onemocnění jednotlivých systémů včetně nemocí metabolických, psychiatrické akutní stavy, stavy po operacích aj.). V roce 2018 pokračovala úspěšně užití spolupráce s klinikou KAPIM ústecké nemocnice. Dětská klinika tradičně spolupracuje s řadou dalších pracovišť nemocnice včetně laboratoří, s klinikou zobrazovacích metod, oddělením klinické genetiky a operačními obory (dětská chirurgie, neurochirurgie, chirurgie hlavy a krku, ústní a čelistní chirurgie). Stanice větších dětí byla v roce 2018 uzavřena, a to z důvodů rekonstrukce. Jedna část byla spojena se stanicí kojenců a osm lůžek pro větší děti bylo v prostorách Oční kliniky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

V roce 2018 se ještě více rozvinul provoz **Stanice ambulantní pediatrické péče** s osmi lůžky, která je otevřena v pracovní dny od 6 do 18 hodin a poskytuje diagnostickou i terapeutickou péči dětem, jejichž stav nevyžaduje hospitalizaci a není možné se o ně postarat „čistě“ ambulantně. V roce 2018 měla tato stanice velkou obloženost a plně se zapojila do systému péče o děti v celém regionu. Součástí stanice je i **Hematoonkologický stacionář**, kam na ambulantní terapii přicházejí děti s leukémií.

Na dětské klinice dále stoupá počet léčených v centru pro **biologickou léčbu** dětí s nespecifickými střevními záněty.

V roce 2018 uspořádala Dětská klinika **24. ročník Ústeckého pediatrického dne**. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Přednosta kliniky prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., je členem Vědecké rady 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Akreditační komise pro dětskou endokrinologii a diabetologii MZ ČR, členem redakčních rad dvou odborných časopisů a vědeckým sekretářem České pediatrické společnosti České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně. MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady Pediatrie pro praxi. Ve studiu Ph.D. pokračuje MUDr. Kateřina Kobrová. V roce 2018 probíhalo na dětské klinice 6 klinických studií. Primář MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., se spoluautorkami MUDr. Renatou Přibíkovou a MUDr. Kateřinou Kobrovou publikovali v nakladatelství MF monografii Laboratorní diagnostika v praxi pediatra.

Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost, viz výše), kde je hospitalizováno kolem 260 pacientů ročně.

Na dětské klinice funguje dalších 5 specializovaných center:

1. **Diabetologické centrum pro děti a dorost** zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobyť. V péči má celkem 200 diabetiků.
2. **Centrum pro poruchy růstu a léčbu růstovým hormonem** realizuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, zejména s oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí více než 200 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.

3. **Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost** je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 5 nových případů leukémie u dětí za rok.
4. **Centrum pro trombózu a hemostázu** zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy, zejména v souvislosti s užíváním hormonální antikoncepce a nadváhou.
5. **Centrum pro děti s hemofilí** (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.
6. Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba **klinických psychologů** poslední dobou v dětském lékařství výrazně stoupá.

Emergency

Na oddělení Emergency Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo za rok 2018 ošetřeno 39 713 pacientů, tedy cca o 500 více než v předchozím roce. Na lůžkách 10 168, na ambulancích 29 545 pacientů. Emergency je součástí traumacentra, kardiocentra a iktového centra. Přímo do traumacentra bylo směřováno 388 pacientů pro podezření na závažný úraz, z toho 135 s polytraumatem. V rámci iktového centra došlo k navýšení počtů pacientů nejen ústeckých, ale zejména mimoústeckých. Prvotní zabezpečení pacientů s cévními mozkovými příhodami probíhá na lůžkách Emergency, kdy celorepublikově dosahujeme jedny z nejlepších časových limitů. Akutní léčba pacientů s iktem proběhla ve 305 případech, trombolýzu jsme podali u 138 klientů, trombektomii podstoupilo 167 pacientů.

Za rok 2018 bylo na Emergency jen pro pouhou ebrietu 1 056 klientů. Velká část pacientů ošetřených pro trauma (pády, autonehody) byla také pod vlivem návykových látek.

Emergency se zúčastňuje nejen odborného života, ale i společenského, je cílem mnoha exkurzí. Oddělení uspořádalo 9. ročník konference Emergency, který byl poprvé v přednáškových prostorách Univerzity J. E. Purkyně. Konference byla dvoudenní a byla velmi úspěšná.

V součinnosti s policií a ZZS UK proběhl nácvik hromadného neštěstí: Únik chemické látky – výbuch budovy s chemickou látkou. Poté došlo ke skutečnému hromadnému neštěstí „Únik Fenolu“, dále „Hořící dům“. Vše proběhlo logisticky, materiálově, personálně i odborně zcela bez problémů, aniž by byl narušen chod jiných oddělení.

Akutní příjem trvale zajišťuje akci „Zástava“ pro celou nemocnici s výjimkou pavilonu onkologie v Podhájí. Průběžně zde probíhá školení sester, záchranářů, mediků, lékařů. Dlouhodobě je snahou budovat tým kmenových lékařů, bohužel i na oddělení Emergency dolehla personální krize.

Byl přijat střední a nižší zdravotnický personál. Pracovníci oddělení se pasivně účastnili na seminářích z oblasti urgentní medicíny, kardiologie, práva. Oddělení velmi úzce spolupracuje s Policií ČR a se sdělovacími prostředky.

Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je akreditovaným pracovištěm vyššího typu pro postgraduální vzdělávání v oboru gastroenterologie, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové koloskopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Endoskopické centrum je rovněž vzdělávací základnou pro endoskopické sestry NCO NZO v Brně.

Pracovníci oddělení jsou členy: Pracovní skupiny pro IBD při ČGS (Česká gastroenterologická společnost), Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, členy ČGS, SKVIMP (Společnost klinické výživy a intenzivní metabolické péče), SGO (Společnost pro gastrointestinální onkologii), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); jeden lékař má titul Ph.D., jeden MPH.

Oddělení je od roku 2003 samostatným primariátem. Součástí oddělení je lůžková část vč. pokojů s monitorovanými lůžky, kde je poskytována intermediální ošetrovatelská péče a do určité míry nahrazuje metabolickou jednotku, a také s jednolůžkovými pokoji nadstandardní péče. Další částí oddělení je endoskopické centrum, kde je recepce a sekretariát oddělení, dále poradny, stacionář pro podávání infuzní léčby, sonografická laboratoř a endoskopické sály vč. RTG.

Na lůžkách akutní a intermediární péče jsou především léčeni pacienti s gastroenterologickými diagnózami, ale v rámci ústavní pohotovostní služby jsou zde hospitalizováni i pacienti s dalšími interními či mezioborovými chorobami. Obsazenost lůžek akutní péče, intermediární péče i nadstandardu je vyšší, než je průměr v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

V ambulantní péči je největší starost věnována pacientům s těžkým průběhem IBD. Počet pacientů se střevními záněty se zvyšuje, přibývají i pacienti přebíraní z péče dětské kliniky. Biologická léčba se rozšiřuje v řadě oborů a gastroenterologie je jedním z nich. Kromě ekonomické náročnosti tato léčba obnáší i velkou časovou náročnost a odbornost jak lékařů, tak sester. Další oblastí, která dosáhla nebývalého rozmachu je nutriční péče. V naší ambulanci jsou již registrováni tisíce pacientů z celého kraje s problematikou onkologickou, zánětlivou, pooperační, geriatrickou. Je poskytována i specializovaná péče ve formě domácí parenterální výživy jako v jednom z mála pracovišť v ČR.

Provádí se zde všechny základní metody digestivní endoskopie a sonografie a také několik zcela výjimečných metod a postupů. Mezi výjimečné metody patří ERCP s komplexní intervencí, která se stala alternativou a doplněním hepatobiliární a pankreatické chirurgie, endosonografie s EUS a RTG navigovanými intervenčními zákroky, kapslová endoskopie, HR manometrie a ph-metrie. Jsou prováděny i zákroky v celkové anestezii, pro které má zázemí klinika anestezie vč. dýchacího přístroje. Byly uvedeny nové výjimečné postupy, jako je metoda endoskopického šití se speciálním vybavením Apollo, dále užití drenážního stentu Hot Axios, což bylo republikové prvenství. Také digitální Spyglass je výjimečný přístroj, který posunuje naše pracoviště mezi několik excelentních center v ČR. I dalšími postupy se digestivní endoskopie posunuje stále více k miniinvasivní chirurgii. V posledním roce se zvýšilo užití samoexpandibilních metalických stentů a drenážní výkony pod RTG a EUS navigací, což umožňuje řadě pacientů obejít se bez méně šetrných chirurgických nebo radiologických výkonů. Např. choledochomie nebo cholecystostomie nahrazují bypassy nebo RTG perkutánní drenáže. Endoskopické odstraňování adenomů a časných karcinomů trávicí trubice technikou slizniční resekce nebo podslizniční disekce je trendem v celém vyspělém světě. Za poslední roky pravidelně narůstají počty endoskopií, nejvíce výkony s obtížnými intervencemi. To také vyžaduje pečlivou přípravu, vzdělání a trénink specialistů lékařů i sester. Rovněž je třeba dokonalé a technicky velmi kvalitně vybavené zázemí a sály. K tomu patří neodmyslitelně i možnost provádění výkonů v analgosedaci či celkové anestezii s účastí anesteziologa a dospávací lůžka (recovery room) pro observaci pacientů, vč. možnosti sledovat pacienty po výkonech na oddělení jednodenní chirurgie.

Na konci roku 2018 v rámci podstoupení procesu akreditace SAK (Spojené akreditační komise) musely být změněny některé, roky užívané postupy užití endoskopických akcesorií. Audit, který v rámci endoskopie kladl důraz na pravidla hygieny, analgosedace a observace pacientů po výkonech konstatoval, že všechny nároky jsou splňovány.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a také sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část. Lékaři i sestry gastroenterologického oddělení se aktivně účastní domácích i zahraničních akcí.

V roce 2018 se ještě dále rozšířila účast a pořádání vzdělávacích workshopů pro lékaře a sestry z celé ČR i pro lékaře ze Slovenska. Hlavními tématy endoskopických kurzů je hemostáza, polypektomie, ERCP a endosonografie. Nadále jsou lékaři školeni pro získávání funkčních licencí pro endoskopické metody.

Kromě hlavního zájmu poskytovat vysoce erudovanou péči našim pacientům je na dalším místě i starost o lékaře, sestry a další zdravotnické i administrativní pracovníky oddělení, vytvořit pro ně kvalitní podmínky a dát jim možnosti uplatnění v práci i v dalším odborném rozvoji a vzdělání. Tím vším chce gastroenterologie Masarykovy nemocnice být také vedoucím a zastřešujícím pracovištěm pro gastroenterologii v Ústeckém kraji.

Počty některých výkonů v roce 2018

Gastroskopie	1 758
PEG	98
Koloskopie	1 568
ERCP	561
USG	1 899
Endosonografie	286
pH-metrie	33
HR-manometrie	57
Jaterní biopsie	30
Kapslová endoskopie	22

Gynekologicko-porodnická klinika

Rok 2018 byl pátým rokem působení Gynekologicko-porodnické kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Klinika poskytuje zdravotnicko-preventivní péči v celém spektru gynekologické péče, vyjma mamologie, a vysoce specializovanou péči prostřednictvím Onkogynekologického centra a Perinatologického centra.

1) Přehled poskytované péče v roce 2018

počet lůžek dle smlouvy s VZP	93
počet pacientů	4 597,0
počet ošetř. dnů	18 609
průměrná ošetř. doba	4,0
využití lůžek v %	57,8
počet zemřelých	0
počet uzavřených lůžek	1 722

Počet hospitalizovaných klesl ve srovnání s rokem 2017 o cca 400 osob. Podařilo se sice téměř o 500 dnů snížit počet uzavřených lůžek, ale dále trvá restrikce operačních programů především na JEGL (Jednodenní gynekologie).

1a) Gynekologická operativa

V roce 2018 bylo provedeno na gynekologické části kliniky celkem **966 velkých operačních výkonů klasicky a 24 roboticky**. Počet operací je v rámci statistické odchylky stejný jako v roce 2017. Z celkového počtu operací bylo 324 hysterektomií, počet je také prakticky stejný jako v roce 2017. Tradičně výrazně převažuje laparoskopický přístup (73,2 %). Urogynekologických operací bylo v roce 2018 provedeno 104, což představuje 18% nárůst.

U jednodenní gynekologické operativy trvá restrikce operačních dnů, a to se dále promítá do celkového počtu výkonů. Bylo provedeno celkem **1 258 malých operačních výkonů**, což ve srovnání s rokem 2017 znamená redukci o více jak 200 výkonů.

1b) Ambulantní činnost

Na všeobecných a všech specializovaných odborných ambulancích gynekologické a porodnické části kliniky bylo provedeno u **10 470 pacientů** celkem **15 670 ambulantních vyšetření a ošetření**. Počty zůstaly na číslech minulého roku. **Ultrazvukových vyšetření** bylo na klinice provedeno celkem **21 347**, což představuje 52% nárůst ve srovnání s rokem 2017. V roce 2018 již naplno pracovalo specializované **pracoviště fetomaternální medicíny**. Během roku 2018 zde bylo provedeno 634 I. trimestrálních screeningů geneticky vázaných vývojových vad plodu a 126 integrovaných screeningů. Bylo provedeno 176 odběrů plodové vody a pět odběrů choriových klků. Další výrazný pokles počtu amniocentéz je v souladu s nejmodernějšími trendy, kdy se ustupuje od invazivních metod prenatální diagnostiky, a nahrazují se neinvazivními metodami.

2) Onkogynekologické centrum

Vedoucím lékařem centra byl jmenován MUDr. Ivo Blišťák.

Je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2016 opětně potvrzen.

V roce 2018 bylo v centru diagnostikováno **134 případů** gynekologických malignit. Bylo provedeno **120 operačních zákroků**, z toho **61 radikálních operačních výkonů**, z toho **24 roboticky**. Ve všech ukazatelích ve srovnání s rokem 2017 centrum zůstalo na úrovni roku 2017. Nadále trvá dobrá spolupráce s primáři v Děčíně a Teplicích, nadále problematická zůstává spolupráce stran centralizace onkologických pacientek s primáři v Mostě a Chomutově.

MUDr. Ivo Blišťák a MUDr. Marcel Vančo, Ph.D., jsou jako jediní lékaři v kraji nositeli subspecializace v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování onkogynekologického centra. MUDr. Zuzana Krousová pokračuje v přípravě k získání této specializace a nově byl do přípravy zařazen MUDr. Jan Chrpa.

3) Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké pracoviště)

Vedoucím lékařem perinatologického centra byl jmenován MUDr. Pavel Gerych.

Centrum patří mezi 12 akreditovaných republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a velkou část Libereckého kraje, kde perinatologické centrum není zřízeno.

V roce 2018 bylo na porodnici v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., odvedeno **1 768 porodů**, z toho porod dvojčat 38x. Porod trojčat nebyl v roce 2018 zaznamenán. Ve srovnání s rokem 2017 došlo k mírnému nárůstu počtu porodů o 40. Cílem však zůstává využít kapacitu porodnice a dostat se na počty kolem 2 000 porodů za rok. Proč se to nedaří již druhým rokem naplňovat, je předmětem hlubší analýzy vedení centra. V roce 2018 bylo na klinice provedeno **432 císařských řezů**, tj. **24,7 %** z celkového počtu porodů. Proti roku 2017 to představuje snížení frekvence císařského řezu o další 3 %. Od roku 2016 se podařilo snížit frekvenci císařského řezu o 6,5 %. Tento fakt považujeme za úspěch a odraz systematictější výchovy mladých lékařů při vedení porodů. Přispěly k tomu již rutinně zavedené kritické celoroční analýzy indikací k císařskému řezu. **Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 63, což je 3,6 %** ze všech porodů a ve srovnání s rokem 2017 to představuje nárůst o 61,5 %. Je to poprvé, kdy se klinika frekvencí extrakčních vaginálních operací dostala nad celostátní průměr. Je to výsledek tlaku zaměřeného především na mladé lékaře, aby si zvýšili erudici a praxi u těchto výkonů, a porodní asistentky, aby upustily od léty zažitých praxe použití tlaku na fundus děložní při Kristelerově expresi. V centru se **předčasně narodilo 252 dětí, což představuje 14,1 %** všech narozených dětí. Došlo k poklesu prematurity o 2,5 % ve srovnání s rokem 2017, ale i tak potvrzují fakt, že incidence prematurity v Ústeckém kraji je téměř dvojnásobná ve srovnání s celostátním průměrem.

Celková perinatální úmrtnost oproti roku 2017 klesla z 10,3 promile na 6,7 promile, ústavní perinatální úmrtnost byla 1,7 promile, což ve srovnání s rokem 2017 představuje další snížení o 1,1 % a dokládá vysokou úroveň poskytované perinatologické péče. Letitým problémem, který se nedaří řešit, zůstává vysoká mrtvorozenost, která se podílí 5 promile na celkové perinatální úmrtnosti. Toto číslo je opět 2x vyšší než celostátní průměr. Hlavním důvodem zůstává především skladba a sociální postavení obyvatel kraje.

Od roku 2015 byl zaveden do rutinní praxe konzervativní přístup k rodičkám s předčasným odtokem plodové vody a byla vypracována vlastní metodika sledování ohrožení plodů těchto rodiček intraamniální infekcí. Tím došlo k výrazné redukci porodů plodů s PPRM pod 1 000 g.

Klinika úzce spolupracuje s oddělením lékařské genetiky od února 2017 především prostřednictvím fetomaternálního oddělení. Vypomáhá i personálně, kdy 1x v týdnu na genetice pracuje kmenová lékařka MUDr. Michaela Kuniaková. Pět lékařů centra (doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., MUDr. Pavel Gerych, MUDr. Klára Müllerová, MUDr. Blanka Vavřínková, CSc., MUDr. Martina Pražáková) má specializaci z fetomaternální medicíny. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucnosti.

MUDr. Pavel Gerych je držitelem certifikátu pro superkonziliární UZ vyšetření v porodnictví, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatální vysoce specializované péče. Další tři lékaři podstupují školení a výcvik, aby rovněž zmíněný certifikát získali. V roce 2018 bylo provedeno **616 superkonziliárních ultrazvukových vyšetření**.

Centrum je sídlem regionálního perinatologa kraje. Nově tuto funkci vykonává MUDr. Blanka Vavřínková, CSc. Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy.

4) Kontrola kvality poskytované péče

Jedenkrát měsíčně probíhá na klinice audit všech závažnějších případů spolu s neonatologem. Probíhá zde kritický rozbor indikací k císařskému řezu podle Robsonovy klasifikace.

5) Pedagogická činnost a reprezentace KZ

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2018 ve spolupráci se Vzdělávacím institutem Krajské zdravotní, a. s., již čtvrtý ročník „Kurzu extrakčních vaginálních operací za porodu“ pro lékaře Ústeckého kraje. V červnu 2018 proběhly v Ostrově u Tisé tradiční „16. Perinatologické dny Ústeckého kraje“. Zde vždy probíhá hodnocení výsledků perinatologické péče za uplynulý rok a jsou sem zváni jako přednášející přední odborníci z oboru. Na klinice již tradičně probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.

Doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor porodní asistence a obor všeobecná sestra na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Je také odborným garantem oboru porodní asistence, členem Vědecké rady UJEP a členem poradního sboru děkana fakulty. Na UJEP působí i další lékaři kliniky – MUDr. Blanka Vavřínková, CSc., MUDr. Martina Pražáková a pro obor fyzioterapie MUDr. Jan Chřpa. Doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., se podílí rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze a postgraduální výuce lékařů v rámci IPVZ (Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví). Je členem zkušební komise pro získání specializace v oboru gynekologie a porodnictví a nástavbové specializace v oboru fetomaternální medicína.

MUDr. Blanka Vavřínková, CSc., se podílí na výuce studentů Lékařské fakulty UK v Hradci Králové.

Doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., je členem výboru Sekce perinatální a fetomaternální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Dále je členem redakčních rad časopisů Neonatologické listy a Moderní gynekologie a porodnictví. Rovněž je členem vědecké rady Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Klinika má schválenou akreditaci pro „Praktické vyučování v akreditovaných zdravotnických bakalářských oborech pro porodní asistenci (Porodní asistence B 5349)“. Akreditace pro obor „Intenzivní péče v porodní asistenci“ je platná do 31. 7. 2022 a pro obor „Perioperační péče v gynekologii a porodnictví“ je platná do 28. 2. 2022.

6) Přehled přednáškové a publikační činnosti za rok 2018**6a) Publikace v časopise s impakt faktorem:**

V roce 2018 byla publikována prospektivní studie Binder, T., Šrytrová, A. E., Vavřínková, B., Šťastná, J., Kuniaková, M., Volenrová, M.: Pregnancy and Childbirths in Roma Women in North West Region (Ústí) of Czech Republic v časopise Le Travail Humain 2018;81(2):1685-1692 IF 0,68.

6b) Publikace v recenzovaných odborných časopisech

Binder T., Šrytrová, A. E., Vavřínková, B., Šťastná, J., Kuniaková, M., Volenrová, M.: Prospektivní studie problematiky těhotenství a porodů Romských žen v Ústeckém kraji za roky 2013–2017. Gyn. Por. 2018; 2(4): 229-235.

6c) Přednášky a postery uvedené v kongresových sbornících (abstrakta)

1. Binder, T.: Těžká forma ITP u nezletilé těhotné. XXXV. Celostátní konference perinatologie a fetomaternální medicíny, 12.–14. 4. 2018, Mikulov (sborník abstrakt).
2. Vavřínková, B. Alt, J.: Lipschutzův vřed u adolescentky. 8. Konference nemocničních gynekologů a porodníků, 22.–24. 11. 2018, Mikulov (sborník abstrakt).
3. Kuniaková, M., Binder, T., Pánek, M.: Izolovaný ascites u plodu. 8. Konference nemocničních gynekologů a porodníků, 22.–24. 11. 2018, Mikulov (sborník abstrakt).
4. Krousová, Z., Schraml, J., Vančo, M., Blšťák, I.: Operační řešení vesiko-vaginální fistuly robotickým přístupem single portovou technikou. XXVII. Konference Sekce gynekologické endoskopie ČGPS ČLS JEP 2018 se zahraniční účastí, 26.–27. 10. 2018 (sborník).
5. Chrpa, J., Vančo, M., Krousová, Z., Blšťák, I.: Operační management pacientky s FATWO (Female Adnexal Tumor of probable Wolffian. XXVII. konference Sekce gynekologické endoskopie ČGPS ČLS JEP 2018 se zahraniční účastí, 26.–27. 10. 2018 (sborník).

6d) Granty:

1. Spoluředitel Grantu NV16-27800A Poškození endotelu u novorozenců – hlavní řešitel doc. Janota FN Krč (doc. Binder).

Interní grant KZ:

1. Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané invazivní cestou pomocí AMC a neinvazivně odběrem vaginální cestou. Cytologicko-energetický princip vyšetřování plodové vody po předčasném předtermínovém odtoku (MUDr. Pražáková, MUDr. Müllerová, doc. MUDr. Binder).

7) Personální obsazení kliniky

Personální situaci se konci roku 2018 podařilo stabilizovat. Došlo k reorganizaci vedení kliniky. Vrátil se MUDr. Pavel Gerych. Odešla MUDr. Miroslava Neumannová na mateřskou dovolenou. Nastoupila jedna absolventka – MUDr. Adéla Pospíšilová a lékař v přípravě na atestaci Andrei Lavrov. Očekávanou ztrátou pro kliniku bude odchod MUDr. Martiny Pražákové na mateřskou dovolenou.

Do přípravy na subspecializaci z oboru onkogynekologie byl zařazen MUDr. Jan Chrpa, MUDr. Zuzana Krousová by na jaře 2019 měla složit atestaci z onkogynekologie. MUDr. Martina Pražáková úspěšně absolvovala atestaci z fetomaternální medicíny. MUDr. Jana Šťastná a MUDr. Michaela Kuniaková ukončily úspěšně kmen. V přípravě k atestaci z oboru gynekologie a porodnictví je v současnosti 8 lékařů.

U středně zdravotnického a nelékařského personálu se zatím daří naplňovat systemizaci. V roce 2017 se podařilo obsadit místo klinického psychologa. Podařilo se naplnit systemizaci i u nižšího zdravotnického personálu (zdravotnický asistent, sanitář/sanitářka).

Obor Intenzivní péče v porodní asistenci studují nadále Iveta Šebková a Pavla Hyková.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je pracoviště zaměřené kromě všeobecné chirurgie na vysoce specializované chirurgické činnosti v akreditovaných programech a oborových specializacích. Poskytuje pregraduální a postgraduální výchovu lékařů a zdravotnického personálu. V roce 2018 zajišťovalo výuku a praktické stáže nejen pro studenty LF ZU Plzeň, ale i LF UK Praha, bakalářské i magisterské studium – FZS UJEP Ústí nad Labem. Dále oddělení zajišťuje pro zdravotní školu výuku žáků a praktickou výuku sester. Zajišťuje také praxe pro anglicky mluvící studenty ze Španělska a Portugalska v programu ERASMUS.

Při léčbě pacientů oddělení preferuje multidisciplinární komplexní přístup podpořený moderní diagnostikou. Léčba je vždy výsledkem práce celého týmu specialistů ve spolupráci s lékaři z jiných oborů, a to formou každodenní spolupráce či pravidelných specializovaných indikačně-diagnostických seminářů.

Při diagnostice a léčbě pacientů se uplatňují veškeré možnosti dnešní moderní techniky, což v sobě zahrnuje minimálně invazivní, endoskopické, kombinované a endovaskulární techniky. Jedná se o laparoskopie, robotické operace recta na da Vinci systému, použití operačního rektoskopu, ve spolupráci s RTG perkutánní radiofrekvenční termoablace, endovaskulární embolizace, peroperační PTA a další.

V roce 2018 bylo hospitalizováno 2 741 pacientů, což je o 220 méně oproti roku 2017 a o dalších 219 oproti roku 2016. To je dáno ztrátou sálové kapacity, která v roce 2018 činila 60 operačních dnů. Průměrná ošetrovací doba je oproti loňsku stejná, a to 4,4 dne. Celkem bylo vykázáno 12 176 ošetrovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 70,3 %. Na centrálních operačních sálech a JEPL bylo provedeno celkem **1 835 všeobecně chirurgických výkonů** a z toho 647 výkonů v době UPS, což je 35 % veškeré chirurgické operativy na COS (Centrální operační sály). Celkově je zde **pokles o 485 operačních výkonů** na COS oproti roku 2016 (pokles 2018/17 – 136 výkonů, 2017/16 – 249 výkonů). Pokles za poslední dva roky díky snížené sálové kapacitě je 26,5 %.

Na ambulantním sálku je prováděna drobná chirurgie kožních afekcí, celkem zde bylo provedeno 168 výkonů. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency. Bohužel chirurgické oddělení je limitováno kapacitou operačních sálů a anestesie, tudíž není schopno provádět více výkonů, které jsou ze strany pacientů požadovány.

Chirurgické oddělení se zaměřuje na několik specializací: operace trávicího traktu, cévní chirurgii, mamologii, operaci thyreoidey a hernioplastiky.

Ze statistik vyplývá, že se chirurgické oddělení neliší od celorepublikového průměru, co se týká pooperačních komplikací u všech typů výkonů. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy (pooperačních pares zvrtného nervu, hypokalcemií), kde jsou komplikace 1,51 %.

Operace trávicího traktu: celkem 545 výkonů. Chirurgické oddělení se onemocněním trávicího traktu věnuje jako hlavní prioritě. Jedná se o chirurgii GIT od jícnu po konečník, problematiku hepato-pankreato-biliární chirurgie, včetně resekce slinivky či minimálně invazivních metod ve spolupráci s RTG jako jsou řešení patologických ložisek jater, slinivky a dalších orgánů pomocí RFA. Léčba závažných onemocnění je poskytována v rámci komplexní péče celé Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nepřetržitá služba dalších oborů (radiologická, endoskopická, anesteziologická) umožňují nejen příslušnou přípravu a multioborovou léčbu pacientů při plánovaných výkonech, ale i možnost řešit neodkladné výkony včetně komplikací. Oddělení COS získalo novou laparoskopickou sestavu.

Je třeba zmínit operativu na robotickém systému da Vinci, kde bylo v loňském roce odoperováno 39 pacientů. **Cévní chirurgie** je druhou významnou operativou centralizovanou do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Zde bylo provedeno 428 výkonů. Specializace cévní chirurgie zajišťuje a garantuje péči o cévní pacienty v celém rozsahu odbornosti pro spádovou oblast celého Ústeckého kraje, což je spád 820 000 obyvatel. Mimo to zajišťuje pacienty z interních pracovišť z jejich regionálního spádu včetně požadavků spolupráce kardiologické kliniky. Je zde velmi úzká spolupráce s pracovištěm kliniky radiologie, a to jak po stránce

diagnostické, tak terapeutické (endoluminální angioplastiky, stenting a grafty). Dále se jedná o pacienty traumatologického centra vyššího typu, komplexního cerebrovaskulárního centra, komplexního kardiovaskulárního centra, komplexního onkologického centra. Zajištění cévních přístupů pro nefrologický, gastroenterologický a onkologický program. Nově se provádí operace varixů za kontroly UZ a připravuje se provádění operací systémem Clarivein. Na COS bylo dokoupeno jedno cévní síto v rámci dotačního programu. Cévní chirurg je k dispozici 24 hodin.

Mamologie je velmi úzce spjata s EUC poliklinikou, kde je mamodiagnostické centrum.

V rámci **hernia programu** bylo odoperováno 235 pacientů, což je výrazně pod poptávkou pacientů o operaci hernií.

Další významnou specializací je kožní onkologický program – melanomy s odstraněním sentinelové uzliny včetně kožních plastik, vyžaduje-li to rozsah nádoru.

Kvalitu práce sledují indikátory kvality, a to:

- Hernia centrum – počty recidiv dle typu výkonu (LPSK x otevřeně)
- Počty NKN – Tým pro kontrolu a prevenci infekcí, ATB komise
- Struma chirurgie – počty pares NLR a hypokalcemie
- Břišní chirurgie – střevní anastomózy, počty dehiscencí, komplikace LAR
- Cévní chirurgie – 5letá průchodnost by passů – trombózy, infekty rekonstrukcí

Ambulancemi prošlo 18 846 pacientů, což kopíruje předchozí rok. Ti byli ve specializovaných ambulancích a poradnách, které fungují v týdnu takto:

Všeobecná chirurgie – každý den, dále gastroenterologická ambulance – 2x týdně, hernia poradna – 2x týdně, angiochirurgická – 3x týdně, onkochirurgická – 1x týdně, koloproktologická – 3x týdně, prsní poradna – 2x týdně, ambulance pro strumu – 1x týdně.

Za vyzvednutí stojí specializované poradny, a to podologická a stomická. V rámci chirurgie funguje certifikovaná ambulance péče o chronické rány. Dvakrát ročně se pořádá certifikovaný kurz hojení rány pro celý Ústecký kraj. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie pořádány akreditované kurzy se závěrečnými zkouškami 2x ročně.

Na poskytování péče v oblasti všeobecné chirurgie, onkochirurgie a cévní chirurgie se podílí v současné době 51 pracovníků. Pracuje zde 17 lékařů s úvazky 16,4. Z toho má 11 lékařů atestaci II. st. ze všeobecné chirurgie, z nichž dva lékaři mají odbornou způsobilost v oboru onkochirurgie, čímž byly splněny podmínky pro statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé (KOC). Atestaci z cévní chirurgie mají tři lékaři. Absolvovaný základní chirurgický kmen mají 4 lékaři a jeden je v přípravě. V přípravě k cévní atestaci jsou dva lékaři a na atestaci z chirurgie II. st. se chystají dva lékaři.

Chirurgické oddělení je akreditováno pro obor vzdělávání **II. typu chirurgie a cévní chirurgie**. Tuto akreditaci má jako jediné v ústeckém regionu a jako jedno z 14 pracovišť v republice.

Dále má oddělení akreditaci II. typu pro obor vzdělávání **onkochirurgie**.

Oddělení má vzhledem k personální situaci SZP (střední zdravotnický personál) uzavřeno 9 lůžek na stanici CH2 a stejný počet lůžek na stanici CH1. Další lůžka byla odebrána v rámci restrukturalizace a nyní oddělení disponuje pouze 47 lůžky z původních 72. Na odděleních a ambulancích pracuje 28 zdravotních sester, což je o čtyři méně oproti loňsku. Z toho je 19 zdravotních sester na různé úvazky (z nichž dvě mají titul Bc., devatenáct Mgr., šest PSS). Kolektiv doplňuje šest směnových sanitářů a ošetřovatelek. Oddělení mělo svého klinického psychologa na úvazek 0,6, ale bohužel paní psychologka je nyní na MD. I přes nedostatek středního zdravotnického personálu oddělení fungovalo bezproblémově.

Lékaři přednášeli na několika regionálních i celorepublikových akcích. Do republikové i mezinárodní přednáškové činnosti přispěly i sestry.

Školicí činnost je především v oblasti vlhkého hojení ran – certifikované kurzy, podologie, VAC systém.

Oddělení uspořádalo Odborný seminář chirurgických oborů, pořádalo akreditované kurzy hojení rány, kde jako lektor působí MUDr. David Procházka. Pravidelně se pořádají Setkání stomiků.

Primář MUDr. Martin Sauer pokračuje v práci ve výboru české sekce ICS (International College of Surgeons), která v září uspořádala tradiční Česko-japonské sympozium v Mariánských Lázních.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích. I sestry publikují v odborných časopisech.

Výsledky práce jsou prezentovány formou přednášek, publikací, pořádáním odborných seminářů, kongresů a odborných setkání.

Oddělení se i přes personální problémy se středně zdravotnickým personálem, které si vynutilo uzavření lůžek a sníženou kapacitou operačních sálů, příliš neodchýlilo od vytyčeného plánu. Na onkochirurgické zákroky se výrazně neprodloužily čekací doby, to postihlo pouze výkony elektivní, hlavně operace typu varixů a hernií. Oddělení hospodařilo v mezích nákladových limitů. Po stránce odborné pracovalo bezproblémově a je pacienti vnímáno jako spolehlivé pracoviště s kvalitním personálem. Celkem chirurgické oddělení obdrželo tři stížnosti, které byly shledány jako neopodstatněné a 12 pochval.

Infekční oddělení

Infekční oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje **ambulantní i lůžkovou péči** v oboru **přenosných nemocí**, a to pacientům všeho věku – **od novorozenců až po seniory**. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje. Pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření **jednotky intenzivní péče** na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny produkující ESBL, AmpC, MBL, toxigenní Clostridia). Také proto provádí pracovníci oddělení od roku 2017 vysoce účinnou léčbu klostridiových enterokolitid metodou fekální transplantace.

O činnosti infekčního oddělení v roce 2018 vypovídají tyto statistické údaje:

- počet hospitalizovaných: 2 128 (z toho na JIP 280)
- využití lůžek: 75,3 %
- průměrná ošetrovací doba (délka hospitalizace): 8,6 dne

Vzhledem k nutnosti izolace pacientů s různými typy infekcí a potřebě oddělovat dětské a dospělé pacienty je dosažené využití lůžek vysoké, a to i v celorepublikovém srovnání lůžkových pracovišť v oboru přenosných nemocí.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2018 bylo provedeno 721 sonografických vyšetření. Centrum pro léčbu chronických hepatitid bylo jako jediné v Ústeckém, Karlovarském a Libereckém kraji oprávněno poskytovat vysoce nákladnou a účinnou léčbu **chronické hepatitidy C** tzv. přímo působícími antiviroty (DAA).

Od roku 2011 jsou na oddělení prováděny **kontinuální eliminační metody**, k dispozici jsou dva přístroje na kontinuální venovenózní hemodialýzu (CVVHD). Ta umožňuje nahradit selhávající ledvinové funkce u pacientů v kritickém stavu. Na žádném jiném infekčním oddělení v České republice není tento moderní a technicky náročný léčebný postup k dispozici. V průběhu roku 2018 bylo léčeno 30 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 177 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Další eliminační metodou je plazmaferéza. Tu poskytuje infekční oddělení z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s., pacientům z celého kraje. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s myasthenia gravis nebo s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plasmaferézou bylo v roce 2018 léčeno 17 pacientů ve 105 cyklech.

Lékaři **Antibiotického střediska** při infekčním oddělení metodicky řídí antibiotickou léčbu v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik u pacientů s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. V roce 2018 poskytli 8 324 konzultací se zaměřením na účelnou farmakoterapii v oblasti antibiotik. Podílejí se také na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení.

Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vrací ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

Pracovníci infekčního oddělení se také v roce 2018 podíleli na mezinárodních klinických studiích. Přednášeli na řadě seminářů a konferencí pro zdravotnické pracovníky a podíleli se na výuce a zajištění odborných praxí pro studenty LF, UJEP a VOŠZ. Oddělení je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví ČR pro postgraduální vzdělávání lékařů.

HIV centrum

HIV centrum je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR ambulantní a lůžkovou zdravotní péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2018 registrovalo ve spádové oblasti 279 osob s HIV/AIDS, v roce 2018 došlo díky nově zjištěným případům k nárůstu o 4 %. U pacientů s HIV infekcí se v centru pravidelně monitoruje vývoj jejich klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnu gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. HIV centrum zajišťuje postexpoziční profylaxi. Významně se podílelo na zavádění preexpoziční profylaxe (PrEP) v České republice. Centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým. Poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS. V roce 2018 bylo zapojeno do mezinárodního projektu Evropské unie HA-REACT a účastnilo se expertní podpory řešení problematiky HIV infekce u injekčních uživatelů drog v pobaltských republikách.

Interní oddělení

Interní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje lůžkovou péči pro pacienty akutně přijímané cestou Emergency a dále poskytuje lůžkové zázemí dalším interním oborům jako je nefrologie, diabetologie a endokrinologie, a zejména hematologie.

Na interním oddělení působí tři centra s regionální a nadregionální působností: **Diabetologické centrum, Osteologické centrum s denzitometrií a Revmatologické centrum poskytující biologickou léčbu**. Interní oddělení provozuje lipidologickou ambulanci a nově vzniklo v roce 2018 centrum pro podávání PCSK-9 inhibitorů (biologická léčba hypercholesterolemie).

Diabetologické centrum poskytuje specializovanou ambulantní, lůžkovou a konziliární péči pro diabetiky nejen v rámci Ústeckého kraje. Ambulantní část se zabývá diagnostikou a léčbou pacientů s diabetem, probíhají zde edukační semináře, je veden registr pacientů léčených inzulinovou pumpou, jsou využívány nejmodernější technologie dostupné v diabetologii vč. monitorace glykemií pomocí senzorů. Probíhá zde dispenzarizace gravidních diabetiček vč. pacientek s gestačním diabetem. Centrum je specializováno na ambulantní a lůžkovou péči o pacienty se syndromem diabetické nohy.

Stále se rozvíjí provoz endokrinologické ambulance, kde se dispenzarizují mimo jiné i pacienti s onemocněním nadledvin nebo hypofýzy s návazností na Neurochirurgickou kliniku Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Je zde prováděna ultrasonografická diagnostika štítné žlázy včetně cílených biopsií. Na lůžkovém oddělení jsou prováděny specializované odběry a dynamické testy i pro další endokrinologická pracoviště v regionu,

dále je poskytována endokrinologická konziliární činnost. Lékaři interního oddělení provádějí ultrasonografii dutiny břišní včetně **cévního systému, je v plánu provoz cévní ambulance.**

Pracoviště má akreditaci II. stupně pro další vzdělávání v oboru diabetologie. Na interním oddělení probíhá pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku Lékařské fakulty Univerzity Karlovy Plzeň a postgraduální výuka v oborech Interní lékařství, Revmatologie, Diabetologie a Endokrinologie. Lékaři oddělení se podílejí na výuce Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. Oddělení každoročně pořádá úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

Kardiologické oddělení

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo ustanoveno k 1. lednu 2018, čímž se stává nejmladším oddělením nemocnice. Jeho vznik byl podmíněn zásadním rozporem mezi dosavadní absencí a zároveň narůstající potřebou tohoto typu péče v Ústeckém kraji.

Kardiologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je akreditovaným pracovištěm a v posledních 15 letech se velmi dynamicky rozvíjí. Její činnost kopíruje nejmodernější trendy současné kardiologie, a tak neustále přibývá intervenčních zákroků jak na srdečních tepnách, tak také nekoronárních (TAVI, uzávěr ASD, PFO, Mitraclip, balonkové valvuloplastiky, RF ablace atd.). Všechny tyto špičkové zákroky mají být lege artis prováděny na pracovišti s kardiologickým zázemím. Ruku v ruce s narůstajícími počty pacientů, které je současná moderní kardiologie schopna léčebně vyřešit v rámci intervenčních zákroků, však také stoupá počet pacientů vyžadujících další specializovanou péči kardiologickou. V celém původním tzv. severočeském regionu, tedy jak v současném Ústeckém kraji, tak také v krajích sousedních, dosud nebylo zřízeno pracoviště tohoto typu.

Ihned od počátku roku bylo zahájeno přípravné řízení pro spuštění provozu. Primářem oddělení byl jmenován MUDr. Miroslav Kolesár, funkcí vrchní sestry byla pověřena Mgr. Regína Gavlasová.

Pro zajištění provozu oddělení byl dán k dispozici operační sál č. 6. na centrálních operačních sálech. Pro bezprostřední pooperační péči je využíván dvoulůžkový box na koronární jednotce. Následná péče probíhá na lůžkách kardiologické kliniky (oddělení KARS). Toto prostorové vybavení umožňuje provádět dva operační výkony týdně. Operační dny jsou úterý a čtvrtek. Další nárůst počtu výkonů je v současné době limitován především počtem pooperačních lůžek.

Je třeba si však uvědomit, že kardiologie jako obor je velmi náročná na přístrojové, a především personální zajištění. Zároveň vybudování nového pracoviště tohoto rozsahu je ve stávající nemocnici bojující s nedostatkem personálu a prostorových kapacit vždy svízelné. Přesto se během roku 2018 podařilo dosáhnout následujících výsledků.

Celkový počet operací za rok 2018	38
z toho Aortokoronární bypass	31
Operace srdeční chlopně	4
Kombinované výkony	2
Jiné výkony	1

První kardiologická operace v Masarykově nemocnici se uskutečnila 22. 5. 2018. Šlo o pacientku s ischemickou chorobou srdeční (ICHS), které byl voperován dvojnásobný aortokoronární bypass. Výkon proběhl bez komplikací, pacientka byla propuštěna 6. pooperační den do domácí péče.

Výkonem zařazeným do kategorie „Jiné“ byl kombinovaný výkon provedený ve spolupráci s Klinikou urologie a robotické chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V jedné době byla u pacientky provedena nefrektomie pro tumor se současným odstraněním trombu prorůstajícího do dolní duté žíly a pravého srdce.

Peroperační a pooperační mortalita k 31. 12. 2018 byla 0, neumřel tedy žádný pacient. Všichni operovaní byli propuštěni do domácí péče či přeloženi k následné rehabilitační péči do Lázní Poděbrady.

Sledovaným indikátorem kvality pro oddělení je počet časných pooperačních revizí pro krvácení (do 48 hodin) po operaci. Revidováno bylo jedenkrát, pacient vyřešen bez následků a byl propuštěn v dobrém stavu domů. Vzhledem k malému počtu výkonů není zatím možné validní procentuální zhodnocení IK. Je však zřejmé, že počet revizí je hluboko pod počtem revizí udávaných u srovnatelných výkonů v kardiochirurgické literatuře.

Do konce roku se podařilo zajistit následující personální obsazení oddělení. Na plný úvazek jsou zaměstnání dva lékaři s kardiochirurgickou atestací, jedna lékařka s absolvovaným chirurgickým kmenem zařazená do kardiochirurgické předatestační přípravy, další lékařka na částečný úvazek je před dokončením kardiochirurgického kmene. Bylo zřízeno samostatné oddělení kardioanestezie. Jeho vedením byl pověřen k 1. listopadu 2018 MUDr. Štěpán Rupert. Mimo něj je na oddělení na plný úvazek zaměstnán další kvalifikovaný lékař s letitými zkušenostmi v kardioanestezii. Obsluha přístroje pro mimotělní oběh byla zajištěna po celý rok přítomností perfuzionisty na pracovišti nebo na pohotovosti. Sesterská péče je zajištěna využíváním sester kardiologického oddělení a dalších externích zaměstnanců pracujících na dohodu, především z kardiochirurgických pracovišť Nemocnice Na Homolce a Fakultní nemocnice Královské Vinohrady v Praze. Počet personálu na operačních sálech zatím postačuje k zajištění současného provozu, neumožňuje však již zajistit provádění emergentních operací v plném rozsahu. Tato péče byla dosud poskytována na kardiochirurgické klinice Fakultní nemocnice Královské Vinohrady, od prosince roku 2018 na kardiochirurgickém oddělení Nemocnice Na Homolce v Praze. Je samozřejmé, že při současném personálním obsazení oddělení je třeba k zajištění péče využívat spolupráce a pomoci dalších lékařů a středně zdravotnického personálu oddělení kardiologické kliniky a oddělení kliniky anestezilogie, perioperační a intenzivní medicíny (KAPIM).

Závěrem je možno konstatovat, že start oddělení v těchto podmínkách se díky pracovnímu úsilí všech zúčastněných a v atmosféře konstruktivní spolupráce s pomocí dalších spřátelených oddělení podařil. Je však třeba poukázat na skutečnost, že ústecký region s jeho agilní kardiologií je schopen ročně vyprodukovat kolem 500 pacientů vyžadujících kardiochirurgickou léčbu. Pro další rozvoj a zajištění požadovaného nárůstu počtu operací je však bezpodmínečně nutné v nejbližší budoucnosti zajištění vlastních lůžkových kapacit a navýšení počtu kvalifikovaných pracovníků. Proto se jako zlomový bod pro další rozvoj jeví jaro roku 2019, kdy má být vybudováno nové pooperační oddělení a JIMP. Dalším zlomovým bodem pro nárůst počtu operací pak bude v dlouhodobějším horizontu 2–3 let vznik nové budovy Kardiocentra Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, kde bude pro tento obor vyčleněno celé jedno patro včetně dvou operačních sálů. V těchto podmínkách bude již možné navýšit počet a složitost operací, včetně akutních, podle potřeb regionu a zajistit tak komplexní péči pro pacienty s kardiovaskulárními chorobami.

Kardiologická klinika

Klinika kardiologie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje komplexní kardiovaskulární péči nemocným z celého Ústeckého kraje. Kardiovaskulární onemocnění způsobují více než 50 % všech úmrtí v České republice a Ústecký kraj patří v rámci celé republiky k regionům s nejvyšším výskytem a úmrtností na toto onemocnění. Z tohoto pohledu hraje klinika kardiologie jako jediný poskytovatel této specializované péče klíčovou roli v péči o tyto nemocné v tomto regionu.

Pracoviště v roce 2007 a 2016 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví České republiky (MZ ČR) pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. V roce 2007 byla MZ ČR ustavena Klinika kardiologie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště tvoří koronární jednotka se 14 lůžky, standardní oddělení s 39 lůžky (z toho 14 telemetricky monitorováno), pracoviště neinvazivní kardiologie vybavené nejmodernějšími UZ přístroji firmy Phillips, přístroji pro ambulantní monitoraci TK i EKG, sklápěným stolem pro testy na nakloněné rovině i moderním zátěžovým ergometrem. Další významnou součástí kliniky je pracoviště invazivní kardiologie se dvěma katetrizačními sály, kde se provádí diagnostické i léčebné výkony pro ICHS (léčba akutního infarktu



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

myokardu) i vrozené či získané srdeční vady. Nedílnou součástí kliniky jsou oddělení kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování, kde probíhá léčba nemocných s poruchami srdečního rytmu.

Pro rozvoj pracoviště bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře v roce 2003. Již v prosinci roku 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno okolo 2 500 vyšetření a více než 1 100 intervenčních zákroků. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů – koronárních i nekoronárních. Počtem výkonů pro akutní infarkty myokardu se pracoviště řadí mezi první tři pracoviště v České republice. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou (TAVI). V roce 2011 pracoviště jako třetí v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. V roce 2014 zahájilo pracoviště léčbu mitrální nedostatečnosti perkutánní metodou pomocí systému MitraClip jako jedno z prvních 5 pracovišť v republice.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Opakovaně byly s úspěchem prezentovány práce v sekci „průlomových prací“ na nejprestižnějších zahraničních kongresech – na TCT ve Washingtonu a na EuroPCR v Paříži. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech. V roce 2016 pracoviště jako první ve střední a východní Evropě provedlo perkutánní simultánní zákrok na dvou chlopních. Tento unikátní zákrok byl prezentován na největších světových kongresech intervenčních kardiologů (EuroPCR v Paříži a TCT ve Washingtonu). V rámci XXIV. Výročního sjezdu České kardiologické společnosti konaném v Brně v květnu 2016 pracoviště jako jedno ze tří center v České republice realizovalo přímý přenos dvou výkonů z katetrizačního sálu do hlavního auditoria. Pracoviště se snaží i o osvětovou činnost. V září 2017 pořádalo spolu s Nadačním fondem „Energie pomáhá“ den „Skákejme pro zdravé srdce“ na Kostelním náměstí v Ústí nad Labem. V roce 2018 se podařilo uvést do plného provozu ambulantní stacionář pro nemocné po některých výkonech. To znamená vyšší komfort pro nemocné (odchází domů tentýž den po vyšetření).

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR. V roce 2016 se pracoviště autorsky podílelo na vydání monografie „Koronární cirkulace“. Od koronární fyziologie po moderní diagnostické techniky“ vydané v nakladatelství Maxdorf Jessenius. Jako prakticky každý rok, i v roce 2018 byly publikovány práce v zahraničních časopisech s impakt faktorem. Část lékařského personálu zajišťuje také výuku na Fakultě zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně (FZS UJEP) v Ústí nad Labem. Garantem této výuky je přednosta kliniky, který byl také zvolen do vědecké rady FZS UJEP v Ústí nad Labem. Současně je také členem vědecké rady III. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze.

Do spektra arytmiologických zákroků byl zařazen v roce 2016 další speciální výkon – izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablaci“ využívající zmrazení místa v srdci, kde vzniká arytmie.

Postupně se dokončila obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. V roce 2013 byl otevřen další katetrizační sál vybavený nejmodernější angiolkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips. Na koronární jednotku byly instalovány nové přístroje k umělé plicní ventilaci a přístroj pro kontinuální hemodialýzu. Ze sponzorských peněz se pořídil nejmodernější přístroj pro měření významnosti srdečních stenóz. Rovněž jsme rozšířili spektrum chlopní pro perkutánní náhradu aortální chlopně.

Zásadním pro další rozvoj kardiovaskulární péče v Ústeckém kraji byl po dlouhých přípravách vznik oddělení kardiologie v rámci Kardiocentra v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v lednu 2018 a zahájení kardiologické operativy v květnu 2018. Hlavním cílem v roce 2019 bude získání statutu Komplexního kardiovaskulárního centra, obnova kardi-angio přístroje (rok instalace 2003) a navýšení operativy na kardiologickém pracovišti.

Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2018:

Počty hospitalizovaných nemocných:

Celkový počet:	3 965 (+ 958 nemocných v rámci „jednodenní hospitalizace“)
Průměrná ošetrovací doba:	3,7 dne
Využití lůžek:	83 %

Koronární jednotka:	1 030
Průměrná ošetrovací doba:	3,3 dne

Standardní oddělení:	2 304
Průměrná ošetrovací doba:	3,2 dne

Intervenční kardiologie:

Celkový počet katetrizovaných:	2 565
Koronární intervence:	1 186, z toho 428 u nemocných s akutním srdečním infarktem
Nekoronární intervence:	55 (25x TAVI, 19x ASD/PFO/uzávěr ouška, 7x Mitraclip, 27x balonková valvuloplastika)

IVUS	15
FFR	94
OCT	18

Pracoviště kardiostimulace a elektrofyzologie:

Elektrofyzologie:	203
RF ablace celkem:	195 (z toho 25 levostranných)
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	239
Počet implantovaných defibrilátorů:	127

Pracoviště neinvazivní kardiologie:

Ergometrie:	35
Tlakový Holter:	233
EKG Holter:	632
Transthorakální UZ srdce:	3 556
Transesofageální UZ:	369
HUT	12
Vyšetření kardiologem	5 202

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny

Základní pilíře činnosti Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny (KAPIM) Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jsou klinická činnost (zdravotní péče o pacienty), výuková činnost a vědecko-výzkumná činnost.

1) Klinická činnost

V rámci klinické činnosti KAPIM poskytuje anesteziologickou péči pacientům v perioperačním období, komplexní intenzivní péči pacientům s hrozícím nebo rozvinutým selháním orgánových funkcí, specializovanou ambulantní péči pacientům trpícím neztížitelnou bolestí, poskytuje servis pro zajištění širokého spektra vstupů do cévního řečiště a zajišťuje konziliární činnost pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. KAPIM je důležitou součástí Traumacentra a Komplexního cerebrovaskulárního centra Ústeckého kraje a ve spolupráci s kardiologickou klinikou slouží jako centrum péče pro pacienty po srdeční zástavě. Úzce spolupracuje s oddělením Emergency a se Zdravotnickou záchrannou službou Ústeckého kraje.

1.1. Intenzivní péče

Centrální jednotka intenzivní péče s 36 lůžky patří k největším oddělením tohoto typu v České republice. V roce 2018 bylo na jednotky intenzivní péče přijato 2 908 pacientů, tedy o 21 % více než v roce 2017. Mortalita pacientů a počet rehospitalizací se nezměnily.

V roce 2018 byla po měsících příprav na jednotkách intenzivní péče implementována metoda extrakorporální membránové oxygenace a byli ošetřeni první pacienti. Lůžkové oddělení bylo vybaveno novým monitorovacím systémem a třemi ultrasonografickými přístroji, které jsou v současnosti nezbytnou součástí vybavení moderní jednotky intenzivní péče. Bylo zavedeno jednotné systematické označování injekčních stříkaček s léčivými přípravky barevnými etiketami s popisem podle příslušných norem za účelem zvýšení bezpečnosti péče.

V roce 2018 se výrazně prohloubila spolupráce s Dětskou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a s Neonatologickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v péči o kriticky nemocné dětské pacienty. Probíhala formou denních konziliárních návštěv, spoluprací při zajišťování vstupu do cévního řečiště a v oblasti léčby bolesti u dětských pacientů.

Hlavním problémem v oblasti intenzivní péče byl nedostatek kvalifikovaného nelékařského zdravotnického personálu, který v roce 2018 vedl k dynamické redukci o několik lůžek.

1.2. Anesteziologie

V roce 2018 dosáhl počet podaných anestezií 15 700. Ve srovnání s rokem 2017 došlo k nárůstu o 9 %. Věkové spektrum pacientů bylo od předčasně narozených až po geriatrické pacienty. Významná část výkonů byla provedena v regionální nebo kombinované anestezii. Periporodní epidurální analgezie byla poskytnuta celkem 146 pacientkám.

V rámci postupné obnovy přístrojového vybavení na anesteziologickém úseku bylo nejvýznamnější uvedení do provozu pěti nových anesteziologických přístrojů umožňujících mimo jiné monitoraci, hloubky anestezie a hloubky nervosvalové blokády. Byl vypracován nový komplexní formulář pro záznam všech etap anesteziologické péče a nový formulář pro záznam informovaného souhlasu pacienta s anesteziologickou péčí. Dokumenty jsou plně v souladu s doporučením odborné společnosti. Podobně jako v oblasti intenzivní péče bylo zavedeno jednotné systematické označování injekčních stříkaček s léčivými přípravky barevnými etiketami s popisem podle příslušných norem za účelem zvýšení bezpečnosti péče.

Speciálním tématem byla v roce 2018 anestezie u dětských pacientů. Kontinuálním proškolením lékařů bylo docíleno, že v současné době KAPIM poskytuje nepřetržitou anesteziologickou péči pro dětské pacienty všech věkových a váhových skupin speciálně proškoleným anesteziologem. Došlo k doplnění vybavení

pracovišť dětské anestezie potřebným instrumentáři pro péči o kriticky nemocné děti všech váhových kategorií. Rok 2018 znamenal také rozvoj dětské regionální anestezie.

Největším problémem, který limituje další rozvoj anesteziologické péče v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., je nedostatečný počet kvalifikovaného nelékařského zdravotnického personálu, zejména anesteziologických sester. Tento fakt vede k nutnosti redukce operačních programů.

1.3. Kanylační centrum, ambulance

Kanylační centrum zahájilo činnost v roce 2017. Od roku 2018 poskytuje servis každý pracovní den a plně pokrývá potřebu zajišťování přístupu do cévního řečiště v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Významná část kompetencí v oblasti zajišťování střednědobých vstupů byla přenesena na nelékařský zdravotnický personál.

KAPIM dále zajišťuje provoz anesteziologické ambulance, ambulance neztížitelné bolesti a ambulance pro osoby odmítající krevní deriváty.

2) Řízení, ekonomika a lidské zdroje

Činnost KAPIM byla v průběhu roku 2018 komplikována nedostatkem zejména nelékařského personálu. Přesto se cílenou propagací pracoviště a pokračováním atraktivního adaptačního programu pro stážisty i nově nastoupivší podařilo pro JIP KAPIM získat v průběhu roku více než 10 nových úvazků zdravotních sester. Budoucí nové pracovníky klinika nyní vyhledává již na základních školách. Nadále však trvá nutnost uzavření šesti intenzivních lůžek.

Na kliniku v roce 2018 nově nastoupilo 11 lékařů, rekordní počet v historii pracoviště. Dominantní motivací zůstává vysoce konkurenceschopný systém specializačního vzdělávání, který byl v anketě České lékařské komory (ČLK) hodnocen jako nejlepší v ČR. Nárůst počtu lékařů se projevil nejen v lepší dostupnosti anesteziologické péče, ale zejména v možnosti kliniky lépe se věnovat dalšímu vzdělávání. Nadále však v porovnání s ostatními srovnatelnými pracovišti v ČR trvá nepoměr mezi objemem zajišťované péče a personálním zajištěním.

Klinika se výrazným způsobem podílela na implementaci požadavků Spojené akreditační komise v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., zejména v oblasti perioperační péče. Pokračuje i snaha postupně zjednodušit celý perioperační proces a učinit ho pro pacienta i nemocnici méně zatěžujícím. Kromě aktivit na úrovni nemocnice i v roce 2018 pokračovala postupná standardizace vnitřních činností KAPIM.

V roce 2018 se podařilo částečně obměnit zastarávající zdravotní techniku, pořízen byl mj. kompletní nový monitorovací systém pro JIP od renomovaného výrobce GE Healthcare. Rovněž byla obnovena část anesteziologických přístrojů.

3) Vzdělávání

KAPIM je významným vzdělávacím centrem. Moderní strukturovaný systém postgraduální výuky svou kvalitou dosahuje evropské úrovně. Klinika je rovněž výukovým pracovištěm Anesteziologie a intenzivní medicíny IPVZ (Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví). V roce 2018 pokračoval rozvoj komplexního vzdělávacího systému KAPIM pro lékaře v předatestační přípravě, pro kvalifikované anesteziology i pro nelékařský zdravotnický personál. Jedná se o ranní a odpolední tematické semináře různého formátu. Byla obnovena spolupráce s oddělením soudního lékařství a toxikologie, kde probíhá nácvik život zachraňujících dovedností na kadaverrech. Významný podíl na výuce získala praktická výuka zvládání kritických situací v rozšiřujícím se simulačním centru KAPIM. Byla založena knihovna KAPIM, která je vybavena referenčními oborovými učebnicemi a výukovými materiály pro předatestační přípravu, je kontinuálně rozšiřována a je přístupná všem zaměstnancům KAPIM. V roce 2018 se lékaři KAPIM zapojili do pregraduální výuky studentů 6. ročníku Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Plzni v rámci jejich chirurgické stáže v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

Lékaři KAPIM v roce 2018 nadále systematicky zajišťovali celonemocniční výuku kardiopulmonální resuscitace a pořádali i další semináře pro lékaře Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Lékaři i nelékařský zdravotnický personál kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny se v roce 2018 opět podíleli na organizaci regionálních, národních i mezinárodních vzdělávacích akcí a odborných kongresů. Podíleli se na pregraduální výuce studentů Lékařské fakulty v Hradci Králové a na specializačním vzdělávání nelékařů v oboru intenzivní péče a urgentní medicína. KAPIM dlouhodobě představuje přední republikové pracoviště ve výuce regionální anestezie. Centrum pro Point-of-Care ultrasonografii, založené v roce 2018, uspořádalo čtyři vzdělávací workshopy v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Jeden z nich určený pouze pro zaměstnance MNUL a jeden vyžádaný pro lékaře Fakultní nemocnice Motol.

V roce 2018 úspěšně složili atestační zkoušku v oboru anesteziologie a intenzivní medicína dva lékaři. Aktuálně je do atestační přípravy v oboru přihlášeno 21 lékařů. Primář MUDr. Josef Škola úspěšně získal European Diploma in Intensive Care Medicine (EDIC).

4) Věda a výzkum

Rok 2018 byl pro kliniku úspěšný i v oblasti vědecko-výzkumných aktivit a v publikační činnosti. Zaměstnanci kliniky se autorsky podíleli na několika desítkách publikací v odborné literatuře charakteru původních prací, přehledových prací, kazuistik a vzdělávacích materiálů, z toho některé byly publikovány v časopisech s impact faktorem. Byli hlavními autory či spoluautory několika doporučených postupů v oboru anesteziologie a intenzivní medicíny a urgentní medicíny. MUDr. Roman Škulec, Ph.D., et al. získali za původní práci „Epidemiologie mimonemocniční náhlé zástavy oběhu v České republice – národní výsledky studie EURECA ONE“ cenu České společnosti intenzivní medicíny za nejlepší publikaci v domácím písemnictví v oboru intenzivní medicína.

Zaměstnanci kliniky byli v roce 2018 řešiteli celkem deseti grantových projektů. Na domácích i zahraničních vědeckých konferencích přednesli desítky původních i vyžádaných sdělení ve formě odborných přednášek a posterů.

Na celorepublikové úrovni zaměstnanci kliniky zorganizovali, nebo se podíleli na organizaci řady workshopů, převážně na téma regionální anestezie a Point-Of-Care ultrasonografie. Byli členy vědeckých výborů zásadních celorepublikových kongresů v oboru anesteziologie a intenzivní medicína a urgentní medicína.

Lékaři kliniky mají zkušenost z renomovaných světových pracovišť. Někteří jsou též členy výborů domácích i zahraničních odborných společností – České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny ČLS JEP, České společnosti intenzivní medicíny ČLS JEP, České resuscitační rady, Společnosti urgentní medicíny a medicíny katastrof ČLS JEP, Společnosti pro léčbu bolesti ČLS JEP, European Board of Anaesthesiology a National Anaesthesiologists Societies Committee. Přednosta kliniky je předsedou vědeckého výboru kongresu 17th World Congress of Anaesthesiologists 2020.

V roce 2018 zahájili doktorandské studium čtyři lékaři a jedna všeobecná sestra.

MUDr. Roman Škulec, Ph.D., získal v roce 2018 hlavní cenu v mezinárodní soutěži 14th Dr. Bares Award – Idea s tématem „Inhaled furosemide – candidate for universal symptomatic emergency treatment of acute dyspnea“.

Za nejceněnější publikace v roce 2018 vedení kliniky považuje (zaměstnanci KAPIM označení tučným písmem):

1. **Skulec R.**, Astapenko D., Cerna Parizkova R., Furst B., **Bilská M.**, **Parizek T.**, Hovanec T., Pinterova N., Knor J., Dudakova J., Truhlar A., Radochova V., Zadák Z., **Cerný V.**: Novel patterns of left ventricular mechanical activity during experimental cardiac arrest in pigs. *Physiol Res.* 2018 Jul 17;67(3):391-399.
2. Knor J., Seblova J., **Skulec R.**, Seblova D., Jirí M.: The presence of gasping predicts long-term survival in out-of-hospital cardiac arrest patients. *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub.* 2018 Mar;162(1):32-35.
3. Pouska J., Tegl V., Astapenko D., **Cerný V.**, Lehmann C., Benes J.: Impact of Intravenous Fluid Challenge Infusion Time on Macrocirculation and Endothelial Glycocalyx in Surgical and Critically Ill Patients. *Biomed Res Int.* 2018 Nov 1;2018:8925345. doi: 10.1155/2018/8925345. eCollection 2018. PubMed PMID: 30519590; PubMed Central PMCID: PMC6241356.

4. Astapenko D., Pouska J., Benes J., Skulec R., Lehmann C., Vink H., **Cerny V.**: Neuraxial anesthesia is less harmful to the endothelial glycocalyx during elective joint surgery compared to general anesthesia^{1,2}. Clin Hemorheol Microcirc. 2018 Nov 29. doi: 10.3233/CH-180428. [Epub ahead of print] PubMed PMID: 30507566.
5. Astapenko D., Dostalova V., Dostalova V., Kraus J., Radochova V., Dostal P., Ticha A., Hyspler R., Lehmann C., **Cerny V.**: Effect of acute hypernatremia induced by hypertonic saline administration on endothelial glycocalyx in rabbits. Clin Hemorheol Microcirc. 2018 Nov 2.
6. Benes J., **Cerny V.**: Fluid therapy and endothelial glycocalyx layer. On the track of the water-phobic Bigfoot. Minerva Anesthesiol. 2018 Sep;84(9):1007-1009.

Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku

Na Klinice ORL a chirurgie hlavy a krku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v roce 2018 pokračují v mateřské dovolené dvě lékařky MUDr. Zuzana Jiráňková a MUDr. Veronika Vašaničová. MUDr. Vašaničová pracuje na zkrácený úvazek 0,4 a je ve specializační přípravě k atestaci. Na klinice nadále pracuje MUDr. Karel Sláma st., který operuje a částečně pracuje na ORL ambulanci. Externě zajišťují chod pohotovostních služeb MUDr. Pavel Strnad, MUDr. Abdo Al-Qufaish a MUDr. Jan Bartůšek. Foniatrii vede a rozvíjí MUDr. Gabriela Malá. Dětskou problematiku odborně zajišťuje MUDr. Jaroslava Taušová a do přípravy v oboru dětské otorinolaryngologie byla zařazena MUDr. Zuzana Jiráňková, aby v budoucnu mohla nahradit MUDr. Jaroslavu Taušovou (po odchodu do důchodu). Na chodu ORL kliniky se v roce 2018 podílelo 8 kmenových lékařů. Lékaři před atestací jsou MUDr. Michaela Renčová, MUDr. Karolina Edelmannová, MUDr. Zdenko Hruška a nově přichází MUDr. Patrik Bursa. Na částečný úvazek pracují atestované lékařky MUDr. Daniela Potměšilová (0,2) a MUDr. Markéta Čapková, Ph.D. (0,4). V doktorandském studiu na Lékařské fakultě Univerzity Karlovy v Hradci Králové pokračoval druhým rokem MUDr. Jiří Kalhous. Tématem jeho dizertačního projektu je „Chirurgická léčba závažného syndromu spánkové apnoe“.

Lékaři kliniky přednáší a publikují nejen v českých, ale i v zahraničních impaktovaných časopisech. Aktivně se lékaři kliniky účastnili 80. celostátního kongresu ORL společnosti v Kroměříži v červnu 2018. Dále pořádala klinika ORL 5. října 2018 na zámečku Větruše již tradiční odbornou konferenci Slámův den za účasti předních českých odborníků, zejména z kliniky ORL 1. LF UK FN Motol – prof. MUDr. Jan Plzák, Ph.D., a prof. MUDr. Jan Betka, DrSc., FCMA. Přednosta Kliniky MUDr. Karel Sláma, Ph.D., ve spolupráci s Klinikou FN Motol uspořádal kromě Slámova dne také 58. Otologický den konaný na zámečku Větruše ve dnech 5.–6. prosince za účasti německých specialistů – Dr. Dr. Jürgen Abrams (Hamm) a Dr. rer. nat. Matthias Hey (Kiel). Kongres měl velmi pozitivní ohlas jak u našich, tak u německých kolegů. Na klinice ORL je nadále rozvíjena problematika robotického programu, do které je trvale zařazen zástupce primáře a nově se s problematikou TORS seznamují také začínající lékaři MUDr. Zdenko Hruška a MUDr. Patrik Bursa. V roce 2018 byla zavedena do ORL ambulance velmi progresivní NBI fibroskopická metoda umožňující detekci prekanceróz a nádorů v oblasti orofaryngu a supraglotis. Odborného NBI kurzu s certifikací v italském Janově se účastnil přednosta kliniky v únoru 2018. Následně formou přednášek a praktických ukázek předal své zkušenosti kolegům lékařům.

Stálým problémem v roce 2018 byla pokračující redukce operačních programů pro kliniku, zejména operační program ORL Jednodenní chirurgie, který byl zcela zrušen a který byl pro kliniku ORL a vlastní obor otorinolaryngologie velice přínosný. Jednodenní chirurgie na klinice ORL v Masarykově nemocnici byla po dlouhou dobu příkladem pro celou ORL odbornou společnost v České republice.

Lůžková část kliniky ORL se nadále nachází v pavilonu A a zahrnuje 15 standardních a jedno nadstandardní lůžko. Lékaři ORL dlouhodobě přednáší na Fakultě zdravotnických studií a v Ústavu zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (UJEP) a také na Vyšší odborné škole zdravotnické a Střední škole zdravotnické v Ústí nad Labem. V roce 2017 byla do výuky na UJEP zařazena MUDr. Zuzana Jiráňková a od roku

2018 se s postupným rozšiřováním výuky ORL oboru na UJEP počítá i se zařazením MUDr. Patrika Bursy do výuky.

Trvalou snahou přednosty MUDr. Karla Slámy, Ph.D., zůstává přivést v budoucnu na pracoviště kliniky ORL alespoň jednoho zkušeného operátora. V roce 2018 operoval tympanoplastické ušní operace ve dvou operačních dnech (na jaře a na podzim) přednosta Dětské kliniky FN Motol MUDr. Jiří Skřivan, CSc., který dlouhodobě s klinikou v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., spolupracuje. Malý počet lékařů a sester v Ústeckém kraji a absence ORL oddělení ve městech Chomutov a Teplice vede i nadále k nadměrnému přílivu pacientů na kliniku ORL do Ústí nad Labem v době pohotovostních služeb. Přesto se klinika snaží udržet nastavenou úroveň služeb. V roce 2019 plánuje obnovu a nákup nového přístrojového vybavení, zejména vyšetřovacích Unitů, které jsou již v havarijním stavu a ve 24hodinovém nonstop provozu, nákup operačních nástrojů a nových moderních přístrojů (laser, navigace).

Klinika úrazové chirurgie – Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče občanům Ústeckého kraje (cca 820 000 obyvatel). Základem Traumacentra je Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., která vznikla 10. března 2015 z původního oddělení úrazové chirurgie vzhledem k nutnosti úzkého propojení nemocniční a výukové složky. Tato klinika navazuje na více než 65letou tradici specializované péče o úrazy v ústecké nemocnici. Lékaři kliniky koordinují péči o poraněné a úzce spolupracují s ostatními specialisty.

Počet operací na vlastní úrazové klinice po několikaletém nárůstu je již stabilně vysoký a vzhledem k sálovým a lůžkovým kapacitám bylo dosaženo možného maxima. Ročně je provedeno takřka 2 500 výkonů, což je srovnatelné s jinými fakultními či krajskými pracovišti s podobnou spádovou oblastí. Mimo standardní výkony, prováděné pro spádovou oblast ústeckého kraje, klinika provádí ve větším rozsahu speciální operace oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa nohy a hlezna, dále ruky a zápěstí a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Mimo to řešíme i zánětlivé komplikace a následky špatně zhojených úrazů z celé spádové oblasti a některé případy z Čech i Slovenska. Zavedena byla, jako první v republice, u dospělých rekonstrukce za pomoci složité zevní fixace s modelací počítačem. Masarykova nemocnice obhájila statut traumacentra nejvyššího stupně a v oblasti péče o nejzávažnější úrazy dané vyhláškou plní své povinnosti pro celý Ústecký kraj ve spolupráci se Záchranou službou Ústeckého kraje a její leteckou základnou. Velmi široký záběr má Traumacentrum i na poli artroskopických operací. Od 1. 1. 2017 v rámci kliniky začalo fungovat Artroskopické centrum s vedoucím lékařem MUDr. Lubomírem Koppem, Ph.D. Toto centrum funguje napříč traumatologií, sportovní medicínou a ortopedií, a spojením prostředků, lidského potenciálu a invence umožňuje lepší koordinace programů, zastupitelnost operátorů a předávání zkušeností i lepší výchovu mladých artroskopistů. V rámci tohoto centra je prováděno široké spektrum artroskopických operací v oblasti kloubů kolena, ramena, lokte, zápěstí, hlezna nohy i kyčle. Některé výkony, např. náhrady zkřížených vazů kolene u dětí nebo komplikované rekonstrukce vazů kolene, asistované osteosyntézy talu či radia byly provedeny jako první v republice. Probíhá velmi úzká spolupráce s oddělením sportovní medicíny při řešení sportovních úrazů. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária. Jako první v republice jsme zavedli novou instrumentaci operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Dále se rozvíjí široké spektrum operací zápěstí a ruky. V oblasti zápěstí se provádí složité revize vazového poškození, různé typy déz a jako první v republice jsme provedli náhradu poloměsíčitě kůstky. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na klinickém pracovišti se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Tři lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na klinice pracují a ve studijním roce 2018/2019 další lékař úspěšně pokračuje v doktorandském studiu v druhém ročníku. Jeden lékař je krátce před ukončením studia. Na klinice pracuje



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

v plném úvazku 18 lékařů a další dva na zkrácený úvazek, z nich 12 má atestaci z úrazové chirurgie. Mimo to má 6 lékařů atestaci z chirurgie II. stupně a dva I. stupně. V přípravě na atestaci je pět lékařů. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají, např. v rámci mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku (celkem šest lékařů kliniky). Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Přednosta kliniky je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Přednosta přednáší jako odborný externí asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Jeden z lékařů s vědeckou hodností pracuje jako externista na 2. LF UK Praha, další přednáší v rámci VOŠ a jeden v IPVZ v Praze.

Lékaři kliniky publikovali v roce 2018 několik prací v odborných časopisech, jedenkrát článek s impakt faktorem (IF) a vícekrát abstraktum. Dále přednesli několik desítek přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku, v Německu a v Maďarsku. V monografii o komplikacích při léčbě zlomenin jsme se autorsky podíleli dvěma kapitolami. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester.

Klinika úrazové chirurgie pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci, která svým rámcem kraj přesahuje a má i přednášející ze zahraničí. V roce 2018 proběhla tato konference s tematikou za účasti prof. Dr. med. Stefana Rammelta, prof. Dr. med. Hanse Zwippa z Drážďan a prof. MUDr. Martina Krbce, CSc., z Vinohrad. Prof. MUDr. Martin Krbec, CSc., též ocenil prof. Dr. med. Hanse Zwippa Zahradnickovou cenou za nejlepší publikaci v časopisu Acta chirurgie orthopaedicae et traumatologie Czechoslovaca. Součástí semináře bylo i několik artroskopických přednášek. Vědeckou aktivitou se klinika umístila na 4. místě v rámci Krajské zdravotní, a. s., a jeden z lékařů též zvítězil v kategorii vědecká práce v rámci Krajské zdravotní, a. s. Další artroskopický seminář se špičkovou účastí odborníků z klinik v Praze a Plzni proběhl na Větruši. Velmi úzké kontakty máme s klinikou úrazové chirurgie drážďanské univerzity, její profesori přednáší na konferencích pořádaných klinikou úrazové chirurgie. Pravidelně probíhají konzultace pacientů a jsou udržovány neformální kontakty formou návštěv. V rámci traumacentra Saska dochází k další integraci a spolupráci. V září 2018 se podařilo ve spolupráci se složkami integrovaného záchranného systému zorganizovat další velmi úspěšné a užitečné cvičení, a to zvládnutí hromadného neštěstí v rámci výbuchu v chemickém provozu, což je v našem kraji velmi aktuální.

Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie za posledních 5 let:

Rok	2014	2015	2016	2017	2018
Operací celkem	2 440	2 355	2 353	2 478	2 544
Pažní kost	112	122	116	96	112
Předloktí	192	166	185	165	160
Stehenní kost	202	234	217	199	227
z toho proximální	138	165	140	136	158
Bérec	176	165	148	175	162
Noha + pata	114	126	131	140	128
Pánev + acetabulum	37	33	35	34	42
Artroskopie	546	438	463	480	514
Hospitalizovaných	2 971	2 830	2 781	2 852	2 880
Ambulantních ošetření	27 774	27 081	27 613	27 693	28 046
Polytrauma (ISS nad 15)	128	124	107	119	121

Klinika urologie a robotické chirurgie

Klinika urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vznikla v únoru 2014 sloučením urologického oddělení a Centra robotické chirurgie. V současné době má klinika celkem 41 lůžek, na kterých pracuje celkem 12 lékařů, 25 sester a pět sanitářů. Součástí lékařského týmu je jeden profesor a jeden docent. Pět lékařů má vědeckou hodnost CSc. či Ph.D. Základní činností kliniky urologie a robotické chirurgie je zdravotní péče o urologické pacienty nejen z okresu Ústí nad Labem, ale také z celého regionu Ústeckého kraje. V roce 2018 bylo ošetřeno 3 928 pacientů při hospitalizaci a 11 275 ambulantních pacientů. Klinika zajišťuje kompletní urologickou diagnostickou a léčebnou péči o dospělé pacienty, akutní urologickou péči o dětské pacienty ve spolupráci s oddělením dětské chirurgie. Spolupracuje s Gynekologicko-porodnickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v oblasti urogynekologických výkonů. Zajišťuje urologickou péči o paraplegické pacienty s míšní lézí. Na endoskopickém sálku bylo v roce 2018 provedeno celkem 2 908 operačních výkonů. Na sále „LERV“ (Litotrypsie extrakorporální rázovou vlnou) bylo provedeno 299 výkonů. Na centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 279 otevřených a laparoskopických chirurgických výkonů a 400 výkonů na robotickém systému. Kromě léčebné péče se klinika věnuje i výukové činnosti pregraduální i postgraduální, sester i lékařů. Klinika urologie a robotické chirurgie byla v roce 2018 také řešitelem několika klinických studií.

Klinika urologie a robotické chirurgie je jednou z nejmodernějších klinik v ČR, její úroveň je srovnatelná s řadou předních světových pracovišť. Dokladem toho je vzrůstající rozsah náročných operačních výkonů, rozvoj moderních operačních metod, ale hlavně množství spokojených pacientů. O profesionální úrovni svědčí řada článků na urologické téma v českých i zahraničních časopisech.

Prioritou práce kliniky je i nadále poskytování špičkové péče pacientům. Klinika je zaměřena na léčbu nemocných s urologickými nádory a tento trend bude pokračovat. Cílem je vybudovat centrum poskytující komplexní péči o urologické malignity včetně těch nejnáročnějších radikálních operací nebo moderních diagnostických i miniinvazivních operačních metod. Nezbytným předpokladem úspěchu v této oblasti je úzká spolupráce s dalšími klinikami a odděleními jak Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., tak i okolních nemocnic, kterou se klinika snaží aktivně rozvíjet. Přes jasné onkologické zaměření se klinika věnuje i léčbě neurogenních poruch mikce, urolitiázy, infekčních urologických chorob a urogynekologických potíží. Významnou oblastí je andrologie a sexuologie.

Klinika urologie a robotické chirurgie je pregraduálním výukovým pracovištěm pro mediky a zdravotní sestry. Dále spolupracuje s ČLK i na postgraduální výuce lékařů. Posláním kliniky je i účast na výuce studentů lékařských univerzitních fakult (Plzeň, Hradec Králové...) a studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně. I nadále usiluje o jejich zapojení do každodenní činnosti kliniky, což jim umožní kontakt s pacienty i získání základních praktických dovedností.

Robotické operace	400 (z toho urologických 335)
Otevřené a laparoskopické operace	279
Endoskopické výkony	2 908
Biopsie prostaty	737
LERV	299

Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je v současné době jediným akreditovaným dermatovenerologickým pracovištěm vyššího typu v Ústeckém kraji. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice společně s kožním oddělením nemocnice v Teplicích zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V roce 2018 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 477 pacientů. Průměrná ošetrovací doba byla 11,3 dne, využití lůžek 79,2 %.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Počet hospitalizací	571	533	686	635	665	559	518	467	477
Počet ambulantních vyšetření (mimo konziliární vyšetření, placené výkony a klinické studie)	15 749	16 108	15 711	14 283	15 578	14 529	14 050	12 769	12 672

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy, od roku 2015 pro biologickou léčbu těžké chronické spontánní urtikárie, od roku 2016 aktivní středně těžké až velmi těžké formy hidradenitis suppurativa. Celkem je v ČR 12 podobných center. V roce 2018 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 116 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii, 25 pacientů s těžkou chronickou spontánní kopřivkou a 12 pacientů s aktivní středně těžkou až velmi těžkou formou hidradenitis suppurativa. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT.

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a Onkologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., centralizovanou péči pacientům s melanomem stupně I.–III. v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V roce 2018 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 119 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem. Pro každoročně narůstající počet pacientů v dispenzární péči byl počet lékařů vyšetřujících v rámci melanomové komise navýšen na čtyři.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

V roce 2018 se kožní oddělení nadále potýkalo s nedostatkem atestovaných lékařů, směnových sester a pomocného zdravotnického personálu. Dvě lékařky (MUDr. Hana Maxová a MUDr. Tereza Chrpová-Maulenová) byly nadále na rodičovské dovolené. V prosinci 2018 nastoupila na mateřskou dovolenou MUDr. Alena Stumpfová. Po odchodu této lékařky zůstali na oddělení pouze dva atestovaní lékaři (MUDr. Olga Filipovská a MUDr. Eduard Hrnčíř), pracující na celý úvazek, a lékař – důchodce (MUDr. Alexandr Moróc), pracující na 0,3 úvazku.

Ze středního zdravotnického personálu byl v roce 2018 zajišťován provoz pěti směnovými sestrami místo sedmi, z dvou úvazků PZP byl obsazen pouze jeden.

V březnu 2018 na oddělení nastoupila nová lékařka s nedokončeným kmenem – MUDr. Lucie Šperlíková, kmen absolvovala po dokončení povinných stáží v říjnu 2018.

Od roku 2016 se vyšetřují pacienti ve specializované venerologické ambulanci, počet vyšetřených venerologických pacientů vzrostl z 295 v roce 2016 na 617 v roce 2018. Vzestup počtu venerologických pacientů souvisí s ukončením soukromé dermatovenerologické praxe MUDr. Heleny Hernándezové, která současně plnila funkci okresního venerologa v Ústí nad Labem.

V rámci postgraduálního vzdělávání v oboru dermatovenerologie se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s., a z dalších nemocnic Ústeckého kraje.

Lékaři kožního oddělení jsou lektory certifikovaného kurzu „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“, organizovaného VIKS MNUL.

V roce 2018 oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci, na které přednášeli lékaři a lékařky kožního oddělení MNUL:

- prim. MUDr. Filipovská, O.: „Nežádoucí účinky biologické protinádorové terapie – kožní reakce“
- MUDr. Hrnčář, E.: „Psoriáza a malignity“
- MUDr. Moróc, A.: „Pemphigus vulgaris u mladé ženy“
- MUDr. Stumpfová, A.: „Biologická léčba hidradenitis suppurativa v praxi“
- MUDr. Drábková, M.: „Není vřed jako vřed“
- MUDr. Pochmanová, P.: „HPV infekce“
- MUDr. Hlavatá, M.: „Lichenoidní dermatózy“
- MUDr. Friedlová A.: „Psoriasis pustulosa generalisata von Zumbusch“

Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů s přednáškami:

- MUDr. O. Filipovská: „Chronická spontánní urtikárie – novinky v diagnostice a léčbě“, seminář „Dermatovenerologické postřehy z roku 2018“ organizovaný Dermatovenerologickým oddělením Fakultní nemocnice Motol a Klinikou chorob kožních a pohlavních UP a FN Olomouc, Praha, 4. 12. 2018.
- MUDr. E. Hrnčář: „Příběh pacienta s psoriázou a psoriatickou artritidou aneb Od čínských léčitelů k léčbě biologické“. Mezioborový seminář, Ústí nad Labem, 24. 5. 2018.
- MUDr. E. Hrnčář: „Kazuistika pacienta s psoriázou a psoriatickou artritidou“. 6. brněnský dermatologický den Antonína Trýba – Konference s mezinárodní účastí, Brno, 30. 11. 2018.
- MUDr. E. Hrnčář: „Zajímavé kazuistiky pacientů s psoriázou“. Odborná vzdělávací akce, Praha, 13. 12. 2018.

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2018 se uskutečnily následující klinické studie:

- A phase 3, multicenter, randomised, double-blind, parallel-group, placebo and active-controlled study followed by a placebo-controlled maintenance period and open-label follow-up to evaluate the efficacy and safety of certolizumab pegol in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Dermira).
- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, placebo and active comparator-controlled Study Evaluating the efficacy and safety of Guselkumab in the treatment of subjects with moderate to severe plaque-type psoriasis with randomized withdrawal and – retreatment (Janssen).
- A Phase IIb Randomized, double-blind, placebo controlled, parallel-group dose ranging study investigating the Efficacy, Safety and Pharmacokinetic Profile of ANBo20 administered to adult Subjects with Moderate to Severe Atopic dermatitis (Anaptys Bio Inc).
- A Phase 3 Randomized, double-blind, placebo controlled study to investigate the efficacy and safety of dupilumab administered concomitantly with topical corticosteroids in patients ≥6 years to <12 years of age, with severe atopic dermatitis (Regeneron R668-AD-1652).
- A Phase 3 Randomized, double-blind, placebo controlled, parallel-group, multi-center study to evaluate the efficacy and safety of PF-04965842, with or without topical medications, administered to subjects aged 12 years and older, with Moderate to Severe Atopic dermatitis B7451015 (Pfizer).

- A Phase 3 Randomized, double-blind, multi-center, long-term extension study investigating the efficacy and safety of PF-04965842 monotherapy in subjects aged 12 years and older, with Moderate to Severe Atopic dermatitis B7451012 (Pfizer).
- A Phase 3 open-label extension study to assess the long-term safety and efficacy of dupilumab in patients ≥ 6 years to < 18 years of age, with atopic dermatitis (Regeneron R668-AD-1434).
- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, placebo-controlled Study comparing the efficacy and safety of mirikizumab to secukinumab and placebo in patients with moderate to severe plaque psoriasis –OASIS-2 (Lilly).
- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, placebo-controlled study to evaluate the efficacy and safety of baricitinib in adult patients with moderate to severe atopic dermatitis –BREEZE – AD1 (Lilly).
- A Phase 3, multicenter, double-blind study to evaluate the long-term safety and efficacy of baricitinib in adult patients with Atopic dermatitis – JAHN (Lilly).
- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, active and placebo-controlled study to investigate the efficacy and safety of ligelizumab (QGE031) in the treatment of chronic spontaneous urticaria (CSU) in adolescents and adults inadequately controlled with H-1 antihistamines.
- A Phase 3 multicenter, randomized, double-blind, parallel, vehicle-controlled study to evaluate the efficacy and safety of P-3058 10 % nail solution in the treatment of onychomycosis (Polychem).
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind Study evaluating the comparative efficacy of CNTO 1959 (Guselkumab) and Secukinumab for the treatment of Moderate to Severe Plaque-type Psoriasis.
- A 10-year, postmarketing, observational Registry to assess long term safety of Humira (adalimumab), in adult patients with chronic plaque psoriasis (ESPRIT).
- A multicenter, open registry of patients with psoriasis who are candidates for systemic therapy including biologics (PSOLAR).

Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V roce 2018 se jednalo o články:

- MUDr. O. Filipovská: „Omalizumab v dlouhodobé léčbě těžké chronické spontánní kopřivky – praktické zkušenosti“, Dermatologie pro praxi 2018,12(3): 36-39.
- MUDr. O. Filipovská: „Dlouhodobá terapie omalizumabem u pacienta s těžkou formou chronické spontánní kopřivky“, Dermatologie pro praxi 2018,12(4):196-198.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

Nefrologicko-dialyzační oddělení

Nefrologicko-dialyzační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je ambulantní oddělení. Zajišťuje komplexní léčbu nefrologických pacientů, zahrnující klinickou nefrologii, péči o nemocné v predialyzační době, dialyzační léčbu akutní a chronickou a potransplantační péči.

V roce 2018 provedlo Nefrologicko-dialyzační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., 15 045 hemoeliminačních výkonů. Z toho 705 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaných na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantaci ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů, účastní se mezinárodních klinických studií. Primářka oddělení je členkou výboru České nefrologické společnosti.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí Traumacentra (TC) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře. Neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC), neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí. Klinika patří mezi 6 specializovaných Neuroonkologických center (NOC) České onkologické společnosti. Centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře. Operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Fakultní nemocnicí Motol v Praze, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2018 bylo na klinice provedeno 3 054 výkonů. Pracoviště řešilo dva výzkumné granty republikové agentury AZV, jeden grant GAČR a 4 granty IGA KZ.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2018 publikovali lékaři kliniky 9 článků s prvním autorstvím v časopisech s IF, 3 články v časopisech s IF v roli spoluautorů a 3 kapitoly v odborných monografiích. Ve spolupráci s Univerzitou J. E. Purkyně jsou finalizována skripta pro obor Ošetřovatelství v neurochirurgii. Rok 2018 byl úspěšný z perspektivy mezinárodních přednášek a prezentací. Přednosta prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., byl pozván k 15 zvaným přednáškám v Asii (Tokyo, Kagoshima, Shanghai, Bangkok, Dubai, Tyumen). Lékaři kliniky přednášeli na evropském kongresu EANS v Bruselu, na kongresech americké společnosti AANS v New Orleans a Torontu. Přednosta kliniky je národním delegátem v Training Committee EANS. Celkem lékaři přednesli tři desítky přednášek na domácím fóru, 28 prezentací v zahraničí, sestry připravily devět odborných sdělení.

Přednosta kliniky je místopředsedou České neurochirurgické společnosti, past-prezidentem Czech Skull Base Study Group, vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem čtyř vědeckých rad, jedné grantové komise a atestační komise pro neurochirurgii. V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z pěti evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Dále mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons), členem Etické komise, Vaskulární komise, UEMS komise EANS, je členem dvou redakčních rad evropských časopisů a jednoho časopisu domácího. MUDr. Petr Vachata, Ph.D., MBA, je členem Cervical Spine Research Society a MUDr. Ivan Humhej, Ph.D., je členem sekce periferních nervů EANS. Šest lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Sedm lékařů dokončilo doktorandské studium Ph.D., v minulých pěti letech, u pěti lékařů doktorandské studium probíhá.

Kompletní vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon a S7, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou monitorací pro MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign100, NIM, Medelec),

ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro 3D záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. Nadále se rozvíjel v ČR prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneuryzmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s Mayo Clinic v USA. Lékaři kliniky provedli a registrovali republikové prvenství v oblasti zobrazení MR traktografie u periferních nervů (MUDr. Ivan Humhej, Ph.D.). Článek s touto tematikou byl oceněn 1. cenou časopisu CSNN za rok 2018.

Lékaři kliniky zorganizovali Výroční kongres ČNCHS, tento kongres byl současně společným kongresem s Italskou neurochirurgickou společností. Prezident WFNS poprvé v dějinách oboru vystoupil na půdě České republiky právě v Ústí nad Labem. Součástí kongresu byl satelitní anatomický kurz Transtemporal Approaches and Intensive EC-IC Bypass Course. Hands-On Dissection Course. SBSC-WFNS, Vascular section EANS. Akce se účastnilo 13 zahraničních řečníků ze tří kontinentů. Kongres byl současně oslavou 50 let od založení neurochirurgie v Ústí nad Labem primářem MUDr. Zdeňkem Malým, CSc. K výročí kliniky byl natočen film „50 let neurochirurgie v Ústí nad Labem (dostupný na Youtube pod stejným názvem).

Neurologické oddělení – Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

6.2.4. Struktura oddělení

Budova A, 3. patro

- Standardní lůžkové oddělení – 38 lůžek
- Neurosonologická laboratoř

Budova B, 4. patro

- Ambulantní část – všeobecná neurologická ambulance, odborné poradny, elektrofyziologické laboratoře (EMG, EEG, EvP)

Neurologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje komplexní diagnostickou a léčebnou péči o neurologicky nemocné (pacienty s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév, pohybového aparátu) v oblasti Ústeckého kraje. Kromě specializované diagnostiky a léčby se oddělení věnuje také výzkumu chorob nervového systému, podílí se na dalším vzdělávání sester a lékařů, spolupracuje na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a prezentuje výsledky činnosti na tuzemských i mezinárodních kongresech a v odborných časopisech.

Za rok 2018 bylo na lůžkovém oddělení hospitalizováno 1 466 pacientů. Počet ošetřených ambulantních pacientů na všeobecné ambulanci byl 2 484 (do tohoto počtu nejsou započítány výkony vyšetření konziliárních a výkony vykázané na Emergency). Počty ambulantních neurofyziologických vyšetření: elektroencefalografické (EEG) vyšetření 395, elektromyografické (EMG) vyšetření: 935, evokované potenciály (EvP): 187 pacientů, neurosonologické vyšetření: 358.

Pracoviště je součástí multioborové péče (v součinnosti s Radiologickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., oddělením Emergency Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Neurochirurgickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Rehabilitačním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Klinikou anestezie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a resuscitace) o pacienty s iktem a má statut certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního

centra pro Ústecký kraj. V rámci iktové problematiky spolupracuje dále úzce s kardiologií (zejména vyšetření echokardiografie a Holter EKG) a hematologií (vyšetření trombofilních stavů).

Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jedním ze 13 center v ČR, která poskytují nejvýše specializovanou péči pacientům s cévním onemocněním mozku v oblasti primární i sekundárně preventivní.

Probíhající soustavnou edukací personálu, racionalizací a ergonomizací provozu a postupu činností a zásluhou osobního nasazení všech zúčastněných bylo i v roce 2018 dosaženo dalších výrazných časových úspor. Medián DNT (door to needle time, čas od přijetí do centra do podání intravenózní trombolýzy) klesl v roce 2018 již na 13 minut (18 minut v roce 2017), počet IVT (intravenózní trombolýza) zůstal srovnatelný s rokem 2017 (146/142 pacientů). Zvýšení počtu výkonů jsme zaznamenali zejména u angiointervencí, jejich počet se zvýšil v roce 2018 na 174 výkonů, jde o meziroční nárůst 30 %. Počet provedených intravenózních trombolýz (IVT) za rok 2018 byl 146 (srovnatelně s rokem 2017), z toho 98 % IVT bylo zahájeno do 60 minut od přijetí, medián podání intravenózní trombolýzy se podařilo snížit na 13 minut. Procento pacientů s CMP s následnou léčbou (trombolýza / karotická endarterektomie / mechanická trombektomie) vzrostlo na 70 %.

Na zvýšení počtu angiointervenčně ošetřených pacientů se podílí, kromě 24hodinové dostupnosti intervenčního radiologa a rozšiřování indikačních kritérií pro mechanické trombektomie, i stále mírně narůstající počty pacientů sekundárně transportovaných z IC (iktových center) Chomutov, Teplice, Děčín, Litoměřice. Pozitivní je i údaj o dalším zkrácení dojezdových časů z primárních iktových center (IC) do KCC. Vylepšení tohoto časového parametru poskytované péče je jedním ze zásadních kritérií pro dosažení kladného výsledného efektu a tím i smysluplnosti poskytované péče. Zásadní měrou se na něm podílí ovlivnění logistiky s nastavením maximálně časově úsporných postupů a tím zefektivnění péče o akutní iktus s výrazným přispěním pracovišť RZP Ústeckého kraje.

Obdobně jako v předchozích letech KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., drží počty výkonů i kvalitou přední příčky v celorepublikovém měřítku, v počtu mechanických trombektomií je KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., od roku 2017 na prvním místě v ČR, srovnatelně s nejlepšími světovými centry.

KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje nepřetržitou konzultační činnost pro ostatní iktová centra Ústeckého kraje a dále i činnost přednáškovou v rámci kongresů a přednáškových dnů se zaměřením na iktový program.

Kromě neurovaskulárního programu a klasického spektra neurologické diagnostiky a léčby (vertebrogení onemocnění, epileptologie, autoimunitní onemocnění, zánětlivá a onkologická onemocnění nervového systému, neurodegenerativní choroby) provádí pracoviště vysoce specializované výkony elektrodiagnostické (se zaměřením na diagnostiku pacientů s poraněním periferních nervů a sledování regenerace po neurochirurgických rekonstrukcích včetně vysoce specializovaných operací brachiálního plexu dospělých i dětí, podíl na intraoperačních monitoracích neurochirurgických výkonů a monitorace evokovaných potenciálů v neurointenzivní péči včetně průkazu smrti mozku). Pro všechny metody (EEG, EMG, EvP) je oddělení držitelem certifikátu funkční odbornosti.

Specializované ambulance dispenzarizují nemocné po prodělané cévní mozkové příhodě (iktová ambulance), pacienty s chorobami nervosvalového systému (neuromuskulární ambulance), se záchvatovitými onemocněními (ambulance bolestí hlavy a epilepsie). Ambulantní sektor úzce spolupracuje s odbornými neurologickými centry (epileptologické, neuromuskulární, neurootologické centrum, centrum pro léčbu spasticity), dále s ambulancí bolesti, neurochirurgickou ambulancí, rehabilitační ambulancí a dalšími odbornostmi.

V roce 2018 byli lékaři neurologického oddělení členy řešitelského týmu ve čtyřech grantech IGA KZ (dva hlavní řešitelé grantu) a jedné randomizované multicentrické klinické studie. Výsledky práce oddělení jsou pravidelně prezentovány na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikovány v časopisech včetně časopisů s impakt faktorem (IF). U dvou lékařů aktuálně probíhá doktorandské studium.

Oddělení se zapojuje do osvětové činnosti zaměřené na širokou veřejnost a do pořádání charitativních akcí. V červnu 2018 byl zorganizován koncert rockové skupiny AXON, složené z lékařů neurologie a neurochirurgie MNUL, na podporu spolku ALSA, který pečuje o pacienty s amyotrofií laterální sklerózou. V říjnu 2018 se uskutečnil charitativní Běh o mozek, zorganizovaný spoluprací nadačního fondu Čas je mozek a KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., s hojnou účastí lékařů, sester a dalších zaměstnanců Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a s výtěžkem 17 000 Kč.

Neonatologická klinika – perinatologické centrum

Neonatologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jedním z 12 **perinatologických center** v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 v ČR organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje neonatologická klinika všechny tři úrovně péče, od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Neonatologická klinika vznikla k 1. 6. 2018, navazuje na novorozenecké oddělení, které bylo od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast kliniky přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích a Roudnici nad Labem. Současně dochází k prohloubení spolupráce s perinatologickým centrem, novorozeneckým oddělením při Dětském a dorostovém oddělení v Mostě.

Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

- Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek + 10 observačních lůžek
- Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 9 lůžek
- Stanice intermediární péče – 10 lůžek (nasmlouváno 8)
- Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Dle Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR pro perinatologická centra by pro spádovou oblast s více než 8 000 porodů mělo být 25 intermediárních lůžek. Před propuštěním muselo být transportováno do spádových oblastí 75 dětí.

Ambulantní část

Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku dvou let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

Transportní služba slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje dvěma transportními inkubátory. Zajištění transportní služby stále naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci s lékaři Dětské kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %, ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Počet transportovaných dětí

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
170	221	198	223	190	181	162

Počet transportů zůstává vysoký. Důvodem je nedostatek intermediárních lůžek. Jak již bylo uvedeno, ústecké perinatologické centrum by mělo mít podle požadavků ministerstva zdravotnictví s ohledem na počet porodů ve spádové oblasti cca 25 lůžek. Nasmlouváno je jich však pouze 8, **chybí tedy smluvní pokrytí 17 intermediárních lůžek.**

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

Počet ošetřených dětí

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
< 1 000 g	55	45	34	30	27	42	34
< 1 500 g	59	53	78	64	69	52	47
< 2 000 g	88	94	103	91	107	72	49
< 2 500 g	170	154	149	152	144	162	151
> 2 499 g	1 649	1 494	1 696	1 570	1 689	1 491	1 569
Celkem	2 021	1 840	2 060	1 907	2 044	1 819	1 850

Počet ošetřených dětí se v minulém roce snížil kvůli uzavření oddělení – jednak plánovaně pro pravidelné malování, jednak neplánovaně při haváriích vzniklých v průběhu stavebních prací – rekonstrukce pavilonu D1 a D2.

Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<1 500 g	5,64 %	5,33 %	5,44 %	4,93 %	4,70 %	5,17 %	4,38 %

Celotělová řízená hypotermie – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko-ischemickou encefalopatií byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stoupá počet dětí léčených touto metodou. Jejich počet se blíží udávané incidenci těžkých asfyxií.

Počet dětí léčených hypotermií

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
7	10	9	9	10	11	8

Kontrola kvality poskytované péče

Jednou měsíčně probíhá ve spolupráci s Gynekologicko-porodnickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., audit závažnějších případů. Sledování specifické novorozenecké úmrtnosti a pozdní morbidity novorozenců ošetřených na našem oddělení.

Pregraduální vzdělávání:

Tři lékaři novorozeneckého oddělení se podílejí na výuce sester – studentek Fakulty zdravotnických studií UJEP. Současně na oddělení probíhá výuka mediků z plzeňské lékařské fakulty UK.

Postgraduální vzdělávání lékařů:

MUDr. Jana Vojtíšková úspěšně složila atestaci z pediatrie, současně se oddělení aktivně podílí na předatestační přípravě k atestaci z neonatologie.

Vědecko-výzkumná činnost:

Pokračuje spolupráce s doc. MUDr. Janem Janotou, Ph.D., (Thomayerova nemocnice v Praze Krč) v řešení grantu 16-27800A: Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí a MZ ČR – RVO TN0064190.

Konference pořádané novorozeneckým oddělením:

Individualizovaná péče o nedonošené děti – regionální konference

Přednášky

Hluboká tuková nekróza jako komplikace celotělové hypotermie, 24. pediatrický den, Ústí nad Labem	Pánková Hrabáková J. Humhejová D.
Výsledky neonatologické péče v Ústeckém kraji 2016–2017, 16. perinatologické dny Ústeckého kraje	Janec P.
Infekční komplikace u hydrocefalu, 16. perinatologické dny Ústeckého kraje	Pánek M.
Deep fat necrosis, Dresden	Pánková Hrabáková J.

Postery**Články**

Preterm human milk macronutrient concentration is independent of gestational age at birth		Maly J, et al. Arch Dis Child Fetal Neonatal Ed 2018;0:F1–F7. doi:10.1136/ archdischild-2016-312572
Endothelial Microvesicles and Soluble Markers of Endothelial Injury in Critically Ill Newborns	Veronika Vítková, Martin Pánek, Petr Janec, Michaela Šibíková, Václav Vobruba, Martin Haluzík, Jan Živný, Jan Janota	Mediators of Inflammation. 2018. 1-8. 10.1155/2018/1975056

Úspěch pracoviště a zajímavosti pracoviště za rok 2018

- Běžící projekt IROP Perinatologie – fáze schválení Ministerstvem zdravotnictví ČR a CRR (Centrum regionálního rozvoje).
- Zorganizování prvního setkání bývalých pacientů, rodičů a zaměstnanců novorozeneckého oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
- Upozornění na Mezinárodní den předčasně narozených dětí purpurovým nasvícením Větruše pod záštitou primátorky Ústí nad Labem Věry Nechybové.
- Benefiční koncert Život v kufříku za podpory Nadačního fondu La Vida Loca.

- Zavádění postupů paliativní péče do chodu oddělení.
- Uspořádání setkání pracovní skupiny pro sledování nozokomiálních infekcí při ČNeoS ČLS JEP (Česká neonatologická společnost České lékařské společnosti JEP) na novorozeneckých odděleních v ČR.
- Pořádání konference: Individualizovaná péče o nedonošené děti.
- Spolupráce s Perinatologickým centrem Nemocnice Most, o. z.

Oční klinika

Oční klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v roce 2018 provedla celkem 2 345 operací, z toho 1 352 operací katarakty. V chirurgii zadního segmentu oka byl vyšší podíl operací po úrazu očí s perforujícím poraněním nitroočních tkání oka a s přítomností cizích nitroočních tělísek. Pokračovala činnost makulárního centra, kde došlo k dalšímu významnému nárůstu počtu léčených pacientů s anti-VEGF preparáty. Kromě vlhké formy makulární degenerace jsou to diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. Makulární centrum pracuje s nejmodernějším zobrazovacím přístrojem OCT v Ústeckém kraji, který byl povýšen o další vyšetřovací moduly pro glaukom a vitreoretinální rozhraní.

Oční klinika i nadále provádí jako jediné pracoviště v ČR celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty, ošetření pacienti jsou i z jiných krajů ČR. Oční klinika uspořádala další tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 154 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů kliniky jsou publikovány v českých periodících i zahraničních časopisech s IF.

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

Oddělení centrálních operačních sálů (COS) a centrální sterilizace (CS) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., se svými devíti operačními sály poskytují komplexní servis pro všechny participující operační obory – traumatologii, neurochirurgii, cévní a všeobecnou chirurgii, urologii, robotické centrum, hrudní chirurgii, ORL, ústní, čelistní a obličejovou chirurgii, sportovní medicínu a nově od května 2018 i kardiochirurgii. Zahrnují šest aseptických sálů pro tzv. čistou operativu, dva mezoseptické sály pro břišní výkony a jeden septický sál pro infekční pacienty. Každý operační sál má vlastní předsálí, kde probíhá anesteziologická příprava pacienta před operací (např. zajištění žilních vstupů a aplikace regionální anestézie). Sály jsou vybaveny množstvím specializované, často unikátní přístrojové techniky, která je pravidelně obměňována a modernizována (v roce 2018 např. pořízení tří nových endoskopických věží pro chirurgii, urologii, neurochirurgii, hrudní chirurgii a ORL; nové překladové zařízení a troje nové automatické dveře na překladu pacientů na čisté straně operačních sálů; nové operační lampy na sále č. 2 a 5). Kromě široké palety rutinní operativy se na COS provádí mnohé specializované a superspecializované operační výkony přesahující rámec Ústeckého kraje. V roce 2018 bylo na COS provedeno 7 813 operačních výkonů. Součástí COS je i tzv. dospávací jednotka s osmi lůžky sloužící k bezprostřední pooperační péči o pacienty (úplné probuzení, zahřátí, potlačení bolesti, stabilizace základních životních funkcí) před jejich odjezdem zpět na chirurgická oddělení či JIP. V rámci COS je provozována i tkáňová kostní banka. Na COS pracuje 68 kmenových zaměstnanců, zejména erudovaných sálových zdravotních sester – instrumentářek. V průběhu roku se zde školí řada stážistů – studentů střední zdravotnické školy, Fakulty zdravotnických studií UJEP, lékařských fakult a lékařů z různých pracovišť ČR, pro které je zde kromě kvalitní odborné náplně vytvořeno i adekvátní prostorové zázemí. V roce 2018 byla na COS vytvořena a nově vybavena místnost určená k odpočinku mezi operacemi pro sálový personál a dále místnost poskytující zázemí pro anestezii.

V roce 2018 byl zorganizován již III. ročník celostátní konference centrálních operačních sálů a sterilizace, kterého se zúčastnilo bezmála 250 účastníků z nejrůznějších míst České republiky, ale i ze sousedního Slovenska. Na tomto multidisciplinárním fóru bylo předneseno 46 odborných sdělení jak ze strany lékařů, tak i sester. Sesterský kolektiv COS vyniká mimo své vysoké odborné erudice i rozsáhlou přednáškovou aktivitou, kdy v roce 2018 bylo prezentováno 18 aktivních sdělení na nejrůznějších odborných fórech v ČR.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Centrální sterilizace (CS) zahrnuje dvě oddělená pracoviště (jedno v suterénu budovy A pod COS, druhé v suterénu budovy D pod komplexem operačních sálů dětské chirurgie, ortopedie a gynekologie), kde pracuje celkem 48 kmenových zaměstnanců. Provádí se zde sterilizace pomůcek a materiálu pro všechny operační a intervenční obory Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., specializované ambulance i mnohé externí klienty. CS je vybavena technikou umožňující plazmovou, parní i chemickou (formaldehydovou) sterilizaci. Veškeré sterilizační procesy jsou pravidelně monitorovány a splňují přísné hygienické normy a požadavky. V roce 2018 byl na pracoviště CS zakoupen nový špičkový prokládací přístroj na plazmovou sterilizaci – Sterrad 100NX, první přístroj tohoto druhu v ČR.

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na Oddělení dětské chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo v roce 2018 hospitalizováno 2 131 pacientů, což odpovídá 103,2 % pacientů hospitalizovaných v roce 2016. Operačních výkonů bylo provedeno 1 773, což znamená nárůst o 1,25 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a eventuálně ošetřeno 12 901, což představuje pokles o 4,3 %. Průměrná doba hospitalizace zůstává beze změn – 2,6 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje stabilní úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb na ambulanci je zajišťována lékaři z jiných oddělení. Lékařů s atestací dětské chirurgie pracuje na oddělení pět. Dále ještě dva lékaři v přípravě na atestaci. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení je nadále držitelem statutu dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatricko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK (Lékařská fakulta Univerzity Karlovy), stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP (Fakulta zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně) v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní superspecializovanou péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Oddělení dětské kardiologie

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., provozuje svou činnost již sedmým rokem. Spektrum činností pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti a je zaměřeno na poskytování ambulantní péče. Současně pracoviště zajišťuje nepřetržitou 24 hodin dostupnou konziliární péči pro jednotky intenzivní péče dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s., (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost pracoviště je zaměřena také na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech, v nepřetržitém 24hodinovém režimu (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Důležitým partnerem pro oddělení je oddělení lékařské genetiky, pro které je zajišťován screening vrozených srdečních vad. Lékaři i sestry oddělení se pravidelně aktivně zúčastňují regionálních odborných akcí.

Celkově má oddělení v evidenci 7 424 pacientů, přičemž v roce 2018 přibylo do evidence 1 686 pacientů. Oddělení provedlo v roce 2018 celkem 2 731 vyšetření, z toho bylo 216 vyšetření u pacientů s významnou vrozenou srdeční vadou. Celkové výnosy oddělení dle úhradového mechanismu dosáhly v roce 2018 výše 99 % výnosů plánovaných.

V rámci modernizace zdravotnické techniky na oddělení byl v roce 2018 pořízen nový přístroj pro pulzní oxymetrii s extrakcí signálu. Současný přístrojový park oddělení tak zahrnuje kromě tohoto přístroje, který nahradil původní zastaralý přístroj, dále ultrazvukový přístroj vyšší třídy pro prenatální diagnostiku, mobilní ultrazvukový přístroj pro diagnostiku u lůžka, ergometrický přístroj pro záznam a sledování zátěžového EKG, přístroj pro 24hodinové monitorování EKG (Holter), přístroj pro ambulantní monitorování krevního tlaku (ABPM), EKG přístroje a přístroj pro dopplerovské měření krevního tlaku.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení funkčního vyšetřování

Oddělení funkčního vyšetřování (OFV) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je ambulantní pracoviště. Provádí vyšetřování plicních funkcí a má v dispenzární péči část pacientů Ústeckého kraje s diagnózou CHOPN (chronické obstrukční plicní nemoc) a Astma bronchiale. Současnou nabídkou vyšetřovacích metod jsou: spirometrie, křivka průtok – objem, bronchodilatační testy, bronchokonstrikční testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během a 6-MWT, stanovení oxidu dusnatého ve vydechovaném vzduchu (FENO), rinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie. Jde o nejširší paletu metod k vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice. Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Na oddělení pracují dva dvouatestovaní lékaři (atestace z oboru TRN, atestace z interního lékařství I. stupně) MUDr. Jarmila Fišerová a MUDr. Pavla Volejníková a pět zdravotních sester: Ivana Zimová, Veronika Křížová, Andrea Šťásková, Hana Kaprasová (odchází k 31. 12. 2018 do důchodu), Michaela Marečková, DiS. – toho času v adaptačním procesu (nástup 1. 11. 2018). Po stránce personální je oddělení zajištěno.

Na OFV jsou vyšetřováni pacienti hospitalizovaní ve všech nemocnicích KZ, většina výkonů je prováděna pro ambulantní pacienty, asi 65 %, jsou odesíláni zejména pneumology a alergology. Na OFV jsou vyšetřováni nejen pacienti z Ústeckého kraje, ale též z kraje Libereckého a Středočeského. Za rok 2018 bylo provedeno 8 337 spirometrických vyšetření, 4 231 vyšetření v celotělovém pletysmografu, 3 009 vyšetření difúzní plicní kapacity. Provádíme analýzu krevních plynů a acidobazické rovnováhy na přístroji zapůjčeném z oddělení klinické biochemie, pracovníci jsou proškoleni v jeho obsluze, v roce 2018 bylo provedeno 1 166 těchto analýz, celkem bylo provedeno 38 665 výkonů (10 196 782 bodů).

Cílem oddělení je udržovat stávající počet vyšetření, rozšiřovat ambulantní služby v rámci Ústeckého kraje. Nově se podařilo zavést vyšetření FENO (kvantitativní stanovení oxidu dusnatého ve vydechovaném vzduchu) do naší nabídky. Toto vyšetření je významným pomocníkem pro diagnostiku a kontrolu průduškového astmatu, v roce 2018 bylo provedeno 781 vyšetření.

Bylo požádáno o pořízení investice pro rok 2019 – od roku 2004 je na oddělení používán přístroj MasterScreen PFV k měření difúzní plicní kapacity a celotělový pletysmograf MS, upgrade u obou přístrojů se uskutečnil roku 2014, ale vlivem stárání a používání přístrojů se objevují závady, je nutný častý servis a náklady na opravy nejsou ekonomicky výhodné.

Oddělení spolupracuje se všemi odděleními KZ, každodenně s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Pro Kardiochirurgickou kliniku Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., OFV provádí funkční vyšetření plic, které je nezbytnou součástí předoperačního vyšetření u všech kardiochirurgických výkonů. Vyšetření FENO, impulzní oscilometrie, spirometrie a bronchokonstrikční testy jsou velmi přínosné pro Centrum obtížně léčitelného astmatu. Roku 2018 bylo v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., zřízeno Centrum vysoce specializované pneumoonkochirurgické péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jehož jsme součástí. Pro pacienty před hrudními operacemi zajišťujeme komplexní vyšetření plicních funkcí včetně spiroergometrie.

Na OFV probíhá vzdělávání mediků, každoročně zde absoluuje školicí místo v metodách funkčního vyšetření plic několik lékařů a zdravotních sester z celé ČR.

V současné době probíhá rekonstrukce v pavilonu T, kam bude přestěhováno oddělení klinické imunologie a alergologie, ve kterém bude působit Centrum obtížně léčitelného astmatu. Dále probíhá rozsáhlá rekonstrukce části budovy T, kde bude umístěno oddělení následné rehabilitační péče. Je jistě dobře, že se s rekonstrukcí pavilonu T začalo. Tato budova bývalého Weinmannova plicního sanatoria byla uvedena do provozu roku 1920, v 60. letech se rekonstruovala střecha, ale pak zde probíhaly jen dílčí úpravy, například zřízení Spánkové laboratoře, vybudování Oddělení Sportovní medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Ale jako celek budova chátrá, zejména pracoviště oddělení funkčního vyšetřování a Plicního

oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Je nezbytná rekonstrukce ve zbývajících částech budovy T – výměna oken, oprava fasády, elektrické rozvody a další.

I v roce 2018 (21. 11.) oddělení uspořádalo dny otevřených dveří s bezplatným měřením spirometrie, tyto akce jsou oddělením prováděny pravidelně více jak 20 let, jsou pořádány v rámci Dnů CHOPN či Bronchiálního astmatu. V případě patologických nálezů mají zájemci možnost konzultace s pneumologem, Oddělení se zúčastňuje přednáškami celostátních akcí a pořádá odborné semináře.

Oddělení hrudní chirurgie

Pracoviště se sedmdesátiletou tradicí pokračovalo ve standardní péči o pacienty s chirurgicky řešitelnými onemocněními a traumaty v oblasti hrudníku. Ve spolupráci s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Oddělení hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., reagovalo na výzvu Ministerstva zdravotnictví ČR na vznik specializovaných center pro léčbu nádorových onemocnění v dutině hrudní, především plic. Po splnění stanovených náročných podmínek byl oběma odděleními přiznán statut Centra vysoce specializované pneumonochirurgické péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spádové působnosti 1 250 000, MZ ČR na pětileté období.

Pro zvýšení kvality péče o pacienty (především s diagnózami výpotků) se podařilo prosadit nákup ultrazvukového přístroje, který významnou měrou přispívá ke zpřesnění dané diagnostiky a zvyšuje úspěšnost léčebné péče. Pro dokonalé ovládnutí tohoto nového přístroje absolvují postupně lékaři oddělení specializované kurzy.

Při hodnocení vědeckých a odborných aktivit kliniky a oddělení za předchozí rok se v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., podařilo obsadit třetí místo s tím, že všechna ostatní pracoviště v první desítce, tedy s výjimkou oddělení hrudní chirurgie, jsou klinikami. O to cennější je právě toto umístění, které bylo potvrzeno i v bodovém porovnání na jednoho lékaře, zvláště, když i v tomto parametru oddělení obsadilo třetí příčku.

Koncem roku oddělení jako každoročně uspořádalo již tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty, kde proběhlo shrnutí celoroční práce oddělení s ukázkou trendů včetně porovnání činnosti s obdobnými pracovišti v České republice, ze kterého například vyplývá trvale vrcholné postavení v počtu těch nejčastěji prováděných radikálních (resekčních) výkonů pro plicní karcinomy v České republice.

Oddělení jednodenní chirurgie

Oddělení jednodenní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo založeno v roce 2011 jako multioborová jednodenní péče na lůžku pro pacienty z urologie, ORL, neurochirurgie, ortopedie, chirurgie a gastroenterologie. Oddělení má 18 lůžek, ambulanci, čekárnu, relaxační místnost, recepci a dva operační sály, kde bylo v roce 2018 provedeno 4 032 operací. Chod oddělení, které zabezpečují lékaři vyjmenovaných odborností, pět sester a dvě sanitářky plně dokazuje všechny výhody jednodenní péče na lůžku: menší stres pro pacienty, dřívější návrat do pracovního procesu, snížení rizika nemocničních nákaz, zkrácení čekacích dob a snížení nákladů na léčbu.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie (OKB) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je akreditovaná laboratoř dle normy ČSN EN ISO 15189:2013 s platností akreditační značky do roku 2021. V daném roce bylo provedeno celkem 3 093 232 laboratorních vyšetření při zpracování biologického materiálu (krev, různé extravaskulární tělní tekutiny včetně likvoru, moče, stolice) v rozsahu cca 120 parametrů.

OKB rozšířilo poskytované metody o stanovení Proteinu S100. V oblasti POCT byla vybavena dalšími analyzátory krevních plynů oddělení Centrálních operačních sálů Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a oddělení kardiochirurgie lůžka.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V červnu 2018 proběhl další ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří INTERLAB za aktivní účasti pracovníků OKB.

Odborné akce:

Pracovníci laboratoře se účastní odborných mezinárodních, republikových i krajských akcí jak aktivně, tak pasivně.

Pedagogická činnost OKB:

VOŠZ a SŠZ (Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická) v Ústí nad Labem zajišťuje výuku odborného předmětu Klinická biochemie.

Podílí se na výuce praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i JOP, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.

Oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické hematologie (OKH) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má ambulantní část (hematologická ambulance + denní stacionář) a hematologickou laboratoř.

Kromě běžných hematologických vyšetření, jako laboratorního zázemí pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., se specializuje na vyšetření a léčbu vrozených a získaných poruch hemostázy, provádí komplexní vyšetření krvácivých a trombofilních stavů. Diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu.

OKH je **centrem péče pro hemofiliky typu HTC v Ústeckém kraji**. Je garantem **registrace nemocných s vrozenými krvácivými stavy** v Ústeckém kraji v Českém národním registru hemofiliků. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a Dětskou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pro niž zajišťuje veškerý laboratorní servis.

V ambulantní hematologické části, kromě běžné ambulance, má statut **pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí** pro nemocné s hematologickými malignitami, má denní stacionář pro léčbu nemocných s mnohočetným myelomem, chronickou lymfatickou leukemií a lymfomy s možností biologické léčby, dále k léčbě nemaligních onemocnění též s použitím léků vázaných na centra. Je jediným centrem péče o tyto nemocné v Ústeckém kraji.

Spolupracuje s národními registry: RMG (registr monoklonálních gamapatií), ČNHP (hemofilický registr a registr vrozených krvácivých stavů), CZEMPO (registr Ph negativních myelompoliferací), lymfomový registr a MyDys registr.

Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulancím Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi **expertní (referenční) pracoviště** externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK.

Na oddělení v roce 2018 pracovali čtyři lékaři (dva s odbornou atestací a dva v přípravě na základní kmen), dvě lékařky jsou na mateřské dovolené, dále jeden VŠ bioanalytik s atestací, druhý je na mateřské dovolené, na konci roku byl přijat nový VŠ bioanalytik, 12 zdravotních laborantů (osm s atestací) a pět zdravotních sester (jedna Bc.), jedna administrativní pracovnice.

Hematologická ambulance:

- V provozu čtyři ambulance, od roku 2014 stacionář pro aplikaci cytostatik a stacionář pro léčbu krevními přípravky.
- Zajišťuje léčbu hematologických nemocných s možností biologické léčby v rámci statutu pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro celý Ústecký kraj. Pracoviště zajišťuje veškerou péči o nemocné z okresu Ústí nad Labem, Most a Chomutov, částečně i Teplice.
- Ambulance je spádovou oblastí pro hemofiliky z celého Ústeckého kraje v rámci hemofilického centra.
- Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice, Chomutov a Most pro pacienty s trombofilními stavy.
- Zajišťuje dlouhodobě pacienty s kontrolou antikoagulační léčby (cca 300).

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2017	2018
Komplexní vyšetření hematologem	413	427
Cílené vyšetření hematologem	7 113	7 680
Kontrolní vyšetření hematologem	421	432
Sternální punkce	117	73
Trepanobiopsie	247	247
Interpretace vyšetření poruch hemostázy	2 998	2 484
Aplikace protinádorové léčby	1 181	1 337
Odběr krve ze žíly	9 578	9 732
Injekce i. m., s. c.	1 178	1 383
Transfuze	362	531
Minimální kontakt lékaře s pacientem	3 494	2 695

Laboratoř klinické hematologie

- Nejdůležitějším úkolem laboratoře byl v průběhu srpna 2018 přechod na novou hematologickou linku Sysmex XN 3000 s barvícím a nátěrovým autorem a digitální morfologií.
- V únoru 2018 byl pořízen nový chemiluminiscenční analyzátor Bioflash pro vyšetření antifosfolipidových protilátek.
- V srpnu 2018 byl pořízen nový agregometr Apact 4004 pro vyšetření agregace trombocytů.
- Byly zavedeny nové metody: ADAMTS13 screen, HIT sloupcovou aglutinací, antifosfolipidové protilátky, vWF:CBA, rezistence na ASA.
- Postupně byly zaváděny další metody (pro nové diagnózy) na průtokovém cytometru.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2017	2018
Krevní obraz	115 622	123 249
Dif. automat	69 714	75 858
Dif. mikroskopicky	14 832	14 043
Morfologické vyšetření kostní dřeně	318	334
APTT	32 162	30 276
PT	43 924	41 670
FIBRINOGEN	4 909	5 466
D-Dimery	11 163	8 088
LMWH	2 386	1 687
Lupus antikoagulans	611	557
Trombofilní markery	438	441
FACS	12 460	17 399
F XIII – nově zaveden	113	464

Vzdělávací a publikační činnost:

- Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ (Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická) a postgraduální výchově.
- V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i VŠ bioanalytiků v oboru hematologie v Ústeckém kraji, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
- V ambulanci se dále vzdělávají lékaři před atestační přípravou z vnitřního lékařství.
- Pracovníci laboratoře průběžně pořizují fotografie zajímavých nátěrů kostní dřeně, které jsou pravidelně publikovány v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.
- Laboratoř přispívá publikačně do elektronického atlasu MDS (Myelodysplastický syndrom).
- Pracovníci OKH se průběžně vzdělávají na odborných seminářích oddělení, účastní se regionálních a celostátních seminářů klinických i laboratorních.
- V roce 2018 měli zaměstnanci oddělení několik aktivních prezentací na vzdělávacích akcích Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (Interlab, Internistický den, pravidelné internistické odpoledne, Ošetřovatelský den) a tři aktivní prezentace formou posteru na celostátní konferenci (Pařížkovy dny Ostrava, Český hematologický sjezd Praha).
- V roce 2018 OKH uspořádalo II. Ústecký hematologický den nejen pro lékaře Ústeckého a Libereckého kraje, kde se aktivně prezentovali lékaři i laboranti v jednotlivých přednáškách. Dále OKH uspořádalo konferenci o antikoagulační léčbě a MDS konferenci pro lékaře Ústeckého kraje spojenou s patientským seminářem.
- OKH pravidelně pořádá vzdělávání pro sestry Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v odběrových technikách.
- Pracoviště bylo oceněno nadačním fondem CMG (Česká myelomová skupina) za rozvoj hematologie v Ústeckém kraji.

Oddělení klinické imunologie a alergologie

V roce 2018 bylo od 1. dubna zřízeno v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., nové samostatné oddělení klinické imunologie a alergologie (OKIA). Bylo to umožněno přechodem MUDr. Dalibora Jílka, CSc., ze Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem (ZÚ), kde dlouhá léta v tomto oboru pracoval. Přechod byl zaštitěn dohodou mezi ředitelem zdravotní péče Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Josefem Liehnem a ředitelem ZÚ Ing. Pavlem Bernáthem, čímž bylo zajištěno zachování v ZÚ do té doby prováděné imunologické a alergologické péče pro skupinu odborně a ekonomicky náročných pacientů, kterým je k dosažení potřebné úrovně zároveň poskytována zdravotní péče v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

Vznikem OKIA se tak Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zařadila mezi nemnoho nemocnic v České republice, které samostatným oddělením (resp. ústavem) oboru alergologie a klinická imunologie disponují. Mimo nemocnic fakultních je to pouze pražská Nemocnice Na Homolce.

Společně s MUDr. Daliborem Jílkem, CSc., přešla do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., rovněž MUDr. Jarmila Žižková a dvě všeobecné zdravotní sestry. MUDr. Dalibor Jílek, CSc., vykonává od 1. 6. 2018 funkci primáře OKIA. Od 1. 9. 2018 doplnila skromný tým OKIA MUDr. Štěpánka Mikulová, která se specializuje na problematiku alergologie a klinické imunologie v dětském věku a na OKIA pracuje jeden den v týdnu, včetně konsiliární činnosti pro Dětskou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Funkce vrchní sestry není na OKIA ustanovena, a tak roli úsekové zdravotní sestry vykonává Jiřina Šmídlová.

OKIA zatím nemá v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., vlastní prostory, a tak v přechodném období pracuje v prostorách stávajícího ZÚ na základě „Smlouvy o nájmu prostor sloužících k podnikání a o nájmu movitých věcí“ a částečně rovněž v ambulanci Interního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v pavilonu B a v ambulanci spánkové laboratoře Plicního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v pavilonu T.

Díky vysoce pozitivní investiční aktivitě Krajské zdravotní, a. s., za významné investiční podpory Ústeckého kraje je plánováno zřízení nových prostor pro OKIA v rámci rekonstrukce části 4. nadzemního podlaží pavilonu T v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. V roce 2018 proběhla příprava projektu a s výstavbou se počítá v roce 2019. Po dokončení získá OKIA odpovídající kvalitní prostory umožňující další rozvoj oddělení, a především pro zahájení činnosti akreditovaného pracoviště pro vzdělávání lékařů v oboru alergologie a klinické imunologie.

OKIA poskytuje komplexní ambulantní klinickou péči o nemocné s alergickými a imunologickými chorobami, tj. zabývá se diagnostikou, léčbou a dispenzarizací pacientů s poruchami imunity. Lékaři OKIA také zajišťují konziliární činnost pro další oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracovní náplň OKIA rovněž zahrnuje činnost dvou center:

- 1. Centrum pro léčbu těžkého bronchiálního astmatu** (ve spolupráci s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.). Jedná se o provádění biologické léčby těžkých forem bronchiálního astmatu. Ke dni 31. 12. 2018 se v centru biologickou léčbou léčilo 12 pacientů s těžkým astmatem.
- 2. Centrum pro léčbu primárních imunodeficitů (PID).** Centrum provádí diagnostiku PID ve spolupráci s Oddělením laboratorní imunologie Centra imunologie a mikrobiologie ZÚ, zajišťuje substituční léčbu podkožními imunoglobuliny a ambulantně poskytuje léčbu intravenózními imunoglobuliny.

Účast v pracovních skupinách České společnosti pro alergologii a klinickou imunologii ČLS JEP:

- prim. MUDr. Dalibor Jílek, CSc.: Pracovní skupina pro primární imunodeficiencie a pracovní skupina pro lékovou alergii.
- MUDr. Jarmila Žižková: Pracovní skupina pro reprodukční imunologii.

- MUDr. Štěpánka Mikulová: Pracovní skupina pro potravinovou alergii.

Přednášková činnost:

- D. Jílek, E. Jílková a J. Pohořská: Alergická reakce na tetanickou vakcínu před 60 lety (aneb jak zbavit pacienta celoživotního ortelu). Pracovní schůze ČSAKI 12. 4. 2018.
- D. Jílek, A. Vinciková: Perzistentní polyklonální B lymfocytóza. Úvod do problematiky a 2 kazuistiky. Seminář AscoMED s.r.o., Sychrov 26.–27. 4. 2018.
- D. Jílek, A. Vinciková: Persistent polyclonal B lymphocytosis with presence of antiphospholipid antibodies. 2 case studies. Poster na 11th International Congress on Autoimmunity, Lisbon, Portugal, 16. – 20. 5. 2018.
- D. Jílek: Roční zkušenosti s omalizumabem v novém centru v Ústí nad Labem. Odborný seminář spol. Novartis, Ústí nad Labem, 25. 9. 2018.
- D. Jílek: Antifosfolipidový syndrom – onemocnění paradoxů. Pracovní schůze ČSAKI ČLS JEP, Praha, Lékařský dům 8. 11. 2018.
- D. Jílek: Hyper-IgG4 onemocnění a jeho oční projevy. 10. Mostecké oftalmologické setkání tradiční – Most 2018, 7. 12. 2018.
- Š. Mikulová: Alergie na bílkovinu kravského mléka. Přednáška pro pediatrii, Děčín, 21. 3. 2018.

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie (OKM) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vyšetřuje vzorky hlavně pro ústeckou nemocnici, Nemocnici Teplice, o. z., od srpna 2018 provádí hemokultivační vyšetření pro Nemocnici Děčín, o. z., a mikrobiologická vyšetření pro Dětské oddělení Nemocnice Děčín, o. z.

Za rok 2018 vyšetřilo přibližně 130 000 vzorků, z toho přibližně 100 000 pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., 21 000 pro Nemocnici Teplice, o. z., a 4 000 pro Nemocnici Děčín, o. z.

Oddělení zpracovává přehledy rezistencí vybraných bakterií k vybraným antibiotikům pro novorozenecké oddělení – JIP a pro Kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Oddělení spolupracuje s touto klinikou na monitorování pacientů v souvislosti se sledováním výskytu epidemiologicky závažných kmenů (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE).

Lékaři oddělení klinické mikrobiologie se od listopadu 2018 účastní konzultací u lůžka na oddělení JIP1 Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Oddělení klinické mikrobiologie je zastoupeno v pracovní skupině pro ATB Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Oddělení klinické mikrobiologie zpracovává přehledy rezistencí vybraných bakterií a monitoruje výskyt epidemiologicky závažných kmenů bakterií (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE) pro Nemocnici Teplice, o. z., a to pro oddělení ARO, chirurgické oddělení a interní oddělení.

Oddělení klinické mikrobiologie spolupracuje s Oddělením hygieny KZ, zejména při sledování výskytu nozokomiálních nákaz.

Oddělení klinické mikrobiologie zmodernizovalo přístrojové vybavení serologických laboratoří. Jedná se o analyzátor ke stanovení protilátek proti virovým hepatitidám a proti viru HIV.

Úspěšně se účastnilo Externího hodnocení kvality AP CEM SZÚ Praha a obdrželo Certifikát o účasti v systému EHk pro rok 2018. Oddělení je i nadále členem Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR (PSMR).

Pravidelně se zúčastňuje Evropského systému antibiotické rezistence EARS-Net a obdrželo Certifikát o účasti (Certificate of Participation in the EARS-Net External Quality Assessment Exercise Antimicrobial Susceptibility Testing 2018).

Oddělení klinické mikrobiologie se také zúčastnilo klinických studií prováděných klinickými odděleními Masarykovy nemocnice, o. z., Nemocnice Teplice, o. z., a nemocnice Děčín, o. z.

Oddělení úspěšně absolvovalo dozorovou návštěvu ČIA (Český institut pro akreditaci) a bylo mu uděleno Osvědčení o akreditaci s platností na pět let.

Vzdělávací a přednášková činnost:

- Pracovníci OKM se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ. V laboratoři OKM probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání laborantů a lékařů v oboru lékařská mikrobiologie – laboratoř má akreditaci MZ ČR pro tuto činnost.
- Lékaři oddělení klinické mikrobiologie se účastní přednáškové činnosti v oboru lékařská mikrobiologie.
- Děčínský den komplexní interní péče – Možnosti rychlé diagnostiky v mikrobiologii.
- Oddělení klinické mikrobiologie uspořádalo v listopadu 2018 Mikrobiologický seminář pro Krajskou zdravotní, a. s., na kterém se aktivně zúčastnili všichni lékaři oddělení klinické mikrobiologie, vedoucí laborantka a pozvaní hosté.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje.

Celé oddělení sídlí ve zrekonstruovaných prostorách ve 3. nadzemním podlaží budovy C. Toto umístění umožňuje těsnější spolupráci poradny s laboratoří a současně poskytuje příjemnější prostředí pro pacienty včetně herního koutku pro děti.

Laboratoř oddělení lékařské genetiky je akreditována dle nové verze normy ČSN EN ISO 15189:2013 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky, plnění požadavků této normy je ověřováno při pravidelných dozorových návštěvách auditorů ČIA, naposledy v červnu 2018.

V roce 2018 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality cytogenetických vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk plodové vody a vyšetření chromozomálních mikrolebecí/mikroduplikací metodou microarray EUROAGENTEST v Oxfordu. Dále se laboratoř úspěšně zúčastnila i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření – vyšetření aneuploidií chromozomů 13, 18, 21, X a Y metodou QF-PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikrolebecí chromozomu Y (lokus AZF).

V roce 2018 získalo oddělení nové přístrojové a programové vybavení pro masivní paralelní sekvenování – Next generation sequencing, které umožní zpřesnění diagnostiky řady genetických patologických stavů a zároveň umožní i rozšířit spektrum vyšetřovaných diagnóz na oddělení.

Od roku 2016 došlo k významnému poklesu počtu vyšetřených pacientů v důsledku odchodu lékařů genetické poradny. Nepříznivou personální situaci se dosud vzhledem k nedostatku klinických genetiků nepodařilo vyřešit. Počet klinicko-genetických vyšetření v roce 2018 byl 1 820 (v roce 2015 to bylo 3 790 vyšetření). Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo v roce 2018 prenatalně zachyceno 55 různě závažných vrozených vývojových vad plodu. Ve 32 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

Pokles počtu vyšetřených vzorků se v důsledku odchodu lékařů z genetické poradny dotkl i cytogenetické laboratoře. V laboratoři molekulární genetiky vzhledem k zavedení vyšetření chromozomálních

mikrodeleci/mikroduplikací metodou microarray v oblasti prenatalní i postnatalní genetické diagnostiky zůstává počet vyšetřených vzorků vysoký. Metoda microarray umožnila v roce 2018 odhalit řadu patologických nálezů. U postnatalních vzorků se jednalo např. o 1q36 mikrodeleční syndrom, 16p11.2 mikrodeleční syndrom, CMT chorobu – typ HNPP, distální 18q deleční syndrom, translokační formu Wolf-Hirschhornova syndromu a další. Metodou microarray bylo také zachyceno benigní přenašečství některých AR či X-vázaných onemocnění (např. X-vázané ichtyosy) a nosičství různých mikrodelečních/mikroduplikačních syndromů s nejistým klinickým významem. V oblasti prenatalní genetické diagnostiky představuje metoda microarray v současné době metodu první volby.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí, reprezentovali i na mezinárodních akcích – 52nd European Human Genetics Conference 2018, která se konala v Itálii a 22nd International Conference on Prenatal Diagnosis and Therapy v Belgii. Abstrakt k posteru Mgr. Vlasty Čejnové na konferenci ESHG (European Society of Human Genetics) v Miláně byl vybrán vědeckým výborem konference mezi nejlepší a Mgr. Vlastě Čejnové byl udělen Fellowship.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry – bakalářské studium na FZS UJEP, výuka Metod molekulární biologie na PŘF UJEP a výuka studentek VOŠZ a SŠZ. Na oddělení probíhá též postgraduální vzdělávání lékařů a jiných odborných vysokoškoláků v oboru Lékařská genetika.

Mgr. Vlasta Čejnová a RNDr. Štěpán Ren se připravují na získání titulu Ph.D. Mgr. Vlasta Čejnová je členkou Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

MUDr. Jana Laštůvková je spoluřešitelem Grantu AZV 15-31899A: Dědičná recesivní onemocnění u českých Romů – zefektivnění a rozšíření diagnostiky s využitím homozygotního mapování a celoxomového sekvenování (Hereditary recessive diseases in Czech Roma – improved diagnostics and search for new causes by the use of homozygosity mapping and exome sequencing) a je spoluautorkou několika článků vydaných v zahraničních časopisech s IF.

Oddělení následné péče Ryjice

Od 1. 9. 2015 je ONP Ryjice součástí Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jako Oddělení následné péče Ryjice. Oddělení vede primářka MUDr. Petra Kozmová, vrchní sestrou je Mgr. Bohumila Machová.

Hlavní náplní práce Oddělení následné péče (dále ONP) Ryjice je poskytování ústavní péče, zaměřené především na doléčování, rehabilitační a ošetrovatelskou péči o osoby dlouhodobě nemocné, převážně geriatrické pacienty, především ze spádového území Ústecka. Příjem pacientů je v 98–99 % z akutních lůžek, převážně z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., částečně z Nemocnice Děčín, o. z., z terénu jsou pacienti přijímáni na doporučení lékaře z Geriatrické ambulance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., z terénu na doporučení praktického lékaře jsou pacienti přijímáni jen výjimečně.

Na lůžka ONP Ryjice jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo zvládnutí akutní fáze onemocnění. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na ONP není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

Následná lůžka jsou místem, kde leckdy končí již klasicky veřejnosti prezentovaná vítězná medicína, charakter pacientů přijímaných na oddělení by se mohl charakterizovat jako křehcí senioři s nízkým potenciálem míry zdraví. Z tohoto pak vyplývá přístup personálu k péči o spektrum přijímaných pacientů.

Na Oddělení následné péče Ryjice jsou přijímáni pacienti se zdravotní indikací po předchozí telefonické domluvě odesílajícího lékaře s primářem nebo pověřeným lékařem oddělení. Čekací doba na přijetí je závislá na obsazenosti lůžek.

Za rok 2018 bylo přijato 642 pacientů do ONP a na DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče) 19 pacientů (o 35 více než v roce 2017), propuštěno bylo 534 pacientů. Obloženost byla 81 %, což je o 1 % více než v roce 2017. Průměrná ošetrovací doba byla 44 dní, což je o 9 dní méně než v roce 2017. Průměrná doba pobytu na DIOP byla 53 dní. Počet zemřelých byl 111, z toho 6 úmrtí na DIOP (o 6 méně úmrtí než v roce 2017) a dosáhl 17 %. Dále pokračuje trend, že řada pacientů je přijímána se závažnými diagnózami, v těžkém stavu, často terminálním, řada z nich zemřela během několika dní, a dokonce i v průběhu několika hodin. Za rok 2018 nebyla podána žádná stížnost na péči na tomto oddělení.

Ministerstvem zdravotnictví ČR byla udělena Nemocnici následné péče (NNP) Ryjice akreditace k uskutečňování vzdělávacího programu Geriatrie I. typu. 8. 3. 2017 pak již jako součásti Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Oddělení následné péče Ryjice byla akreditace pro výuku Geriatrie I. typu prodloužena s platností na 7 let.

K 1. 11. 2017 bylo na ONP Ryjice otevřeno osm lůžek DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče).

Od 1. 3. 2015 byla uvedena do provozu geriatrická ambulance (GA) Oddělení následné péče Ryjice, umístěná v areálu Masarykovy nemocnice, v budově C, 5. patro. Péči v GA zajišťují tři geriatři.

Zaměstnanci oddělení následné péče se aktivně podílí na vzdělávacích akcích v oboru geriatrie a geriatrického ošetrovatelství, léčby chronických ran, RHC, výzkumné činnosti. Odborníci přednáší na geriatrických sjezdech a konferencích, primář MUDr. Jaroslav Müllner byl od prvních konferencí Gerontologických dnů Severozápad, konaných za účasti Ústeckého, Karlovarského a Plzeňského kraje, až do svého odchodu na zasloužený odpočinek odborným garantem všech ročníků konferencí. V současné době přednáškovou činnost provádějí jeho následovníci a snaží se geriatrii propagovat i na negeriatrické půdě. V nedávných dnech došlo k uveřejnění vědecké práce s názvem Ryjický syndrom.

Oddělení nukleární medicíny – PET centrum

Oddělení nukleární medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – PET centrum poskytuje kompletní vyšetření v rámci oboru pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Teplice, Děčín, Litoměřice a Rumburk. Nukleární medicína je lékařský obor, který slouží k diagnostice a léčbě pomocí izotopů, patří mezi neinvazivní vyšetřovací metody. Pracoviště lze zařadit mezi nejmodernější v ČR. Je rozděleno na čtyři části – konvenční nukleární medicínu, PET centrum, terapeutický stacionář a čisté prostory pro přípravu radiofarmak. V provozu jsou přístroje SPECT, SPECT/CT, PET/CT a planární gamakamera. V roce 2018 bylo vyšetřeno 3 400 pacientů a provedeno bylo více než 7 300 výkonů. Mezi nejčastěji prováděná scintigrafická vyšetření lze zařadit celotělovou scintigrafii skeletu, zátěžovou perfuzní scintigrafii myokardu, perfuzní a ventilační plicní scan, scintigrafii ledvin a detekce zánětu a sentinelové uzliny. Kompletní je i spektrum vyšetření v PET centru – PET/CT trupu s FDG, PET/CT s NaF, PET/CT s FCh – a dále využívání nově dodávaných radiofarmak Axumin a Vizamyl. V rámci investičního plánu v roce 2018 proběhla rekonstrukce a modernizace prostor pro příjem radiofarmak a modernizace terapeutického stacionáře. V terapeutickém stacionáři vznikly dva komfortní pokoje s vlastním sociální zařízením, které zpřijemňují pobyt naaplikovaným pacientům na oddělení. V roce 2018 bylo provedeno 69 terapeutických aplikací, z toho 29 aplikací bylo provedeno nejmodernějším léčebným přípravkem Xofigo, který spadá do kategorie centrové léčby. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro lékaře v předtestační přípravě v oboru nukleární medicína. Zaměstnanci se každý rok účastní evropského kongresu nukleární medicíny EANM a pracoviště je prezentováno v oblasti terapie ve vysoce impaktovaných periodících (The New England Journal of Medicine, Lancet Oncology, European Journal of Urology). Letos úspěšně proběhla akreditace SAK (Spojená akreditační komise) a kontrola SÚJB (Státní úřad pro jadernou bezpečnost).

Oddělení soudního lékařství a toxikologie

Oddělení soudního lékařství a toxikologie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným pracovištěm tohoto typu v Ústeckém kraji. Bez ohledu na jednosměnný pracovní provoz oddělení poskytuje nepřetržitou specializovanou soudně lékařskou službu pro potřeby zdravotnické i pro účely forenzní a nepřetržitý provoz toxikologické laboratoře pro klinické potřeby. Služby toxikologické laboratoře jsou také k dispozici zaměstnavatelům a soukromým osobám (např. vyšetření při podezření z ovlivnění zaměstnance alkoholem či jinou návykovou látkou, kontrolní vyšetření dětí na popud rodičů, vyšetření pro potřeby úředních a správních řízení apod.). Toxikologická laboratoř je zdravotnickou laboratoř č. 8293 akreditovanou ČIA dle ČSN EN ISO 15189:2013.

V oblasti vzdělávání oddělení spolupracuje v rámci ústeckého regionu s VOŠ zajišťujícími vzdělávání v oboru bezpečnosti a práva, podílí se na výuce studentů VŠFS (Vysoká škola finanční a správní) při Katedře kriminalistiky a forenzních disciplín a též na výuce budoucích zdravotnických pracovníků na ústecké SZŠ (Střední zdravotnická škola).

Soudní lékaři i toxikologové se pravidelně aktivně účastní odborných zdravotnických akcí jak v rámci regionu, tak i na republikové úrovni, a rovněž školicích akcí mimo zdravotnictví (PČR a HZS). Standardně je oddělení zastoupeno vyškoleným specialistou v republikovém DVI týmu.

V roce 2018 se podařilo za plného provozu zrekonstruovat další podstatnou část zázemí pitevního úseku.

Oddělení sportovní medicíny

Oddělení sportovní medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje zdravotní péči v oborech tělovýchovného lékařství, ortopedie a traumatologie pohybového aparátu.

V roce 2018 personál oddělení pokračoval v poskytování zdravotní péče v plném rozsahu, jak bylo ustanoveno v původním záměru zřizovatele, Krajské zdravotní, a. s. Vytčených cílů pro rok 2018 dosáhl zčásti. Podařilo se udržet ekonomické ukazatele oddělení a zároveň rozšířit vědecké projekty. Udržel počty složitých operačních artroskopických zákroků i při zavedení nových operačních technik (artroskopie kyčle, plastika vazů kolenního kloubu). Dále rozšířil možnosti ambulantního testování v oblasti zátěžové fyziologie a patofyziologie pro sportovce. Nepodařilo se však zlepšit personální obsazení oddělení, kdy stále chybí dva fyzioterapeuti (již rok) a nepodařilo se nahradit ztrátu dvou lékařek, které odešly na mateřskou dovolenou.

Úspěchy roku 2018

Úspěchem je udržení ekonomických ukazatelů oddělení i přes fakt, že přes únor a část března byl omezený provoz ambulantního sektoru z důvodu rekonstrukce budovy T. Rekonstrukce budovy prakticky po celý rok zasahovala do provozu ambulancí. V roce 2018 bylo provedeno 2 906 ambulantních ošetření v ortopedicko-traumatologické ambulanci a 1 036 sportovních lékařských prohlídek se zátěžovým vyšetřením (ergometrie nebo spiroergometrie). Stran operačních výkonů bylo číslo navýšeno na 371 operačních zákroků za rok, z toho je nutné podotknout, že většina těchto výkonů jsou složité a rekonstrukční artroskopické zákroky s jedním operačním dnem na COS Masarykovy nemocnice a jedním dnem v Nemocnici Teplice. Pozitivní zprávou je příchod lékaře MUDr. Pavla Vincence, pracovní v úvazku Ortopedického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., na dva dny v týdnu, do týmu sportovní medicíny. Tento lékař nahradil v pracovním rozsahu snížení úvazku MUDr. Jana Riegla. Dalším úspěchem v roce 2018 bylo udržení zvláštního léčebného programu transplantace autologních chondrocytů (NTC Chondrograft) ve spolupráci s Ortopedickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Primář MUDr. Pavel Neckař získal finanční grantovou podporu KZ v projektu: „Využití kmenových buněk v terapii chondrálních defektů“. Výsledek by mohl vést k další klinické studii financované soukromým zadavatelem.

Personál oddělení trvale pokračuje ve spolupráci s Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. Primář MUDr. Pavel Neckař vede výuku předmětu tělovýchovného lékařství pro studenty prezenčního i distančního studia v oboru fyzioterapie na katedře zdravotnických věd. Také pravidelně prezentuje výsledky naší práce na tuzemských vědeckých sympoziích jak v oboru ortopedie a traumatologie pohybového aparátu,

tak i v oboru tělovýchovného lékařství. Dále, stejně jako v roce předchozím, je medicínsky zajišťována řada sportovních akcí v ústeckém regionu. Primář MUDr. Pavel Neckař pokračuje v postgraduálním studiu (5. ročník) s tematikou moderní léčba poškozené chrupavky.

Mezi neúspěchy roku 2018 patří trvalý personální oslabení týmu oddělení. Doposud nedošlo k náhradě obou fyzioterapeutek (Mgr. Michaela Richtrová – mateřská dovolená, Mgr. Nedomlelová – odchod z nemocnice). Nedošlo k náhradě za dvě lékařky (MUDr. Lucii Vlažnou a MUDr. Zuzanu Kadrmazovou), které odešly na mateřskou dovolenou. To se řadí mezi objektivní důvody, proč se také nepodařilo rozvinout nabídku a využít nového přístroje pro anaerobní testování sportovců – Peak Bike od firmy Monark.

Cíle oddělení pro rok 2019

- Udržení celého spektra poskytované zdravotní péče v obou oborech.
- Udržení ekonomických ukazatelů oddělení.
- Zvýšení úvazku, počtu lékařského personálu oddělení, a tím navýšení ekonomického zisku z placených sportovních prohlídek.
- Rozvoj mezioborové spolupráce s ostatními odděleními a klinikami Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., s cílem vědeckých publikací společné práce.
- Získání finanční grantové podpory na vědecké projekty a vzdělávání personálu v oboru sportovní medicíny.

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie (ÚČOCH) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje). Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra.

V roce 2017 byl chod oddělení poznamenán redukcí atestovaných lékařů, ovšem v prosinci 2017 a následně v dubnu 2018 atestovali další dva naši kmenoví lékaři a tímto byl deficit atestovaných specialistů opět narovnan. Navíc v září 2018 byla do stavu přijata absolventka oboru zubního lékařství. Podařilo se tak udržet již nastolený chod oddělení na stejné úrovni, jako tomu bylo v letech předchozích.

Činnost specializovaných poraden nebyl narušen, ba naopak zaznamenal mírný vzrůst nových ošetřených pacientů. Jedná se o poradny pro choroby sliznic dutiny ústní, onemocnění temporomandibulárního kloubu, ortognátní chirurgie a dentální implantologie. Celkově bylo na našich ambulancích, běžných i specializovaných, vyšetřeno přes 8 500 pacientů.

Stále pokračuje dovybavení vlastního specializovaného lůžkového oddělení a tím provázání ambulantní a lůžkové péče oddělení. Lůžkové oddělení se plně začlenilo do lůžkového fondu Krajské zdravotní, a. s., s hospitalizací přes 500 pacientů za rok.

Dlouhodobým úsilím ve vzdělávání nových lékařů se nadále daří úspěšně absolvovat atestační zkoušky v oboru orální a maxilofaciální chirurgie dalším lékařům. ÚČOCH je tak jedním ze sedmi oddělení v ČR akreditovaným k vzdělávání dalších lékařů v oboru.

Ve vědecko-výzkumné oblasti pracoviště nadále pokračuje ve vzdělávání dvou lékařů v postgraduálním studiu Ph.D. na Univerzitě Karlově. Nadále se rozvíjí spolupráce se Stomatologickou klinikou – oddělením ortodoncie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady a Klinikou plastické chirurgie FN Královské Vinohrady.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem a Fakultě zdravotnických studií při UJEP v Ústí nad Labem. Pravidelně pořádali odpolední odborný seminář pro stomatologu nejen Ústeckého kraje.

Oddělení všeobecného lékařství

Oddělení všeobecného lékařství Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je tvořeno dvěma ambulantmi, ZAVL1 (MUDr. Miroslav Tomaškovič), ZAVL2 (MUDr. Vladimír Dobiáš).

Předmětem jejich činnosti je jednak komplexní péče o registrované pojištěnce, tak jako je tomu u jiných praktických lékařů, a jednak činnost pracovnělékařská, posudková (vstupní, periodické, mimořádné a výstupní pracovnělékařské prohlídky), týkající se převážně zaměstnanců Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., dále např. zaměstnanců ZÚ.

Ve spolupráci s externistou MUDr. Františkem Pátkem se dále provádí PLS (pracovnělékařské služby) pro KHES (Krajská hygienicko-epidemiologická stanice), SÚJB (Státní úřad pro jadernou bezpečnost), ÚMO – město, VOŽŠ a SŽS (Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická) a Recomu.

- K 31. 12. 2018 bylo registrováno 1 881 pojištěnců, ZAVL1: 983 a ZAVL2: 898 pojištěnců.
- Struktura pojištěnců: ZAVL1 muži: 213 ženy: 755 do 24 let: 15, ZAVL2 muži: 245 ženy: 646 do 24 let: 7
- Nové registrace: ZAVL1 – 43 Počet odregistrovaných za 2018: ZAVL1 – 27, ZAVL2 – 2 ZAVL2 – 21
- Počet ošetřených pacientů činil v roce 2018 celkem 3 882.
- 59292092, ZAVL1 – 2 050
- 59292091, ZAVL2 – 1 832

V ordinacích se provádí: ošetření akutně nemocných pacientů s/bez vystavení DPN (dočasná pracovní neschopnost), činnost poradenská – konsultační (v ordinaci a telefonicky), činnost posudková (řidičské průkazy, zbrojní, svářečské, zdravotní, studijní a jiné průkazy), činnost dispensární (arteriální hypertenze, DM, dyslipidémie), činnost preventivní – 2leté preventivní prohlídky, vakcinace, předpis eRp a zdravotních pomůcek, výpisy zdravotnické dokumentace pro různé potřeby, lékařská vyšetření a zprávy pro OSSZ, pojišťovny (pojištění – úrazové, nemoci, hospitalizace či životní apod.) a úřad práce.

Provedli jsme:

- 412 2letých preventivních prohlídek – 275 (ZAVL1) + 137 (ZAVL2)
- 2 278 pracovnělékařských prohlídek (PLS) – 1 250 (ZAVL1) a 1 028 (ZAVL2)
 - vstupní: 394 (ZAVL1) a 223 (ZAVL2)
 - periodické: 657 (ZAVL1) a 637 (ZAVL2)
 - mimořádné: 132 (ZAVL1) a 91 (ZAVL2)
 - výstupní: 67 (ZAVL1) a 77 (ZAVL2)

Dále provádíme některá vyšetření internistou – s využitím naší další specializace:

- interní předoperační vyšetření
- vyšetření internistou před nástupem komplexní lázeňské léčby

Od druhého pololetí 2017 jsme rovněž převzali péči o profesionálně poraněné zaměstnance, v roce 2018 zde bylo ošetřeno 56 poraněných.

V roce 2018 bylo provedeno ve spolupráci s vedením Krajské zdravotní, a. s., dobrovolné očkování zaměstnanců proti chřipce vakcínou Vaxigrip tetra (69 ks) a mimořádné očkování proti hepatitidě typu A na nejrizikovějších pracovištích (266 ks, podání 2 dávky).

V roce 2018 došlo rovněž ke školení studentů LF UK Plzeň v rámci volitelné stáže.

Onkologické oddělení – Komplexní onkologické centrum

Onkologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem (Centrum vysoce specializované onkologické péče pro dospělé Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.) ve spolupráci s Onkologickým oddělením Nemocnice Chomutov je specializovaným onkologickým centrem, které je součástí sítě KOC v České republice. Zajišťuje komplexní péči pro onkologické pacienty z celého Ústeckého kraje a specializuje se zejména na léčbu solidních nádorů. Základem léčby je především radioterapie a chemoterapie, dále rovněž cílená (biologická) i hormonální léčba, imunoterapie, podpůrná a symptomatická léčba.

Pacientům je k dispozici klinický psycholog, nutriční terapeut i tzv. paliativní ambulance s mobilním hospicem, která má příznivý dopad na zlepšení kvality života u onkologických pacientů v preterminálním a terminálním stadiu onemocnění.

V současné době jsou v léčbě nádorových onemocnění na onkologickém oddělení uplatňovány nejnovější postupy v systémové (cytostatické, hormonální a cílené) léčbě a rovněž jsou využívány moderní ozařovací techniky – ozáření s modulovanou intenzitou svazku (IMRT), ozáření řízené obrazem (IGRT), dále se provádí radiochemoterapie a brachyterapie se zaměřením na gynekologické a kožní nádory. Na ozařovacím úseku oddělení je zajišťováno široké spektrum radioterapeutické léčby – tj. zevní ozařování (teleterapie), brachyterapie a rovněž i tzv. nenádorové (analgetické) ozařování.

Lékaři onkologického oddělení jsou členy tzv. multidisciplinárních týmů pro jednotlivé skupiny nádorových onemocnění a účastní se mezinárodních klinických hodnocení (multicentrické klinické studie). Onkologické oddělení má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Od roku 2014 prochází onkologické oddělení postupnou modernizací. Byla provedena rozsáhlá rekonstrukce ambulantního i lůžkového úseku, byla nově postavena tzv. stínící kobka pro umístění druhého lineárního urychlovače a v roce 2016 byla provedena rekonstrukce čekárny pro ozařované pacienty včetně spojovací chodby s oddělením nukleární medicíny.

V roce 2017 byla dokončena kompletní rekonstrukce chemoterapeutického stacionáře, k dispozici je prostorný aplikační sál se 14 polohovacími křesly a vlastním sociálním zázemím pro aplikované pacienty, dvě ambulance klinické onkologie, čekárna s novým sociálním zázemím včetně bezbariérového WC. Tímto byla splněna další podmínka pro udržení statutu KOC.

V plném provozu je druhý lineární urychlovač True Beam, který se v současnosti řadí k nejmodernějším ozařovacím přístrojům poskytujícím špičkovou onkologickou péči. Efektivnější zobrazovací metody a výrazně přesnější polohování pacienta umožňují větší flexibilitu pro léčbu záření, a v důsledku toho dochází ke zdokonalování léčebného ozařování. Na pracovišti se tedy provádí nejmodernější ozařovací techniky – radioterapie s modulovanou intenzitou záření (IMRT) a obrazem řízená radioterapie (IGRT), které umožňují přesné ozáření cílového objemu s dokonalým zobrazením orgánů a minimalizací zatížení zdravých tkání.

V Podhájí postupně vzniká moderní centrum komplexní onkologické péče, kde je pacientům k dispozici i moderní diagnostické pracoviště PET/CT na oddělení nukleární medicíny a nemocniční lékárna. Byla rovněž dokončena rekonstrukce parkoviště v areálu. Díky všem těmto změnám se zlepšila nejenom dostupnost a kvalita péče pro onkologické pacienty, navíc je tato péče poskytována v příjemném prostředí.

Onkologické oddělení prošlo v prosinci 2018 úspěšně akreditací dle SAK (Spojené akreditační komise) v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Celkový počet ambulantních pacientů léčených na onkologickém oddělení, tj. pacientů indikovaných k léčbě lokální (nádorovým i nenádorovým zářením) i k léčbě systémové (chemoterapie, cílená léčba, hormonální léčba) je v posledních letech řádově stejný. V důsledku dalšího personálního oslabení na pozici lékařů došlo k další redukci lůžkové kapacity (nyní 22 lůžek) s negativním dopadem na produkci lůžkové části v rámci DRG (diagnosis-related group).

Aktivní činnost

- Aktivní účast lékařů na celostátních onkologických konferencích
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- Organizace a aktivní účast na krajských multidisciplinárních seminářích:
 - Multidisciplinární péče o pacienty s karcinomem prsu – 2. ročník
 - Multidisciplinární spolupráce o pacienty s CRPC (kastračně refrakterní karcinom prostaty) v rámci uroonkologie
- Organizace regionální Onkologické konference NOR
- Publikační činnost v odborných časopisech

Perspektivy pro rok 2019

- Obnova přístrojové techniky (původní lineární urychlovač z roku 2009 + analgetický RTG ozařovač z roku 2007 na hranici životnosti, náhrada RTG simulátoru z roku 2009 za CT simulátor).
- Rekonstrukce areálu na úseku radiační onkologie v souvislosti s obměnou přístrojové techniky

Přetrvávající personální oslabení na pozici lékařů.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je nadregionálním pracovištěm se spádem cca 1 milionu obyvatel. Hlavním úkolem pracoviště je kompletní aloplastický program – primární kloubní náhrady včetně ramenních a hlezenných, revizní operace již dříve implantovaných kloubních náhrad, jejich septické komplikace i z jiných pracovišť. Druhým nosným programem je spondylochirurgie. Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků. Ve spolupráci s Traumacentrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., řeší periprotetické zlomeniny a úrazy vyžadující ošetření náhradou kloubu. Poskytuje komplexní operační i konzervativní péči o dětské pacienty.

Ve spolupráci s Oddělením sportovní medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., byla zavedena metoda řešení defektů kloubních chrupavek štěpem vypěstovaným z vlastní chrupavčité tkáně pacienta. Kultivaci provádí Národní centrum tkání a buněk v Brně, vstoupilo do programu využití kmenových buněk pro hojení chondrálních defektů.

Pod vedením Ortopedického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., funguje Tkáňová banka využívaná Neurochirurgickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Traumacentrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Oddělení je držitelem akreditace pro vzdělávání lékařů.

Umístění: pavilon G – 6. a 7. nadzemní podlaží

Lůžka: 54 – 6 JIP, 2 dětská, 4 nadstandardní, 42 standardních

Personál:

- 8 lékařů – 7x atestace, 1x kmen
- 36 sester
- 9 nižšího zdravotnického personálu

Počet hospitalizací: 1 413

Počet ambulantních ošetření: 6 588

Počet operací: 1 042

Průměrná ošetřovací doba: 6,2 dne

Využití lůžek: 67,1 %

Počet výskytu nozokomiálních nákaz: 0,86 %

Publikace: 1x s impakt faktorem, 10x kongresový sborník – přednášky

Kongresy: 1x spoluúčast na organizaci

Vědecké hodnosti: 2x Ph.D., 1x v programu

Granty: 1x hlavní řešitel, 1x spoluřešitel

Patologické oddělení

Patologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je největší oddělení patologie v Ústeckém kraji. Zabezpečuje diagnostickou péči ze spádové oblasti a části Středočeského kraje (nebo i z jiných regionů na vyžádání). Činnost oddělení se převážně věnuje bioptické (cca 18 tisíc vyšetření/rok) a klinicko-cytologické diagnostice (cca 6 500/rok), gynekologický screening pracoviště neprovádí.

Oddělení patří k největším podobným zařízením v republice s nejmodernější technikou, je zcela srovnatelné s pracovištěm ve fakultní nemocnici.

Oddělení zaměstnává cca 30 pracovníků, z toho pět lékařů, dva vysokoškoláky nelékaře, dvě dokumentační pracovnice, zbytek tvoří střední zdravotnický personál.

Ve výzkumné činnosti se pracoviště intenzivně věnuje detekci cirkulujících nádorových buněk v periferní krvi u pacientů s epiteliálními malignitami. Na toto téma je oddělení hlavním řešitelem grantu AZV MZ ČR (Agentura pro zdravotnický výzkum ministerstva zdravotnictví) ve spolupráci s Přírodovědeckou fakultou UJEP a Biotechnologickým ústavem AV ČR. Tento projekt by mohl pomoci v přípravě protinádorových autovakcín.

V lednu 2018 složil primář MUDr. Martin Čegan mezinárodní cytologickou zkoušku a stal se členem International Academy Of Cytology (MIAC). V listopadu složila s pochvalou lékařka oddělení MUDr. Olga Snížková kmenovou zkoušku pro obor patologie ve FN Motol. Pro příliš velké pracovní zatížení odešla v květnu MUDr. Kristína Trhanová, v únoru přišel na oddělení ukrajinský lékař Vladyslav Peleshenko a v září absolvent MUDr. Karel Filip.

Oddělení se stále potýká s personálními problémy, kvůli kterým bylo nutno maximálně zredukovat pitevni diagnostiku, aby neutrpěla diagnostika biopticko-cytologická.

Plicní oddělení

Plicní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pracovalo v roce 2018 v omezeném provozu, a to v tomto rozsahu:

Lůžková část:

- **PLI 1** – 20 lůžek – otevřeno (normální stav 24 lůžek, redukce z personálních a prostorových důvodů) – nepřetržitý provoz.
- **Centrum pro poruchy dýchání ve spánku (spánková laboratoř)** – tři jednolůžkové pokoje čtyři dny (resp. noci) v týdnu – otevřeno a dva jednolůžkové nadstandardní pokoje – otevřeno (pro nespánkové pacienty) – nepřetržitý provoz.
- **PLI 3** – 22 lůžek – dlouhodobě uzavřeno z personálních důvodů.
- **Izolační lůžka pro TBC** – 14 lůžek uzavřeno od 2. 1. 2018 z důvodu rekonstrukce části budovy pro oddělení následné rehabilitace.

Od prosince 2017 probíhá v jednom křídle budovy T rekonstrukce pro oddělení následné rehabilitace. Tato rekonstrukce poměrně značně narušuje chod našeho oddělení. Od prosince 2017 bylo nutno přestěhovat pneumoonkologický stacionář do provizorních prostor, nejprve do budovy G, posléze do prostor uzavřené lůžkové stanice PLI 3. Od ledna 2018 bylo nutno uzavřít izolační lůžka pro TBC a pacienty se suspektní nebo

prokázanou infekcí TBC umisťujeme po dohodě na Infekční oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., odkud jsou časně překládáni do plicních léčeben (nejčastěji Cvikov).

Ambulantní část:

- **Všeobecná plicní ambulance** – plný provoz čtyři dny v týdnu, ve čtvrtek od 1. 11. 2018 omezený provoz z personálních důvodů.
- **Pneumoonkologická ambulance + stacionář** – plný provoz pět dní v týdnu.
- **Bronchoskopické pracoviště** – plný provoz pondělí až středa, ve čtvrtek až pátek omezený provoz z personálních důvodů a bronchologická příslužba nepřetržitě.
- **Spánková ambulance** – plný provoz pondělí až čtvrtek, někdy i v pátek lékař Yurii Didyk (dle aktuální dohody).
- **Cytologická laboratoř** – MUDr. František Chaloupka v rámci svého úvazku 0,2 na oddělení patologie.

Oproti roku 2017 se podařilo získat nové lékaře, nicméně jedná se o lékaře bez atestace:

- Lékař Yurii Didyk, úvazek 1,0, bez kmene, nyní již splnil požadavky pro interní kmen, oficiální osvědčení dosud nemá.
- Lékař Viacheslav Shemota, úvazek 1,0, bez kmene.
- MUDr. Eunice Jemurgor Tarus, úvazek 1,0, bez kmene.
- Nadále u nás pracuje MUDr. Mohammed Seyam s úvazkem 1,0, interní kmen.
- Naopak, co se týká atestovaných lékařů, bohužel odešel v listopadu 2018 MUDr. Abukaresh.

Na oddělení zůstávají:

- MUDr. Daniel Doležal, primář, úvazek 1,0.
- MUDr. František Chaloupka, zástupce, úvazek 0,8 + 0,2 patologické oddělení (cytologie).
- MUDr. Pavel Reiterer, úvazek 0,6.

Provoz spánkové laboratoře byl zajištěn těmito lékaři:

- MUDr. Jan Kordík, vedoucí pracoviště, kmenově zaměstnanec interního oddělení, interní kmen, certifikát na polysomnografie.
- MUDr. Andrea Jonášová, na MD, 0,2 úvazku na spánkové laboratoři, interní kmen, certifikát na limitované polygrafie.
- MUDr. Petra Kleinová, 0,2 úvazku, atestace z pneumologie.
- Lékař Yurii Didyk (viz výše).

Tito lékaři se ve většině nepodílejí na chodu ostatních částí Plicního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (kromě lékaře Yurie Didyka).

Garance nad spánkovou laboratoří je stále zajištěna krátkým úvazkem MUDr. Jaroslava Lněničky, který jinak pracuje v Nemocnici Na Bulovce v Praze.

Celkem bylo v roce 2018 hospitalizováno 1 228 (v roce 2017 – 1 517) pacientů, z toho zemřelo 89 (v roce 2017 – 99) pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 7 141 (v roce 2017 – 8 108), při průměrné ošetrovací době 5,8 dne (v roce 2017 – 5,3 dne) a využití lůžek 85,3 % (v roce 2017 – 79,3 %).

V centru pro poruchy spánku bylo vyšetřeno za hospitalizace (přes omezený provoz) 352 pacientů (v roce 2017 – 528).

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 351 endoskopických vyšetření (v roce 2017 – 1 283), z tohoto počtu bylo 622 bronchoskopií provedeno ambulantně (v roce 2017 – 634). Dále bylo provedeno

198 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem – EBUS (v roce 2017 – 208) z tohoto počtu bylo 134 výkonů provedeno ambulantně a 64 za hospitalizace, 511 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skioskopické navigace (v roce 2017 – 531).

Nadále je zajišťována nepřetržitá bronchoskopická příslužba (po odchodu Dr. Abukareshe již jen MUDr. Daniel Doležal a MUDr. František Chaloupka).

V odborných ambulancích oddělení (PLIOA, PLIA1 a PLIAS) bylo provedeno 10 138 vyšetření/ošetření pacientů (v r. 2017 – 10 816 vyšetření).

I v roce 2018 se pokračovalo v zajišťování centrové péče pro nemocné s intersticiálními plicními procesy, s možností indikace antifibrotické léčby, pokračovala péče o pacienty s obtížně léčitelným astmatem (ve spolupráci s Oddělením klinické imunologie a alergologie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.), stejně jako centrová péče o pacienty s pneumoonkologickými diagnózami na pneumoonkologickém stacionáři, centrová léčba zde nadále probíhá pod záštitou primářky Onkologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Martiny Chodacké.

Oddělení v roce 2018 ve spolupráci s Oddělením hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., získalo statut Centra vysoce specializované pneumoonkochirurgické péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (POCH) od Ministerstva zdravotnictví České republiky.

V rámci Ústeckého kraje, ve spolupráci s KHS, oddělení nadále zajišťuje dohled nad onemocněními tuberkulózou (krajský konzultant dohledu nad TBC – MUDr. Daniel Doležal).

Protetické oddělení

V roce 2018 bylo na lůžkách protetiky hospitalizováno 341 pacientů.

Skladba pacientů každoročně vychází z mezioborového zaměření.

Protetické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje chirurgickou i rehabilitační péči pacientům po amputacích, po ortopedických operacích nosných kloubů, dispenzarizaci po navigovaných obštrických kořenů páteře, poskytuje infuzní terapii chronickým páteřním syndromům, léčí pacienty se syndromem diabetické nohy se zaměřením na miniinvasivní výkony a hojení diabetických defektů dolních končetin.

V roce 2018 využilo ambulantního rehabilitačního ošetření 258 pacientů.

V ambulantní rehabilitační péči využívají klienti elektroléčbu, vodoléčbu, léčebnou tělesnou výchovu, edukaci cviků při skoliózách.

V rámci obnovy vybavenosti oddělení byla zrekonstruována a dovybavena příjmová ambulance, byla provedena výměna lékáren za moderní, odpovídající požadavkům současné legislativy.

Nedílnou součástí práce na oddělení je snaha o léčbu pacientů se syndromem diabetické nohy. Za rok 2018 bylo ošetřeno v podiatrické a protetické ambulanci 2 325 klientů a bylo provedeno 800 medicínálních pedikúr. Spádovost podiatrické ambulance je oblast severních Čech, ale spolupráce se rozvíjí i s podiatriemi v Plzni a v Praze.

Protetické oddělení nadále provádí speciální amputační výkony ve spolupráci s přidruženými nemocnicemi Krajské zdravotní, a. s., a školí chirurgy s cílem uplatňování principů včasného protézování.

Průměrná doba od amputace k vybavení protézou za rok 2018 byla 47 dní, prodloužení tohoto ukazatele bylo způsobeno sekundárním dohojováním úrazových pahýlů, kde reparativní a objemové změny probíhaly pomaleji. Nejkratší doba vybavení byla 26 dní po amputaci v bérce. Těchto výsledků bylo dosaženo díky týmové spolupráci s erudovanými chirurgy a fyzioterapeutkami, a také díky důslednému uplatňování principů kompresivní terapie a spolupráci s protetickou technickou firmou. Základem všeho jsou kvalitně provedené amputační výkony.

Psychiatrické oddělení

V roce 2018 bylo na Psychiatrickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., hospitalizováno celkem 1 059 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 379 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek (54 lůžek na oddělení A, B a 4 lůžka na detoxifikační jednotce). Jedná se o akreditované pracoviště pro oblast vzdělávání s nadregionální působností. Poskytuje lůžkovou i ambulantní péči pro dospělé pacienty celého diagnostického spektra duševních poruch. Oddělení poskytuje také sociální službu a má režimovou terapii. Po zvládnutí akutní fáze onemocnění se pacienti zapojují do individuální či skupinové psychoterapie a arteterapie. **Ambulantní vyšetření** bylo provedeno u 4 020 pacientů a **v ambulanci pro návykové látky** bylo provedeno 12 622 vyšetření vč. adiktologických pohovorů a docházky na výdej metadonu.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje (ale i mimo tento region) možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách s psychickou poruchou, dále pak klientů s ambulantně nezvladatelnými abstinenci syndromy a klientů, kterým se nastavuje substituce metadonem pro metadonovou jednotku psychiatrického oddělení. Provádí se zde detoxifikace u klientů, kteří jsou odesíláni do psychiatrických léčeben a terapeutických komunit. Zde jsou k dispozici celkem čtyři lůžka. Detoxifikační jednotka spolupracuje s emergentními příjmy nemocnic v regionu, léčebnami, kontaktními centry, AT ambulancemi a psychiatrickými ambulancemi v regionu i mimo region. *Cílovou skupinou* jsou klienti, jejichž zdravotní stav je ohrožen zneužíváním návykových látek a léčbu nelze řešit ambulantně. V substituční léčbě **metadonem** bylo evidováno 117 klientů závislých na opiátech, klienti tam dochází denně. Programu **buprenorfinové substituce** se během loňského roku zúčastnilo 182 klientů, počet klientů není omezen. Substituční léčba má tři formy – krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

Psychiatrické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., opět žádalo o dotace v oblasti protidrogové politiky. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 1 050 000 Kč (MZ ČR 750 000 Kč, KÚÚK 300 000 Kč). Rozpočet je vyšší než platby od zdravotních pojišťoven. Dotace v oblasti protidrogové politiky jsou tedy nezbytné, ale i tak celková částka náklady nepokrývá. Léčba substitucí buprenorfinem je pokryta jen částečně, preparát je zakoupen z dotace, ze které jsou hrazeny i testy na detekci drog. Cílem projektu substituční terapie je eliminace užívání ilegálních pouličních drog. Doba substituční léčby závisí na individuální situaci klienta. Projekt je nedílnou součástí komplexního programu péče o osoby závislé na návykových látkách na Psychiatrickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abususe alkoholu a někteří pak dochází pravidelně na Antabus i po propuštění z hospitalizace. Pro získání certifikace RVKPP (Rada vlády pro koordinaci protidrogové politiky) se v současné době zpracovávají odborné podklady.

Adiktologická ambulance je v provozu od srpna 2014 a je rozšířením péče o klienty závislé na návykových látkách. V této ambulanci se provádí základní a specializovaná péče pod odborným dohledem. Dále se zde provádí individuální, skupinová a rodinná terapie a také spolupráce s organizacemi zabývajícími se drogovou problematikou. Rovněž je tato péče poskytována ambulantním klientům metadonového a buprenorfinového programu a pacientům na lůžkovém psychiatrickém oddělení a detoxifikační jednotce. Adiktologickou ambulanci provozuje Mgr. Karolína Hönigová, která se účastní koordinační skupiny pro osoby ohrožené závislostí (Magistrát města Ústí nad Labem), spolupracuje s vazební věznicí v Teplicích, 2x ročně přednáší „Prevenci škodlivého užívání návykových látek“ lékařům v přípravě k atestaci, má opakovanou aktivní účast na adiktologických konferencích v průběhu roku, je členkou pracovní skupiny protidrogové politiky pro Ústecký kraj a v současné době absoluuje studium Ph.D. v oboru adiktologie.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je Ústecký kraj, eventuálně celá ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN-10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Ve dnech 25.–26. 5. 2018 se konalo „Symposium severočeských psychiatrů“ v hotelu Port u Máchova jezera v Doksech pod záštitou MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče KZ, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami, jednalo se již o 23. ročník. Programem

byla substituční terapie v realitě všedního dne, koncept léčby závislostí, spolupráce lékaře a psychologa v ústavní léčbě závislostí, provoz adiktologické ambulance ve spolupráci s Kontaktním centrem v Ústí nad Labem a přednáška primáře kliniky adiktologie MUDr. Petra Popova, MHA, ze Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i z výzkumných pracovišť v Praze.

MUDr. Zdenka Staňková je odborným garantem Transformace psychiatrické péče v Ústeckém kraji, členkou redakční rady časopisu Acta Medicinaria a členem Etické komise Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. MUDr. Erik Petrovský dochází jednou týdně do Kontaktního centra v Ústí nad Labem, kde provádí substituční terapii pro klienty závislé na opiátech a několik let působí jako krajský sekretář Krajského symposia severočeských psychiatrů, kde také aktivně přednáší. MUDr. Pavla Zemanová zajišťuje výuku psychiatrie na Fakultě UJEP v Ústí nad Labem, bakalářský program obor fyzioterapie a ergoterapie pro denní a dálkové studium. Na celostátní konferenci 2018 měla aktivní účast. MUDr. Michala Marková absolvuje stáže k přípravě na atestaci.

Na Psychiatrickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., se vzdělávají studenti pregraduálního studia psychologie a adiktologie a lékaři postgraduálního studia před atestací z neurologie, všeobecného lékařství a psychiatrie z jiných zařízení, která nejsou akreditována na výuku. Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve Vzdělávacím institutu Krajské zdravotní, a. s., a v rámci spolupráce se Střední zdravotnickou školou v Ústí nad Labem přednáší studentům na našem oddělení.

Doktor Alexander Dorofeev úspěšně složil na podzim 2018 aprobační zkoušku a plánuje dále pracovat v týmu lékařů Psychiatrického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. MUDr. Lucie Šmídová nastoupila po rodičovské dovolené zpět na částečný úvazek a pracuje u lůžka akutních oddělení.

Oddělení se tak jako každý rok potýkalo v průběhu roku s nedostatečným personálním zajištěním lékaři i sestrami, přesto bylo schopno poskytnout péči v původním rozsahu.

Radiodiagnostické oddělení

Činnost Radiologické kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (RDG) má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiointervenční výkony jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Softwarové řešení umožňuje hodnocení CT vzdáleným přístupem pro lékaře sloužící pohotovost pro akutní endovaskulární výkony. Dostupná je i automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfyzému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Uvažuje se o rozšíření funkcí portálu i na vyhodnocování onkologických pacientů a na hodnocení nejrozličnějších funkcí MRI jak v kardiologii, tak v oblasti CNS.

V roce 2018 dále pokračovalo rozšiřování vyšetření na přístroji 3T MRI Ingenia zejména pro pokročilé kardiologické a neuroradiologické vyšetření. Provoz obou magnetických rezonancí je plně vytížen ve všední dny ve dvou směnách a o víkendech v jedné směně. Od roku 2018 RDG částečně zajišťuje provoz MRI v Chomutově.

Na CT přístroji Philips Ingenuity, na němž se stále více uplatňuje speciální navigační zařízení, jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukce a radiofrekvenční ablace pro celou Krajskou zdravotní, a. s. Oddělení provede nejvíce obstrukcí pro bolesti páteře v ČR.

V roce 2018 se nově prováděla ve spolupráci s Klinikou urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MRI vyšetření pro fúzi MRI obrazů s UZ přístrojem za účelem zpřesnění biopsie tumorózních lézí prostaty.

V roce 2018 dále rostl počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvažováním revaskularizační operace.

V roce 2018 patřila radiologická klinika mezi přední pracoviště ve využití radiofrekvenční ablace pro léčbu nádorů, provedla nejvíce výkonů pro plicní tumory.

Na ultrazvukovém přístroji Aixplorer V7 roste počet vyšetření s využitím – share wave elastografie, umožňující kvantitativně měřit tuhost tkání a odlišit tak benigní a maligní lézi, jakož i zdravá a poškozená játra atd.

Výkon oddělení limituje chybějící druhá snímkovna. V roce 2019 se plánuje obnova druhé vyšetřovny – opět přístrojem nejvyšší kategorie.

Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2018, opět podstatně více než v roce 2017, uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Lékaři z celého Ústeckého kraje posílají pacienty s akutními ischemickými příhodami do centra v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Ve spolupráci záchranné služby, neurologů a radiologů byl vytvořen velmi úspěšný model transportu, který začíná být přejímán i v dalších krajích ČR. Je tak možné obnovit poruchu hybnosti či řeči u většího procenta pacientů než v předchozích letech a úspěšnost léčby je srovnatelná s nejlepšími zahraničními centry. Za rok 2017 a 2018 bylo provedeno nejvíce mechanických trombektomií v léčbě ischemického iktu, meziročně byl pozorován nárůst výkonů o 30 %. Stále více se provádějí superselektivní embolizace tepen při traumatickém či tumorózním krvácení. Velmi přínosná je sonograficky navigovaná katetrizace tepen, která zkvalitňuje péči o pacienty. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto miniinvasivní zákroky, nyní ji zajišťují tři lékaři.

RDG v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii. Od konce roku 2012 získalo akreditaci i v oboru intervenční radiologie a v roce 2017 pro obor vaskulární intervenční radiologie.

Publikační činnost čítá za rok 2018 jedenáct publikací, z toho pět v prestižních zahraničních impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně více než 20. V dubnu 2018 pořádalo RDG oddělení na Větruši tradiční Ústecký radiologický den, který se bude další roky pravidelně opakovat. MUDr. Zuzana Šustrová složila úspěšně atestaci z radiologie. Nově nastoupily dvě absolventky MUDr. Laura Sucharovová, MDDr. a MUDr. Lucie Lejnarová. Další posilou je MUDr. Jan Terč, který dosud pracoval na Chirurgickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Na oddělení pracuje 23 lékařů, z toho 18 lékařů má plnou kvalifikaci, dvě lékařky jsou na mateřské dovolené. Dva lékaři mají nástavbovou atestaci z intervenční radiologie. Přepočtených úvazků je 19,4 lékaře.

Od roku 2018 funguje oddělení jako Radiologická klinika Fakulty zdravotnických studií UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a zajišťuje výuku radiologie v rámci univerzity. Členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., se stal přednosta MUDr. Filip Cihlář, Ph.D. MUDr. David Škvára získal výroční cenu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v kategorii Republiková prvenství za Použití kryoablace k miniinvasivní léčbě tumoru plic a ledviny.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v roce 2018 zahájilo poskytování rehabilitace v segmentu následné rehabilitační péče (lůžka charakteru odborného léčebného ústavu), zatím v provizorních prostorách budovy G. Během roku 2018 bylo pokračováno v začleňování moderní přístrojové techniky roboticky asistované rehabilitace a funkční neuroelektrostimulace do rehabilitačního procesu. Naproti tomu oddělení po celý rok tížil nedostatek fyzioterapeutů, který vedl při nutnosti zajištění lůžkové péče k omezení ambulantní fyzioterapie. V květnu 2018 se konal další ročník odborné konference s celostátní působností 18. Ústecká rehabilitační konference na téma Dětské rehabilitace. Pokračoval také úspěšný volnočasový program kreativních aktivit a netradiční ergoterapie pro děti se zdravotním postižením **Rehabilitace hrou** v rámci dotačního programu Ústeckého kraje, jakož i spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem jak v praktické, tak i v teoretické výuce. Pokračovala též spolupráce s Krajskou pobočkou Úřadu práce v ČR v rámci náplně práce odborné pracovní skupiny pro pracovní rehabilitaci. V závěru roku se rehabilitační oddělení podílelo na úspěšně proběhlé akreditaci Masarykovy nemocnice dle SAK (Spojená akreditační komise).



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Sexuologické oddělení

Sexuologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje standardní spektrum ambulantních služeb, tj. vyšetřování a léčbu sexuálních dysfunkcí u mužů i žen, poruch mužské plodnosti, poruch pohlavní identity a sexuální preference; dále se zabývá sexuologickou andrologií a provádí výkon soudně nařízených ochranných léčeb. V současné době na oddělení působí dva atestovaní sexuologové, jeden s psychiatrickou a jeden s urologickou erudicí.

Oddělení je akreditovaným školicím pracovištěm pro lékaře v předatestační přípravě v oboru sexuologie.

Stomatologické oddělení

Ordinace stomatologické APP, Ordinace praktického stomatologa

MUDr. Josef Karban – pověřená osoba vedením úseku

Umístění: Zdravotnické středisko Mírová 2700/8, Severní Terasa

V ordinaci stomatologické APP se ordinovalo každý pátek od 16.00 do 19.30 hodin a soboty, neděle a státní svátky od 8.00 do 19.30 do 30. 6. 2018. Od 1. 7. 2018 od 8.00 do 17.30 hodin.

V ordinaci pracovalo osm lékařů z oddělení ÚČOCH Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pět lékařů externistů a jeden lékař z ordinace praktického stomatologa MNUL.

Sesterskou péči poskytovalo šest sester – čtyři zaměstnankyně Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., dvě sestry externistky.

V ordinaci praktického stomatologa pracoval jeden lékař a jedna sestra na plný úvazek.

Za rok 2018 bylo v ordinaci stomatologické APP poskytnuto ošetření 5 049 pacientům.

V ordinaci praktického stomatologa bylo ošetřeno 1 903 pacientů.

Transfuzní oddělení

Výroba transfuzních přípravků a plazmy pro další výrobu

Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí přístrojové odběry plazmy (plazmaferézy) a krevních destiček (trombocytaferézy). Na speciálním ozařovači GammaCell 1000 provádí ozařování transfuzních přípravků pro spádovou oblast Ústeckého kraje.

V roce 2018 bylo provedeno 13 751 odběrů plné krve, 2 445 plazmaferéz a 299 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2018 se vyrobilo 15 869 jednotek koncentrátů červených krvinek, 5 933 litrů plazmy, 935 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (např. albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

Léčebná činnost

Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek, tzv. erythrocytaferézy u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou apod. V roce 2018 bylo provedeno 103 léčebných erythrocytaferéz.

Klinické laboratoře

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imunohematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění)

novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám včetně komplikovaných případů pro několik krevních bank v rámci Ústeckého kraje).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti nábory a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, mutace JAK2, detekci HLA-B27, detekci Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky, genotypování ApoB/ApoE.

Klinické laboratoře transfuzního oddělení plní akreditační podmínky dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Vzdělávací a publikační činnost

Primář MUDr. Jiří Masopust je autorem či spoluautorem několika odborných monografií v oboru transfuzního lékařství.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je členem výboru Společnosti pro transfuzní lékařství.

Pracovníci transfuzního oddělení se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ a SŠZ (Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická).

Transfuzní oddělení je akreditovaným pracovištěm pro obor hematologie a transfuzní lékařství, případně hematologie a transfuzní služba pro specializační vzdělávání lékařů, bioanalytiků a zdravotních laborantů.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nezbytnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Nelékařští zdravotničtí pracovníci (NLZP) zajišťují tuto péči v lůžkových i ambulantních provozech. Svoji práci vykonávají také v komplementární části.

V roce 2018 se nemocnice nadále potýkala s výrazným oslabením počtu NLZP, který zasáhl i do činnosti oddělení. Péče o pacienty ohrožena nebyla. Tento problém bude pokračovat i v dalších letech, proto je velice důležitá úzká spolupráce se vzdělávacími institucemi, středními i vysokými školami. Spolupráce s Fakultou zdravotnických studií UJEP je velmi úzká, studenti se zapojují do běžného pracovního procesu pod dohledem zkušených sester mentorek z řad pracovníků nemocnice. Rovněž Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická v Ústí nad Labem je partnerem nemocnice a jejich studenti vykonávají odbornou praxi na odděleních. Je třeba usilovat o naplnění stipendijního programu a využívat i pobídkový motivační systém. Snahou je lépe organizovat práci a některé činnosti delegovat na méně kvalifikovaný personál.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o další vzdělávání nelékařských pracovníků. Zaměstnanci studují v pomaturitních specializačních oborech a také na různých typech vysokých škol.

Významnou událostí byla také Krajská konference sester s podtitulem „Člověk člověku“, která byla určena pro všechny nelékaře v KZ, a. s.

Ošetrovatelská péče v roce 2018 navazovala na předchozí roky. Po novelizaci vyhlášky 98/2012 Sb. O zdravotnické dokumentaci byl redukován obsah ošetrovatelské dokumentace a tím se snížila administrativní zátěž.

Vzhledem k akreditaci dle SAK byly upraveny a nově zavedeny další metodické pokyny a standardy ošetrovatelské péče, které zvyšují bezpečnost pacientů a kvalitu péče. Na akreditaci se personál nemocnice usilovně připravoval a na konci roku 2018 jsme obdrželi Certifikát o udělení akreditace dle Spojené akreditační komise.

Sestry se významnou měrou podílely na reprezentaci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Svými vystoupeními na konferencích nebo seminářích se podílely na zvyšování kvalifikace nelékařských pracovníků celorepublikově i mezinárodně. Odborné články vycházely v časopisech Diagnóza, Sestra a dalších.

Snahou managementu ošetrovatelské péče je zpříjemnit svým klientům pobyt v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Tomu výrazně napomáhá spolupráce s Dobrovolnickým centrem v Ústí nad Labem.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Dobrovolníci navštěvují pacienty a pomáhají jim příjemněji strávit čas hospitalizace. Do jejich činnosti spadají vycházky s klientem, čtení pohádek dětem, canisterapie a zábavné programy.

Další pomáhající profesí jsou nemocniční kaplani. Velmi se osvědčila jejich práce na Emergency, kde kaplan přispívá ke zlepšení psychické zátěže u pacientů ve výrazně stresujících situacích, např. po úrazech nebo při náhlých neodkladných stavech. Podařilo se získat další dva pracovníky, kteří pomáhají pacientům na Plicním oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Gynekologicko-porodnické klinice Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Úspěšně se také daří projektu paliativní péče na novorozeneckém oddělení.

Děti na Dětské klinice Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., navštěvují zdravotní klauni, naopak personál nabízí jiný pohled na nemocnici dětem z mateřských škol v rámci mnohaleté spolupráce.

V prosinci roku 2018 se již tradičně uskutečnil adventní koncert společně s adventním trhem. V zábavných akcích podobného typu by nemocnice ráda pokračovala a nabídla tak nejen pacientům, ale i návštěvníkům Masarykovy nemocnice rozptýlení a jiný pohled na nemocnici. Jsou pořádány výstavy a další zábavné programy.

Výrazného úspěchu dosahuje mobilní hospic, proto je jeho činnost nadále rozšiřována. Snahou je též zajistit domácí péči o pacienty nemocnice vlastními silami.

Cílem do dalšího roku je snaha o další zvýšení kvality ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

6.3. Nemocnice Teplice, o. z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1

Všeobecné údaje TP k 31. 12. 2018

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2018
Lůžka akutní péče	376
Lůžka JIP	51
Lůžka následné péče	51
Využití lůžek akutní péče TP	k 31. 12. 2018
Využití lůžek v %	70,8
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,8
Počet hospitalizovaných	17 810
Počet ambulantních ošetření	284 473
Počet ošetřovacích dnů	91 555
Počet operací	8 090
Využití lůžek následné péče TP	k 31. 12. 2018
Využití lůžek v %	81,1
Prům. ošetřovací doba ve dnech	35,3
Počet hospitalizovaných	429
Počet ošetřovacích dnů	15 106

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Tomáš Hrubý
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	Mgr. Eva Vaňková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Tomáš Hrubý
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jaroslav Procházka
Dětský rehabilitační stacionář	Drahuše Fed'juková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Lukáš Pondělíček
Hematologická poradna	MUDr. Jiří Libiger
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sessek
Interní oddělení	MUDr. Mgr. Václav Mála

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Interní oddělení II.	MUDr. Ladislav Hadraba
Kožní oddělení	MUDr. Petra Duchková
Neurologické oddělení	MUDr. Marta Vachová
Oční oddělení	MUDr. Aleš Čech
Oddělení centrální sterilizace	Růžena Haspelová
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. Pavla Hrušková
Oddělení následné péče	MUDr. Mohammed Ghaleb
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jana Novotná
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Přemysl Pavelčík
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petr Batěk
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš

6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.

Nemocnice Teplice, o. z., má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetřovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum**, endoskopie, Dětský rehabilitační stacionář a podobně, poskytují péči i pacientům z jiných okresů a krajů.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Teplice, o. z., i nadále pokračuje v úspěšné spolupráci s Neurologickým oddělením Nemocnice Teplice, o. z., spočívající v provádění plazmaferézy, která je využívána u pacientů s některými neurologickými onemocněními. Plazmaferéza je léčebný postup, při němž se nemocnému odebírá plazma a nahrazuje se plazmou dárce nebo roztokem krevních bílkovin. Uplatňuje se u nemocí, při nichž jsou v krevní plazmě látky, které poškozují některé orgány nemocného (např. autoprotilátky) a které není možné odstranit jinými způsoby.

V roce 2018 bylo rozhodnuto o přístavbě 3. patra již budovaného nového Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace Nemocnice Teplice, o. z. V tomto patře vznikne zcela nové ARO a JIP chirurgických oborů. Obě současná oddělení jsou v již zcela nevyhovujících prostorách. Současně nové prostory umožní také modernizaci současného vybavení.

Ve spolupráci s interním oddělením pokračuje rozšíření pracovní doby anesteziologické ambulance na jednu týdně i v době odpoledních hodin, což je velmi pozitivně vnímáno, hlavně lidmi v produktivním věku, kteří chodí pravidelně do zaměstnání a nemají příliš možností k návštěvám lékaře v dopoledních hodinách.

Ambulance pro léčbu chronických ran

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., působí v teplické nemocnici již 9. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé Krajské zdravotní, a. s. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány. Jako jediné pracoviště Krajské zdravotní, a. s., nabízí pacientům s chronickou ránou komplexní péči

s celotýdenní pracovní dobou a možnost praktické výuky v rámci certifikovaného kurzu pro ošetřující personál Krajské zdravotní, a. s., i mimo ni.

Provoz na ambulanci je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu, dále jsou poučeni o nezbytnosti správné výživy a možnostech užívání výživových doplňků stravy – vitamíny, stopové prvky – a sippingů. Pacienti, kteří mají výživový problém, jsou odesíláni do nutriční poradny. Zde je pacientům doporučena vhodná náhrada stravy či výživový doplněk (např. bílkovina, vláknina apod.). Velice důležitá je také dobrá spolupráce s Protetickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., které našim pacientům, hlavně diabetikům, zhotovuje protetické pomůcky, jako například obuv na míru.

Sestry pracující v ambulanci poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány také na různých odděleních v rámci nemocnice, ale i ve spolupráci s agenturami domácí péče. Stále pokračuje projekt hlavní sestry ve sjednocení péče o rány v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků. Vedoucí sestra ambulance Bc. Šárka Kuželová se také se svými příspěvky aktivně účastní celorepublikových kongresů zabývajících se touto problematikou.

V rámci komplexní péče o diabetiky, kteří patří mezi nejrizikovější skupinu pacientů z hlediska vzniku chronických defektů na dolních končetinách, které mohou mít za následek až amputaci, je v ambulanci k dispozici také možnost přístrojové pedikúry pro diabetiky.

Dětské a dorostové oddělení

V roce 2018 bylo na Dětském a dorostovém oddělení Nemocnice Teplice, o. z., celkem hospitalizováno 2 350 pacientů ve věku 0–19 let. Podstatná část pacientů byla hospitalizována v doprovodu zákonného zástupce. Na stanici fyziologických novorozenců bylo ošetřeno 793 novorozenců. Na stanici rizikových novorozenců bylo hospitalizováno 121 pacientů. V tomto roce probíhala i nadále úzká obousměrná spolupráce s Perinatologickým centrem Dětské kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. V rámci péče o nedonošené novorozence probíhá dlouhodobá spolupráce s organizací Nedoklubko.

Od nadace Křižovatka získalo oddělení v roce 2018 celkem 15 Apnoe monitorů pro novorozeneckou stanici a 5 Apnoe monitorů pro dětské a dorostové oddělení.

Dětská příjmová ambulance oddělení poskytovala 24hodinový nepřetržitý provoz. Po dobu tříměsíční pracovní neschopnosti zastupovala provoz ordinace MUDr. Petra Eichla. V rámci činnosti dětské příjmové ambulance se prováděla perforace ušních lalůčků k aplikaci náušnic dle požadavků rodičů.

V ordinaci dětských odborných poraden bylo provedeno celkem 221 zátěžových ergometrických vyšetření pro sportovce i pacienty s kardiologickým onemocněním. Zátěžové ergometrie pro sportovce se prováděly v termínech s ohledem na požadavky rodičů a školní docházku dětí. Další požadovaná vyšetření v jednotlivých odborných poradnách byla provedena vždy nejdéle do čtyř týdnů po objednání.

V rámci dětské kardiologické poradny provedl MUDr. Filip Kašák 287 UZ prenatálních vyšetření.

Vyšetřovna SONO byla využívána v rámci vyšetření nefrologické a obou kardiologických poraden.

Ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy se v průběhu roku uskutečnily čtyři kurzy manipulace s novorozenci a kojenci. MUDr. Marcela Peremská se individuálně věnovala maminkám se zájmem o bonding. V roce 2018 se výrazně zvýšil zájem mateřských škol o program tzv. preventivních návštěv. S velmi pozitivním

ohlasem se setkala všech 12 organizovaných návštěv. V prostorách mateřské školy se uskutečnilo několik divadelních představení a díky sponzorům zde došlo i k předávání mikulášské a vánoční nadílky.

Průběžně pokračovala komplexní příprava celého oddělení k akreditačnímu řízení. V rámci provozních schůzí a porad byli zaměstnanci pravidelně seznamováni s řízenou dokumentací. V rámci přípravy na akreditaci byla vytvořena nová ošetřovatelská dokumentace a upravil se provoz dětské příjmové ambulance i odborných ambulancí.

Příprava lékařů k atestaci pokračovala ve spolupráci s Dětskou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. MUDr. Jitka Homolková a lékař Ivan Gridzhak v roce 2018 úspěšně složili atestační zkoušku z pediatrie. V přípravě k atestační zkoušce jsou další čtyři lékaři. Lékař Ivan Gridzhak následně participoval na přípravě zahraničních studentů k aprobační zkoušce z pediatrie.

V průběhu roku byli lékaři a sestry opakovaně pozitivně hodnoceni pacienty nejen v dotaznících spokojenosti.

Od 8. 10. 2018 bylo uzavřeno 4. NP dětského oddělení z důvodu popraskání stropů v pokojích pacientů. Z tohoto důvodu bylo nutno přesunout stanice P2, P3 JIP a příjmovou ambulanci do dočasně uzavřených prostor interního oddělení ve 4. NP.

Dětský rehabilitační stacionář

Nemocnice Teplice, o. z., spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – **Dětský rehabilitační stacionář**. Dětský rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od narození do 18 let.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje jim rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále také například mobilizace periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje, je i speciální mateřská škola pro handicapované děti ve věku 1–6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možnosti čerpání rehabilitačních procedur během dne. I nadále pokračovala úzká spolupráce s neurology, ortopedy i logopedy. I přes rostoucí počet soukromých rehabilitačních středisek ve městě se i v roce 2018 podařilo udržet počty ošetřených klientů.

Stacionář dává možnost léčebného působení při zachování vlivu rodiny. Zvláštní důraz je kladen na individuální přístup ke klientovi a jeho rodičům. Pro rodiče i děti zorganizovaly zaměstnankyně stacionáře „Den otevřených dveří“, různé besídky, maškarní karneval a setkání s rodiči s ochutnávkou zdravých potravin.

Mezi hlavní přednosti stacionáře patří, kromě vysoké odborné úrovně, perfektní návaznost léčebné rehabilitace od narození až po věk 18 let, prolínání rehabilitace se školním vzdělávacím programem, který zajišťuje pedagogický personál a objednávky pacientů bez čekací doby. Velký důraz se klade na individuální přístup, dodržování základních požadavků, jako je úcta k osobnosti dítěte, respektování jeho potřeb, zájmů i přání, a v neposlední řadě zajišťování jeho zdraví, bezpečnost a rozvíjení pozitivních schopností dítěte. Prioritou stacionáře je neustálé zvyšování kvality poskytovaných služeb, spokojenost rodičů, a hlavně radost a pohoda malých klientů.

V roce 2018 byl stacionáři věnován výtěžek charitativního běhu pořádaného Biskupským gymnáziem, Základní školou a Mateřskou školou Bohosudov. Výtěžek ve výši bezmála 24 tisíc Kč by měl být věnován na zvelebení zahrady, kterou tak děti budou moci lépe využívat, hlavně v jarních a letních měsících.

Jedna fyzioterapeutka je absolventkou PSS v oboru „Aplikovaná fyzioterapie“, v roce 2018 ukončila náročný dlouhodobý kurz Vojtovy metody s vynikajícími výsledky. Ostatní pracovníce se zúčastňují seminářů týkajících se našeho oboru.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Teplice, o. z., má celkem tři lůžkové stanice (konzervativní část, operační část a porodnici), porodní a operační sály a ambulantní část.

Konzervativní gynekologie byla uzavřena od počátku května do konce září. Byla zde naplánována rekonstrukce sociálního zázemí pro pacientky, byl vybudován nový nadstandardní pokoj a zrekonstruován hlavní vstup na oddělení s oddělenou ambulantní sekcí. Dále se pak do stavebních prací z vlastních zdrojů zahrnulo nové vybavení ambulance sester, a především z daru sponzora přeměna stávajícího nadstandardního pokoje na paliativní pokoj psychologické podpory při perinatální ztrátě. Možnost realizace tohoto pokoje způsobila na oddělení nesmírnou radost, protože se pracovníci oddělení dlouhodobě zabývali myšlenkou, jak co nejlépe zajistit ženám komfortnější podmínky v této těžké životní situaci. Pokoj, který byl vybaven za podpory Nadačního fondu Evy Matějkové a doplněn krásnou mozaikou – darem dobrovolníků teplické nemocnice, bezplatně nabízí ženám větší soukromí i možnost celodenního pobytu rodinného příslušníka včetně možnosti přespání. Je místem pro pietní rozloučení s miminkem a je rovněž využíván pacientkami v terminálním stadiu onkologického onemocnění. Pokoj zdravotníkům více umožňuje změnu v péči i přístupu k ženě, poskytování větší podpory a informovanosti.

Dále pak byl rok štědrý i po stránce obnovy vybavení. Oddělení obdrželo dva nové UZ přístroje, z toho je jeden přenosný, a tedy variabilnější pro vyšetření v porodnické části oddělení. Všechny stanice mají nový dlouhodobě plánovaný komunikační systém sestra – pacient a úsek operačních sálů nový operační nástroj morcelátor, který umožňuje operátorovi minimálně invazivní přístup k orgánům malé pánve a odstranění operované tkáně přes laparoskopický port. Podstatně se tak zkrátí doba operace i následné hospitalizace a minimalizují se rovněž pooperační jizvy.

Dále pak bylo vymalováno celé pooperační oddělení a byly zahájeny přípravy na prováděcí studii k přestavbě porodnice.

Dlouhodobě uzavření části oddělení si vyžádalo velkou změnu organizace práce a kladlo velké nároky na veškerý personál. Gynekologická péče musela být soustředěna na operačním úseku, po většinu roku byly zavedeny čtyři operační dny v týdnu, byl změněn systém příjmu a propouštění pacientek k výkonům, byla zkrácena hospitalizační doba.

Díky velkému úsilí všech se podařilo přiblížit vytyčeným cílům v oblasti produkce. Operační činnost oddělení především velkých operací byla o 100 operací převyšena, vzrostla laparoskopická operativita (LAVH, TLH), a počet hysteroskopií, u vybraných pacientek byla zavedena LSH (laparoskopicky asistovaná supracervikální hysterektomie se závěsem zadních vazů).

Vytyčená produkce urogynekologické operativy byla splněna dle plánu.

Na porodnickém úseku byl zaznamenán mírný pokles o 70 porodů za rok. Nastavený systém preindukcí a indukcí porodu na tomto úseku vzrostl na 29 %, poklesl počet porodů císařským řezem na 14,3 % a opět vzrostl počet otců u porodu na téměř 60 %.

Dále pokračoval pokles počtu UPT (uměle přerušené těhotenství) – 235/rok, analýza indikátorů kvality je 2,1 %.

Oddělení rovněž zintenzivnilo přípravu na akreditaci. V závěru roku byla zavedena ošetrovatelská dokumentace na pooperačních pokojích, dokumentace je jednotná, ale zatím nová, a tak její zpracovávání není ještě tak pohotové. Na všech stanicích probíhají vnitřní audity péče o pacienty.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Teplice, o. z., se skládá ze tří lůžkových stanic, jednotky intenzivní péče, odborných chirurgických poraden a operačního traktu. K prostorům stávajících chirurgických ambulancí byla přistavena další část, a tak vzniklo zcela nové oddělení urgentního příjmu.

Na všech odděleních byly během roku průběžně obnovovány zdravotní pomůcky, jako jsou různé vozíky (převazový, resuscitační, na chorobopisy), sedačky na převoz pacientů apod. Na pokoje JIP byly pořízeny pro pacienty tři televize a nové elektricky polohovatelné lůžko s váhou.

Na celém chirurgickém oddělení je nainstalovaná WiFi síť umožňující pacientům bezplatné připojení na internet.

Na podzim roku 2018 byla dokončena rekonstrukce sociálního zařízení na chirurgii 1, které velmi výrazně zlepšilo komfort pro hospitalizované pacienty. Prostory bývalé septické JIP jsou nyní využívány jako izolace pro infekční pacienty, čímž se alespoň částečně podařilo vyřešit problém s nutnou izolací takových pacientů od ostatních, protože architektonické uspořádání oddělení toto neumožňovalo. Současně byla modernizována ambulance a sesterna, které byly vybaveny novým nábytkem. Na tomto oddělení bylo také v roce 2018 pořízeno sedm repasovaných, elektricky polohovatelných postelí a 11 nočních stolků.

I přes nepříznivý trend v počtu personálu, hlavně v řadách nelékařů, byl v roce 2018 zachován rozsah zdravotní péče jak v ambulantní, tak v lůžkové části. Nově byly rozvinuty laparoskopické resekce tlustého střeva včetně principů fast tracku, a to s dobrými výsledky bez závažnějších komplikací.

V ekonomických parametrech se nepodařilo splnit navýšený plán výkonů v CMI, nicméně bylo výkonově pracováno na více jak 105 % referenčního období, tj. roku 2016.

Ve vedení zdravotnické dokumentace byly postupně začleňovány změny v souladu s plánovanou akreditací dle SAK, v tomto bude pokračováno i nadále tak, aby v roce 2019 došlo ke zdárné akreditaci.

Cílem snažení je poskytovat kvalitní a efektivní péči, aby pacienti odcházeli spokojeni.

Je pokračováno v programu thyroideální chirurgie, nově s participací pana prof. MUDr. Josefa Dvořáka, DrSc., a i nadále se rozvíjí spolupráce s ostatními obory, především gastroenterologií, onkologií a neurologií.

V součinnosti s vedením nemocnice se personál oddělení podílí na přípravách realizací týkajících se oddělení, a to především výstavby COS, JIP.

Interní oddělení I.

Interní oddělení I. tvoří dvě standardní lůžkové stanice, jednotka intenzivní péče, příjmová a pohotovostní ambulance (která se nyní nachází v prostorách urgentního příjmu, ale jejíž činnost zajišťují lékaři oddělení), ambulance funkčního vyšetření a ECHO a interní odborné ambulance, které jsou umístěny na poliklinice. V průběhu roku 2018 jsme byli nuceni nejprve výrazně redukovat a následně zcela uzavřít jednu lůžkovou stanici z důvodu naprostého nedostatku nelékařského zdravotnického personálu, hlavně v segmentu sester. Stejně tak musela být ze stejného důvodu dlouhodobě uzavřena i tři lůžka na JIP.

Na interním oddělení I. mohou být pacienti monitorováni pomocí takzvané telemetrie. Telemetrie umožňuje personálu na dálku monitorovat srdeční rytmus a EKG pacientů. Sestry ze standardního oddělení pravidelně absolvují školení na JIP, aby uměly rozpoznat základní arytmie na EKG křivce pacientů. Všechny křivky ze standardních stanic jsou také přenášeny na sesternu JIP, kde je sleduje i plně kvalifikovaná sestra. V průběhu roku 2018 se podařilo zrealizovat obměnu telemetrických vysílačů a centrálního monitoru. Současně bylo oddělení vybaveno bariatrickým lůžkem, které je určené pro morbidně obézní pacienty až do váhy 500 kg. Toto lůžko je možné zapůjčit na jakékoliv oddělení v Nemocnici Teplice, o. z., kam by byl takto obézní pacient přijat.

JIP zajišťuje široké spektrum péče o pacienty se závažnou interní diagnózou, u kterých hrozí (nebo již nastalo) selhávání základních životních funkcí. Na JIP byl v roce 2017 zakoupen nový neinvazivní ventilátor Respirationics V60. I díky tomuto ventilátoru se podařilo rozšířit využití neinvazivní ventilace u pacientů

v respiračním selhání. V průběhu roku bylo na JIP zakoupeno nové transportní lůžko a transportní monitor, které usnadňují transport pacientů na vyšetření, která se ve většině případů realizují mimo interní pavilon.

Ve spolupráci s anesteziology pokračuje v realizaci rozšíření pracovní doby interní ambulance, kde jsou prováděna předoperační vyšetření i v odpoledních hodinách, zatím stále pouze jednou týdně.

Interní oddělení II.

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné i lidské úrovni a vždy respektují potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. Díky modernímu vybavení a dobré diagnostice často dochází k zachytu rakovinného onemocnění celého zažívacího traktu ve všech jeho stádiích.

Od ledna roku 2016 jsou na oddělení prováděna echosonografická vyšetření díky lineárnímu a radiálnímu echoendoskopu, který umožnil zavedení endoskopické ultrasonografie (EUS) do praxe. Díky pomoci doc. MUDr. Jana Martínka, Ph.D., AGAF, z IKEMu a primáře MUDr. Ing. Filipa Závady, Ph.D., z Příbrami, kteří spolupracují a současně také školí naše lékaře endoskopisty, odpadla nutnost transportu pacientů za tímto typem vyšetření. Současně s lékaři proběhlo také zaškolení sester, které asistují při tomto vyšetření již zcela bez problémů. I nadále se provádí veškeré spektrum endoskopických metod a pokračuje se v neinvazivní diagnostice vyšetřením calprotektinu ve stolici, které slouží k rozpoznání závažnosti střevního zánětu.

Na trh přichází i nové instrumentárium, které se neustále vyvíjí. Nové technologie jsou dle možností používány i v praxi. Personál oddělení se zúčastnil několika odborných seminářů (stavění krvácení, odstraňování polypů na animálních modelech, 15. vzdělávacích a diskusních gastroenterologických dnů v Karlových Varech).

Proběhlo několik instruktážních školení dodavateli instrumentárií. S rychlým vývojem endoskopií je nutné personál neustále seznamovat s novými metodami a ihned je zaškolovat.

Zapůjčený přístroj – laserová endomikroskopie – Cellvizio.

Na oddělení jsou zaváděny metalické stenty do dolního i horního zažívacího traktu vč. žlučových cest.

Lůžková část

V oblasti ošetrovatelské péče bylo pokračováno v zavedeném systému ošetrovatelských vizit za účasti vrchní i staniční sestry, které umožnily nejen větší kontrolu prováděné ošetrovatelské péče, ale hlavně možnost konzultací nad problémy v ošetrovatelské péči o pacienty a také okamžitou reakci na požadavky a případné nedostatky v péči o pacienty. Díky tomu se daří předcházet dekubitům správným polohováním, správně je ošetřovat (pacienti jsou na oddělení nezdědky přijati již se vzniklými dekubity), aktivně hydratovat pacienty a předcházet pádům pacientům. Nadále je rozvíjena spolupráce s dobrovolníky, kteří jsou obrovským přínosem pro oddělení.

Personál oddělení dokázal udržet vysoké standardy zdravotní a ošetrovatelské péče i přes stálý nedostatek personálu. Pracuje mnohdy na hranici svých možností. Během roku byl odpracován velký počet přesčasových hodin. Na výpomoc pravidelně docházely sestry z endoskopické části, nyní vypomáhají sanitářky.

Ze zpětné vazby je možno říci, že pacienti jsou na oddělení spokojeni, evidováno je větší množství pochval na zdravotní i ošetrovatelskou péči.

Na lůžkové oddělení byly zakoupeny nové instrumentační vozíky a došlo k doplnění PC při zavedení skupinové péče, nový defibrilátor AED.

Pokoj paliativní péče, který je určen pacientům v terminálním stadiu onkologického onemocnění, kdy jsou již vyčerpány všechny možnosti léčby, je téměř stále obsazen a slouží tak účelu, ke kterému byl vybudován. Péče o takového pacienta je zaměřena především na tišení bolesti, ošetrovatelskou péči a v neposlední

řadě také na psychickou podporu pacienta a jeho rodiny. Pobyt je pro pacienta zcela bezplatný, s možností pobytu rodinného příslušníka a kaplanské a dobrovolnické služby. V roce 2018 byl tento pokoj prakticky stále obsazen, a dokonce se začíná tvořit pořadník. To svědčí o potřebě soukromí a přítomnosti blízkých, ale i nárůstu pacientů hospitalizovaných s onkologickým onemocněním.

Neurologické oddělení

Neurologická JIP má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. **Neurologické oddělení** Nemocnice Teplice, o. z., si i nadále udrželo akreditaci II. stupně, kterou získalo začátkem roku 2014, a stalo se tak nejvyšším pracovištěm neurologie v rámci Krajské zdravotní, a. s.

V rámci iktového programu došlo ke změně algoritmu ošetřování akutních CMP, a to vzájemnou spoluprací s RDG oddělením a záchranou službou. To umožnilo komplexní vylepšení péče o nemocné s iktu. Výrazně se zkrátil čas od příchodu nemocného do zařízení k podání této zásadní léčby. V rámci celostátního hodnocení dosahuje v indikátorech kvality iktového centra na přední místa mezi fakultními nemocnicemi. Za zlepšení kvality péče o pacienty s CMP oddělení získalo ocenění Gold status od ESO Angels.

Na oddělení byli ošetřováni nemocní s akutními exacerbacemi neurologických onemocnění, jako jsou myastenická krize, těžké ataky RS či zánětlivé onemocnění periferních nervů – syndrom Guillain Barré, kde ve spolupráci s oddělením ARO byly prováděny plazmaferézy.

Standardní lůžková část pak poskytuje, kromě infuzní léčby méně komplikovaných či již stabilizovaných klientů, také intenzivní rehabilitaci. Tuto složku bude nutné v budoucnu posílit, podle požadavků na personální vybavení iktových center, o dalšího fyzioterapeuta.

Současně je zajišťována komplexní neurologická laboratorní diagnostika jak po stránce elektrofyziologie, tak i ultrazvukového vyšetření. Pro celý region byla zajišťována ambulantně prováděná lumbální punkce speciální atraumatickou jehlou. A to nejen pro Ústecký kraj, ale také pro nemocné z Libereckého kraje.

Z výtěžku klinických studií byla zaplacená projektová dokumentace k rekonstrukci MS centra, která se uskutečnila v roce 2018. Ambulance se rozšířila na celé patro. V rámci této akce byla vyměněna stávající okna za plastová, byly zrekonstruovány podhledy a vyměněna lina. Rekonstrukcí nově vznikla recepcie, kartotéka, vyšetřovna, dvě místnosti pro dlouhodobý monitoring a speciální vyšetřovací techniky, podávání několika hodinových infuzí biologické léčby a tělocvična pro skupinová cvičení. Rekonstrukci a vybavení oddělení hradilo z výtěžku klinických studií a vybavení tělocvičny z nadačního daru Nadačního fondu IMPULS a z výtěžku charitativního Běhu s čelovkou z roku 2015 – 89 000,00 Kč.

Neurologické oddělení nadále udržuje svůj status akreditovaného pracoviště vyššího typu. V rámci tohoto poskytuje stáže lékařům z jiných nemocnic, například z Karlových Varů. Pravidelně, minimálně jednou měsíčně, se pořádají vzdělávací semináře.

MS centrum

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z., je druhým největším centrem ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Ambulantní cestou poskytuje také kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny právě ambulantní cestou.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou. Díky nadačnímu fondu Impuls je pacientům s touto závažnou nemocí nově k dispozici také psycholožka.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

MS centrum sleduje stále vyšší počet nemocných ze spádové oblasti. Je zapojeno do celostátního projektu ReMuS (registr nemocných s roztroušenou sklerózou). Celkově však sleduje již více než 1 700 pacientů s RS, z nichž je víc než polovina léčena biologickou léčbou. Zároveň se centrum účastní klinických studií s novými léčivými pro RS. V loňském roce bylo více než 100 nemocných léčených touto léčbou.

V rámci indikátorů kvality splňují požadavky jak na ambulantně prováděné výkony včetně lumbálních punkcí, tak i na procenta nemocných eskalovaných na druhou linii léčby. V předchozích letech se podařilo dovybavit pracoviště fyzioterapie RS centra novými pomůckami. V tomto roce se podařilo dokončit projekt na rozšíření a rekonstrukci centra, které tak utvoří moderní, komplexní a uzavřený celek pro pacienty s roztroušenou sklerózou.

Z finančního daru a kompenzace ceny TP-Avenier jsou pacientům k dispozici i dva přístroje WalkAide od firmy Help2move s.r.o. WalkAide je neurostimulátor pracující na principu funkční elektrické stimulace. Byl vyvinutý proto, aby pomáhal ke zlepšení chůze lidem postiženým „syndromem padající špičky“ způsobeným poškozením centrálního nervového systému. Ke stimulaci příslušného nervu dochází pomocí nalepených gelových elektrod v oblasti pod kolenem. Elektrický impuls je pociťován jako lehké zabrnění nebo zašimrání, které následně zaktivuje svaly holeně a lýtka a chodidlo se ohne v kotníku směrem nahoru. To vše probíhá automaticky díky naprogramování přístroje přímo na chůzi pacienta. Po schválení vhodnosti přístroje nejprve vyškolený odborník (lékař/fyzioterapeut) vyhledá u pacienta místo pro optimální stimulaci příslušného nervu. Elektrody, které budou vysílat impulzy pro zvednutí špičky, se pak propojí s přístrojem WalkAide, který následně upevní manžetou pod koleno. Poté provede analýzu průběhu jednotlivých fází kroku a naprogramuje přístroj WalkAide každému pacientovi přímo na míru. U nás toto provádí vyškolená fyzioterapeutka pro pacienty s RS, ale přístroj lze použít i pro pacienty po CMP.

Lékaři se i nadále podílejí na klinických studiích s novými léky pro léčbu RS, a to jak pro léčbu zabraňující aktivizaci nemoci, tak i symptomatickou. Studijní práce MS centra přinesla nemocnici zisk několika milionů korun.

MS centrum se také podílí na doškolování lékařů a sester. Pravidelně jednou ročně pořádá regionální seminář pro spádovou oblast tří krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Tradičně velký ohlas měla i v roce 2018.

Sestry i lékaři se aktivně podílejí na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde prezentují osvětové přednášky nejen v problematice RS. Centrum se účastní i cvičebního maratonu MaRS. Také v roce 2018 se podařilo uspořádat 3. ročník cvičebního maratonu **MaRS**, jehož výtěžek získalo oddělení. V celostátním pojetí to byl 7. ročník. MaRS je jediná celostátní, na pohyb zaměřená charitativní kampaň v oblasti roztroušené sklerózy u nás – 24 hodin nepřetržitého cvičení na podporu lidí nemocných roztroušenou sklerózou. Personál centra se zúčastnil šesti hodinami cvičení.

Oční oddělení

Oční oddělení Nemocnice Teplice, o. z., je rozdělené na dvě části. Na část ambulantní, která je soustředěná na poliklinice a část při bývalém lůžkovém oddělení, kde probíhá ambulantní operativa katarakt a specializovaná oční vyšetření. Vizí oddělení je přesunout ambulance do prostor očního oddělení a spolu s operačním traktem vytvořit oční pavilon.

V roce 2018 se podařilo odoperovat nejvíce katarakt v historii oddělení, kterých bylo celkem 1 107, oproti 1 091 v roce 2017. I nadále se pokračuje v trendu implantací prémiových nitroočních čoček (refrakční chirurgie čočky).

Jako jediné v Ústeckém kraji získalo oddělení nový analytický a databázový systém Forum Glaucoma Workplace pro pokročilý management zeleného zákalu, který byl zaveden do klinické praxe.

Zdárně pokračuje také další vzdělávání zaměstnanců – jedna lékařka složila atestační zkoušku v oboru oftalmologie a jedna ze sálových sester úspěšně ukončila specializační studium v oboru perioperační péče.

Protože oční oddělení nemá lůžkovou část, jsou pacienti, u nichž je hospitalizace po výkonu nutná, hospitalizováni v rámci sdružených lůžek na CH 6.

Oddělení laboratorního komplementu

Oddělení laboratorního komplementu (OLK) Nemocnice Teplice, o. z., vzniklo 1. 7. 2012 konsolidací oddělení klinické biochemie a hematologicko-transfuzního oddělení. Praktické sloučení těchto oddělení proběhlo za tři roky poté, v červenci 2015.

OLK se člení na dvě části: pracoviště č. 1 – biochemická laboratoř a centrální odběry (OKB) a pracoviště č. 2 – hematologická a imunohematologická laboratoř (HTO). Dále je jeho součástí krevní banka.

Od roku 2016 jsou obě pracoviště akreditována dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Od roku 2017, kdy bylo zavedeno několik nových vyšetřovacích metod, je stále na žádost lůžkových oddělení stanovována hladina prokalcitoninu, který jako protein akutní fáze napomáhá k odlišení bakteriálního infekčního zánětu od virových infekčních zánětů. Dále oddělení pokračuje v kvantitativním stanovení alkoholu v krvi, které se používá pro diagnostiku, kvantifikaci a monitorování terapie při intoxikaci etanolem.

V národní referenční laboratoři pro HIV AIDS se podařilo získat certifikát a současně povolení ministerstva zdravotnictví provádět vyšetřování na virus lidského imunodeficitu. Díky tomu může oddělení v laboratoři vyšetřovat HIV a rozšířit tak hlavně soubor předoperačních vyšetření.

V neposlední řadě nelze opomenout ani úzkou spolupráci s MS centrem, které zajišťuje pro široké okolí specializovanou diagnostiku a léčbu roztroušené sklerózy mozkomíšní i jiných demyelinizačních a autoimunních onemocnění CNS. Dále pokračuje spolupráce s koronární jednotkou, pro kterou bylo v loňském roce zavedeno stanovení natriuretických peptidů (NT-pro BNP), které jsou nedílnou součástí diagnostiky srdečního selhání.

Oddělení následné péče

Oddělení následné péče (ONP) Nemocnice Teplice, o. z., má celkem dvě stanice, rozdělené na muže a ženy. Celková lůžková kapacita je 51 lůžek pro pacienty, kteří po ukončení léčby akutního onemocnění potřebují ještě následnou, zpravidla hlavně rehabilitační péči.

Na oddělení je poskytována zejména komplexní péče ošetřovatelská, rehabilitační i nutriční. V ošetřovatelské péči se velmi osvědčily oddělením vytvořené polohovací tabulky a prováděné sesterské vizity, vždy za účasti vrchní nebo staniční sestry a nezřídka i za účasti klinické nutriční terapeutky, které jsou zaměřeny na sledování komplexní péče o pacienty. Ošetřovatelské vizity umožňují řešit případné problémy (s výživou, mobilitou, dekulitací) okamžitě, bez zbytečného odkladu. Celkově je kladen důraz na to, aby byl každý pacient (včetně ležících) při příjmu na ONP zvážen, byl u něj sledován příjem stravy a poté pravidelně jednou týdně probíhá i kontrolní převažování pacientů. Pacientům je dle potřeby a ordinace lékaře poskytována nutriční podpora formou sippingu, bílkovinných přídavků vhodně volené diety. Staniční sestra z ONP₁ Olga Škáchová absolvovala certifikovaný kurz na hojení ran – na oddělení používají metodu vlhkého hojení.

Zaměřují se také i na podporu psychiky našich pacientů, která je nedílnou součástí péče o dlouhodobě hospitalizované seniory. Provádí kognitivní tréninky, mají připraveny různé aktivizační programy, osvědčila se muzikoterapie i canisterapie. Při těchto aktivitách pomáhají dobrovolníci, a to nejen při různých aktivizačních programech, ale také jako společníci osamělých pacientů, což je velmi pozitivní a motivující pro pacienty.

Pracovníci oddělení stále spolupracují s učiteli a žáky Základní školy Plynárenská v Teplicích. Velkou měrou se podílejí na výzdobě oddělení a zapojují se do kulturních akcí, které se pro pacienty již tradičně připravují. Tato spolupráce je oboustranně obohacující.

Na konci roku se z vlastních zdrojů oddělení zakoupilo šest televizorů na pokoje pro pacienty. Tímto jsou na obou stanicích vybaveny televizorem všechny pokoje.

Dle přání pacientů jsou zajišťovány duchovní služby.

Součástí péče o pacienty a jejich rodiny je spolupráce se sociální sestrou, která pomáhá při řešení problematiky sociální budoucnosti a adaptace na způsob života po propuštění do domácí péče. Sociální sestra pomáhá se zajištěním domácí péče, pečovatelské služby či s umístěním do ústavů sociální péče, případně dalším sociálním poradenstvím.

Na oddělení je poskytována komplexní kvalitní a bezpečná ošetrovatelská péče, aby se co nejvíce pacientů mohlo vrátit zpět do domácího prostředí.

Ve vztahu k akreditaci byla vypracována a do praxe zavedena nová ošetrovatelská dokumentace pro oddělení tak, aby splňovala požadavky na akreditaci. Vrchní sestra se jako auditorka zapojila do prováděných interních auditů v rámci nemocnice v oblasti ošetrovatelské péče.

Radiodiagnostické oddělení

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. V říjnu prošlo oddělení úspěšně dalším externím klinickým auditem.

Rozšířením ambulantního provozu na ultrazvuku, radiografii a magnetické rezonanci do odpoledních hodin se oddělení nově snaží alespoň částečně nahradit personální deficit během běžné pracovní doby.

Již třetí rok funguje výborná spolupráce s Neurologickým oddělením Nemocnice Teplice, o. z., a rychlou záchrannou službou, spočívající v transportu pacientů s podezřením na cévní mozkovou příhodu přímo na CT pracoviště, kde je provedeno urgentní CT mozku, a po potvrzení diagnózy je okamžitě zahájena trombolýza. Touto spoluprací je dosaženo výrazného zkrácení času mezi příjmem pacienta, jeho vyšetřením a zahájením léčby, což minimalizuje trvalé následky, které s sebou nese toto onemocnění.

Lékaři i radiologičtí asistenti se zúčastňují školení v oboru, a tím neustále zvyšují svoji odbornou úroveň. Jeden lékař úspěšně složil atestační zkoušku.

Na konci roku 2018 byl zakoupen nový mobilní digitální RTG přístroj pro urgentní příjem Technix TMB 400 DR. Radiologičtí asistenti se učí pořizovat snímky tímto digitálním přístrojem.

RA se naučili provádět speciální projekce, tzv. dlouhé snímky.

Urologické oddělení

Urologické oddělení Nemocnice Teplice, o. z., pracuje v 1. podlaží pavilonu F, s celkovou kapacitou 26 lůžek, z toho tři lůžka má pooperační pokoj. Na operačních sálech, které jsou součástí oddělení, jsou dva sály, z toho jeden pro operace klasické, druhý pro operace endoskopické. Poslední částí oddělení je ambulantní trakt umístěný na poliklinice, který představuje celkem čtyři ordinace, kartotéku a denní místnost.

Oddělení provádí celé spektrum operací požadovaných pro pracoviště okresního formátu. V roce 2018 bylo provedeno celkem 1 569 endoskopických výkonů, velkých (otevřených) operací bylo 353.

Plánované příjmy se pohybují stále kolem deseti pacientů za den (plánované příjmy úterý, čtvrtek, neděle). V neděli se plánované příjmy zredukovaly na pět pacientů. Redukce nastala z důvodu otevření urgentního příjmu, jelikož službu konající lékař pro oddělení slouží i pro urgentní příjem. Otevřením urgentního příjmu nastala pro oddělení velká změna. Je to velká úleva pro personál, který se již může v klidu věnovat pouze lidem hospitalizovaným. Během roku 2018 se postupně modernizovalo oddělení, včetně nadstandardních pokojů – výměny televizorů a části vybavení, na všech pokojích byly vyměněny žaluzie, oddělení bylo kompletně vymalováno. Cílem je, aby se zde pacienti cítili dobře. Jediné, co trápí personál oddělení je stav sester i lékařů. Do směnného provozu byly nově zahrnuty i sanitářky, které částečně saturují chybějící sestry. Provoz takto plyne zatím bez zásadních problémů.

Nositelé akreditace I. stupně.

Mezi zlepšení patří získání vlastní urodynamiky v roce 2017. Tím se rozšířilo spektrum prováděných vyšetření a zvýšil se i jejich počet. Dalším výrazným přispěním bylo zakoupení RTG – C ramena, což taktéž umožnilo provádět některé výkony pod RTG kontrolou, a opětovné zavedení provádění endoskopických

operací na ledvinách – operace PEK. Na ambulanci byl zaveden systém objednávání pacientů, což se zatím jeví jako dobrý počín, který oceňují hlavně ambulantní pacienti.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

Koncem roku 2018 byla ukončena nájemní smlouva dialyzačního střediska firmy B. Braun. Od doby, kdy bylo zřejmé, že nájemní smlouva nebude prodloužena, bylo nově zřízeno Nefrologicko-dialyzačního oddělení Nemocnice Teplice, o. z., patřící pod Krajskou zdravotní, a. s., a to nábořem zkušených sester a také proškolením sester pracujících na jednotkách intenzivní péče v zajištění akutních dialýz pro hospitalizované pacienty. V nadcházejícím roce se plánuje v rámci tohoto oddělení otevření dialyzačního střediska a nefrologické poradny.

Urgentní příjem

Dne 1. 11. 2018 byl zahájen provoz pracoviště nízkoprahového Urgentního příjmu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z. Vybudování objektu urgentního příjmu (UP) bylo realizováno v průběhu roku 2018 a zahájení provozu tohoto pracoviště je dalším uskutečněným záměrem Krajské zdravotní, a. s., s cílem realizace těchto oddělení ve všech nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. K vybudování došlo přístavbou ke stávajícímu pavilonu F, na který je pavilon UP technicky napojen. Konstrukčně je řešen jako třítraktový, monolitický železobetonový skelet. Náklady na výstavbu objektu byly 17,6 mil. Kč a náklady na vybavení pracoviště zdravotnickou technikou a inventářem činily dalších 10 mil. Kč. Pracoviště je koncipováno jako nízkoprahové, je zde poskytována péče pacientům s akutním úrazovým nebo neúrazovým onemocněním nebo náhlým zhoršením chronického onemocnění.

Otevřením tohoto pracoviště došlo k zajištění kontinuity přednemocniční a nemocniční péče o pacienty s akutními zdravotními problémy a zároveň se zlepšila dostupnost zdravotní péče. Pacient přichází na jedno místo, kde je mu následně poskytnuta komplexní zdravotní péče včetně konziliárních a laboratorních vyšetření bez dalších zbytečných průtahů a ztráty času. Zvláště přichozím pacientům tento systém nabízí snadnou a rychlou orientaci.

Na urgentním příjmu jsou ošetřováni pacienti s interními, neurologickými a chirurgickými obtížemi. V těchto odbornostech je zajištěna 24hodinová péče. V době ústavní pohotovostní služby dochází na urgentní příjem specialisté oborů ortopedie, očního lékařství a urologie. V rámci oddělení poskytují v denním provozu péči také tři odborné chirurgické ambulance. Oddělení UP nabízí možnost zahájení intenzivního diagnosticko-terapeutického procesu pacientů na pokoji s expektačními lůžky, která jsou kompletně vybavena infuzní a monitorovací technikou. Tato část urgentního příjmu slouží ke krátkodobé observaci či terapii pacienta a následnému rozhodnutí o dalším postupu léčby, a směřování buď do ambulantní nebo hospitalizační péče.

Přístrojové vybavení oddělení nabízí možnost rychlé dostupnosti potřebných diagnostických vyšetření (laboratorní vyšetření, zobrazovací metody EKG, UZ, RTG) a zároveň je urgentní příjem plně vybaven přístroji pro vedení rozšířené kardiopulmonální resuscitace včetně zajištění umělé plicní ventilace, což umožňuje zabezpečení zvládnutí situací, u nichž dochází k selhání základních životních funkcí.

Urgentní příjem se stal jediným kontaktním místem poskytovatele ZS pro kontakt s operačním střediskem ZZS a nabízí možnost využití jednoho kontaktního místa při potřebě zajištění ošetření většího množství pacientů v situacích hromadného neštěstí.

Během prvních tří měsíců fungování provozu urgentní příjem ošetřil 10 256 pacientů se zdravotními obtížemi. Z těchto dat je evidentní, že se toto nově vybudované oddělení stalo jedním z klíčových pracovišť nemocnice.

Urgentní příjem citelně zefektivnil průnik všech neodkladných a akutních stavů a slouží jako filtr stavů, které nejsou indikovány k hospitalizaci. Smyslem zřízení urgentního příjmu nebyla pouze centralizace a sloučení pracovišť pod jednu střechu, ale hlavně směřování zdravotní péče více k pacientovi, což se podařilo zajistit.

Ošetrovatelská péče

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetrovatelské péče, komunikace s pacienty a jejich rodinami a aktivní přípravě k plánované akreditaci nemocnice.

Zásadní změnou na úseku ošetrovatelské péče, která byla zavedena již v minulém roce, byla změna v organizaci práce sester v péči o hospitalizované pacienty z takzvaného funkčního na skupinový systém. Hlavním rozdílem je hlavně změna v přístupu k provádění ošetrovatelské péči. Zatím co v původním modelu měly sestry na oddělení rozdělené činnosti, kdy například jedna pracovala s dokumentací pacienta a objednávala vyšetření, druhá u všech pacientů aplikovala léky, infuze, prováděla převazy a třetí zastávala zbývající činnosti v rámci péče o pacienty oddělení, v systému skupinové péče má jedna sestra na starosti pouze část pacientů = svou skupinu, u které vykonává veškeré ošetrovatelské činnosti a kterou výborně zná, a tak je schopna rychleji a lépe reagovat na změny ve zdravotním stavu „svých“ pacientů. Celkově je péče o pacienty adresná, je jasně daná odpovědnost a v neposlední řadě i větší důvěra mezi sestrou a pacienty. Do konce roku poskytovala ošetrovatelskou péči formou skupinové péče většina oddělení v nemocnici. V roce 2018 ještě stále pokračovala implementace nového způsobu péče o pacienty, protože se ukázalo, že se jednalo o velmi zásadní změnu, jejíž zavedení do reálné praxe se ukázalo jako obtížnější, než se zprvu zdálo.

V průběhu roku 2018 sestry vytvořily a sjednotily také ošetrovatelskou dokumentaci na všech jednotkách intenzivní péče, která byla implementována do praxe ke konci roku. Díky novele vyhlášky o vedení dokumentace byla zredukována dokumentace na oddělení následné péče. Na standardních odděleních byla zatím ponechána stávající z důvodu požadavků akreditačních standardů SAK, které do dnešního dne na změny ve vyhlášce nereagovaly.

V průběhu roku 2018 se pokračovalo v tvorbě potřebné řízené dokumentace, v souladu se standardy SAK a její postupné implementaci. Začala se důsledně kontrolovat a auditovat zdravotnická dokumentace a také se podařilo zapojit většinu vrchních sester do interních auditů. Byly vytvořeny nové auditní týmy, proškolen personál, přidělena jednotlivá témata a vytvořeny kontrolní listy pro jednotlivé oblasti. Během roku se provedlo celkem 162 plánovaných i neplánovaných interních auditů, z toho bylo dáno 246 doporučení, zjištěno bylo 16 neshod a vystaveno 8 karet nápravného opatření.

Během celého roku pokračovala spolupráce s externí konzultantkou Mgr. Šálkovou, při jejichž návštěvách se konají také schůzky Rady pro kvalitu.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Oddělení ARO aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci Krajské zdravotní, a. s., ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici a v rámci ambulance chronických ran také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

K osvědčeným ošetrovatelským vizitám na oddělení následné péče se na doporučení hlavní sestry připojilo také lůžkové oddělení interny II a nově i neurologické oddělení. Hlavní sestra nemocnice věří, že i ostatní oddělení budou toto doporučení akceptovat.

V Nemocnici Teplice působí již devátým rokem kaplani katolické a baptistické církve, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Naši kaplani jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

Od roku 2009 působí v nemocnici také dobrovolníci, kteří v čele s koordinátorkou paní Petrou Suchomelovou úzce spolupracují s hlavní sestrou. Dobrovolníci i nadále aktivně pracují s pacienty nemocnice (na ONP a interním oddělení II). Dobrovolníci, mimo svou běžnou činnost, také pokračovali v pořádání velikonočních

i vánočních akcí, vánočních koncertů pro pacienty na všech odděleních v nemocnici. Dále se dobrovolníci opět významně podíleli na organizaci již tradičního charitativního běhu pro nemocnici pořádaného Biskupským gymnáziem, Základní školou a Mateřskou školou Bohosudov. Celý úspěšný dobrovolnický rok byl završen akcí „72 hodin“ a společnými silami byl natřen plot před vchodem do pavilonu H. Za velký úspěch bylo považováno navázání spolupráce s novou canisterapeutkou, a tak mohlo dojít k obnovení canisterapie v nemocnici. Ve spolupráci s dobrovolníky byl připraven projekt návštěv u pacientů na ONP, za kterými nikdo nechodí, nebo nemají žádné příbuzné. Vše spočívalo v tom, že by za těmito lidmi každý den někdo přišel a potěšil je. Žel, zatím se to plně nedaří, protože je nedostatek dobrovolníků, přestože paní Petra Suchomelová navštívila několik církví a různých křesťanských společenství.

Již čtvrtým rokem působí v nemocnici **klinická nutriční terapeutka**, jejíž hlavní činností je práce s pacienty přímo na odděleních, ve smyslu výživového poradenství, edukace a „užití jídelníčku přesně na míru“ jednotlivým pacientům nebo pacientům s poruchou příjmu stravy, a také odborné poradenství a možnost konzultací po propuštění do domácího ošetřování. Za pacienty chodí buď na vyžádání lékaře, nebo je aktivně vyhledává v NIS (nemocniční informační systém). V nemocnici byla zpracována komplexní nutriční strategie, která byla zavedena do praxe začátkem roku 2015, a neustále se v ní pokračuje.

6.4. Nemocnice Most, o. z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1

Všeobecné údaje MO k 31. 12. 2018

Lůžkový fond MO	K 31. 12. 2018
Lůžka akutní péče	528
Lůžka JIP	65
Lůžka NIP a DIOP	27
Lůžka následné péče	113
Využití lůžek v %	75,2
Prům. ošetřovací doba ve dnech	7,1
Počet hospitalizovaných	23 321
Počet ambulantních ošetření	358 988
Počet ošetřovacích dnů	166 2017
Počet operací	7 043

Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Petr Najman
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Šárka Gregušová
Lékárna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Marie Váchová
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhouněk
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Zdeněk Bergl
Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Roman Fučík
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Alena Vašková, MUDr. Rostislav Lukáš
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. Eva Herkommerová, Ph.D.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení následné péče	MUDr. Tomáš Zelenka
Onkologické oddělení	MUDr. Marta Ročárková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Michal Pavlovský
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Veronika Kristýnová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivan Čech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Stanislav Zeman
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.4.2. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Most, o. z., (ARO) je akreditované pracoviště s možností výuky.

- Ročně podá kolem 6 200 anestezií pro potřeby 13 oddělení.
- Zajišťuje anesteziologickou péči jak na šesti centrálních operačních sálech, tak na komplementech jednotlivých oddělení.
- Jedná se o anesteziologickou péči u výkonů charakteru radikálního, paliativního, diagnostického i terapeutického.
- Disponuje třemi lůžky v rámci poradny pro léčbu bolesti (včetně monitorace a personálního zajištění).
- V rámci Ambulance bolesti jsou prováděny i invazivní výkony, dominantně kaudální dilatační blokády.
- Provoz Ambulance bolesti je zajištěn jedním lékařem se specializovanou způsobilostí v léčbě bolesti.

Oddělení ARO se účastní domácích i zahraničních sympozií o léčbě bolesti. Velký důraz je kladen zvláště na tlumení neuropatické a onkologické bolesti. Spolupracuje s centry využívajícími invazivní metody léčby bolesti, především neuromodulační techniky farmakologické i neurostimulace. Byla vytvořena databáze, kam se vhodní pacienti zařazují a po doplnění potřebných vyšetření vybírají k implantaci vhodného neuromodulačního systému.

Dětské a dorostové oddělení

Dětské a dorostové oddělení Nemocnice Most, o. z., (DDO)

Zařazení mezi 12 perinatologických center České republiky, s dobrými výsledky.

Zařazení mezi 13 center pro poskytování intenzivní a resuscitační péče pro kojence a větší děti.

Poskytování specializované a superspecializované péče (dětská neurologie, alergologie, nefrologie, kardiologie, neonatologie) na lůžkách i v ambulantní složce pro spádovou oblast.

Akreditace na vzdělávání lékařů v pediatrii II. stupně.

Akreditace na vzdělávání lékařů v neonatologii.

Akreditace MZ ČR na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru „ošetřovatelská péče v pediatrii“.

Akreditace MZ ČR na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru „intenzivní péče v pediatrii a neonatologii“.

V roce 2018 zrekonstruovány odborné ambulance a sekretariát.

Zpracován projekt na rekonstrukci celého DDO včetně obou JIRPů s plánovanou realizací v roce 2020–2022.

V roce 2018 došlo ke jmenování primářky dětského a dorostového oddělení MUDr. Marie Váchové.

V roce 2018 probíhala na DDO následující studie:

1. Sběr dat pro analýzu novorozenecké a specifické novorozenecké úmrtnosti ČR.
Hlavní řešitel prof. MUDr. Richard Plavka, spoluřešitelé MUDr. Jiří Biolek, MUDr. Miriam Příšová.
2. Sběr dat pro analýzu dlouhodobé morbidit novorozenců v ČR.
Hlavní řešitel doc. MUDr. Petr Zoban, spoluřešitelé MUDr. Jana Klesalová, MUDr. Miriam Příšová.

Byla vydána publikace:

Fabichová K., Miklošová J.: Úrazy hlavy u dětí. Urgentní medicína 2018; 21: 57-63. ISSN 1212-1924.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Most, o. z., jako nedílná součást Perinatologického centra Nemocnice Most, o. z., zabezpečovalo gynekologickou a porodnickou péči v roce 2018 v obdobném rozsahu jako v letech předcházejících, tj. činnost jak v části lůžkové, tak i části ambulantní.

Oddělení poskytuje péči v ambulancích: poradna pro těhotné, poradna onkologická, onkologické prevence, poradna konziliární a indikační, poradna pro riziková těhotenství.

Všechny poradny poskytují péči dle svého obsahu a jsou též konziliární pro ostatní gynekology v oblasti okresu Most.

V roce 2018 nebyla zaznamenána na oddělení významnější aktualita.

Chirurgické oddělení – traumatologie

Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu.

Základní náplní práce chirurgického oboru je i nadále poskytování péče v oblasti akutní a plánované břišní a cévní operativy, onkochirurgie žaludku, tenkého a tlustého střeva včetně resekce rekta, a to jak klasicky, tak laparoskopicky. Složitější zlomeniny páteře, poranění mozku a hrudníku jsou řešeny ve spolupráci s Traumatickým centrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. V oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny jsou prováděny především artroskopické operace kolenního kloubu včetně plastik předního zkříženého vazů, mozaikové plastiky chrupavky a sutury menisků.

V rámci postupující rekonstrukce jednotlivých stanic chirurgického oddělení vrcholila příprava na rekonstrukci chirurgické ambulantní části, která započne v roce 2019.

Na chirurgickém oddělení Nemocnice Most, o. z., došlo v roce 2018 k dovybavení oddělení a částečné obměně stávajícího vybavení sloužícího zejména pacientům (prostřednictvím sponzorských darů) a sesteren a stejně tak i k přístrojovému vybavení JIP chirurgie.

Zejména lékaři chirurgického oddělení se v roce 2018 zúčastnili několika vzdělávacích akcí, často s aktivní účastí.

V roce 2018 byl prostřednictvím vrchní sestry Jany Hykové publikován článek „Stomaporadna – pomůcky“ v Infolistech KZ, a. s., a rozhovor v časopise pro stomické pacienty „Klokanoviny“.

Interní oddělení I.

I. interní oddělení Nemocnice Most, o. z., poskytuje základní diagnostickou a terapeutickou činnost v oboru pro spádovou oblast Most, Louny.

Spektrum poskytovaných služeb:

Standardní péče – poskytuje péče pacientům, jejichž zdravotní stav vyžaduje hospitalizaci na standardním lůžku. Ve spolupráci s laboratořemi provádí širokou škálu vyšetření od fyzikálního vyšetření, kompletních odběrů biochemických, hematologických, serologických, histologických, kultivačních.

Intenzivní péče – specializovaná péče pro pacienty všech interních oborů, jejichž stav vyžaduje intenzivní péči.

Jednotka intenzivní péče

Koronární jednotka – sledování a léčení kardiálně nemocných, hlavně AKS (AIM, NAP), život ohrožující arytmie, srdeční selhání, tromboembolická nemoc či významná hypertenze či hypotenze.

Metabolická jednotka – různé, život ohrožující stavy (rozvrat vnitřního prostředí, diabetes mellitus, jaterní, ledvinové selhání, krvácení do GIT), izolace – krevní choroby, imunodeficientní stavy (otravy, těžké infekce a jiné), překlady pacientů z oddělení epidemiologicky závažných (např. ARO oddělení).

Neurologická jednotka – akutní ischemické, hemoragické CMP, epilepsie, myastenie, zánětlivé polyneuropatie a jiné.

Pro ambulantní či lůžkové pacienty se na JIP provádí HUT (test na nakloněné rovině), elektrická kardioverze, kanylace centrálních žil, dočasné kardiostimulace, punkce dutiny břišní – diagnostická, terapeutická.

V době ústavní pohotovosti se provádějí na JIP interní konsilia pro ostatní oddělení Nemocnice Most, o. z.

Organizačně je k I. internímu oddělení přiřazena interní ambulance centrálního příjmu, kde pracují lékaři obou interních oddělení. Kromě pacientů přijímaných k hospitalizaci jsou zde vyšetřeni i pacienti, kteří nejsou indikováni k hospitalizaci na interním oddělení a jsou ošetřeni ambulantně.

Mezi zajímavosti I. interního oddělení patří fakt, že vrchní sestra Mgr. Hana Nedělková vyučuje na Vyšší odborné škole Most v rámci využití znalostí odborníka z praxe do výuky, Ošetrovatelskou péči v neurologii zaměřenou zejména na implementaci ošetrovatelsko-terapeutických konceptů bazální stimulace a kinestetické podpory pohybu do běžné praxe. Současně se podílela na realizaci vzdělávací aktivity Zapojení odborníka z praxe do výuky na SŠ za účelem zlepšení kvality výuky a vytváření šablon pro teoretickou a praktickou výuku.

V roce 2018 bylo pokračováno v pravidelné spolupráci v canisterapii s paní Bc. Lucíí Průšovou, DiS., která v Nemocnici Most, o. z., zajišťuje canisterapeutickou službu. Psí terapeuti mají blahodárný vliv na pacienty, zejména ženy tuto službu hodnotí velmi pozitivně.

Interní oddělení II.

II. interní oddělení sestává z lůžkové a poliklinické části.

Lůžkovou část tvoří dvě stanice, poliklinickou část tvoří pět odborných ambulaní: všeobecná interní, diabetologická, kardiologická, endokrinologická, revmatologická.

V roce 2018 nebyla zaznamenána na oddělení významnější aktualita.

Kožní oddělení

Dermatovenerologie je základním lékařským oborem ve všech zemích Evropské unie. Zabývá se prevencí, diagnostikou, léčením, dispenzarizací a posudkovou činností v oblasti pohlavních nemocí a nemocí kůže, podkoží, sliznic, ale i vnitřních orgánů, pokud patologické procesy souvisí s kožními a slizničními projevy.

Kožní nemoci z povolání jsou nejčastějšími profesionálními chorobami. Kožní a venerické choroby mají trvale stoupající incidenci.

Ambulantní část zahrnuje základní dermatovenerologickou ambulanci, ambulanci pro fyzikální terapii, drobné chirurgické výkony a specializované poradny – névová, melanomová.

Obě výše uvedená pracoviště poskytují základní specializovanou péči pro spádovou oblast Mostu a Litvínova, řada pacientů je i z jiných okresů – Chomutov, Louny, Teplice, v rozsahu cca 350 tisíc obyvatel. Struktura pracoviště zůstala zachována.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení Nemocnice Most, o. z., zajišťuje komplexní péči o neurologicky nemocné po stránce preventivní, diagnostické a léčebné. Zajišťuje nemocniční péči o pacienty s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév nervové soustavy, svalového, vertebrogenního aparátu a dalších neurologických onemocnění. Konkrétně mezi nejčastější a nejznámější onemocnění léčená na neurologickém oddělení patří onemocnění bederní páteře (známá jako lumbago, ischias, ústřel atd.), cévní mozkové příhody (mozkové infarkty a krvácení), epilepsie, závrativé stavy, bolesti hlavy, extrapyramidová a nervosvalová onemocnění a mnoho dalších, často i velmi raritních a vzácných chorob. Neurologické oddělení úzce spolupracuje s JIP interních oborů, kam umísťuje pacienty vyžadující intenzivní péči pro neurologické diagnózy.

Nadále zde působí dvě nadregionální poradny: poradna pro diagnostiku a léčení bolestí hlavy a poradna pro onemocnění extrapyramidového systému, kde se pravidelně aplikuje botulotoxin do svalů obličeje a krku.

Při ošetřování pacientů jsou využívány nové přístupy v hojení a ošetřování ran. Efektivní rehabilitace se zaměřuje zejména na vertikalizaci, nácvik chůze a soběstačnost pacienta.

Rodinným příslušníkům a blízkým je umožněno aktivní zapojení do ošetrovatelského procesu, kontinuální návštěvy jsou vždy, je-li to z provozních důvodů možné. Často je využívána služba sociálních pracovníků. Je navázána spolupráce s pracovníky dobrovolnické agentury „Dobrodruh“. Pacienti, kteří měli o tuto službu zájem, byli velmi spokojeni.

Oční oddělení

Struktura diagnóz na Očním oddělení Nemocnice Most, o. z., je z dlouhodobého hlediska stálá. Ošetření pacientů s diagnózou: glaukomy, diabetické retinopatie, okluze, záněty, úrazy apod. Oční oddělení pokračuje v práci ve stacionáři pro dětské oční vady, kde probíhá následná léčba dětských pacientů, u kterých byla zjištěna porucha zrakové ostrosti a binokulárních funkcí.

Bylo uskutečněno již 10. Mostecké Oftalmologické Setkání tradiční– MOST 2018.

V rámci publikační činnosti se oční oddělení v roce 2018 podílelo na:

1. Mach R.: Tamsulosin před operací katarakty. 16. Mezinárodní kongres České společnosti refrakční a kataraktové chirurgie, 18.–19. 5, 2018 ve Zlíně
2. Mach R.: Post-polishing of posterior capsule. XXXVI Congress of the ESCRS, 22-26th September 2018, Vienna, [https://escrs.conference2web.com/#!/resourcegroups/resource_type_ids=13&event_ids=155&order=primary_event_starts_at&page=1&content_session_type_ids=&content_session_group_ids=&query=mach radomir](https://escrs.conference2web.com/#!/resourcegroups/resource_type_ids=13&event_ids=155&order=primary_event_starts_at&page=1&content_session_type_ids=&content_session_group_ids=&query=mach%20radomir)
3. Mach R., Kulichová L.: Nonperfusní zona a cystoidní změny v klasickém OCT obrazu při BRVO. XVIII. Kongres ČVRS, Brno 15.–17. listopadu 2018, Sborník abstrakt. S94-95, ISBN 978-80-905664-5-3
4. 16 přednášek na regionálním semináři a semináři předatestačním (bez sborníků)
– Bučková L.: Nebojme se dělat děti, Hartmannová L.: Farmakologická terapie glaukomu, Kulichová L.: Choroby vitreoretinálního rozhraní, Koncová Z.: Neuritida zrakového nervu, Odvárková M., Traumata oka, Mach R.: Vyšetřování komorového úhlu
5. Bučková L.: Korekční spasmus (kazuistika), Drtíková L.: Syndrom septooptické dysplazie

6. Odvárková M.: Suspektní papily u dětí, Mach R.: Hrubá fraktura očnice cyklisty, Hartmannová L.: Adenom hypofýzy, Mach R.: 36. kongres ESCRS Vídeň, Hrevuš M.: Indikace léčby DR pars plana vitrektomií, Mach R.: Nonperfusní zona a cystoidní změny v klasickém OCT obrazu při BRVO, Mach R.: Tamsulosin

Oddělení centrální endoskopie

Oddělení centrální endoskopie Nemocnice Most, o. z., poskytuje vyšetření v gastroenterologické a hepatologické poradně a endoskopická vyšetření (diagnostická i terapeutická) pro ambulantní pacienty a pro hospitalizované pacienty Nemocnice Most, o. z., ale i pro pacienty okolních nemocnic. Oddělení se účastní národního screeningového programu kolorektálního karcinomu.

V roce 2018 na oddělení centrální endoskopie nedošlo k významnější aktualitě.

Oddělení centrálního příjmu a propouštění pacientů

Oddělení centrálního příjmu Nemocnice Most, o. z., zajišťovalo v nepřetržitém provozu v jednotlivých ambulancích jak akutní přijetí pacientů k hospitalizaci, tak i akutní ambulantní ošetření pacientů s akutním onemocněním, akutní změnou zdravotního stavu bez doporučení nebo s doporučením od ošetřujícího lékaře (tj. praktický lékař, ambulantní specialista, lékař pohotovostní služby nebo jiný ošetřující lékař). Pro samostatně přichozí pacienty je prvním kontaktem recepce, odkud je zajišťována péče pro pacienta dle udávaných symptomů a naléhavosti zdravotního stavu.

K prvotnímu kontaktu personálu lůžkového poskytovatele zdravotních služeb se všemi přichozími pacienty je recepce. Zde jsme splnili každodenní přítomnost všeobecné sestry (zdravotnický pracovník způsobilý k výkonu povolání bez odborného dohledu), jak ukládá věstník MZ ČR. Ty v recepci v nepřetržitém provozu provádí třídění přichozích pacientů bez doporučení praktickým či jiným odborným lékařem do jednotlivých ambulančních dle jimi udávaných příznaků a potíží. Sestry v recepci zajišťují také administrativní příjem pacientů prostřednictvím FONSU a poskytují informace přichozím klientům.

Recepce je současně i kontaktním místem poskytovatele akutní lůžkové péče s nepřetržitým provozem, které přijímá avíza z operačního střediska zdravotnické záchranné služby k ošetření pacienta. Dále trvale eviduje počet volných akutních lůžek poskytovatele akutní lůžkové péče a koordinuje převzetí pacienta do ambulantní péče příslušné odbornosti.

Nedílnou součástí recepce byl také výběr regulačních poplatků, evidence cizinců a výběr přímých plateb v době ústavní pohotovostní služby. Tyto služby se již na recepci centrálního příjmu neposkytují. Od března 2018 tuto povinnost převzalo zákaznické centrum, které tyto služby zajišťuje nepřetržitě pro celou Nemocnici Most, o. z.

V průběhu celého roku probíhala za podpory vedení nemocnice postupná obměna chirurgických i vyšetřovacích instrumentárií jednotlivých oborů a **nábytku** v jednotlivých ambulancích. Největší položkou byl chirurgický polohovací zákrovový stůl na chirurgický operační sálek. Rovněž došlo k obnově nábytku na sesterně, služebně sanitářů a hygienickém filtru.

Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace

Oddělení centrálních operačních sálů (COS) a Centrální sterilizace (CS) Nemocnice Most, o. z., jsou uzavřenými odděleními se specifickými hygienicko-epidemiologickými nároky na provoz.

COS garantují dodržování aseptických a bezpečnostních postupů souvisejících s celým rozsahem poskytované zdravotní péče:

- s operačními zákroky
- s použitím přístrojů, nástrojů a zdravotního materiálu
- s transportem, polohováním pacientů

CS zabezpečuje a garantuje:

- sterilizaci materiálu určeného výrobcem k opakované sterilizaci pro jednotlivá nemocniční oddělení a externí žadatele
- předsterilizační přípravu nástrojů
- přípravu prádla a obvazového materiálu ke sterilizaci
- poskytuje předepsaný obalový materiál
- garantuje sterilitu materiálu do doby expirace při neporušeném obalu
- validaci celého sterilizačního procesu

V roce 2018 byl jmenován do funkce primáře Oddělení centrální sterilizace a centrálních operačních sálů MUDr. Roman Fučík.

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie (OKM) Nemocnice Most, o. z., provádí základní bakteriologická, parazitologická a mykologická vyšetření biologických materiálů (stolice, moč, krev, stěry, výtěry, punkáty a další) včetně vyšetření citlivosti na antibiotika, průkaz TBC a mykobakteriálních infekcí a vybraná sérologická vyšetření.

U vzorků na mikrobiologická vyšetření, která oddělení neprovádí (především virologická a sérologická), zajišťuje jejich uchovávání, evidenci a přepravu do smluvních laboratoří.

OKM provádí konzultační činnost týkající se interpretace mikrobiologického nálezu a antimikrobní terapie.

Součástí OKM je antibiotické středisko, které provádí kvalitativní a kvantitativní vyšetření citlivosti na antibiotika, sleduje vývoj rezistence klinicky významných mikroorganismů ve své spádové oblasti, provádí konzultace s doporučením antimikrobní terapie dle klinické diagnózy, aktuálních laboratorních výsledků a podle epidemiologické situace.

Dále spolupracuje s antibiotickou komisí při výběru antimikrobních léků pro pozitivní list antibiotik a podílí se na schvalování výdeje vázaných antibiotik, provádí sledování výskytu problémových multirezistentních kmenů (MRSA, VRE, G – tyčky s produkcí ESBL, AmpC, MBL a KPC) a připravuje měsíční přehledy.

Trvale se účastní sledování problematiky rezistence na ATB na národní (práce v rámci Pracovní skupiny pro monitorování antibiotické rezistence /PSMR/, která je ustanovena při NRL pro antibiotika) i na mezinárodní úrovni (spolupráce na projektu EARS-Net: European Antimicrobial Resistance Surveillance Network, který na národní úrovni koordinuje NRL pro antibiotika a na celoevropské úrovni koordinuje ECDC (Evropské centrum pro prevenci a kontrolu infekčních onemocnění).

Oddělení laboratorního komplementu

V Centrální laboratoři – Oddělení laboratorního komplementu Nemocnice Most, o. z., se v nepřetržitém provozu zpracovává biologický materiál s požadavky na základní i specializovaná biochemická, hematologická, koagulační, imunochemická a toxikologická vyšetření.

Centrální laboratoř poskytuje laboratorní služby pro lůžkovou část Nemocnice Most, o. z., pro praktické lékaře a ambulantní specialisty ve spádové oblasti okresu Most s přesně definovaným spektrem akutních, rutinních a specializovaných vyšetření.

Biochemická laboratoř provádí základní a speciální biochemická a imunologická vyšetření v biologických tekutinách, kompletní sérologická a imunochemická stanovení hepatitid a tumorových markerů, hormonů, morfoloogická a biochemická vyšetření CSF, exsudátů a transudátů. Provádí zátěžové testy u hospitalizovaných a ambulantních pacientů.

Hematologická laboratoř vyšetřuje základní hematologické parametry – krevní obraz s i bez diferenciálu, retikulocyty, LE buňky, výtěru z nosu na eozinofily, cytologické vyšetření punktátu kolena.

Speciální laboratoř hematologie provádí vyšetření sternálních punkcí, otisků uzlin, vyšetření punktátů, vyšetření hemolytických anémií, HLA B 27, fluorescenční metody (ANA, ANCA, anti ds DNA). Hamův test, Hartmanův test, test autohemolýzy – Dacieho, stanovení osmotické rezistence erytrocytů, Pink test.

V koagulační laboratoři se vyšetřují základní a speciální koagulační parametry – APTT, Quickův test, fibrinogen, AT III, koagulační faktory, trombinový čas, Anti-Xa, APC rezistence, D-dimery, vyšetření stavů DIC, trombofilní stavy.

Toxikologická laboratoř zajišťuje toxikologické analýzy biologického materiálu i nebiologického materiálu k průkazu léčiv a jejich metabolitů, těkavých látek, laboratoř se také zabývá problematikou abusu drog, provádí stanovení hladiny alkoholu v krvi a moči. Toxikologické analýzy jsou prováděny jak pro účely klinické (diferenciální diagnostika těžkých stavů doprovázených zpravidla bezvědomím, upřesnění příčiny otrav, kontrola dodržování terapie apod.), tak pro účely forenzní (objasňování trestných činů, pracovní spory, spory rodinné apod.).

Součástí oddělení laboratorního komplementu je hematologická ambulance, která poskytuje ambulantní péči pacientům s hematologickým onemocněním a kontroluje tyto pacienty, provádí základní diagnostická vyšetření, terapeutické venepunkce.

OLK zajišťuje odběry biologických materiálů u ambulantních klientů jak v prostorách laboratoře, tak v centrální odběrové místnosti na poliklinice, nově také v Litvínově. V COM (Centrální odběrová místnost) jsou prováděny odběry biologického materiálu pro celý laboratorní komplement (transfuzní služba, oddělení laboratorního komplementu, oddělení klinické mikrobiologie) jak pro ambulantní pacienty, tak pro samoplátce.

Další aktivity OLK jsou v poskytování konzultačních služeb v oblasti laboratorní diagnostiky, které zajišťují odborní garanti jednotlivých odborností klinické biochemie, klinické hematologie i klinické a forenzní toxikologie.

Oddělení následné péče

Oddělení následné péče (ONP) Nemocnice Most, o. z., vzniklo k 1. 9. 2015 převzetím původní příspěvkové organizace Ústeckého kraje. Zajišťuje komplexní následnou péči pro všechny pacienty mosteckého regionu.

Nedílnou součástí oddělení následné péče je komplexní rehabilitační péče, přístrojové vybavení rehabilitace je na dobré úrovni. Je zde vřívkva, elektroléčba, laserová terapie, UZ terapie, motorová dlaha atd.

V roce 2018 probíhala náročná rekonstrukce celého oddělení a zřízení nového lůžkového rehabilitačního oddělení ve třetím nadzemním podlaží stávající budovy ONP. Výsledkem by mělo být 29 lůžek akutní lůžkové rehabilitace, která budou zajišťovat komplexní fyzioterapii včetně vodoléčby.

Oddělení následné a dlouhodobé intenzivní a ošetrovatelské péče – NIP, DIOP

Pracoviště NIP (následná intenzivní péče) slouží k péči o pacienty, u nichž došlo ke stabilizaci stavu po kritickém onemocnění, neobnovila se některá ze životních funkcí a jsou dosud závislí na podpoře základních životních funkcí, typicky na umělé plicní ventilaci.

Hlavním posláním pracoviště NIP je bezpečné a v závislosti na stavu pacienta rychlé odpojení pacienta od UPV (umělá plicní ventilace), optimalizace jeho zdravotního stavu a překlad na lůžko dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče či propuštění do následné, ošetrovatelské nebo domácí péče.

DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče) je pracoviště poskytující intenzivní ošetrovatelskou péči pacientům s poruchou vědomí anebo pacientům se závažným, nejčastěji neurologickým postižením, jejichž stav již nevyžaduje umělou plicní ventilaci, ale vyžaduje dlouhodobou ošetrovatelskou péči o dýchací cesty. Pracoviště DIOP slouží pro přechod pacientů z NIP do léčebny dlouhodobě nemocných nebo obdobného pracoviště, nebo pro zabezpečení hospitalizace dlouhodobého charakteru pro pacienty, jejichž klinický stav odpovídá indikaci výše popsané péče.

V roce 2018 nedošlo na oddělení k žádné významné aktualitě.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Onkologické oddělení

Na onkologické ambulanci Nemocnice Most, o. z., je zajištěna onkologická péče, která zahrnuje chemoterapeutickou, hormonální, podpůrnou a symptomatickou léčbu onkologických pacientů z okresu Most i mimospádových oblastí. Jsou prováděny kontrolní odběry krve, proplachy intravenózních portů, aplikace růstových faktorů. Jsou dispenzarizováni zejména pacienti s onkologickým onemocněním prsu a jiných vybraných onemocnění (lymfomy, neuroendokrinní tumory, sarkomy). Ostatní dispenzarizace v odborných ambulancích je ve spolupráci s onkologickým oddělením. Pro pacientky po operaci prsu pro nádor je zajištěno soukromí k výběru vhodných prsních náhrad.

K 1. 1. 2018 byla jmenována do funkce primářky oddělení MUDr. Marta Ročárková.

Otorinolaryngologické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení (ORL) Nemocnice Most, o. z., zajišťuje ambulantní, lůžkovou, operační a konziliární péči a ÚPS (Ústavní pohotovostní služba) jako jediné lůžkové zařízení v jihozápadní části Ústeckého kraje pro spádovou oblast bývalých okresů Chomutov, Most, Louny a dále pro jihozápadní část bývalého okresu Teplice. Celý rok 2018 ORL Nemocnice Most, o. z., opět provozovalo ORL ambulanci v Nemocnici Chomutov, o. z.

Lůžková část se nachází v 7. patře budovy monobloku B na jedné stanici pro dospělé i dětské pacienty.

Ambulantní část je rozdělena na běžnou denní ambulanci na poliklinice a ambulanci při oddělení, kde se střídají specializované ORL ambulance a onkologický dispenzář.

Dalším ambulantním pracovištěm je ORL ambulance na poliklinice v Chomutově – 2x týdně v pondělí a ve čtvrtek, dle personálních možností.

Konečně posledním místem, kde lékaři poskytují ambulantní péči, jsou prostory na centrálním příjmu v rámci ÚPS (Ústavní pohotovostní služba).

V rámci provozu byl v roce 2018 zakoupen operační mikroskop Carl Zeiss Sensera.

Ortopedické oddělení

Základní charakteristika Ortopedického oddělení Nemocnice Most, o. z., zůstává stejná, poskytovat péči o pohybový aparát člověka v oblasti získaných a vrozených vad včetně deformit. Dále léčí úrazy velkých kloubů, měkkých tkání všech ostatních kloubů a degenerativní onemocnění pohybového aparátu. Léčba spočívá v postupech konzervativních i operačních.

Struktura v poskytované péči zahrnuje implantaci TEP kolenních, kyčelních a ramenních kloubů, artroskopickou operativu, zejména ramenního a kolenního kloubu, a celé spektrum „menších“ ortopedických operací. Krom dalších artroskopických operací oddělení provádí rutinně plastiky předního zkříženého vazů kolenního kloubu a u ramene stabilizační a rekonstrukční výkony.

Spádová oblast ortopedického oddělení je krom mosteckého okresu daleko širší, pro absenci nemocnice v Lounech zajišťuje ortopedickou péči i v tomto okresu, dále značnou část litoměřického okresu, zejména z měst Lovosice a Libochovice, a dále i v menším počtu léčí pacienty z teplického a chomutovského okresu. Toto vše v součinnosti s externími kolegy, kteří mají privátní praxi v těchto lokalitách a pacienty k hospitalizaci vesměs posílají na Ortopedické oddělení Nemocnice Most, o. z. Spolupráce s nimi je výborná.

V roce 2018 byla nadále vzhledem k plánované rekonstrukci ortopedického oddělení uzavřena jedna stanice. Z toho vyplývá, že lůžková kapacita byla nižší o více jak polovinu po celý rok, tzn. 20 lůžek.

V ambulantní sféře bylo zachovááno spektrum a počet výkonů dle referenčních období a plánu. Oddělení má dvě ambulantní ordinace pro dospělé na poliklinice a jednu pro dětskou ortopedii tamtéž.

V roce 2018 došlo k personální změně, vrchní sestrou byla jmenována Kateřina Vondrušková.

Patologické oddělení

Patologické oddělení Nemocnice Most, o. z., je oddělení s jednosměnným provozem, které provádí servisní vyšetření (nekrotická, bioptická a cytologická) z největší části pro nemocnici v Mostě a v malé míře i pro lékaře externí.

V případě přístrojové techniky byl pro rok 2018 navržen nákup nového mikroskopu. Stávající, v pracovním lékařství, je již zastaralý. V listopadu 2018 byl dodán mikroskop značky NIKON.

Byla obnovena i vybavenost PC technikou, již v lednu 2018 oddělení dostalo čtyři nové počítače umístěné do kanceláře, pracoven lékařů a do bioptické laboratoře.

Publikační činnost primáře oddělení:

„Syringocystadenoma papilliferum (SCAP) of the anogenital area and buttocks: a report of 16 cases, including HPV analysis and HRAS and BRAF V600 mutation studies“ (the „Work“), by Dr Dmitry V Kazakov, to The American Journal of Dermatopathology.

Plicní oddělení

Akreditace pro postgraduální vzdělávání (II. typu – základní lůžkové péče v oboru pneumologie).

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje diagnostiku všech plicních onemocnění včetně tuberkulózy všech lokalizací a bronchogenního karcinomu u nemocných, u kterých toto není možné zajistit ambulantně. Provádí i návrh léčby všech plicních onemocnění s výjimkou komplikovaných stavů, které vyžadují přijetí na JIP nebo ARO, včetně indikace k cílené onkologické léčbě ve spolupráci s oddělením klinické onkologie a doporučením chirurgické léčby, s výjimkou vyšetření před transplantací plic a před redukční operací plicního emfyzému.

Ambulantní činnost je zajištěna ambulancí TBC a respiračních nemocí, v jejímž rámci jsou i ambulantně prováděna bronchologická vyšetření a protikuřácká poradna.

V dubnu byly ukončeny stavební práce na budově E (výměna oken a zateplení pláště budovy, malování). Novým vzhledem budovy a zvýšením tepelného komfortu na oddělení došlo k zpříjemnění pobytu nejen pacientů, ale i personálu.

Psychiatrické oddělení

Psychiatrické oddělení Nemocnice Most, o. z., je akreditované pracoviště, které zajišťuje jak lůžkovou, tak i ambulantní složku péče. Zajišťuje psychofarmakologii, psychoterapii individuální i skupinovou, vedenou naší psycholožkou, dále ergoterapii, autogenní trénink s nácvikem relaxačních technik a elektrokonvulzivní terapii, omezeně dle možností naší externistky i jógu a břišní tance.

Ambulantní psychiatrická péče byla stejně jako v minulém roce pod velkým tlakem, a to z důvodu nedostatečné dostupnosti ambulantních psychiatrů v mosteckém regionu a v okolních oblastech (Teplícko, Chomutovsko, Lounsko) – z kapacitních důvodů mají ambulance stop stavy a pacienti s potřebou psychiatrické pomoci se proto obracejí na Psychiatrické oddělení Nemocnice Most, o. z. – jednak ve stavech akutních (ke kterým by při zajištění ambulantní péči pravděpodobně nedošlo), ale bohužel i ve stavech neakutních, kdy na oddělení do pohotovostní služby přicházejí pouze z důvodu nemožnosti vyšetření jinde.

Spádovou oblastí psychiatrického oddělení je Ústecký kraj, ev. ČR dle potřeby, kapacitní možnosti jsou však omezené, proto jsme nadále centrováni na pacienty z mostecké oblasti. Většina příjmů je však akutních čili neplánovaných, takže jsou přijímáni i pacienti z chomutovské, lounské, kadaňské a v menším rozsahu i z teplické oblasti. Tato spádová oblast je pro oddělení velmi široká, často se proto musely z kapacitních důvodů požádat o pomoc se zajištěním péče o akutní pacienty i léčebny, nejčastěji PN Horní Beřkovice a PL Petrohrad, v tomto roce i PN Bohnice.

V roce 2018 psychiatrické oddělení utrpělo nejen profesní, ale i lidskou ztrátu úmrtím dlouholetého primáře a lékaře MUDr. Radka Špeciána.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Radiodiagnostické oddělení

Centrální Radiodiagnostické oddělení (RDG) Nemocnice Most, o. z., je umístěno v budově A ve druhém patře. Na centrálním oddělení radiodiagnostiky se nachází:

1. dvě skiografická pracoviště s přímou digitalizací,
2. dvě pracoviště ultrazvuku,
3. skiaskopicko-skiografické pracoviště plně digitální,
4. pracoviště angiografie.

RDG oddělení zabezpečuje diagnostická a terapeutická vyšetření. RDG je komplementární oddělení s ambulantním provozem a pohotovostní službou. Pracoviště jsou plně digitalizovaná, propojená v rámci Krajské zdravotní, a. s., systémem pro archivaci obrazových dat Marie PACs. Oddělení je dále připojené na celorepublikovou obrazovou síť – ePACs pro zasílání obrazové dokumentace mezi zdravotnickými zařízeními. RDG oddělení využívá od 12. 4. 2016 v rámci NIS rentgenový informační systém Fons Enterprise firmy Stapro. Webové stránky oddělení jsou pravidelně aktualizovány. Odborná činnost oddělení je zabezpečována nepřetržitě 24 hodin denně.

Na podzim roku 2018 byl vydán Věstník MZ ČR Národní radiologické standardy – skiografie, dospělí. Dokument je pro zaměstnance dostupný v elektronické podobě a se změnami jsou zaměstnanci seznámeni. Na základě tohoto dokumentu budou v průběhu roku aktualizovány místní radiologické standardy.

V roce 2018 byla obnovena většina PC s XP a nahrazena novými s W2010. Jediný PC s XP bylo nutné zachovat z důvodu licence pro zasílání ePacsem. Se zavedením nového prohlížeče MSWeb, bude možné i tento PC nahradit novým.

V roce 2018 byly zprovozněny kamery monitorující čekárny a chodbu.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení (RHB) Nemocnice Most, o. z., je součástí společných léčebných a vyšetřovacích složek. Zajišťuje léčebně preventivní péči dle koncepce oboru fyziatrie, balneologie, léčebné rehabilitace. Provádí se zde diagnostické a terapeutické výkony, tj. rehabilitační servis pro potřebu nemocničních a poliklinických oddělení, potřebu obvodních a závodních lékařů.

Na rehabilitačním oddělení jsou dvě ambulance – FBRL a revmatologie.

Rehabilitační oddělení je rozděleno na jednotlivé sekce: léčebný tělocvik, elektroléčba, vodoléčba včetně bazény a část pro manuální terapii.

V roce 2018 bylo RHB oddělení doplněno o masážní vířivou vanu na ruce, sedací vanu rehabilitační, magnetoterapeutický přístroj a celotělovou vanu Litea.

Urologické oddělení

Urologické oddělení Nemocnice Most, o. z., se zabývá operační i konzervativní léčbou onemocnění uropoetického traktu a mužského genitálu.

V roce 2018 bylo rozšířeno vybavení endoskopického sálu o intrakorporální litotryptor, bohužel tento přístroj nefunguje tak, jak bylo firmou deklarováno, proto jsme nuceni pokračovat v zápůjčkách intrakorporálního litotryptoru Shock Pulse z Kliniky urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, o. z. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Mezi aktuality roku 2018 patří fakt, že po rekonstrukci nemocnice je postupně pracováno na zlepšení estetického dojmu z oddělení. Byla dokončena rekonstrukce obou vchodů na oddělení (lůžková část

i komplement). Podařilo se z darovacího konta opravit původní dveře do všech místností lůžkové části oddělení – opět z důvodu zlepšení estetického dojmu.

V rámci publikační činnosti byl zařazen do Infolistů článek s urologickou tematikou.

Urologické oddělení má od roku 2018 stomickou sestru, která pomáhá pacientům na urologickém oddělení s nácvikem používání stomických pomůcek.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelský úsek Nemocnice Most, o. z., slouží k řízení a koordinaci ošetrovatelské péče, sociálních služeb a dalších zdravotnických i nezdravotnických služeb.

Nemocnice Most, o. z., má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetrovatelská péče v pediatrii, akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetrovatelská péče v ARIP. Celoživotním vzděláváním prochází pravidelně v určitých intervalech každý zdravotnický pracovník během výkonu svého povolání. Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z., podporuje, umožňuje a nabízí různé formy celoživotního vzdělávání. Vybraní NLZP (nelékařský zdravotnický personál) pokračují ve specializačním vzdělávání a několik NLZP si doplňuje vysokoškolské vzdělání. NLZP jsou zapojeni do publikační a přednáškové činnosti. Spolupráce byla rozšířena o možnost využití bazénu pro zaměstnance Nemocnice Most, o. z., v areálu školy.

Nemocnice Most, o. z., dlouhodobě a úzce spolupracuje se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou v Mostě. Studenti oboru praktická sestra, diplomovaná všeobecná sestra a diplomovaný nutriční terapeut absolvují odbornou praxi na vybraných odděleních mostecké nemocnice. Od září 2019 bude nově otevřen obor diplomovaná dětská sestra. Zaměstnanci mají jednou týdně možnost bezplatné dvouhodinové návštěvy bazénu v prostorách zdravotnické školy.

Dalším významným partnerem je Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, jejíž studenti v oboru porodní asistentka, ergoterapeut a fyzioterapeut absolvují praxi v Nemocnici Most, o. z.

Od začátku roku 2018 zajišťuje plynulý průběh veškerých plateb za poskytované placené služby za celou Nemocnici Most, o. z., nově vybudované zákaznické centrum. Byla dokončena výstavba nové nemocniční lékárny, dětských odborných ambulancí, které se od 1. 10. 2018 nacházejí v nových prostorách budovy C, v 1. nadzemním podlaží. Poradny jsou rozděleny podle odborností na alergologickou, kardiologickou, neurologickou, konziliární, rizikovou a nefrologickou. Jsou zde sledované děti na doporučení praktických dětských lékařů, i děti, které byly hospitalizované na oddělení, a je nutné další sledování jejich zdravotního stavu. Dále byly ukončeny práce na rekonstrukci Plicního oddělení Nemocnice Most, o. z. Nově byla otevřena lékařská pohotovostní služba pro děti a dorost v prostorách polikliniky Nemocnice Most, o. z., která je součástí Krajské zdravotní, a. s.

Na úseku ošetrovatelství jsou sledovány indikátory kvality ošetrovatelské péče. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity, nozokomiální nákazy, mimořádné události (centrálně hlášené Krajské zdravotní, a. s.) a neshody hlášené jednotlivými laboratořemi. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran. Pravidelně je organizována akce Kulatý stůl hojení ran, kde dochází ke sdílení zkušeností s ošetrovatelskou péčí o dekubity i se zástupci zdravotnických zařízení mimo Nemocnici Most, o. z. Kontinuálně je rovněž sledována spokojenost pacientů formou dotazníků spokojenosti hospitalizovaných pacientů.

Do investičního plánování Nemocnice Most, o. z., pro rok 2019 je zahrnuta rekonstrukce chirurgických ambulancí, jednotky intenzivní péče chirurgického oddělení, rekonstrukce dětského a dorostového oddělení, ambulancí oddělení neurologie a lůžkového oddělení ortopedie. Dále byla započata výstavba nutriční poradny včetně zajištění personálního obsazení.

Podpůrná péče přispívá ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních. Nemocnice Most, o. z., nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Na dětské oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most, o. z., nabízí tyto formy podpůrné péče: canisterapie, akce Čteme pacientům, muzikoterapie a jóga. Dobrovolnické centrum nabízí zaměstnancům Nemocnice

Most, o. z., účast na relaxačních odpoledních a výtvarných dílnách. Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu. Ortoptická sestra z Očního oddělení Nemocnice Most, o. z., provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix. Sestry Onkologického oddělení Nemocnice Most, o. z., úzce spolupracují se společností onkologických pacientů AMA.

Důležitým úkolem pro nadcházející období je intenzivní příprava k akreditaci Spojenou akreditační komisí ČR (SAK) a upevňování spolupráce projektového týmu SAK, o. z., s jednotlivými zástupci z oddělení Nemocnice Most, o. z. Dále uvést do provozu nutriční poradnu a oddělení dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče včetně zajištění personálního obsazení a jeho zapracování. Nutriční terapeutky budou zajišťovat péči pro ambulantní a hospitalizované pacienty.

6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje CV k 31. 12. 2018

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2018
Lůžka akutní péče	331
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	62,7
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,4
Počet hospitalizovaných	14 402
Počet ambulantních ošetření	186 587
Počet ošetřovacích dnů	77 140
Počet operací	3 340

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2018
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	90,2
Prům. ošetřovací doba ve dnech	80,6
Počet hospitalizovaných	331
Počet ošetřovacích dnů	26 653

6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Irena Voříšková
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Anna-Marie Malá
Lékárna	PharmDr. Zuzana Košťurová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Černý
Interní oddělení	MUDr. Miroslav Šofr
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová
Neurologické oddělení	MUDr. Jiří Neumann
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Vladimír Krupka

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub
Oddělení klinické psychologie	Mgr. Stanislav Poláček
Oddělení následné péče	MUDr. Petr Štika
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení zdravotnické dopravy	Irena Pospíšilová
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Jiří Jurča
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Robert Šauer
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková (garant)
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Dagmar Kollertová
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Richtř
Urologické oddělení	MUDr. Zdeněk Peremský

6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

Oddělení ambulance pohotovostní péče

Oddělení ambulance pohotovostní péče (APP) Nemocnice Chomutov, o. z., provozuje dvě samostatné ambulance, ambulanci pro dospělé a ambulanci pro děti. Obě ambulance první pomoci poskytují základní zdravotnickou péči, zabezpečují základní vyšetření pacienta a v případě nutnosti odesílají pacienta na specializované pracoviště. Provoz ambulance zajišťuje ošetření pacientů v týdnu od osmnácti do dvaceti hodin. O víkendech a svátcích od deseti hodin ráno do dvaceti hodin večer.

Lékaři, kteří zabezpečují provoz oddělení, jsou z řad praktických lékařů pro dospělé a praktických lékařů pro děti a dorost z Chomutova. Ambulantní pohotovostní péče v nemocnici je nevýjezdová (lékař nejedí na návštěvní služby). V případě vážného zdravotního stavu, kdy pacient nemůže dojít do nemocnice, musí volat dispečink rychlé záchranné služby – tísňové volání 155.

V roce 2018 bylo na APP pro dospělé ošetřeno 8 036 nemocných. Na dětské APP bylo ošetřeno 3 852 malých pacientů. Celkem pak lékaři na APP ošetřili 11 888 nemocných.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov, o. z., plus péči ambulantní v ambulanci bolesti, která byla v roce 2018 rozšířena o jeden ordinací den. Péči v tento den zajišťuje MUDr. Jana Havlíčková, která se připravuje ke složení specializační zkoušky. Šestým rokem lékaři oddělení vyšetřují pacienty v anesteziologické ambulanci. Obě ambulance prošly v roce 2016 rekonstrukcí, a tím se zvýšil komfort pro pacienty i personál. Od roku 2014 personál oddělení rozšířil péči o pacienty o práci na pooperačním pokoji, který se stal dalším úsekem anesteziologické péče a vedl jednoznačně ke zlepšení kvality péče o pacienty po anestezii a operaci. Zlepšila se pooperační analgezie a tepelný komfort pacientů po operaci.

Od roku 2017 se zlepšila personální situace na oddělení, mladým lékařům je umožněno a zabezpečeno kvalitní vzdělávání a příprava ke specializační způsobilosti zajištěním stáží na jiných odděleních, absolvování kurzů a kongresů potřebných k danému vzdělání. Oddělení dále pracuje na rozšíření regionálních technik v rámci anestezie i k léčbě pooperační bolesti. V praxi intenzivní péče je nedílnou součástí vyšetření pacienta ultrazvukem. Lékaři se v této technice postupně vzdělávali i v roce 2018. Od roku 2017 byla zavedena nová

techniku zajištění dlouhodobého žilního vstupu – midline a tato služba se poskytuje v rámci nemocnice i pro další oddělení.

Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svojí péčí je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči a minimálním počtem stížností. Oddělení na vysoké úrovni spolupracuje s Transplantačním centrem IKEM a je za tuto spolupráci ze strany IKEM velmi oceňováno.

Oddělení se dlouhodobě podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro lékařský i sesterský personál v rámci nemocnice, okresu i kraje a každoročně organizuje jeden lékařský večer v rámci Spolku lékařů Chomutov. V roce 2018 byl na oddělení přivítán významný host, prof. MUDr. Martin Matějovič, Ph.D., z I. interní kliniky LF UK a FN Plzeň, který přednášel u příležitosti 30. výročí založení lůžkové stanice ARO.

Lůžková část oddělení, která se skládá z pěti resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví pro oddělení stále jako velmi limitující faktor, který brání dalšímu rozšíření resuscitační péče v Nemocnici Chomutov, o. z., kdy poptávka po lůžkách resuscitační péče velmi často převyšuje nabídku. Tato situace brání i v navýšení produkce oddělení. Po navýšení počtu lůžek by oddělení výrazně přispělo ke zvýšení produkce Nemocnice Most, o. z. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak oddělení přijímá pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

ARO Nemocnice Chomutov se skládá ze tří částí:

1. Úsek anesteziologické péče a pooperační péče
2. Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO
3. Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti a anesteziologická ambulance

V roce 2018 bylo podáno 3 427 anestezií. Zvýšil se počet porodních analgezií, za rok 2018 jich bylo 236. V roce 2018 byl počet ošetřených pacientů v ambulanci bolesti 1 519, což je o 500 více než v roce 2017.

Dětské a dorostové oddělení

Dětské a novorozenecké oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství provázené závažným stavem, nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic, JIP a tří ambulantních pracovišť. Stanice A (0–6 let) disponuje 18 lůžky, stanice B (6–18 let) 18 lůžky, stanice C (novorozenci) 15 lůžky, jednotka intenzivní péče má čtyři lůžka. Dětské oddělení provozuje čtyři ambulantní pracoviště – příjmovou, nefrologickou, endokrinologickou a diabetologickou ambulanci.

Na lůžkovém oddělení jsou kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku prováděna, při podezření na malabsorpci, vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení je sonografické pracoviště (MUDr. Jana Richtrová, MUDr. Ludmila Hlaváčová), kde provádíme diagnostiku CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělávání v oboru dětské lékařství.

V roce 2015 se podařilo díky chomutovskému dětskému nadačnímu fondu Zdraví dětem dovybavit oddělení novým nábytkem a televizními přijímači. V roce 2015 byla vymalována stanice velkých dětí. V roce 2016 byly dovybaveny pokoje pro matky s dítětem novými postelemi pro doprovod. Na JIP byl pořízen nový ventilátor s možností řízení ventilace.

V roce 2017 byla plánována přestavba pokojů pro dítě s matkou (sprchy, WC) na kojeneckém oddělení. Došlo ke změně a v roce 2018 měla být provedena kompletní rekonstrukce oddělení. Díky nadačnímu fondu byl zakoupen nový přístroj pro odběr chloridů v potu (diagnostika mukoviscidózy). Současně byla vybavena

ambulance oddělení přístrojem na provádění rychlotestů CRP, Streptest. V roce 2019 je plánován nákup přístroje Uroflowmetr pro nefrologickou ambulanci, která začala při oddělení fungovat v roce 2018.

V roce 2018 došlo ke zlepšení personální situace. Jedna lékařka nastoupila po mateřské dovolené, jedna zkušená lékařka přešla z Nemocnice Žatec a jedna lékařka nastoupila po ukončení studií na LF UK.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje komplexní diagnostickou a terapeutickou péči při onemocnění reprodukčních orgánů žen. Na oddělení se provádí operační péče v celém rozsahu oboru.

Od roku 2014 je oddělení akreditovaným pracovištěm MZ ČR v nástavbovém oboru urogynekologie, a tím i školicím střediskem pro získání atestace v tomto certifikovaném kurzu. Jako takové je v kraji jedinečné. Pro pacienty oddělení poskytuje nadregionální komplexní péči. Centrum se skládá z urogynekologické ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. V rámci konzervativní léčby oddělení spolupracuje s Rehabilitačním oddělením Nemocnice Chomutov, o. z. Odborně vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. Při operační léčbě se využívá celé spektrum urogynekologických výkonů, od klasických až po nejmodernější, s využitím síťových implantátů a pásek. Gynekologicko-porodnické oddělení začalo v roce 2017 jako první v ČR používat závěs dělohy či pochvy s ponechaným čípkem pomocí tenké pásky (Slim sling) zaváděné pacientkám laparoskopickým přístupem. Pro tento typ operace se stalo školicím střediskem pro ČR. Samozřejmostí provozu urogynekologického centra je následná dispenzarizace a řešení případných komplikací.

Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně i pasivně účastní kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. V květnu 2018 proběhl na operačních sálech chomutovské nemocnice první celorepublikový workshop ohledně nové závěsné operační metody za účasti celkem pěti primářů ostatních gynekologických oddělení v ČR. V listopadu 2018 byl primář oddělení hlavním školitelem obdobného workshopu v Nemocnici Kolín, tentokrát za účasti šesti primářů gynekologií v ČR. Oddělení rovněž aktivně prezentovalo novou operační metodu na celostátním sjezdu Urogynekologické společnosti s mezinárodní účastí. Oddělení je nedílnou součástí specializované sítě urogynekologických pracovišť ČR, spolupracuje s ostatními akreditovanými pracovišti. Součástí práce je kontinuální evaluace výsledků a zpětná vazba, což vede k dalšímu zlepšení péče. Průběžně se zavádí nejnovější diagnostické i terapeutické metody.

Ve spolupráci s KOC (onkologickým oddělením) Nemocnice Chomutov, o. z., se věnujeme onkochirurgické problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů, na oddělení běží jeden ze základních onkochirurgických programů v nemocnici.

V roce 2018 bylo na oddělení provedeno více než 1 300 gynekologických zákroků. Prováděly se zákroky abdominální, endoskopické i vaginální v celé šíři spektra oboru. Pokud to podstata onemocnění dovoluje, preferuje se minimálně invazivní operační přístup umožňující rychlou a dobrou rekonvalescenci a zkrácení doby nutné hospitalizace. Během roku 2018 se stala běžnou praxí totální laparoskopická hysterektomie, patrně nejšetrnější způsob odstranění dělohy.

V porodnictví pracoviště nabízí komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytuje komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky.

Během roku 2018 se na oddělení narodilo 752 dětí při 746 porodech, což představuje nárůst cca o 50 porodů oproti předešlému roku. Za tento fakt patří díky zejména dobré práci personálu. Díky dobré spolupráci s oddělením ARO může oddělení široce poskytovat nejmodernější a prokazatelně nejúčinnější způsob tlášení porodních bolestí formou epidurální analgezie. Epidurální analgezie je na pracovišti dostupná 24 hodin 7 dnů v týdnu. V roce 2018 byla využita u 29 % vaginálních porodů. Díky této metodě bylo prakticky vytlačeno tzv. systémové podávání analgezie, které může ovlivnit i rodící se miminko. Díky kontinuální a intenzivní předporodní péči se daří držet na nízké úrovni počet porodů císařským řezem. V roce 2018 bylo provedeno

13,3 % císařských řezů (nárůst o 0,4 % proti roku 2017, odchylka zcela v rámci chyby malých čísel). Oproti celostátnímu průměru se tedy daří držet na uzdě tento nejvýznamnější faktor mateřské morbidity a splňují se tím kritéria v souladu s doporučeními WHO. I přes relativní finanční nevýhodnost se oddělení specializuje na vaginální vedení porodů, které je jednoznačně preferováno. Při tomto způsobu práce se daří držet na extrémně nízké úrovni novorozeneckou i mateřskou mortalitu i morbiditu, zhruba na úrovni celostátního průměru.

Během roku 2018 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení aktivně i pasivně podíleli na řadě odborných mezinárodních akcí, ale samozřejmě i v rámci ČR či regionu. Lékaři oddělení se aktivně podílejí na činnosti odborných společností či jejich sekcí. Vzhledem ke specializaci oddělení na urogynekologii dominantně zaujímají místo ve společnostech působících v této specializaci. Primář oddělení je členem ČGPS ČLS JEP (Česká gynekologická a porodnická společnost České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně), UGS (Urogynekologická společnost), EUGA (European Urogynaecological Association) a UCHUP, kde aktivně působí.

MUDr. Jan Jonáš složil v roce 2018 úspěšně atestační zkoušku a získal specializovanou způsobilost v základním oboru. MUDr. Lenka Křížová byla nucena vzhledem k mateřským povinnostem atestační zkoušku odložit. Od září je dlouhodobě nemocen MUDr. Lukáš Svoboda. Od července plní mateřské povinnosti MUDr. Hana Tobiášová a od srpna pak MUDr. Klára Dolhá Pelcová. Trvá nepříznivá personální situace na oddělení, nelze plně saturovat pohotovostní služby. Je nutné během roku 2019 přijmout několik lékařů absolventů. Během roku 2018 se oddělení nepodařilo naplnit kritéria produkce a splnit finanční plán. Produkce činila cca 98 % plánu. Nenaplnění plánu produkce není dáno přetížeností personálu, ale více potřebných pacientů se na oddělení neobrací. Produkci se daří udržet zejména díky vzrůstajícímu počtu urogynekologických zákroků. Na této subspecializaci je třeba stavět i do budoucna. V rámci regionálního konkurenčního prostředí je prioritou dobrá pověst oddělení s minimem komplikací při zachování kvality péče.

Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2018 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení (HTO) Nemocnice Chomutov, o. z. Do Chomutova se tak zcentralizovaly činnosti související s výrobou transfuzních přípravků. Mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko. V roce 2018 bylo vyrobeno 9 138 de leukotizovaných erytrocytárních koncentrátů, 12 088 litrů plazmy a 93 terapeutických dávek trombocytárních koncentrátů. Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se tak v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

HTO skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky Fakultní nemocnici v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování firmě Baxter. Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově a v Mostě rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Během posledních let byla transfuzní část oddělení dovybavena 11 kusy odběrových vah, dvěma novými velkoobjemovými chlazenými centrifugami k výrobě transfuzních přípravků, čtyřmi moderními lisami pro separaci krve a novým chemiluminiscenčním autorem k vyšetření infekčních markerů. Na pracoviště v Mostě byl pořízen nový hematologický analyzátor, šest separátorů pro odběr plazmy a deskový rychlozamrazovač plazmy. Zázemí pro dárce krve bylo v obou odběrových střediscích rozšířeno o bezplatnou WiFi, televize, nové židle a šatny.

Hematologická laboratoř HTO provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy.

Pracoviště HTO je od roku 2010 akreditováno pro vzdělávání lékařů v oboru hematologie a transfuzní lékařství. Od roku 2013 je laboratoř HTO akreditována ČIA (Český institut pro akreditaci, o.p.s.) dle ČSN ISO 15 189.

Od roku 2014 je HTO akreditováno pro vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru hematologie a transfúzní služby.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., zabezpečuje diagnostiku a léčbu chirurgických onemocnění, skládá se ze tří standardních lůžkových stanic (A, B, C), jedné jednotky intenzivní péče, stanice jednodenní chirurgie a příjmové ambulance, která mj. zajišťuje v nepřetržitém provozu akutní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním. Poslední roky, nebylo tomu jinak ani v roce 2018, prakticky suplují nedostatečně zajištěnou pohotovostní péči napříč mnohými obory a počty nemocných, ošetřených v této akutní chirurgické ambulanci – ústavní pohotovostní službě – rok od roku narůstají. V roce 2018 bylo na akutní ambulanci (v době od 15.30 do 7.00 hod.) ošetřeno 9 986 nemocných (tj. v průměru denně 27 nemocných ve službě). Dále oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu nemocných ve specializovaných poradnách. A to v poradně:

- gastroenterologické – indikuje nemocné k vyšetření a operacím na gastrointestinálním traktu, sleduje nemocné po operacích na trávicím ústrojí, s chronickými a zhoubnými onemocněními,
- traumatologické – zajišťuje péči o pacienty po traumatech léčených konzervativně i operačně,
- mamologické – zajišťuje péči o nemocné s onemocněním prsu s převahou zhoubného nádoru, a to ve spolupráci s radiodiagnostickým a onkologickým oddělením,
- cévní – pečuje o nemocné s onemocněním tepen a žil, indikuje diagnostické zobrazovací metody, indikuje k chirurgické léčbě či k radiointervenci, zajišťuje pooperační sledování,
- chronických ran – zajišťuje péči o nemocné s chronickými trofickými kožními defekty.

Chirurgické oddělení poskytuje celé spektrum základních výkonů všeobecné chirurgie, mezi ně se řadí operace plánované i akutní, například operace náhlých příhod břišních i elektivní operace orgánů dutiny břišní, operace kýl, prsu, končetinových tepen a žil, operace kožních nádorů, štítné žlázy a dalších. Na oddělení má dlouhodobou tradici léčba traumat – konzervativní i operační. Důležitá je pro pacienty mezioborová spolupráce jednotlivých oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., s odděleními jiných nemocnic v rámci Krajské zdravotní, a. s., i mimo ni, která probíhala zdárně.

V roce 2018 bylo provedeno celkem 1 903 operací (nárůst o 283 proti loňsku) u 2 465 hospitalizovaných nemocných. Ambulantně bylo ošetřeno v běžné pracovní době (v době od 7.00 do 15.30 hod.) 8 345 nemocných, v době akutní ambulance, jak bylo již uvedeno výše, 9 986 nemocných, v chirurgických poradnách 4 319 nemocných. Celkový počet ambulantně ošetřených činil za loňský rok 22 650.

Na oddělení trvá nepříznivá personální situace. V minulém roce byl jeden lékař v dlouhodobé pracovní neschopnosti a žádný nenastoupil. Vedení oddělení usiluje o posílení kolektivu, zejména mladými kolegy, nejlépe absolventy, což se zatím nedaří.

Lékaři se s plným nasazením věnují své práci, ale nadále pouze za cenu vysokého počtu přesčasových hodin, kvalita jejich práce je přesto stále na vysoké odborné úrovni. Čtyři lékaři jsou nadále v předatestační přípravě.

Střední zdravotnický personál je co do potřebného počtu pod stavem, který by vyhovoval provozu oddělení. Snahou je zvelebovat prostředí na oddělení. Ve spolupráci s místním hokejovým klubem bylo zajištěno vybavení chirurgické ambulance novým nábytkem.

Interní oddělení

Interní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova. U některých onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje.

Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech. Ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajskými odděleními (zejména kardiocentrem, gastroenterologickým oddělením, infekčním

oddělením a Oddělením hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.) a se špičkovými pražskými pracovišti (zejména s kardiologickým a gastroenterologickým oddělením Nemocnice Na Homolce, FMN Motol a IKEM).

Kromě tří 20lůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče s osmi lůžky a antiarytmické jednotky s 10 lůžky je provozována ambulance interní, endokrinologická (specializovaná na dyslipidemie), gastroenterologická a kardiologická. V roce 2018 bylo obsluhováno 60 lůžek na dvou stanicích s 30 lůžky.

Kardiostimulační centrum poskytuje péči obyvatelům okresů Chomutov, Most, Louny.

Gastroenterologické pracoviště provádí běžná endoskopická vyšetření a terapeutické endoskopické zákroky horní části zažívacího traktu, tlustého střeva, dále ERCP a sonografické vyšetření břicha. Dále provozuje nutriční ambulanci se širokou spádovou oblastí. V roce 2018 byl pořízen ARGON koagulační přístroj. Pro další rozvoj v GE (gastroenterologickém) oboru se plánuje nákup endosonografického přístroje.

Kritická personální situace u lékařů byla částečně řešena příchodem tří lékařů ze zemí bývalého Sovětského svazu (dva z Ukrajiny, jeden z Běloruska). Toho času jsou připravováni na aprobační zkoušku.

Významným problémem je redukce odborností v nemocnici. Plicní, urologické, kožní, psychiatrické, ORL konzilium je zajišťováno omezeně v pracovní době, leckdy nekomfortními převozy do jiných nemocnic. Dopady této situace padají na interní lůžka.

Do budoucna je třeba stabilizovat zejména personální situaci. Výhledově se plánuje rozšířit spektrum gastroenterologie (výše uvedené endosono, zajistit 24hodinovou dostupnost endoskopie). Na jednotku intenzivní péče se plánuje nákup přenosného USG přístroje (pro sonografické vyšetření).

V roce 2018 byla provedena výměna oken na oddělení. Dále probíhá postupná výměna postelí. Očekává se realizace rekonstrukce gastroenterologické ambulance.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

Kožní oddělení se skládá ze dvou typů pracovišť:

1. Dermatovenerologická ambulance – 52 110 292

Ambulance jsou umístěny ve II. patře nové dostavby nemocnice ve spojovací chodbě k oddělením rehabilitace a následné péče.

Komplex se skládá ze tří ambulančí – z toho jedna určena pro venerologii a speciální diagnostiku (mikroskopie a testy), dvě pro všeobecnou dermatologii. Součástí je pracovní sestra, čekárna, místnost pro lékařskou kosmetiku a drobné zákroky a inspekční pokoj lékařů a sester. Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprtu, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu.

Ke speciálním činnostem těchto ambulančí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování.

Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“ (MUDr. Jana Kreisslová) – jednou týdně. Provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov, o. z. Provozní doba pracoviště: pondělí až pátek 7.00–15.30 hodin.

2. Specializované kožní pracoviště (tzv. „Stacionář“) – 52 110 291

Je umístěno ve III. patře nové dostavby nemocnice – vedle neurologických ambulančí.

Má sál s ozařovacími přístroji, dvě lůžka pro infuzní léčbu, sál se třemi antikorovými vanami k léčebným koupelím, sprchami, kout s jedním lůžkem pro přístrojové a manuální lymfodrenáže, místnost pro zevní léčbu s miniaturní ordinací a chodbu, která slouží jako čekárna a odpočívárna pro léčené pacienty. Ke stacionáři

patřil ještě operační sálek, který v současné době slouží i pro gynekologii a gastroenterologii interního oddělení.

Poskytuje tyto okruhy péče:

- Diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní – KHT. (Určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu, méně z dalších okolních okresů. Spolupracuje s chirurgií chomutovské nemocnice, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, bioptickou laboratoří).
- Dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami.
- Poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriatické, ekzematiky a další dg. Provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP, místní ošetřování, podávání infuzí, injekcí.
- Poskytuje infuzní terapii pro pacienty s toxoalergickou vyrážkou.
- Poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy. Provádí vyšetření digitální fotoplethysmografií.
- Poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže.
- Provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře 2x týdně v odpoledních hodinách.
- Pod toto pracoviště spadá i vyšetření digitálním fotodermatoskopem u pacientů s podezřením na melanom a u pacientů se syndromem dysplastických névů či s většími kongenitálními pigmentovými névy.

Pracoviště je v provozu od pondělí do pátku v pracovních hodinách.

Ambulantní složka kožního oddělení

Počet pacientů vedených v ambulancích v roce 2017 (obě ambulantní složky): 3 003

Počet ošetření a vyšetření v ambulancích v roce 2017: 7 404

Neurologické oddělení

Akreditované pracoviště II. typu.

Zajišťuje léčebnou péči pro nemoci centrálního a periferního nervového systému i nervosvalových onemocnění v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje.

Zajišťuje postgraduální vzdělávání pro lékaře a zdravotní sestry.

Statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem (iktové centrum – IC).

Statut regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Struktura oddělení

- Jednotka intenzivní péče
- Standardní lůžkové oddělení
- Ambulantní část s příjmovou a všeobecnou neurologickou ambulancí, odbornými poradnami a infuzním stacionářem
- Dětská neurologie se specializovanou ambulancí a EEG laboratoří
- Klinická logopedie
- Elektrofyziologické laboratoře: EEG, EMG, evokované potenciály
- Neurosonografická laboratoř

V roce 2018 bylo na neurologické oddělení přijato k hospitalizaci 1 551 pacientů. V ambulancích bylo provedeno více než 11 000 komplexních, cílených nebo kontrolních neurologických vyšetření. V elektroencefalografických laboratořích bylo provedeno 3 303 EEG vyšetření.

Iktové centrum (IC) patří k předním pracovištím v ČR. Zajišťuje nepřetržitou diagnostickou, léčebnou a specializovanou péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou (CMP) v jihozápadní části Ústeckého kraje. Jedná se o oblast zahrnující okres Chomutov a okres Louny (cca 210 tisíc obyvatel). Součástí IC jsou: neurologická jednotka intenzivní péče, standardní neurologické oddělení, poradna pro cévní onemocnění mozku, neurosonologická laboratoř, klinická logopedie a pracoviště rehabilitace a ergoterapie. Komplexní péče o pacienty s CMP je zajištěna ve spolupráci s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, ARO, interním oddělením s JIP, antiarytmickou jednotkou a kardiologií (včetně echokardiografie a Holter EKG), cévní chirurgií (karotické endarterektomie) a hematologií (vyšetření trombofilních stavů). Velmi úzká spolupráce je s KCC (Komplexní cerebrovaskulární centrum) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zejména v oblasti intervenční radiologie a neurochirurgie.

V roce 2018 bylo v IC hospitalizováno 542 pacientů s akutní CMP, z toho 442 na JIP. Bylo provedeno 111 systémových trombolýz. Ve spolupráci s KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo řešeno 56 pacientů s akutní ischemickou i hemoragickou CMP nebo subarachnoidálním krvácením. Za minulý rok bylo v neurosonologické laboratoři realizováno 644 vyšetření. IC je registrováno v databázi RES-Q, v mezinárodním registru trombolytické terapie mozkového infarktu SITS a je zapojeno do mezinárodního projektu Angels Initiative.

Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervových a svalových poruch. V roce 2018 bylo provedeno 1 802 elektromyografických vyšetření a 731 vyšetření evokovaných potenciálů (VEP, SSEP, BAEP, MEP). U dystonií a spasticity je v rámci nadregionální péče používána lokální léčba botulotoxinem. V roce 2018 bylo provedeno 282 aplikací tohoto léku. Botulotoxin je aplikován pod EMG kontrolou nebo pod UZ navigací. Neurologické oddělení má jako jediné pracoviště v Ústeckém kraji statut regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Epileptologie

Pacientům s epilepsií je poskytována standardní péče od stanovení diagnózy a pravděpodobné prognózy jejich onemocnění přes léčbu a dlouhodobou dispenzární péči ve specializované poradně. V současné době je na našem pracovišti dispenzarizováno více než 1 100 pacientů s epilepsií. Na JIP se též provádí EEG monitorace u pacientů s epileptickým stavem nebo nejasnou poruchou vědomí. U pacientů, jejichž stav vyžaduje specializovaný video-EEG monitoring nebo zvážení jiného typu léčby než farmakologické, je výhodou úzká spolupráce s epileptologickým centrem při Neurologické klinice 2. LF UK a FN Motol.

Dětská neurologie a epileptologie

Téměř 2 400 specializovaných klinických vyšetření a 1 006 EEG bylo provedeno u dětí s neurologickými nemocemi nebo symptomy.

Extrapiramidová onemocnění a abnormální pohyby včetně léčby dystonií botulotoxinem.

Neuroimunologie včetně léčby intravenózními gamaglobuliny u závažných stavů (akutní a chronická zánětlivá demyelinizační polyradikuloneuropatie nebo myastenia gravis).

Rozvíjí se *poradna pro poruchy spánku a spánková laboratoř* zaměřené na poruchy dýchání vázané na spánek. Dalšími programy jsou *neurokognitivní onemocnění a bolesti hlavy*.

Vědecko-výzkumná a přednášková činnost

V roce 2018 byli lékaři neurologického oddělení členy řešitelského týmu jednoho grantu a jedné randomizované multicentrické klinické studie. Publikovali šest kapitol v monografii Neurointenzivní péče (primář oddělení byl jedním z editorů této monografie). Lékaři oddělení se autorsky podíleli na jednom odborném článku v zahraničním impaktovaném časopise. Na celostátních nebo zahraničních kongresech

prezentovali pět sdělení, mj. na European Stroke Organization Conference (Göteborg) a na tradičním celostátním cerebrovaskulárním kongresu v Mikulově. Oddělení pořádalo 24. ročník celostátní konference „Podkrušnohorské elektrofyziologické dny“ a sesterský neurologický seminář. Podílelo se na organizaci akce 46. Český a slovenský cerebrovaskulární kongres. Přímář oddělení je členem výboru ČNS ČLS JEP (České neurologické společnosti České lékařské společnosti J. E. Purkyně), členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP a členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

I v roce 2018 se za finančního přispění sponzorů a s podporou Krajské zdravotní, a. s., realizovalo další dovybavení neurologického oddělení ke zlepšení pracovního prostředí zdravotnického personálu a zpříjemnění pobytu pacientů.

Oddělení centrálních operačních sálů

Centrální operační sály (COS) Nemocnice Chomutov, o. z., poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie. Centrální sterilizace (CS) Nemocnice Chomutov, o. z., slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci pracující spolehlivě na profesionální úrovni absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na COS jsou využívány moderní technologie, jako jsou dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestavy pro miniinvasivní chirurgii, pojezdové RTG přístroje, nová instrumentária, jednorázové rouškování atd. Je možné si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout RTG snímky celé Krajské zdravotní, a. s. V roce 2018 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech. Vzhledem k současnému nedostatku sester, který se bude nejspíše v dalších letech prohlubovat, přistoupilo oddělení k využití praktických sester a k jejich postupnému zařazení do provozu COS. V tomto trendu se bude pokračovat i nadále, přičemž bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj bude i nadále hlavní zásadou provozu oddělení.

V roce 2018 bylo na Centrálních operačních sálech Nemocnice Chomutov, o. z. – chirurgický operační obor – provedeno 2 100 operačních výkonů. Z toho 111 implantací kardiostimulátorů a 120 ambulantních výkonů.

Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie Nemocnice Chomutov, o. z., zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin a poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.

Oddělení následné péče

V současné době má oddělení tři stanice, na každé je 27 lůžek. Na oddělení je celkem osm lůžek s možností oxygenoterapie. Pokoje jsou 2–3lůžkové, dva pokoje jednolůžkové. Dvě stanice jsou v pavilonu D ve 3. a 4. patře, jedna stanice je v samostatné budově v areálu nemocnice.

Hlavním účelem Oddělení následné péče (ONP) Nemocnice Chomutov, o. z., je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení, ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpící dlouhotrvajícími chorobami. Na oddělení následné péče jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na oddělení je dostupná oxygenoterapie.

Kromě oxygenoterapie je oddělení v současné době schopno podávat infuzní terapii včetně regulace rychlosti infuzních roztoků, podává též antibiotika intravenózně. V případě potřeby je možné též provést kanylaci

centrální žíly na interním oddělení a zajistit podávání infuzní terapie touto cestou (pokud nelze zajistit periferní žílu). Omezeně se podává též erymasa.

Oddělení se též podílí na diagnostice, hlavně u pacientů interních a neurologických (plánování CT vyšetření, EEG, i zobrazovací metody mimo nemocnici jako magnetická rezonance).

Nezastupitelná je zde rehabilitace, která je prováděna sestrami z RHB oddělení.

V posledních letech ONP přijímalo kolem 375 pacientů ročně, průměrná doba hospitalizace je cca 75 dní. Ze všech přijatých pacientů je cca 35 % propuštěno do domácí péče, cca 25 % je umístěno do sociálních zařízení. Kolem 15 % pacientů je přeloženo na jiné oddělení akutní péče (často jde o pacienty, kteří nemohou podstoupit akutní chirurgický zákrok a po stabilizaci stavu na ONP je potom tento zákrok plánovaně proveden).

ONP též provádí paliativní péči u pacientů v terminálním stadiu nemoci, hlavně onkologicky nemocných pacientů, ti tvoří cca těch zbylých 25 %.

ONP je nejvíce limitováno počtem SZP a NZP (zřízcenci) a dále RHB terapeutek.

Rehabilitace je prováděna externím pracovištěm RHB Chomutov, které ale není schopno pokrýt poptávku z ONP. Řešením by bylo zaměstnat ONP RHB terapeutku alespoň na částečný úvazek.

Bez dostatečné rehabilitace se snižuje kvalita péče, kterou ONP poskytuje. Navíc je to vyžadováno od pacientů samotných či jejich rodinných příslušníků.

Problémem během posledních 2 let je nárůst nákladů na léky. To souvisí s tím, že z akutních lůžek jsou na ONP překládáni pacienti s poměrně nákladnou terapií, která se navíc jeví jako chronická, a proto je nutno v nezanedbatelné skupině pacientů v ní pokračovat.

Konkrétně jde o NOAK, antipsychotika, antiepileptika, novější PAD (Janusa), novější antiagregace (clopidogrel). Dále se u pacientů obecně navyšuje počet léků jako takový.

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny Nemocnice Chomutov, o. z., se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je léčba metastatického postižení skeletu a dále i tzv. radiační synovectomie, tato je indikována v případech recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení jsou čtyři vyšetřovny, z toho jedna vyšetřovna je vybavena spectovou gamakamerou s nízkodávkovým CT pro stanovení přesné anatomické lokalizace ložiska, dvě vyšetřovny jsou vybaveny spectovými gamakamerami, jedna vyšetřovna je vybavena planární gamakamerou. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyř lůžek. Součástí oddělení nukleární medicíny je laboratoř pro přípravu radiofarmak s deklarovanou třídou čistoty splňující nejvyšší nároky pro tuto činnost, v níž se připravují léčebné přípravky pro diagnostiku i terapii pacientů vyšetřovaných a léčených na oddělení.

- 14. 9. 2018 proběhl na oddělení interní klinický audit.
- 6. 12. 2018 proběhla kontrola Státního úřadu pro jadernou bezpečnost.
- 13. 12. 2018 proběhlo akreditační šetření Spojené akreditační komise, o.p.s., (SAK).

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., je od července 2014 součástí sítě Komplexní onkologické péče (Věstník MZ 4/2014 z 15. 7. 2014). Nadále tedy zůstává poskytovatelem superspecializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici. Onkologické centrum má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona č. 95/2004 Sb., v oboru klinická i radiační onkologie.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatikou, hormonální, imunoterapii, léčbu cílenou (biologickou) a v neposlední řadě léčbu zářením.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

V průběhu let 2015–2016 došlo k postupné obměně kompletní přístrojové techniky v rámci obnovy z operačních programů (IOP, ROP). Pracoviště tedy disponuje dvěma moderními lineárními urychlovači Elekta Synergy Platform, novým RTG simulátorem a RTG přístrojem pro nenádorovou terapii. Oba lineární urychlovače umožňují pokročilé metody modulační (IMRT) a obrazem řízené (IGRT) radioterapie.

Použití nejnovějších lineárních urychlovačů v kombinaci s moderním informačním systémem MOSAIQ zdokonaluje techniky léčebného ozařování (přesně zasáhne cílový objem, dokonale zobrazí orgány a minimalizuje zatížení zdravých tkání). K dispozici je nový plánovací systém Monaco, založený na moderním výpočetním algoritmu MonteCarlo, který dovoluje plánovat nejmodernější ozařovací techniky, a nový verifikační systém Mosaic, který hlídá správné nastavení ozařovače dle ozařovacího plánu a pacienta. Je využíván přístup na CT, k nastavení pacientů se používá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dozimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Velmi nepříznivá personální situace na lékařských pozicích se během minulého roku ještě zhoršila, kromě dvou lékařek na mateřské dovolené v průběhu roku 2018 odešla další lékařka (změna oboru), oproti roku 2016 je stav minus pět lékařů. Tato situace má negativní dopad na hospitalizační složku, kdy v důsledku nutnosti redukce lůžkové kapacity o 50 %, došlo k poklesu hospitalizační produkce v počtu DRG případů. Dochází k nárůstu počtu hospitalizací pacientů na tzv. paliativní a preterminální péči.

I v ambulantním segmentu tedy došlo ze zcela logických důvodů k mírnému poklesu bodové produkce, i přes další nárůst počtu nově přijatých pacientů, kdy se však zvyšuje počet pacientů k tzv. paliativní léčbě.

Tito pacienti budou od ledna 2019 v péči nově vzniklé paliativní ambulance, která je součástí nově zrekonstruovaného úseku klinické onkologie. Ten byl předán do provozu 20. 12. 2018.

Pro pacienty tak vznikl zcela nový moderní komplex s ambulancemi klinické onkologie, paliativního a klinického psychologa. Byl vybudován moderní denní stacionář k podávání veškeré systémové léčby s vlastním sociálním zázemím.

Současně pokračuje činnost detašované ambulance ústeckého pracoviště, která zajišťuje podávání tzv. centrové (biologické) léčby.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií.

V Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., jsou veškeré léčebné procedury prováděny nadále na nejmodernější úrovni.

Onkologické oddělení prošlo v prosinci 2018 úspěšně akreditací dle SAK (Spojená akreditační komise)

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., tvoří jedna stanice s 22 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice a příjmová a převazová ambulance při lůžkovém oddělení.

Ortopedické oddělení je jedním ze základních oddělení v Nemocnici Chomutov, o. z. Ročně je na oddělení hospitalizováno cca 1 000 pacientů, v ambulanci je vyšetřeno kolem 8 000 pacientů. Součástí ortopedického oddělení jsou dva dvoulůžkové pokoje sloužící k monitoringu vitálních funkcí pacientů po operačním výkonu. K dispozici jsou rovněž dva jednolůžkové pokoje s nadstandardním vybavením.

Ambulantní složka oddělení zajišťuje vedle diagnostiky chorob a poruch pohybového aparátu i léčbu, a to jak konzervativní, tak v návaznosti na lůžkové oddělení i operační s následnými pooperačními kontrolami a dalším sledováním. Součástí je ambulance dětské ortopedie zajišťující screening dětských kyčlí, prevenci a léčbu vrozených a získaných vad pohybového aparátu, včetně operační, a to ve spolupráci s dětským lůžkovým oddělením Nemocnice v Chomutově.

Ortopedické lůžkové oddělení poskytuje komplexní léčbu, tedy operační i konzervativní terapii onemocnění, úrazů celého pohybového aparátu dospělých a jejich následků. V případě traumat páteře spolupracuje s Ortopedickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Po velkých operačních výkonech jsou pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP, následně na standardním lůžkovém oddělení ortopedie, odkud jsou překládáni k pokračování řízené a kondiční rehabilitace ve spolupráci s Rehabilitačním oddělením Nemocnice Chomutov o. z.

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., udržuje současný světový i evropský trend vývoje ortopedie zaváděním nových moderních léčebných i operačních metod. V některých oblastech ortopedie dokonce drží primariát v rámci Ústeckého kraje. V oblasti chirurgie ruky patří mezi několik málo pracovišť v České republice komplexně se zabývajících touto problematikou.

Na Ortopedickém oddělení Nemocnice Chomutov o. z., se provádí diagnostické, léčebné ASK i složité rekonstrukční ASK (kolena, ramena). V rámci chirurgie nohy se vedle běžných ortopedických výkonů řeší i složité rekonstrukční, těžké vrozené či získané deformity. Komplexní chirurgii ruky řeší vrozené, získané a poúrazové deformity, vady a onemocnění (osteoartróza, revmatoidní artritida apod.) včetně totálních náhrad drobných kloubů, náhrad jednotlivých kostí zápěstí až po totální endoprotézu zápěstí (druhé pracoviště v ČR). Další náplní oddělení jsou paliativní onkologické operace. UNI kompartmentní operace kolenního kloubu, totální náhrady velkých kloubů – rameno, zápěstí, kyčel, koleno, hlezno.

Vedle toho se na Ortopedickém oddělení Nemocnice Chomutov o. z., provádí standardní ortopedická operativa v plném spektru včetně drobných ambulantních zákroků.

V roce 2018 podstoupilo operační léčbu celkem 832 pacientů, z toho:

- 109 TEP kyčelního kloubu
- 2 CKP
- 9 reimplantací TEP kyčelního kloubu
- 89 TEP kolenního kloubu
- 9 UNI náhrad kolena
- 9 reimplantací TEP kolenního kloubu
- 5 periprotetických zlomenin
- 1 reverzní TEP ramenního kloubu
- 6 TEP zápěstí
- 28 TEP kořenového kloubu palce
- 15 limitovaných či totálních artrodéz zápěstí
- 5 rekonstrukcí poúrazových pakloubů člunkové kosti zápěstí
- 35 rekonstrukcí a náhrada drobných kloubů prstů ruky

- 8 rekonstrukčních operací dětské ploché nohy
- 8 rekonstrukčních operací zadní nohy včetně osteotomií a déz
- 67 rekonstrukčních výkonů přední nohy
- 289 artroskopií kolen a ramen včetně rekonstrukčních výkonů
- ostatní operace

V roce 2018 došlo vedle obměny lékařského týmu k restrukturalizaci celého ortopedického oddělení, kdy v rámci lepší spolupráce s jinými pracovišti nemocnice a zlepšování péče o ortopedické pacienty se ortopedické operační sály začlenily přímo pod vedení Ortopedického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. Ortopedické sály byly dovybaveny novými nástroji a vrtačkami. Rozšířilo se spektrum operačních výkonů. Na lůžkové stanici ortopedie proběhla rekonstrukce podlah a doplněno bylo vybavení oddělení. Pro zvýšení komfortu pacientů byly lůžkové pokoje dovybaveny televizory.

Jeden z cílů pro rok 2019 se již začátkem roku podařilo splnit, a to samostatná ortopedická služba v rámci Nemocnice Chomutov o. z.

Další plány na rok 2019 – dále rozvíjet současné spektrum operačních výkonů a samozřejmě jej dále rozšiřovat. Pro zvýšení komfortu hospitalizovaných pacientů je plánem vybudování dalších dvou nadstandardních pokojů. Pokračování v personální stabilizaci lékařského týmu ortopedického oddělení a jeho příprava v rámci před a poatestačního vzdělávání.

Otorinolaryngologická ambulance

ORL ambulance se nachází na poliklinice, sekce E, budova B, podlaží 5.

ORL ambulance poskytuje základní diagnostickou a léčebnou péči pro pacienty s problematikou ušních, nosních a krčních onemocnění. Nemocnice Chomutov, o. z., v roce 2018 nedisponovala žádným kmenovým ORL lékařem. ORL ambulance spadá pod ORL oddělení Nemocnice Most, o. z., s vedoucím lékařem, primářem MUDr. Petrem Najmanem.

Na ambulanci se střídají v současné době prakticky pouze dva lékaři z Mostu, jmenovitě lékař Volodymyr Maksymiv a lékař Vitalii Guk. Ambulance je v provozu, není-li jinak stanoveno, v pondělí a čtvrtek celý den od 7.00 do 15.30 hod.

Ve středu je na DPČ (dohoda o pracovní činnosti) zaměstnán MUDr. Ondřej Mikš, který provádí konzilia v KOC (Komplexní onkologické centrum).

V době přítomnosti lékaře je poskytována pro nemocnici konziliární činnost, mimo dobu přítomnosti je nutno pacienta transportovat do Nemocnice Most, o. z., na ORL oddělení ke konziliu.

Ekonomické ukazatele:

Otorinolaryngologické oddělení	111	879 513	879 513	732 435
Otorinolaryngologické oddělení	201	35 919	35 919	32 345
Otorinolaryngologické oddělení	205	177 713	177 713	162 640
Otorinolaryngologické oddělení	207	25 931	25 931	20 480
Otorinolaryngologické oddělení	209	858	858	1 233
Otorinolaryngologické oddělení	211	119 527	119 527	102 405
Otorinolaryngologické oddělení	213	2 936	2 936	3 842
ORL		1 242 397	1 242 397	1 055 380

Vzhledem k nedostatečné personální situaci na mateřském ORL oddělení v Mostě byla ambulance v červenci a srpnu 2018 uzavřena. Toto omezení je příčinou nesplnění ekonomického plánu ORL ambulance.

Plicní oddělení

Plicní a alergologické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární. Spolupráce s lůžkovým zařízením je rozvíjena s lůžkovou částí Plicního oddělení Nemocnice Most, o. z., dále pak s Oddělením hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Pacienty s podezřením na specifické záněty odesíláme do Léčebny respiračních nemocí Cvikov, p. o., v Martinově údolí.

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru, rozšířenou o podávání infuzní terapie, provádění bronchomotorických testů a hrudních punkcí. Bronchologická vyšetření zajišťuje převážně TRN oddělení nemocnice Most, o. z., dále pak bronchologická ambulance Plicního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., kam jsou odesíláni pacienti s požadavkem na intervenční bronchologické výkony, případně nemocní s plánovaným chirurgickým výkonem k posouzení nálezu před tímto výkonem. Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprt, Kadaně a ze Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je prováděna testace tuberkulinem u kontaktů s nemocnými tuberkulózou a u klientů s rizikem onemocnění tuberkulózou, v indikovaných případech BCG vakcinace. BCG vakcinaci provádíme i za úhradu na žádost rodičů.

Oddělení klinické psychologie

Oddělení provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie Nemocnice Chomutov, o. z., sestává ze tří ambulancí, jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí a třetí ambulance se věnuje převážně pacientům komplexního onkologického centra. Pracoviště zajišťuje specializační průpravu v oboru klinická psychologie. Pokračuje tak postgraduální příprava psychologa ve zdravotnictví.

V menším rozsahu nabízí také služby nehrzené ze zdravotního pojištění, jako je komerční psychologická diagnostika, např. dopravně psychologická vyšetření. Byla realizována i přednášková činnost pro onkologické centrum v Ústí nad Labem.

Vedených případů (pouze pojištěnci) na pracovišti v roce 2018 bylo 425, celkový počet ošetření 759. V převážně většině se jedná o vícehodinová klinicko-psychologická vyšetření.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření (skiografie, skiaskopie, CT vyšetření, mamografie) a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie. Nově je zařazeno vyšetření na novém 1,5 T MR přístroji.

V průběhu roku 2018 byla dokončena stavební výstavba nových prostor pro MR pracoviště v pavilonu C. Pracoviště bylo představeno v srpnu 2018 a po testovacím provozu byl poslední týden v listopadu 2018 zahájen zkušební provoz vyšetřování pacientů ve spolupráci s Radiologickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. (přednosta MUDr. Filip Cihlář, Ph.D., a MUDr. Milouš Derner).

Oddělení děkuje za vstřícnou spolupráci.

Počátkem roku 2018 byl uveden do provozu nový pojízdný skiagrafický přístroj pro vyšetření dětí.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení (RHB) Nemocnice Chomutov, o. z., je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). Rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Průměrná ošetrovací doba je **11,8 dnů**.

S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipoováno jako jedno z 10–12 předpokládaných rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu.

RHB spolupracuje s ÚP (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

Lůžková složka oddělení

- Lůžkový fond: 32 lůžek (jeden nadstandard)
- Skutečné ošetrovací dny: 7 227
- Obloženost lůžek: 66,5 %
- Na RHB oddělení pracovali čtyři lékaři (primář, dvě lékařky s atestací FBLR, jedna lékařka s atestací FBLR a jedna lékařka se základním neurologickým kmenem na MD).
- Průměrná ošetrovací doba: 11,8 dne

Počet pacientů vyžadujících infuzní léčbu: 198 (myorelax. inf.) infuzní terapie se v rámci RHB oddělení používá jako součást komplexní terapie u vertebrogenních pacientů a výjimečně i jako léčebná při dekompenzaci zdravotního stavu. Při dekompenzaci zdravotního stavu (vzniku kontraindikace pohybové terapie) jsou pacienti překládáni na specializovaná akutní oddělení.

Ambulantní složka oddělení

- Ambulance: 1 654 pacientů
- Ostatní oddělení: 2 879 pacientů, z toho 617 LČ

Celkový počet získaných bodů v ambulanci na jednotlivé IČP v rámci RHB AČ oddělení je 23 828 666, lůžka ostatních oddělení 5 068 447, Středisko Písečná 1 139 642.

Přístrojové vybavení:

Návrh na plán rozvoje a obnovy přístrojového vybavení na oddělení – přístroj: trakce, vasotrain, obnova vodoléčebných van, výměna lehátek pro fyzioterapii.

Nákup v roce 2017: 0

Personální situace k 31. 12. 2018:

19 fyzioterapeutů, 1 ergoterapeutka, 2 ergoterapeutky na MD.

Plány a úkoly na oddělení na rok 2019:

Zvýšení komfortu pacientů – dokončení výměny lůžek, adaptace sociálního zařízení.

Vyškolení jednoho lékaře a fyzioterapeutku v McKenzie metodice, pracovníka v masážích a vodoléčebných procedurách pro zdravotnictví – oficiální certifikovaný kurz. PSS v oboru ergoterapeut – dvě ergoterapeutky, toho času na mateřské dovolené.

Doplnění pomůcek pro fyzioterapii a ergoterapii – závěsná zařízení pro cvičení, bossu, overbally, míče, nestabilní plochy apod., doplnění a obnova elektroléčebných přístrojů včetně elektrických lehátek.

Vyřešení naprosto nevyhovujících prostor ambulantní složky. Konceptně by z provozních důvodů bylo nejvýhodnější spojení ambulantní a lůžkové části RHB oddělení.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče Nemocnice Chomutov, o. z., se provádí i během roku 2018 formou ošetrovatelského procesu, záznam z poskytované ošetrovatelské péče zaznamenávají nelékařští zdravotničtí pracovníci do řízených dokumentů tak, jak tomu bylo i v roce 2017. Dokladovaná kvalita ošetrovatelské péče je řízena, kontrolována a potom zaznamenávána do ošetrovatelské dokumentace. Ošetrovatelský záznam této péče je jednotný pro standardní oddělení lůžková (kromě dětského a gynekologicko-porodnického oddělení). Samostatnou kapitolou je dokladování ošetrovatelské péče na jednotkách intenzivní péče. V červenci 2018 vešla v platnost nová vyhláška č. 137/2018 Sb., která měnila vyhlášku č. 98/2012 Sb., o zdravotnické dokumentaci. V této vyhlášce jsou změny, které napomáhají snížení administrativní zátěže záznamu pro nelékařské zdravotnické pracovníky. Na základě tohoto zjištění, nicméně v souvislosti dobrovolného přihlášení se do akreditačních příprav SAK (Spojené akreditační komise), rozhodl poradní sbor hlavní sestry, že je nutné upravit záznam ošetrovatelské péče, a to tím, že bude odstraněno hodnocení ošetrovatelských diagnóz. Tyto se nebudou hodnotit ani zaznamenávat. Hlavní sestra vydala příkaz, aby tato stránka ošetrovatelské péče nebyla hodnocena a na základě toho se upravil celý záznam poskytované ošetrovatelské péče – novou verzí č. 2.

Toto jediné snížení administrativní zátěže je akceptováno, další atributy ošetrovatelského procesu je nutné zachovat. Tak, jak se udělají ošetrovatelské úkony, tak se i zapíší. Veškeré úkony, služby a péči je nutné zaznamenat formou: „udělalš – zapíšeš“. Standardy SAK zůstaly zachovány i v druhém pololetí roku 2018, tudíž musí být naplňovány.

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., se během roku 2018 potýkala s nedostatkem NLZP (nelékařští zdravotničtí pracovníci). Během roku 2018 chyběli např. kvalifikovaní nutriční terapeuti, radioasistenti, perioperační sestry a během roku 2018 se nepodařilo zcela naplnit systemizaci interního oddělení, tedy přijmout všeobecné sestry. Plán, jak saturovat personál na klíčová oddělení, spočíval v komunikaci hlavní sestry osobně nebo prostřednictvím apelu vrchních sester na to, aby praktické sestry co nejdříve započaly se studiem na VOŠ (Vyšší odborná škola zdravotnická) v okolí (Most, Ústí nad Labem). Toto se podařilo pouze částečně.

Plán interních auditů byl pro rok 2018 sestaven ve spolupráci s procesními specialisty samostatného oddělení interního auditu a kontroly – Krajské zdravotní, a. s., a byl zaměřen na tyto oblasti:

- HACCP Systém kritických bodů – termín posunut vzhledem k rekonstrukci stravovacího provozu
- ČSN OHSAS 18001 Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
- ČSN ISO/IEC 27001 Informační technologie – Bezpečnostní techniky – Systémy managementu bezpečnosti informací
- ČSN EN ISO 15189 Zdravotnické laboratoře – Požadavky na kvalitu a způsobilost
- Bezpečnostní audit
- Audit procesu dle požadavku vlastníka procesu
- Klinický interní audit
- Audit na vedení zdravotnické dokumentace
- Audit dle akreditačních standardů NAS (Národní akreditační standardy) dle SAK

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběhu roku 2018 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., na svých odděleních 26 odborných seminářů s různým oborovým zaměřením. Vyšší počet pořádání odborných lokálních seminářů byl zapříčiněn tím, že v roce 2018 nebyla pořádána celonárodní konference KORN tak, jako v minulých letech, a tak jednotlivá oddělení přistoupila k sebevzdělávání svých zaměstnanců daného oddělení.

V dubnu se oddělení přidružilo i se svými příspěvky k pořádání velkého sesterského kongresu na půdě Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Spolek lékařů při České lékařské komoře v průběhu celého roku 2018 uspořádal celkem 10 lékařských večerů. Tyto večery hojně navštěvovali i zdravotníci napříč celou nemocnicí. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři a osobnosti v oborech známí i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z. Jeden lékařský večer byl věnován 30 letům založení Anesteziologicko-resuscitačního oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., velmi zajímavý lékařský večer v průběhu roku 2018 připravilo i Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z.

V rámci legislativní a stálé povinnosti celoživotního vzdělávání zdravotníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) pro zdravotníky. Tým školitelů kurzů KPR prezentace dokonce nabídl i mimo rámec Krajské zdravotní, a. s., a během roku 2018 se jich účastnili zájemci např. z Nemocnice Bílina.

Současně se Nemocnice Chomutov, o. z., spolupodílela na tvorbě obsahu interního časopisu Infolisty a odborné přílohy STATIM.

Během roku 2018 došlo ke změnám ve vedení a koordinaci práce dobrovolníků v rámci Dobrovolnického programu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. Na tuto pozici nastoupil nový koordinátor (muž), který je zároveň zaměstnancem Nemocnice Chomutov, o. z. Tým dobrovolníků čítal v roce 2018 11 stálých dobrovolníků. Pod přímým vedením koordinátora navštívili v roce 2018 dětské oddělení a všechny stanice oddělení následné péče. Bohužel se v roce 2018 nepodařilo obnovit službu canisterapie, toto je dáno jako úkol do roku 2019.

V červnu se na Dětském a dorostovém oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., uskutečnilo setkání v rámci Dětského dne. Dále se pak koncem roku 2018 sešel tým dobrovolníků spolu s koordinátorkou s vedením Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., na společné akci. Na sklonku roku 2018 se již tradičně uskutečnil kulturní program s mini orchestrem v adventním čase – navštívil všechny hospitalizované pacienty na pokojích a v denní místnosti oddělení následné péče.

Od února 2018 se Nemocnice Chomutov, o. z., zapojila do projektu Nemocnice NEJ 2018, pořádané jako celonárodní anketa spokojenosti pacientů HCI (HealthCare Institute), kde pacienti vyjadřovali svou spokojenost s péčí v dotazníkovém šetření. V Ústeckém kraji si Nemocnice Chomutov, o. z., udržela II. místo. Vzhledem k tomu, že anketa získává na prestiži, toto umístění všechny těší.

I pro rok 2018 byly vytyčeny cíle:

Sledování kvality ošetrovatelské péče – pomocí indikátorů kvality, pro rok 2018 byly následující:

- Analýza pádů 2018
- Analýza dekubitů 2018
- Analýza spokojenosti pacientů 2018
- Analýza NI 2018
- Analýza MRSA 2018
- Analýza plnění programu podpory zdraví 2018
- Analýza stížností pacientů 2018

Tam, kde byla stanovena prahová hodnota při posuzování v rámci analýzy, nebyla tato prahová hodnota překročena.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva netto

Tabulka č. 7.1.1.1 – Aktiva netto

	stav k 31. 12. 2018	stav k 31. 12. 2017
Aktiva celkem	6 593 622	6 400 291
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 854 900	4 736 228
Dlouhodobý nehmotný majetek	76 782	83 469
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 778 118	4 652 759
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 720 022	1 643 936
Zásoby	274 861	259 630
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	869 912	755 669
Krátkodobý finanční majetek	0	0
Peněžní prostředky	575 248	608 637
Časové rozlišení aktiv	18 701	20 127

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1 – Pasiva

	stav k 31. 12. 2018	stav k 31. 12. 2017
Pasiva celkem	6 593 622	6 400 291
Vlastní kapitál	5 181 082	5 172 079
Základní kapitál	5 273 828	5 273 828
Ážio a kapitálové fondy	28 478	28 478
Fondy ze zisku	2 479	2 166
Výsledek hospodaření minulých let	-132 706	-138 669
Výsledek hospodaření běžného účetního období	9 003	6 276
Cizí zdroje	1 410 705	1 225 462
Rezervy	96 445	63 033
Dlouhodobé závazky	51 296	57 133
Krátkodobé závazky	1 262 964	1 105 295
Časové rozlišení pasiv	1 835	2 750

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

Tabulka č. 7.2.1

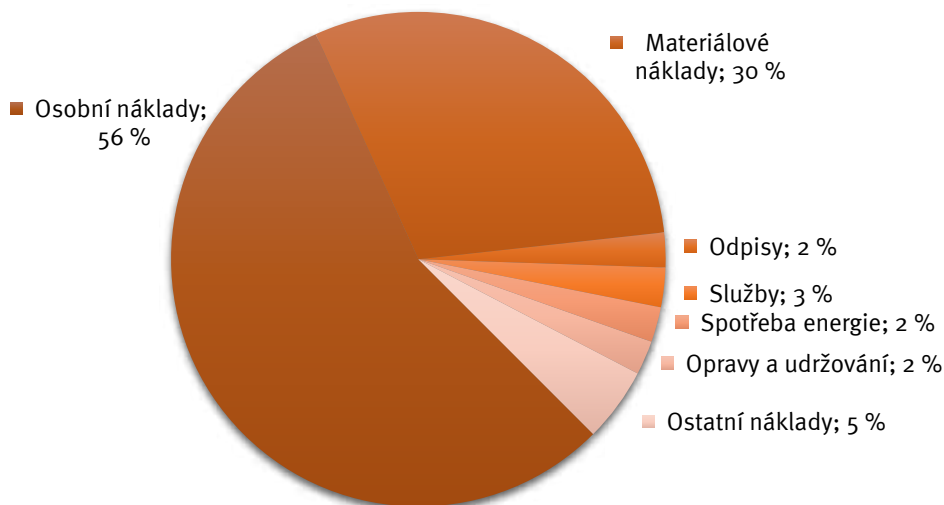
Náklady za rok 2018 – bez odložené daně

Náklady za rok 2018	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	4 084 624	55,69
Materiálové náklady	2 205 674	30,07
Odpisy	166 294	2,27
Služby	189 801	2,59
Spotřeba energie	168 046	2,29
Opravy a udržování	163 683	2,23
Ostatní náklady	356 159	4,86
Náklady celkem	7 334 281	100,00

Graf č. 7.2.1

Struktura nákladů v roce 2018

Struktura nákladů v roce 2018



Tabulka č. 7.2.2

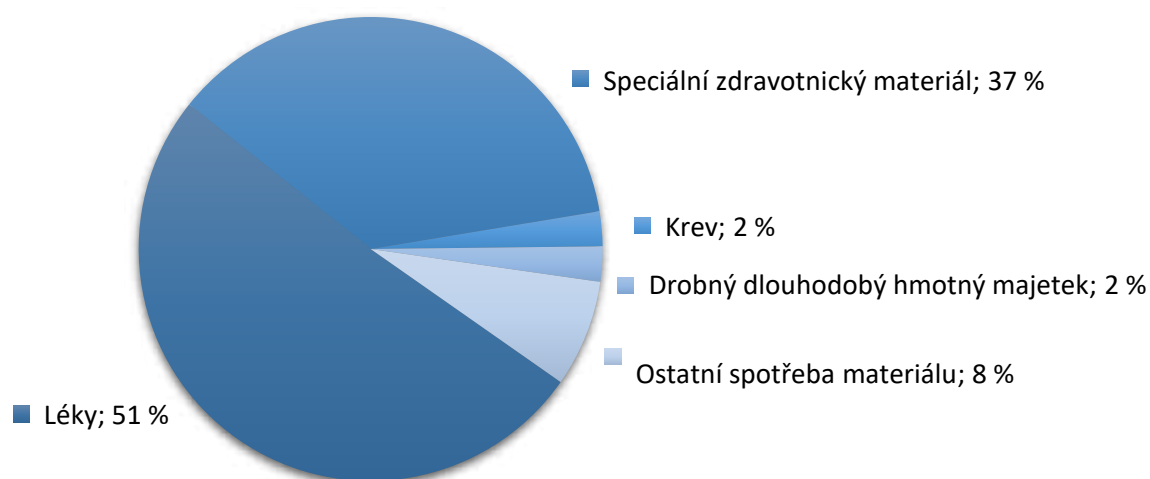
Struktura materiálových nákladů v roce 2018

Struktura materiálových nákladů	v tis. Kč	v %
Léky	1 124 624	50,99
Speciální zdravotnický materiál	809 163	36,69
Krev	53 420	2,42
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	54 013	2,45
Ostatní spotřeba materiálu	164 454	7,46
Spotřeba materiálu celkem	2 205 674	100,00

Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2018

Struktura materiálových nákladů v roce 2018

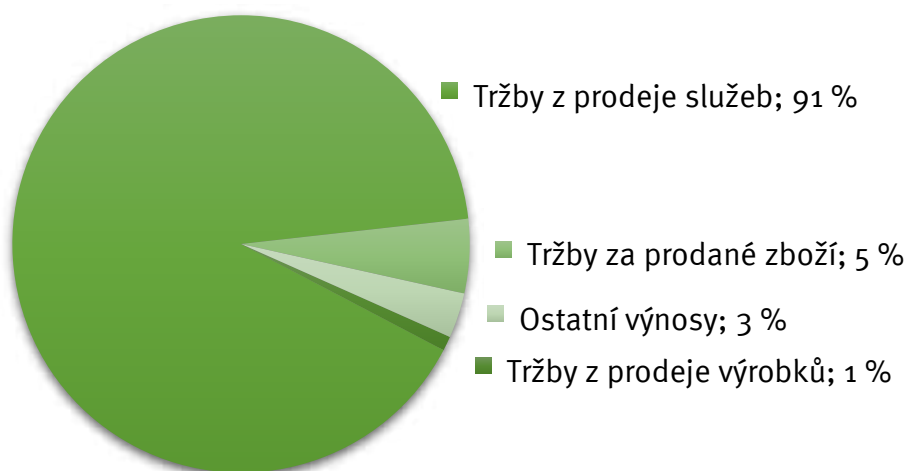


Tabulka č. 7.2.3
Výnosy za rok 2018

Výnosy za rok 2018	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	74 777	1,02
Tržby z prodeje služeb	6 643 850	90,55
Tržby za prodané zboží	384 964	5,25
Ostatní výnosy	233 857	3,19
Výnosy celkem	7 337 448	100,00

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2018

Struktura výnosů v roce 2018



7.3. Nezdravotní služby – výnosy za rok 2018 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s., se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2018 celkem **154 893 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu apod.) činily **75 743 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **79 150 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2018. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájem souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s., provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí.

Tabulka č. 73.1

Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2018

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	36 392
Služby stravovacího provozu	16 066
Školení, semináře, kurzy, knihovna	6 577
Služby spojené s nájemními smlouvami	5 733
Výnosy z parkovného	3 255
Služby prádelny	3 163
Soudní znalci	2 690
Služby centrální sterilizace	982
Školkovné	872
Služby dopravy	733
Ekonomické činnosti, statistika	496
Připojení na internet	474
Ubytovací služby	473
Laboratorní rozbor pro veterinární účely	278
Kopírování, CD a DVD, výpis ze ZD	258
Telefony	205
Výnosy z inzerce, propagace	194
Ostatní služby	171
Pronájem mov. majetku	137
Celkem	79 150

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2018“.

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2018 společnost získala provozní dotace ve výši 94 930,96 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2018 celkem 64 827,94 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2018

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 1. Q/2018	250 641,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 2. Q/2018	365 822,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 3. Q/2018	365 698,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK – 4. Q/2018	496 334,00 Kč
Ústecký kraj	lékárny KZ	provozní	Dotace stát. prostředků na likvidaci nepoužitelných léčiv	17 882,20 Kč
Město Bílina	MNUL	provozní	Dotace pro mobilní hospic MNUL na kyslíkový koncentrátor	27 533,96 Kč
Statutární město Teplice	MNUL	provozní	dotace na pořízení automobilu pro mobilní hospic – dovybavení auta	20 000,00 Kč
Statutární město Most	Most	provozní	Zvýšení ochrany majetku pacientů v KZ, a. s. – Nemocnice Most o.z.	35 000,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	16. Perinatologické dny Ústeckého kraje	15 000,00 Kč
Aqualife Institut	MNUL	provozní	Přiměřená hydratace. Zdroj nejen perioperačního komfortu pacienta v průběhu hospitalizace	150 000,00 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj	centrála	provozní	Zvýšení kvality návazné péče MNUL	8 500,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Vyrovňovací platba kardiochirurgie	28 128 667,53 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (FN u sv. Anny Brno)	MNUL	provozní	Proj. AZV 17-32872A Korelace modelace hemodynamických param. S histol. změnami stěny mozkových aneuryzmat	236 876,10 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (UK 3. LK)	MNUL	provozní	Studie Prague AZV 15-29565A – Katetriz. uzávěr ouška levé síně vs. terapie novými orálními antikoagulacii u rizikových pacientů s fibrilací síní	25 976,47 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	Proj. AZV 16-29738A Detekce cirkulujících nádorových buněk u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu	240 285,91 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (Thomayer. nem.)	MNUL	provozní	Proj. AZV 16-27800A Poškození endotelu u novorozenců	181 369,38 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (VFN Praha)	MNUL	provozní	Proj. AZV 16-30965A Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy	333 069,30 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	MZ Program substituční léčby závislých na opioidech 2018	750 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 MNUL	0,00 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 CV	0,00 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 MO	0,00 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 TP	0,00 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 DC	0,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2017	767 712,86 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2017	753 829,00 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2017	643 165,00 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2017	75 020,00 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2017	231 955,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	centrála	provozní	Dotace Rezidenční místa projekt č. 1 117030003	668 000,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	centrála	provozní	Dotace Rezidenční místa projekt č.2 a 3 – 117030004	18 719 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ – Program substituční léčby závislých na opioidech	300 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ – Rehabilitace hrou	100 000,00 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	KÚ – Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí	750 000,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ – Rozvoj mobilní paliativní péče	250 000,00 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Dotace prov. část. Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka následné péče 2017 DC	284 177,93 Kč
Ústecký kraj	Teplíce	provozní	Dotace prov. část. Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka následné péče 2017 TP	660 888,50 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Dotace prov. část. Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka následné péče 2017 MO	650 675,00 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Dotace prov. část. Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka následné péče 2017 CV	1 118 509,20 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Dotace prov. část. Podpora zvýšení komfortu pac. na lůžka násl. péče 2017 MNUL ONP	296 545,38 Kč
Ústecký kraj	Ryžice	provozní	Dotace prov. část. Podpora zvýšení komfortu pac. na lůžka násl. péče 2017 Ryžice ONP	1 066 204,59 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	LPS PED+VPL	1 598 544,98 Kč
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	LPS PED+VPL	2 033 608,02 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED+VPL	1 175 473,13 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Bez laboratoře se neobejdete	15 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	IX. ročník celostátní odborné konference „EMERGENCY 2018“	70 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Výroční vědecká konference MNUL	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Symposium severočeských psychiatrů 2018	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Kurz chirurgie periferních nervů	30 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Kurz validace podle Naomi Feil	15 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	III. Konference centrálních operačních sálů a sterilizace	50 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	16. Perinatologické dny Ústeckého kraje	50 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	V. Krajská konference sester 2018	10 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Výroční vědecká konference KZ, a. s.	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Slámův ORL den	35 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Den Kardiocentra	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	6. Děčínský den komplexní interní péče	20 000,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ústecký kraj	centrála	provozní	Ošetřovatelská péče v geriatrii	10 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	58. Otologický den	35 000,00 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Zabránění vzniku TBC – kalmetizace	535 976,10 Kč

7.6. Investiční dotace

V roce 2018 získala společnost investiční dotace ve výši 580 868,85 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2018 celkem 430 738,41 tis. Kč.

Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 184 237,70 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z., ve výši 55 084,63 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z., ve výši 23 986,98 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z., ve výši 161 768,80 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z., ve výši 5 632,30 tis. Kč.

Tabulka č. 7.6.1

Investiční dotace čerpané v roce 2018

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016	32 851 956 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	27 387 647 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	8 075 462 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	18 506 401 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	34 155 943 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	INVESTICE SOHZ 2017	892 173 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	65 606 846 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	12 618 624 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	0 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	125 230 902 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	55 450 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017 – INV ÚK	9 159 361 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017 – INV ÚK	1 538 587 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017 – INV ÚK	4 866 579 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017 – INV ÚK	2 409 954 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017 – INV ÚK	4 684 673 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje-2017 – ÚK ONP	664 997 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje-2017 – ÚK ONP	614 002 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj – IROP	MNUL	investiční	Zvýšení kvality návazné péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – INUL	81 142 131 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj – IROP	MNUL	investiční	Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – IOUL	0 Kč
Ministerstvo zdravotnictví	MNUL	investiční	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem – pořízení funkčního elektrického neurostimulátoru pro rehabilitační oddělení	276 715 Kč

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2018

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	2	1	-	-	-	-	6	163	-	172
P	2,80	1,00	-	-	-	-	6,00	161,89	-	171,69
UL										
F	423	18	1063	311	54	419	30	160	323	2801
P	386,83	15,20	1 007,73	292,80	52,65	410,40	29,40	158,16	312,16	2 665,32
CV										
F	125	6	376	98	23	117	9	42	163	959
P	102,43	6,00	360,10	94,63	21,35	116,30	7,60	41,90	161,65	911,96
MO										
F	176	7	524	109	16	256	-	69	234	1391
P	160,49	7,00	505,98	107,36	14,55	253,80	-	67,45	230,14	1 346,78
TP										
F	142	7	398	84	37	162	-	41	170	1041
P	125,89	6,75	377,19	81,94	33,95	158,85	-	40,30	166,01	990,87
DC										
F	98	3	255	73	19	93	3	30	128	702
P	84,63	3,00	236,10	66,39	16,65	90,50	2,90	29,50	126,80	656,46
KZ										
F	966	42	2 616	675	149	1 047	48	505	1 018	7 066
P	863,06	38,95	2 487,09	643,11	139,15	1 029,85	45,90	499,20	996,76	6 743,07

8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1

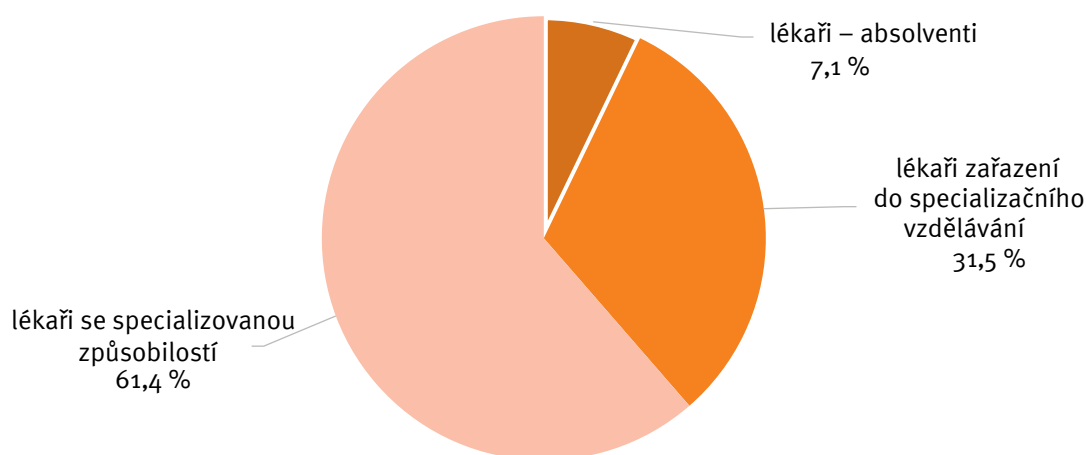
Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti lékařů

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	69	7,1
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	304	31,5
lékaři se specializovanou způsobilostí	593	61,4

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti lékařů

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti lékařů



8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

Tabulka č. 8.3.1

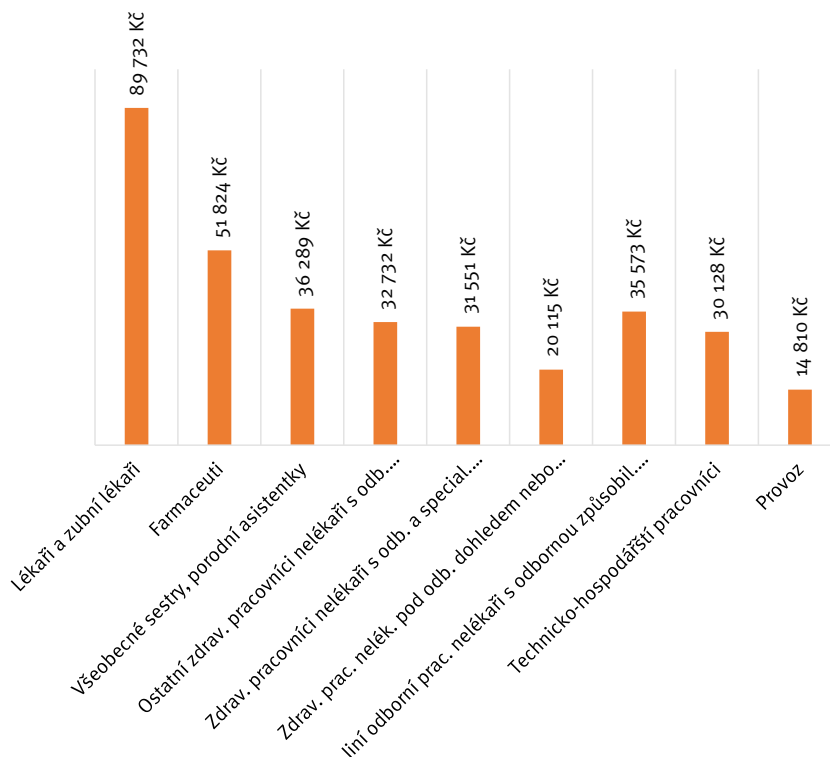
Průměrná mzda dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2018 – 31. 12. 2018
Lékaři a zubní lékaři	89 732
Farmaceuti	51 824
Všeobecné sestry, porodní asistentky	36 289
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	32 732
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	31 551
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	20 115
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	35 573
Technicko-hospodářští pracovníci	30 128
Provoz	14 810
Celkem	36 584

Graf č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií

Průměrná mzda dle kategorií



8.4. Vývoj průměrného výdělku dle kategorií v Kč

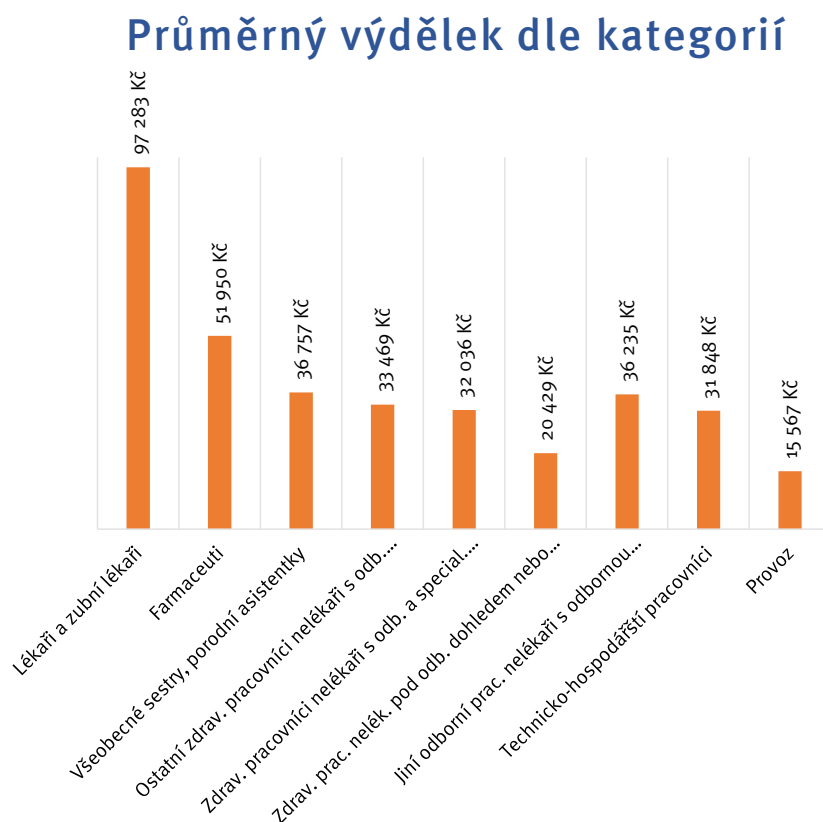
Tabulka č. 8.4.1

Průměrný výdělek dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2018 – 31. 12. 2018
Lékaři a zubní lékaři	97 283
Farmaceuti	51 950
Všeobecné sestry, porodní asistentky	36 757
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	33 469
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	32 036
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	20 429
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	36 235
Technicko-hospodářští pracovníci	31 848
Provoz	15 567
Celkem	38 077

Graf č. 8.4.1

Průměrný výdělek dle kategorií



8.5. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s., vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s.

Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2018/2019, a to pro studenty 4. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia v oborech lékař a farmaceut (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), dále pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oboru radiologický asistent (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oborech všeobecná sestra, fyzioterapeut, zdravotnický záchranář (výše stipendia 5 000 Kč/měsíc), pro studenty 4. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru zdravotnický asistent (praktická sestra), (výše stipendia 4 000 Kč/měsíc) a pro studenty 3. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru zdravotnický asistent (praktická sestra), (výše stipendia 2 000 Kč/měsíc).

Dále u nových žadatelů, kteří jsou studenty 6. ročníků lékařských fakult a deklarují zájem působit v konkrétních odštěpných závodech Krajské zdravotní, a. s., v oborech s dlouhodobým nedostatkem lékařů vyplatit stipendia jednorázově zpětně, a to ve výši 50 % roční částky stipendia (tzn. 35 000 Kč za 4. ročník) a 75 % roční částky stipendia (tzn. 52 500 Kč za 5. ročník), dále pak 7 000 Kč/měsíc v akademickém roce 2018/19.

Tabulka č. 8.5.1

Přehled stipendistů, kteří nastoupili do pracovního poměru v roce 2018

	Lékař	Radiolog. asistent	Všeob. sestra	Zdrav. asistent	Celkem
Masarykova nemocnice	14	-	2	2	18
Nemocnice Chomutov	1	-	-	-	0
Nemocnice Most	5	-	-	-	5
Nemocnice Teplice	2	1	-	-	3
Nemocnice Děčín	3	-	1	-	4
Celkem					30

Tabulka č. 8.5.2.

Přehled stávajících stipendistů na akademický rok 2018/2019

	Lékař	Všeobecná sestra	Radiolog. asistent	Zdravot. záchranář	Celkem
Krajská zdravotní, a. s.	25	2	1	1	29

Tabulka č. 8.5.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2018/2019

	Lékař	Zdravotnický záchranář	Všeobecná sestra	Fyzioterapeut	Farmaceut	Radiolog. asistent	Zdravot. asistent	Celkem
Krajská zdravotní, a. s.	12	2	6	4	1	2	6	33

8.6. Vzdělávání (VIKZ)

Podporu celoživotního a specializačního vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků a vědy a výzkumu realizovala KZ v roce 2018 především prostřednictvím Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s. (VIKZ).

V souvislosti s činností VIKZ pak působí Rada Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., která pracuje jako poradní orgán generálního ředitele. Radě v roce 2018 předsedal MUDr. Josef Liehne (ředitel zdravotní péče Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.).

VIKZ je organizačně začleněn do Úseku řízení lidských zdrojů. Vnitřně je pak členěn na Středisko lékařské knihovny, Středisko multimediální podpory a Středisko konferenční a marketingové podpory.

Hlavním cílem VIKZ byla i v roce 2018 udržitelnost stávajících akreditací pro lékaře i nelékaře (kvalifikovaný personál, dostatečné materiální a technické vybavení pracovišť, pravidelné prodlužování všech akreditací) a příprava akcí, které podpoří profesní i osobní růst zaměstnanců.

Od roku 2012 se Krajská zdravotní, a. s., aktivně zapojila do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa. V roce 2018 bylo do programu prostřednictvím VIKZ úspěšně zařazeno 13 lékařů a 21 nelékařů.

Pro specializační přípravu lékařů, zubních lékařů a farmaceutů bylo v roce 2018 v rámci Krajské zdravotní, a. s., akreditováno 123 pracovišť, a to v 57 oborech. Vzhledem k tomu, že v průběhu roku došlo k zahájení procesu novelizace jednotlivých vzdělávacích programů, byla postupně prováděna reakreditace těchto pracovišť v závislosti na zveřejňování nových vzdělávacích programů. Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

V roce 2018 realizoval VIKZ na základě získaných akreditací povinné předatestační kurzy pro lékaře a získala akreditaci pro předaprobační přípravu lékařů z třetích zemí.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2018 probíhala v rámci Krajské zdravotní, a. s., konkrétně v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., praktická část výuky studentů 6. ročníku LF UK Plzeň. Absolvovalo jí 40 studentů po celý akademický rok.

Pro profesní růst nelékařů pořádá VIKZ certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Pro nelékaře pak zajišťuje vzdělávací akce v rámci celoživotního vzdělávání, a to jak akce spadající do kategorie cyklických povinných školení (hygiena rukou, resuscitace), tak akce specializačního vzdělávání i vzdělávací akce z oblastí měkkých dovedností a osobnostního rozvoje. V souvislosti se zrušením kreditního systému u nelékařských oborů a poklesu zájmu o tento typ vzdělávání došlo k úpravě struktury vzdělávacích akcí a její přizpůsobení zájmu nelékařských pracovníků.

Specializační vzdělávání probíhá v oborech: intenzivní péče, perioperační péče, perioperační péče v gynekologii a porodnictví, ošetrovatelská péče v interních oborech, ošetrovatelská péče v chirurgických oborech, ošetrovatelská péče v psychiatrii, ergoterapie pro dospělé, klinická genetika, klinická hematologie a transfuzní služba, klinická psychologie, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v neurologii, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, klinická biochemie, mikrobiologie, ošetrovatelská péče v pediatrii, intenzivní péče v pediatrii, intenzivní péče v porodní asistenci, výživa dospělých, porodní asistence, organizace a řízení ve zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 140 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s., má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s.). V roce 2018 byla v souvislosti s nedostatkem nelékařského zdravotnického personálu rozšířena kapacita těchto kurzů, do kterých bylo zařazeno cca 80 frekventantů.

V průběhu roku 2018 byly akreditovány nové kurzy Sedace, Léčba bolesti a Základy arytmiologie.

V roce 2018 došlo k zintenzivnění spolupráce s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a navýšení využití výukových prostor ze strany fakulty. V rámci zefektivnění provozu byl spuštěn systém pro elektronické přihlašování na kurzy pořádané VIKZ.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Tabulka 8.6.1
Vzdělávání

Popis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Počet školicích akcí organizovaných VIKZ	128	121	116	158	207	258	231
Počet účastníků na těchto školicích akcích	3 308	3 611	2 374	2 509	3 335	3 985	3 328
z toho počet účastníků z KZ	2 364	2 842	2 200	2 400	3 900	4 188	3 237
Počet stáží	284	268	234	246	243	243	261
z toho lékařů	174	63	91	82	98	99	147
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	94	88	141	164	145	144	114
Ostatní školicí akce VIKZ	400	450	300	530	397	416	292
Počet účastníků	6 000	7 000	6 200	12 350	12 632	8 173	7 284
z toho počet účastníků z KZ	2 000	5 000	5 500	6 500	6 600	4 188	4 893
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	55	32	59	58	40	36	42
Počet přihlášených k atestaci	17	17	39	30	18	19	31
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	43	19	47	25	72	39	48
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro lékařské obory	40	99	108	110	113	114	123
Počet lékařských oborů	20	43	47	49	51	51	57
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	58	12	12	20	35	32	3
Počet akreditovaných nelékařských oborů	11	24	24	30	37	37	38
Počet lékařů zařazených do rezidenčních míst			71	36	27	41	36

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

V průběhu roku 2018 došlo ke změně společnosti zajišťující likvidaci nebezpečného zdravotnického odpadu. Úspěšně proběhlo druhé kolo veřejné zakázky pod názvem „Spalování nebezpečných odpadů II“.

Dále došlo ke spuštění ohlašovacích povinností do Integrovaného systému vedeného Ministerstvem životního prostředí. Tím je nastavena průkaznější evidence přepravovaného nebezpečného odpadu – místo nakládky – dopravce – místo vykládky.

Odpadové hospodářství Krajské zdravotní, a. s., má vše v řádné evidenci a ohlašovací povinnost dodržuje v zákonem stanovené lhůtě.

Za účelem pravidelného vyhodnocení odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s., je vedena evidence, která umožňuje získání podkladů pro správní a kontrolní činnost a získání podrobných informací o produkci a nakládání s odpady.

Produkce nebezpečného a komunálního odpadu Krajské zdravotní, a. s., v roce 2018 je znázorněna v grafické části. V oblasti produkce zdravotnického odpadu je patrný nárůst množství. Ten je způsoben požadavky na využívání jednorázového materiálu – udržení hygienického standardu zdravotnické péče.

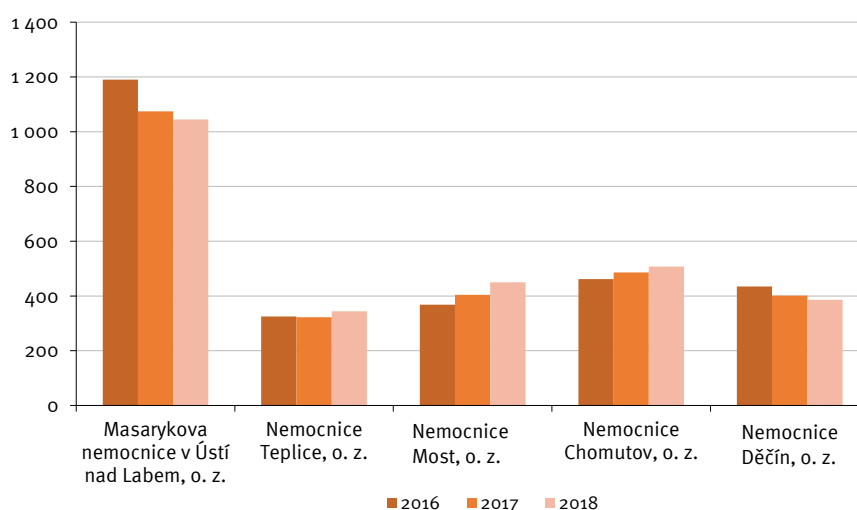
Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání období 2016–2018

Rok	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
2016	1 190	325	368	462	435	2 780
2017	1 074	322	404	486	401	2 687
2018	1 045	344	450	507	386	2 732

Graf č. 9.1.1

Celková produkce odpadů – jednotlivé odštěpné závody – období 2016–2018



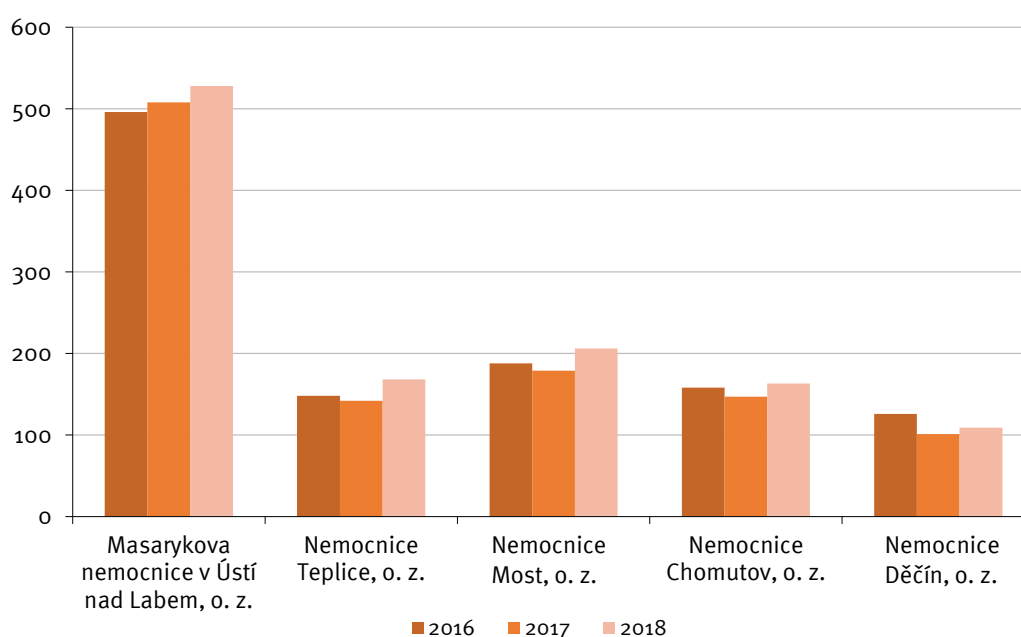
Tabulka č. 9.1.2

Produkce v tunách – nebezpečný odpad ze zdravotnictví – jednotlivé odštěpné závody

Rok	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
2016	496	148	188	158	126	1 116
2017	508	142	179	147	101	1 077
2018	528	168	206	163	109	1 174

Graf č. 9.1.2

Produkce v tunách – nebezpečný odpad ze zdravotnictví – jednotlivé odštěpné závody



Tabulka č. 9.1.3

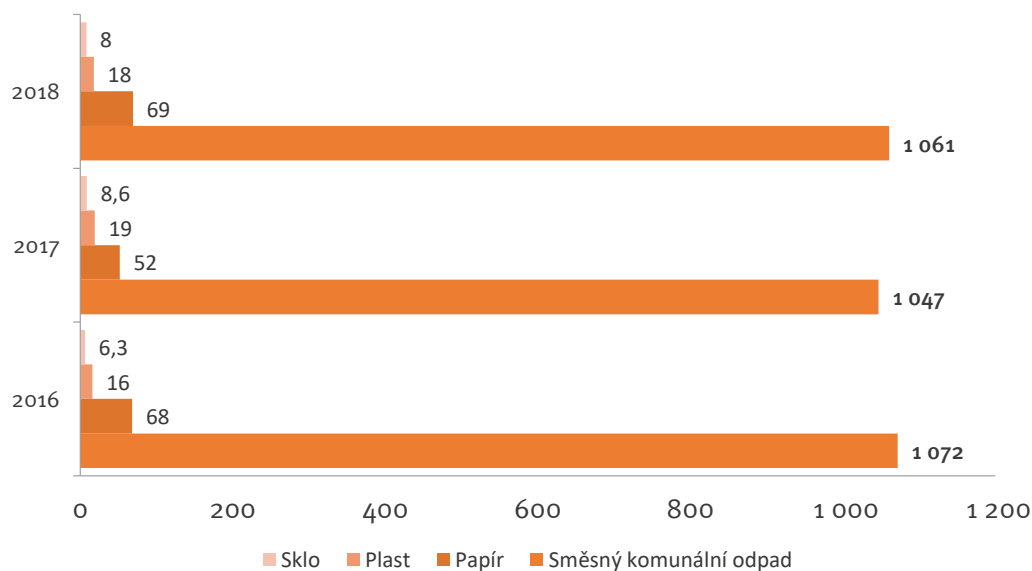
Produkce v tunách – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadu (papír, plast)

Rok	Směsný komunální odpad	Papír	Plast	Sklo	Celkem
2016	1 072	68	16	6,3	1 156
2017	1 047	52	19	8,6	1 118
2018	1 061	69	18	8	1 148

Celkem za všechny odštěpné závody

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadu (papír, plast)



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s., má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila Krajská zdravotní, a. s., implementaci Integrovaného systému řízení Krajské zdravotní, a. s. V roce 2010, kdy došlo v Krajské zdravotní, a. s., k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotně nastavení prvků dalších standardů, např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle vyhlášky 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržáním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

V roce 2015 zůstává předmět certifikací a akreditací v odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2015 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování.

V roce 2015, z rozhodnutí vedení společnosti Krajská zdravotní, a. s., začala příprava na akreditaci podle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. (SAK), která v letech 2016, 2017 postupně pokračuje, a v roce 2018 na konci roku úspěšně absolvují akreditační šetření dvě z pěti nemocnic společnosti (Nemocnice Děčín, o. z., a Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.).

Správu managementu kvality, jako i dalších systémů, zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetřansformován na Odbor kontroly kvality, v červnu 2013 na Oddělení kontroly kvality, následně od března 2014 na Oddělení kvality, interního auditu a krizového managementu, v květnu 2017 na Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
UL	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
TP	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
MO	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
CV	ČSN EN ISO 15 189	ČIA Česká republika

DC a MNUL § 105 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, a s vyhláškou č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotnické péče SAK, o.p.s.

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každých 15 měsíců formou dozorového auditu a každý pátý rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu.

Pro společnost Krajská zdravotní, a. s., od roku 2012 uděluje osvědčení o akreditaci na základě posouzení splnění akreditačních požadavků podle ČSN EN ISO 15 189 společnost Český institut pro akreditaci, o.p.s. (ČIA).

Ve všech třinácti akreditovaných laboratořích společnosti proběhla v roce 2018 pravidelná dozorová návštěva podle ČSN EN ISO 15189:2013.

Externí audity prováděli auditoři z ČIA, o.p.s. Na všech laboratořích společnosti Krajská zdravotní, a. s., bylo doporučeno auditory ČIA, o.p.s., ponechat rozsah akreditace v platnosti a v sedmi případech vydat Osvědčení o akreditaci dle přiloženého návrhu jednotlivé laboratoře rozšiřovaly seznam akreditovaných metod.

Stravovací provozy v nemocnicích v Děčíně, Ústí nad Labem, Teplicích a Mostě společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin, a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční

a doložitelný systém HACCP stravovací provozy obhájily v rámci dozorového auditu. Tyto specifické audity byly dalšími ze série dozorových auditů, které absolvovala společnost Krajská zdravotní, a. s., během května a července roku 2018.

Spojená akreditační komise, o.p.s., udělila „Certifikát o udělení akreditace“ Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Děčín, o. z., a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., s platností do konce roku 2021.

Zaměstnanci obou nemocnic úspěšně absolvovali akreditační šetření a splnili požadavky akreditačních standardů SAK, o.p.s. Současně byly splněny požadavky všech minimálních hodnotících standardů řízení kvality a bezpečí v souladu s ustanovením § 105 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, a s vyhláškou č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče.

10.2. Trendová analýza KZ

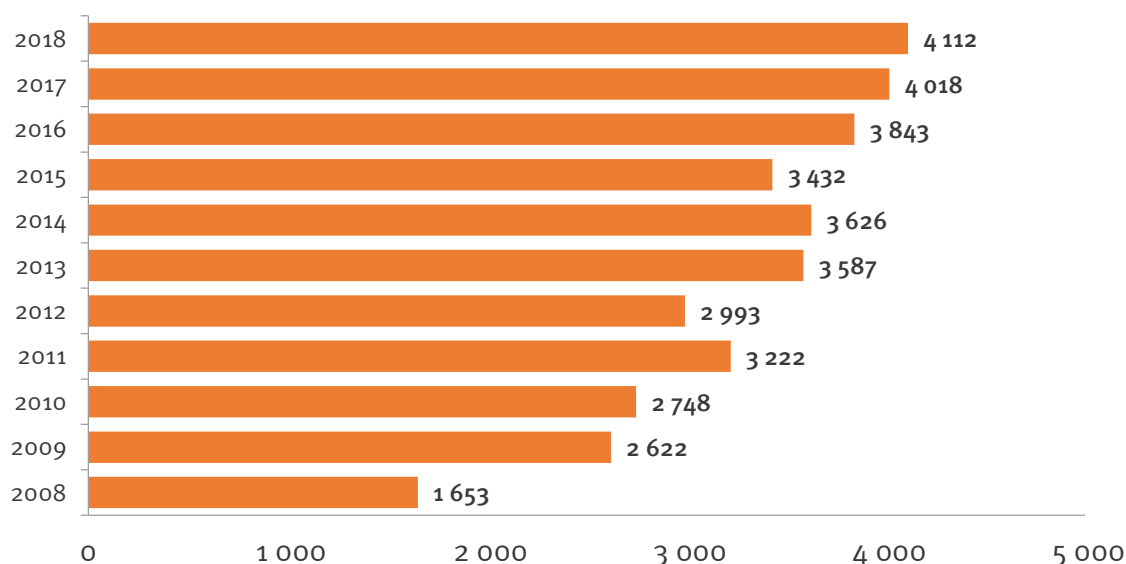
V rámci Integrovaného systému řízení Krajské zdravotní, a. s., je již desátým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení Krajské zdravotní, a. s.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování nežádoucích událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých nežádoucích událostí.

Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu nežádoucích událostí v letech 2008–2018

Vývoj počtu NU v letech 2008–2018



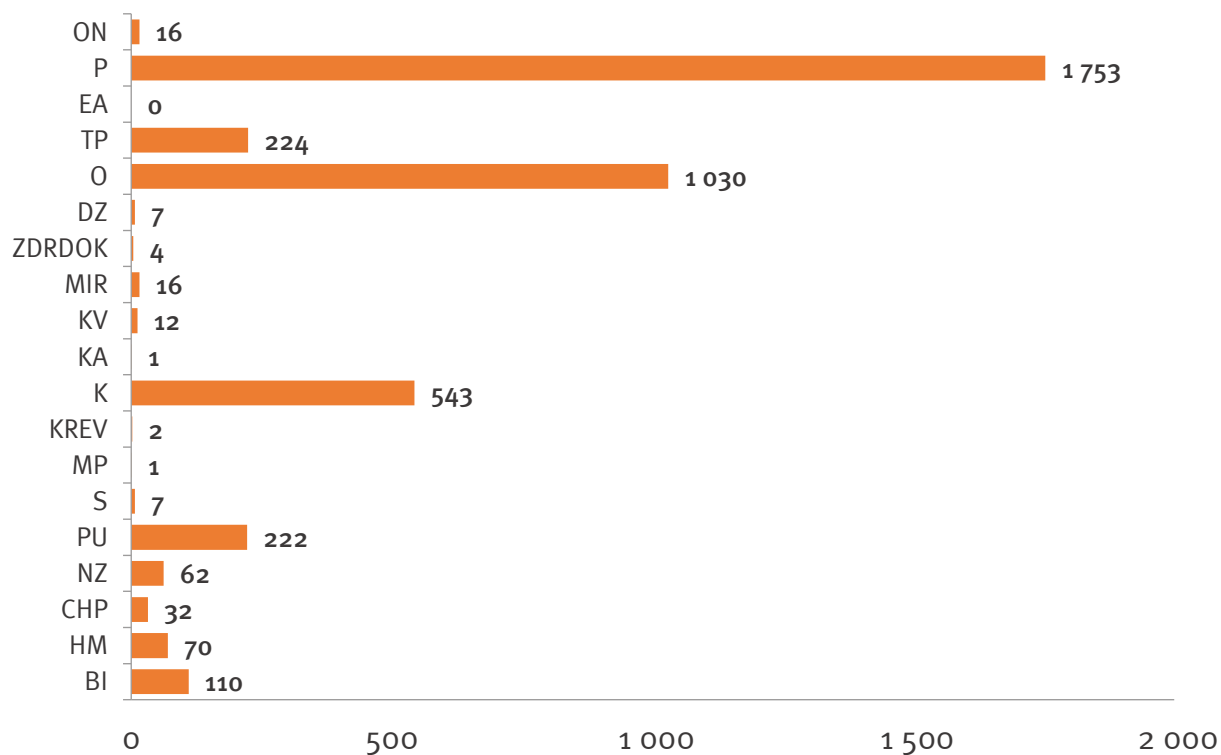
Tabulka č. 10.2.2

Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Typ událostí		Počet
BI	Bezpečnostní incident	128
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	63
CHP	Chování personálu	44
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrť	59
PU	Pracovní úraz	199
S	Problém při podání diety či výživy	5
MP	Problém při podání medicínálních plynů	0
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	3
K	Problém s chováním pacienta	528
KA	Problém s klinickou administrativou	4
KV	Problém s klinickým výkonem	14
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	16
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	4
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	7
O	Svévolný odchod pacienta	1 030
TP	Technické problémy	224
EA	Externí audity	0
P	Pády pacientů	1 753
ON	Svévolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	16
Autorizováno celkem		4 112

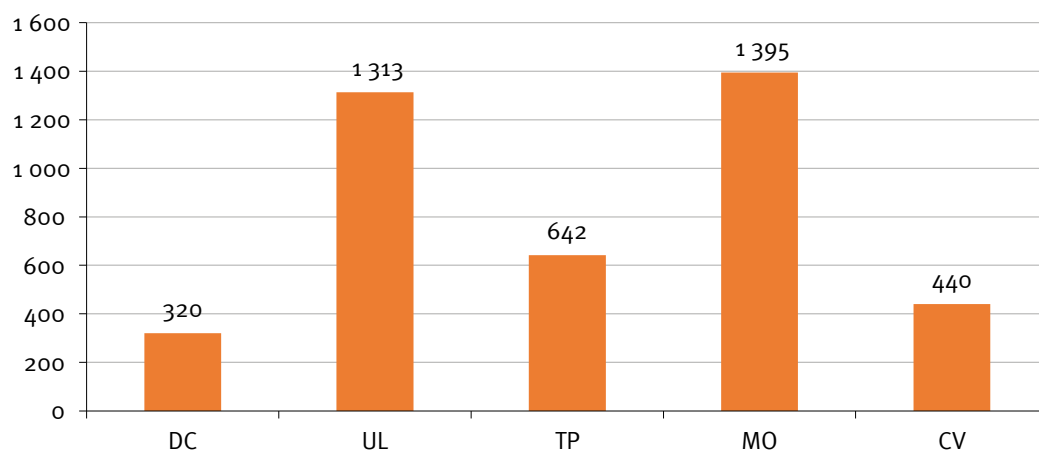
Graf č. 10.2.3

Trendová analýza: Podíl jednotlivých neshod či nežádoucích událostí na celkovém počtu hlášení



Graf č. 10.2.4

Trendová analýza: Počet nežádoucích událostí dle o. z., v roce 2018



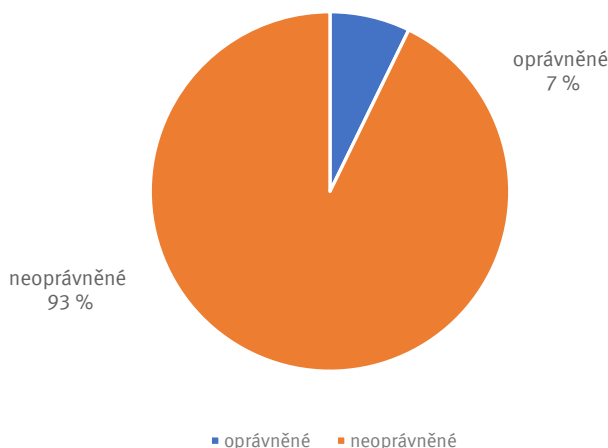
10.3. Stížnosti a poděkování KZ

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s., je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2018 bylo Krajskou zdravotní, a. s., zaevidováno celkem 180 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 167 stížností vyhodnoceno jako neoprávněných. 13 stížností, tj. 7,2 %, bylo vyhodnoceno jako oprávněných.

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2018 dle oprávněnosti

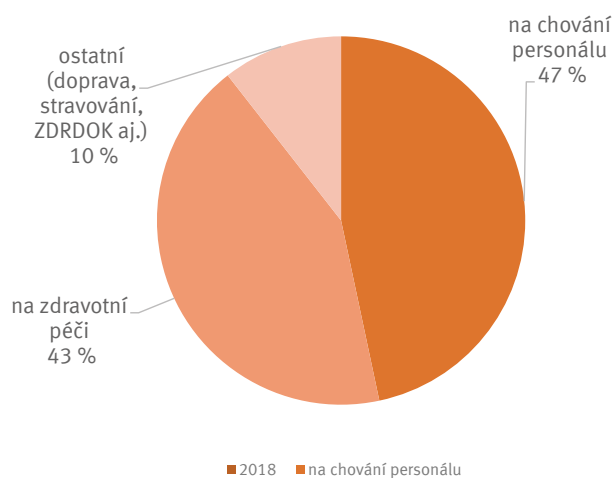


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

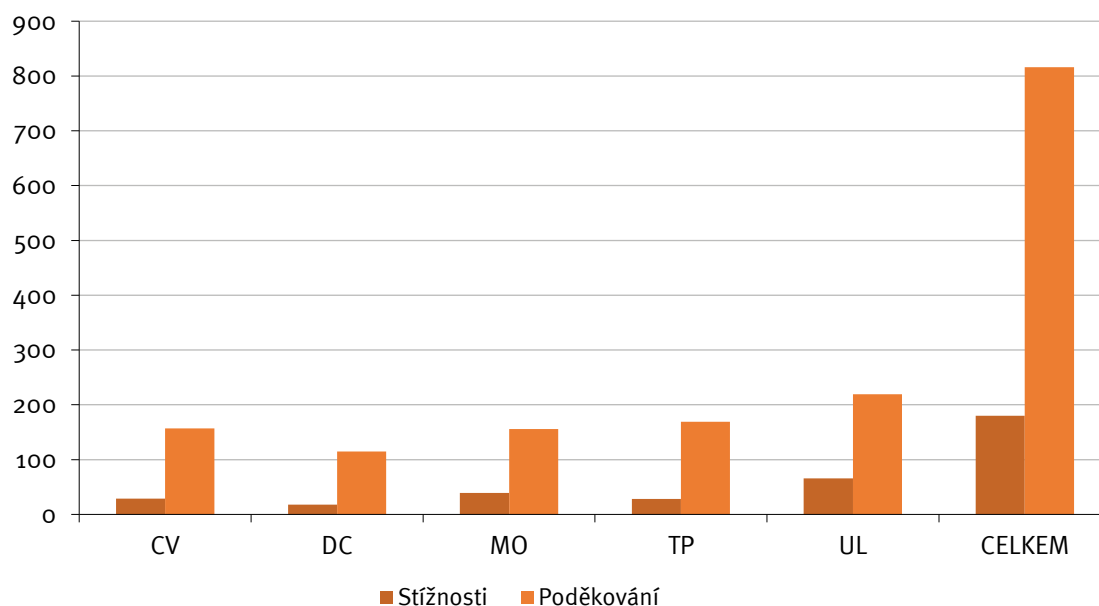
Stížnosti 2018 dle kódu neshody



Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly stížnosti dále hodnoceny, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2018. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za Krajskou zdravotní, a. s. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

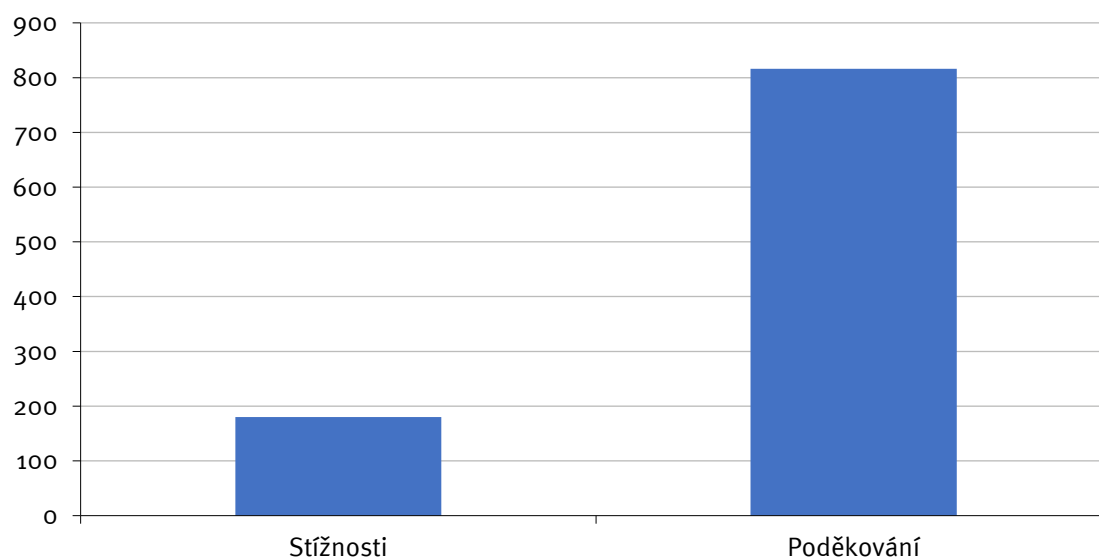
Graf č. 10.3.3

Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.



11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolníci v nemocnici jsou „specialisté“ na lidský kontakt a přispívají ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů. Pravidelně i na objednávku docházejí na oddělení za pacienty, kde si s nimi povídají, předčítají jim, mohou jim obstarat drobný nákup a pokud to lze, mohou s nimi na kávu nebo menší procházku v areálu nemocnice. Pomáhají tak překonat těžké chvíle a smysluplným způsobem s nimi trávit čas. Dobrovolníci se věnují buď individuálně jednomu pacientovi či skupině; zapojují se do jednorázových akcí, jako byly Slavnosti ústeckých minidětí, nebo pečují o KNIHOBUDKU v Atriu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Podařilo se do programu zapojit také canisterapii, kdy na oddělení dochází proškolené canisterapeutky se svými psy. Do programu Krajské zdravotní, a. s., je zapojeno pět odštěpných závodů, Oddělení následné péče Ryjice a Oddělení následné péče Zahražany. V roce 2018 proběhlo **1 154 návštěv**, při kterých se dobrovolníci věnovali pacientům **2 013 hodin. Za tuto službu a zájem jim patří velké poděkování.**

Garantka programu: hlavní sestra MNUL Mgr. Markéta Svobodová

Metodička programu: Mgr. Lenka Černá, ředitelka Dobrovolnického centra, z. s.

Ve všech pěti odštěpných závodech působí koordinátoři dobrovolníků nebo externí spolupracovníci.

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou aktivitou je činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí. Kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V náplni činnosti kaplana je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka. V loňském roce se podařilo získat kaplana na plný úvazek v rámci jeho odborné stáže. Působí především na odděleních akutní péče, kde se jeho činnost setkává s výrazným úspěchem.

Kaplani z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., se v roce 2018 prezentovali tematickými přednáškami na dvou konferencích pořádaných Krajskou zdravotní, a. s., na jedné konferenci pořádané nemocnicí v Praze a dvou konferencích pořádaných ANK (Asociace nemocničních kaplanů).

Rovněž se aktivně zapojili do vybudování perinatálního paliativního týmu, který vzniká při novorozeneckém JIP pod vedením MUDr. Jany Hrabánkové Pánkové.

Většina kaplanů Krajské zdravotní, a. s., je zapojena v ANK (Asociace nemocničních kaplanů).

Garantka programu:

Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra MNUL. Koordinátor: B.Th. Zbyšek Jonczy.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií se začalo nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii, a pokračuje se na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka, RHC).

Firemní mateřská škola

Vybudování firemní mateřské školy se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“ v roce 2010. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., tak získala možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům v péči o jejich předškolní děti a zajistit tak možnost rychlého a plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob – rodiče s dětmi předškolního věku. Projekt OPLZZ byl ukončen ke dni 31. 10. 2013 a po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., byla firemní mateřská škola zapsána do rejstříku škol a školských zařízení.

Mateřská škola se nachází přímo v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., čímž se maximálně redukuje časová náročnost předávání a přebírání dětí z/do školy ve vazbě na pracovní rozvrhy zaměstnanců v nepřetržitých provozech.

Kapacita školy je 50 dětí věkově smíšeného složení od 3 do 6 let (eventuálně do 7 let při odkladu školní docházky), rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Provoz školy je celoroční, pondělí až pátek od 6.00 do 19.00 hodin.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Vědecko-výzkumná činnost ve zdravotnictví je podstatnou součástí poslání Krajské zdravotní, a. s., stejně, jako například pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků, pracujících ve zdravotnictví. V poslední době podnikla Krajská zdravotní, a. s., řadu kroků, aby tohoto svého poslání dostála.

Ústecký kraj, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Krajská zdravotní, a. s., společně usilují o vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., každý rok cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře, cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let, cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství a cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků. Ceny jsou spojeny s finanční odměnou.

Pravidelně je vyhlašována soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Předání těchto ocenění je vždy spojenou s vědeckou konferencí, i tyto ceny jsou finančně podpořeny.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o získání dalších finančních prostředků na vědecko-výzkumnou činnost. Podává rostoucí počet žádostí do Agentury pro zdravotnický výzkum a pokouší se i o evropské granty. Založila spolu s ústeckou univerzitou celkem 11 klinik, pracuje na rozšíření nejen praktické, ale i teoretické výuky mediků v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a potýká se přitom s řadou obtíží, od nedostatku vhodných výukových prostor přes omezený počet zaměstnanců s vědeckými a pedagogickými hodnotami až po vysokou vytíženost takového personálu. O ustavení dalších společných pracovišť usiluje.

V roce 2016 zavedla Krajská zdravotní, a. s., Interní grantovou podporu vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., jejímž účelem je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., a realizovala i ve spolupráci s Ústeckým krajem již pět soutěžních výzev v rámci této podpory.

Krajská zdravotní, a. s., pokračuje v úsilí o zakládání společných pracovišť s univerzitami a výzkumnými organizacemi a v budování společných týmů, což je také nejlepší cesta k získávání grantových prostředků.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015	CZ.1.09/1.3.00/87.01388	žadatel	ROP, 68. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajištění kvalitní a efektivní diagnostické a následné péče prostřednictvím nákupu 15 zdravotnických přístrojů k těmto medicínským oborům: radiologie, hematologie, rehabilitace, ortopedie, onkologie, neurologie, neurochirurgie a traumatologie. Projekt přispěl ke zkvalitnění poskytovaných zdravotnických služeb pro cílové skupiny spádových oblastí odštěpných závodů společnosti.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (digitalizované skiagrafické RTG s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT, SPECT/CT, širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o. z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z., spočívala v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, výzděnění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání předsazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařizovacích předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).
Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01264	žadatel	ROP, 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni kvalitní a přesnou léčebnou péči u celé řady nádorových onemocnění a kvalitní prenatální a postnatální genetickou diagnostiku v Ústeckém kraji. Žadatel se tímto projektem zaměřil na zvýšení kvality zdravotnické péče u pacientů v KZ, a. s., tj. v největším zdravotnickém zařízení s regionálním významem pro celý Ústecký kraj. Projekt zajistil kvalitní a moderní přístroje pro dvě nemocnice v Ústeckém kraji: lineární urychlovač (LU) pro Nemocnici Chomutov, o. z., a čipový systém pro prenatální a postnatální genetickou diagnostiku, zkráceně genetický analyzátor (GA) pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Z hlediska potřeb a nároků veřejného zdraví – celospolečenského přínosu projektu, byla investice do projektu jednoznačně podložena nárůstem četnosti všech typů onemocnění, a to včetně onkologických a výskytu vývojových vad ve spádové oblasti KZ, a. s., jež čítá cca 826 tis. obyvatel.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01266	žadatel	ROP. 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt byl zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stadiem onemocnění. Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na urologické klinice, oční klinice a novorozeneckém odd., v Nemocnici Most na oddělení urologie a ARO a v Nemocnici Teplice na očním oddělení.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01268	žadatel	ROP. 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v jednotlivých nemocnicích spadajících pod Krajskou zdravotní, a. s. Jedná se o oddělení: gastroenterologie, plicní, interny, ORL, chirurgie, gynekologie, centrální endoskopie a centrální operační sály.
Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky – KZ, a.s. – MNUL, o. z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	CZ.1.09/1.3.00/78.01267	žadatel	ROP. 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo dopomoci dosažení odpovídající kvality zdravotní péče v souladu s nejmodernějšími trendy a vyhovět hygienickým požadavkům. Cíle předkládaného projektu byly v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje, jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP. 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. – pořízení přístrojů	CZ.1.06/3.2.01/19.09742	žadatel	IOP. 19. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu byl nákup lineárního urychlovače do Nemocnice Chomutov, o. z., a PET/CT do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a.s. v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP, 14. výzva	2013	2015	udržitelnost	Projekt byl zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bylo pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále byla pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie byla dovybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a autorem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny byla obnovena RTG digitální skiaskopie.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/18.09298	žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	udržitelnost	Předmětem projektu bylo pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafičtý přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických a traumatologických urgentních operačních sálů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ – MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	žadatel	IOP, s. výzva	2010	2014	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR.
Program substituční léčby závislých na opioidech	48/18/D	Žadatel	MZ ČR	2018	2018	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substitucí.
KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	235D212001311	žadatel	MZ ČR	2016	2017	udržitelnost	Cílem projektu bylo pořízení a obnova 7 ks zdravotnické techniky – mamografický přístroj pro Nemocnici Chomutov, 4x ultrazvukový přístroj (pro Masarykovu nemocnici, Nemocnici Most a Teplice), skiagrafický RTG s C-ramenem a operační stůl pro endourologii (Nemocnice Most).
Rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny KZ, a.s. – MNUL, o. z.	235D214002401	žadatel	MZ ČR	2015	2016	udržitelnost	Cílem projektu byla rekonstrukce a modernizace prádelny KZ, a. s. – MNUL, o. z. Zakoupen byl 1 ks žehlicí linky, 1 ks kontinuální prací linky, 1 ks kabinetové soupravy a 2 ks bubnových sušičů.
Zvýšení kvality návazné péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0./16_043/0001437	příjemce	IROP	2016	2018	udržitelnost	V rámci projektu došlo k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepšilo dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., a tím umožnilo celkově zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Most, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0./16_043/0001561	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Most, o. z. Umožní celkově zvýšení kapacity center specializované péče.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Chomutov, o. z.	CZ.06.2.56/0.o.o./0.o.o/16_043/0001557	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Chomutov, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Děčín, o. z.	CZ.06.2.56/0.o.o./0.o.o/16_043/0001559	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Děčín, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Teplice, o. z.	CZ.06.2.56/0.o.o./0.o.o/16_043/0001562	žadatel	IROP	2016	2018	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Teplice, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Rozvoj mobilní specializované paliativní péče Mobilním hospicem Masarykovy nemocnice		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Provoz Mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.
Léčebná rehabilitace handicapovaných dětí realizovaná ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let – Nemocnice Teplice, o. z.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2018	ukončen	Z projektu byly pořízeny celkem 4 přístroje, a to: magnetická rezonance (Nemocnice Chomutov, o. z.), laparoskopická věž (Nemocnice Děčín, o. z.), ultrazvukový přístroj (Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem), RTG přístroj s C-ramenem (Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem).
Lůžka následné a dlouhodobé lůžkové péče 2017		žadatel	Ústecký kraj	2017	2018	ukončen	Z projektu byla pořízena elektricky polohovatelná lůžka včetně příslušenství a další zdravotnické pomůcky pro následnou a dlouhodobou lůžkovou péči pro všech 5 nemocnic.
Obnova přístrojové techniky a dovybavení oddělení šestinedělí a novorozenců		žadatel	Město Litvínov	2016	2017	udržitelnost	Zajištění obnovy a modernizace nezbytného přístrojového vybavení pro poskytování neodkladné zdravotní péče a dovybavení Dětského a dorostového oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z., v návaznosti na rekonstrukci porodnice a šestinedělí.
Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Norské fondy 2009–2014	2015	2017	udržitelnost	Hlavním výstupem projektu byl rozvoj sekundární a terciární prevence zaměřené na snížení následků onemocnění, úrazů a zdravotních problémů v dětském věku a návazné dispenzární péče v perinatologických centrech. Předmětem projektu a specifickým zaměřením aktivity bylo pořízení specializovaných přístrojů, díky kterým je umožněno vyšetření řady orgánových systémů vysoce rizikových novorozenců a dětí.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0./15_006/00_028/31	žadatel	IROP	2016	2019	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru onkogynekologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0005356	žadatel	IROP	2017	2019	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru perinatologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii – Nemocnice Most, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0005354	žadatel	IROP	2017	2019	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru perinatologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality psychiatrické péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0005168	žadatel	IROP	2017	2019	Projekt zařazen mezi náhradní projekty – splnil veškeré náležitosti, ale není financován z důvodu nedostatečné alokace výzvy	Projekt řeší obnovu zastaralého vybavení, neustále se zvyšující nároky na kvalitu péče, zvyšování bezpečnosti pacientů v rámci rekonstrukce a modernizace stávajícího Psychiatrického oddělení v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem s ohledem na zvyšující se počty pacientů a celkový nárůst psychiatrických diagnóz.
Sdílení zdravotnické obrazové dokumentace a zavedení služeb eHealth	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005167	žadatel	IROP	2017	2019	realizace	V Krajské zdravotní, a. s., je v současnosti implementován jeden centrální PACS pro všechna zdravotnická zařízení. Využitím tohoto systému a postupnou elektronizací jednotlivých provozů došlo k výraznému zvýšení rychlosti, a především dostupnosti zdravotnických obrazových dat, ale také k obrovskému nárůstu objemu archivovaných elektronických dat, která je nutné nejen bezpečně spravovat a archivovat, ale také k nim rychle a efektivně přistupovat.
Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017		Žadatel	Ústecký kraj	2017	2018	ukončen	Z projektu byla pořízena zejména elektricky i mechanicky polohovatelná lůžka včetně příslušenství a nočních stolků. Pořízeny byly také zdravotnické prostředky přístrojového a diagnostického charakteru a další vhodné vybavení akutní lůžkové péče pro všech pět nemocnic Krajské zdravotní, a. s.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Kybernetická bezpečnost – zvýšení odolnosti informační infrastruktury Krajské zdravotní, a. s.	CZ.06.3.05/0.0/0.0/0.0/15_011/0007/137	Žadatel	IROP	2017	2019	Projekt byl zrušen – ukončena administrace projektu z důvodu vysokého převisu žádostí nad alokací výzvy	Projekt se zaměřuje na realizaci bezpečnostních technických opatření, prováděných v souladu se standardy kybernetické bezpečnosti podle zákona č.181/2014. Sb., o kybernetické bezpečnosti, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZoKB“), a dále specifikovanými vyhláškou č. 316/2014 Sb. Organizace se v současnosti nenachází v postavení povinného subjektu podle ZoKB, avšak tato situace se změní po schválení nové vyhlášky o ISZS.
„Zvýšení ochrany majetku pacientů v Krajské zdravotní, a.s. - Nemocnice Most, o. z.“		Žadatel	Statutární město Most	2018	2018	ukončen	Uzamykatelné skříňky, které byly z projektu zakoupeny a instalovány na Chirurgické oddělení Nemocnice Most, o. z., jsou pacienty maximálně využívány a velmi pozitivně hodnoceny. Instalací uzamykatelných skříňek došlo u hospitalizovaných pacientů ke zvýšení pocitu bezpečí a ochrany svého osobního majetku.
Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2018		Žadatel	Ústecký kraj	2018	2019	realizace	V rámci projektu budou pořízena elektricky i mechanicky polohovatelná lůžka včetně příslušenství a nočních stolků, zdravotnické prostředky přístrojového a diagnostického charakteru a další vhodné vybavení akutní lůžkové péče pro všechny o. z. Krajské zdravotní, a. s. V rámci projektu se nadále uskuteční rozsáhlá rekonstrukce výtahu v budově J Nemocnice Teplice, o. z., která je nezbytná pro splnění legislativních norem stanovených pro výtah určený pro převoz imobilních pacientů – evakuační výtah.
Masarykova nemocnice Ústí n.L. – pořízení funkčního elektrického neurostimulátoru pro Rehabilitační oddělení	135Do73001812	žadatel	Ministerstvo zdravotnictví	2018	2018	udržitelnost	V rámci projektu byl pořízen funkční elektrický neurostimulátor a zařazen do programu neurorehabilitace. Cílem projektu bylo zkvalitnit poskytovanou rehabilitaci osob se zdravotním postižením po cévním mozkové příhodě a traumatech mozku a maximalizovat efekt rehabilitace ve včasné akutní fázi rehabilitace tak, aby vedla k co nejdřívejšímu návratu k samostatnému pohybu a pokud možno jejich znovuzařazení do sociálního i ekonomicky aktivního života.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Pořízení automobilu pro Mobilní hospic MN – dovybavení auta		žadatel	Statutární město Teplice	2018	2018	ukončen	Pořízení dovybavení druhého služebního automobilu pro Mobilní hospic MNUL.
Mobilní hospic Masarykovy nemocnice		žadatel	Město Bílina	2018	2018	ukončen	Podpora Mobilního hospice Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem pořízením koncentrátoru kyslíku pro pacienty.

12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2018 byly realizovány tyto projekty podpořené z Ústeckého kraje, Ministerstva zdravotnictví České republiky, statutárního města Ústí nad Labem, statutárního města Teplice a města Bílina.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.0274	partner	OPVK	2012	2015	udržitelnost	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědu (neuroregenerace, neuroonkologie).
Bez laboratoře se neobejdete III.		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 14. března 2018 proběhla odborná konference Bez laboratoře se neobejdete III. Konferenci uspořádalo Oddělení laboratorního komplementu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z. Nad akcí převzal záštitu Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s. Organizaci akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem. Konference měla jednodenní charakter a konala se v kinosále Nemocnice Most, o. z. Odbornými garanty byly MUDr. Hana Mrázková z Placního oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z., a Ing. Eva Herkommerová, Ph.D., z Oddělení laboratorního komplementu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.
IX. ročník konference Emergency 2018		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 4.–5. dubna proběhla dvouhodinová celostátní konference Emergency 2018. Po osmi úspěšných letech se rozhodla garantka MUDr. Jana Bednářová přemístit konferenci ze Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., na UJEP Kampus v Ústí nad Labem. Důvodem již byla nedostatečná kapacita stávajících prostor. Konferenci pořádalo Oddělení Emergency Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzali záštitu Oldřich Bubeníček, hejtman Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva KZ, a. s. Organizaci akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
V. Krajská konference sester 2018		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 25. 4. 2018 proběhla V. Krajská konference sester 2018. Konferenci pořádalo Oddělení hlavní sestry Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzali záštitu Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s. Organizaci akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem. Byl dodržen časový harmonogram konference.
III. Konference COS a CS		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Ve dnech 17.–18. 5. 2018 proběhla III. Konference centrálních operačních sálů a centrální sterilizace. Konferenci pořádalo Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzali záštitu Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a MUDr. Josef Liehne, ředitel zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
16. Perinatologické dny Ústeckého kraje		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Ve dnech 21.–22. 6. 2018 proběhla konference 16. Perinatologické dny Ústeckého kraje. Konferenci pořádala Gynekologicko-porodnická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Akce se konala pod záštitou Oldřicha Bubeníčka, hejtmána Ústeckého kraje, a MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Odbornými guaranty byli doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., a MUDr. Ivo Blšířák z Gynekologicko-porodnické kliniky FZS UJEP v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	23. května 2018 proběhla Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzali záštitu Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s. Pořadatelem konference byl Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory, Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem. Byl dodržen časový harmonogram konference. Konference měla jednodenní charakter a konala se v Clarion Congress Hotelu v Ústí nad Labem.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Symposium severočeských psychiatrů 2018		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Ve dnech 25.–26. května proběhlo Symposium severočeských psychiatrů 2018. Konferenci pořádalo Psychiatrické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Záštitu nad akcí převzal MUDr. Josef Liehne, ředitel zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
Kurz validace podle Naomi Feil		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 30. května 2018 proběhl kurz Validace podle Naomi Feil. Odborným garantem byla Mgr. Šárka Gregušová, hlavní sestra Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z. Organizaci akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s. – Středisko konferenční a marketingové podpory. Lektorkou projektu byla Mgr. Mária Wirth, Ph.D., akreditovaná lektorka a spoluzakladatelka Autorizované validační organizace pro Slovensko a Českou republiku.
Kurz chirurgie periferních nervů		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Ve dnech 14.–15. června 2018 proběhl dvoudenní Kurz chirurgie periferních nervů. Kurz pořádala Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pod záštitou České neurochirurgické společnosti České lékařské společnosti J. E. Purkyně (ČLS JEP), České společnosti chirurgie ruky ČLS JEP a Ing. Petra Fialy, generálního ředitele Krajské zdravotní, a. s. (KZ). Akce se uskutečnila v přednáškových prostorách Vzdělávacího institutu KZ, a. s., a sjeli se na ní odborníci věnující se chirurgii periferních nervů z nejrůznějších koutů České republiky.
Slámův ORL den		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 5. října 2018 proběhla 25. odborná konference Slámův ORL den. Konferenci pořádala Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku FZS UJEP v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Záštitu nad akcí převzal Oldřich Bubeníček, hejtman Ústeckého kraje, a Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s. Organizaci zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory, Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 11. října 2018 proběhl pátý ročník Výroční vědecké konference spojený s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2017 – cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí. Záštitu nad letošní vědeckou konferencí převzali Oldřich Bubeníček, hejtman Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s.
6.Děčínský den komplexní interní péče		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 18. října 2018 proběhl 6. Děčínský den komplexní interní péče. Konferenci pořádalo Interní oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z. Záštitu nad akcí převzali generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., Ing. Petr Fiala a primátorka Statutárního města Děčín Mgr. Marie Blažkové. Organizaci zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory, Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.
Den kardiocentra		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 1. listopadu 2018 se uskutečnila nadregionální odborná konference „Den kardiocentra“. Konferenci pořádala Kardiologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Kardiologické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Záštitu nad akcí převzal hejtman Ústeckého kraje Oldřich Bubeníček, kterého v úvodním slově zastoupil náměstek pro zdravotnictví RSDr. Stanislav Rybák. Záštitu poskytl také předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiří Novák. Místem konání byla přednášková aula Kampusu UJEP v Ústí nad Labem.
Ošetrovatelská péče v geriatrii		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 16. listopadu 2018 se uskutečnila odborná konference „Ošetrovatelská péče v geriatrii“. Konferenci pořádalo Oddělení následné péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Odborným garantem byla MUDr. Petra Kozmová, primářka Oddělení následné péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Organizaci akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
58. Otologický den		žadatel	Ústecký kraj	2018	2018	ukončen	Dne 6. prosince 2018 se uskutečnila odborná konference „58. Otologický den“. Konferenci pořádala Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Klinikou ušní, nosní a krční 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy a Fakultní nemocnice v Motole a Otologickou sekcí České společnosti otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku ČLS JEP.
16. Perinatologické dny Ústeckého kraje		žadatel	Magistrát města Ústí nad Labem	2018	2018	ukončen	Ve dnech 21.–22. 6. 2018 proběhla konference 16. Perinatologické dny Ústeckého kraje. Konferenci pořádala Gynekologicko-porodnická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Akce se konala pod záštitou Oldřicha Bubeníčka, hejtmána Ústeckého kraje, a MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Odbornými guaranty byli doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., a MUDr. Ivo Blášk z Gynekologicko-porodnické kliniky FZS UJEP v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2018	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.
Rezidenční místa – projekt č. 2, 3 a 4		žadatel	MZ ČR	2012	2022	realizace	Dotace na celé specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků a lékařů.
Přiměřená hydratace: zdroj nejen perioperačního komfortu pacienta v průběhu hospitalizace		žadatel	Aqualife Institut	2018	2018	realizace	Cílem projektu je porovnat stávající odborné doporučení týkající se dané problematiky s klinickou praxí na pracovištích příjemce v roce 2011 a 2018 a analyzovat případné jejich vzájemné rozpory spolu s definováním případných nápravných opatření.

12.4. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s., je dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obrátu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnický orientované fakulty do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména s fakultami ČVUT, zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth, a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní, a. s.
5. Zřídit, resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s., a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje, podílející se na vědě a výuce, a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

Vědecká rada KZ

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v Krajské zdravotní, a. s. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a stanovuje mj. kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť a zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci.

Vědecká rada je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro zdravotní péči.

Novými členy Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., byli v roce 2018 generálním ředitelem Krajské zdravotní, a. s., jmenování přednosta Radiologické kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Filip Cihlář, Ph.D., a přednosta Neonatologické kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Patrik Hitka, Ph.D.

Vzdělávací institut KZ

V návaznosti na dlouhodobý záměr rozvoje vědy a vzdělávání v rámci Krajské zdravotní, a. s., zde působí od roku 2016 Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., jako nástupce Oddělení vědy, výchovy a dalšího vzdělávání. Zároveň byla ustanovena Rada Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele. Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., poskytoval ve spolupráci se Střediskem dotačních projektů v roli projektové kanceláře metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery Krajské zdravotní, a. s. Podporoval publikační činnosti v Krajské zdravotní, a. s., s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencích, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti Krajské zdravotní, a. s.

Kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Kliniky jsou společnými zařízeními fakulty a nemocnice, ve kterých se uskutečňuje pedagogický, výzkumný, vývojový a inovační proces a léčebně preventivní péče. Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem zřídila celkem jedenáct společných pracovišť – klinik: kardiologickou kliniku, neurochirurgickou kliniku, gynekologicko-porodnickou kliniku, dětskou kliniku, oční kliniku, kliniku urologie a robotické chirurgie, kliniku úrazové chirurgie, kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny, kliniku ORL a chirurgie hlavy a krku, radiologickou kliniku a neonatologickou kliniku, poslední dvě byly ustaveny v roce 2018.

12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2017

Ceny Krajské zdravotní, a. s., za vědu a výzkum za rok 2017

Krajská zdravotní, a. s. (KZ), uspořádala ve čtvrtek 11. října 2018 v konferenčních prostorách zámku Větruše v Ústí nad Labem pátý ročník Výroční vědecké konference spojený s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2017 – cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlásila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., za rok 2017 výroční ceny za nejlepší vědeckou práci lékaře (cena předsedy představenstva), cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let (cena generálního ředitele), cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků (cena předsedy dozorčí rady) a cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství (cena náměstka pro řízení zdravotní péče). Ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu, plakety a věcných darů i peněžitou odměnou. Mezi vítězné autory byla rozdělena, stejně jako za rok 2016, částka 280 000 Kč.

Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře za 1. místo převzal prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM, přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny FZS UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., za 2. místo prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky FZS UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a za 3. místo MUDr. Jiří Neumann, primář Neurologického oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. Všechny oceněné práce byly dílem kolektivu autorů z uvedených zdravotnických pracovišť.

První místo a cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let získala MUDr. Alena Sejkorová z Neurochirurgické kliniky, cenu za 2. místo MUDr. Hynek Zítek ze stejného zdravotnického pracoviště.

Cena předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků byla udělena Bc. Lence Mohauptové z rehabilitačního oddělení mostecké nemocnice.

V soutěži o cenu náměstka pro řízení zdravotní péče za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství uspěla nejlépe Mgr. Věra Zemanová z Oddělení centrálních operačních sálů Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., na druhém místě skončila Mgr. Bc. Michaela Rothová z oddělení dětské chirurgie z téže nemocnice a ze stejného oddělení je i třetí oceněná Bc. Věra Grünerová.

Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2017

V prostorách konferenčního sálu Clarion Congress Hotelu v Ústí nad Labem uspořádala ve středu 23. května 2018 Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., již osmý ročník Výroční vědecké konference spojený s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2017 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a zdravotních sester.

Celkem bylo vyhlášeno 21 cen spojených s finanční odměnou, a to v pěti kategoriích, vybrané příspěvky byly předneseny.

První oceněnou byla kategorie „Vědecké a odborné aktivity oddělení“. Na první pozici se umístila neurochirurgická klinika, dále klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny a oddělení hrudní chirurgie.

V kategorii „Republiková prvenství“ diplomy získali: MUDr. Jan Schraml, Ph.D., přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie MNUL, MUDr. Lubomír Kopp, Ph.D., MUDr. Petra Meluzinová, oba z Kliniky úrazové chirurgie MNUL, společně MUDr. Zuzana Krousová, MUDr. Marcel Vančo, Ph.D., a MUDr. Ivo Blíšák z Gynekologicko-porodnické kliniky MNUL a MUDr. David Škvára z Radiologické kliniky MNUL.

Další oceněnou kategorií byla „Příkladná reprezentace Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“. Cenu získali: prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky MNUL, MUDr. Aleš Chodacki, primář Oddělení nukleární medicíny MNUL, MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky MNUL a Bc. Simona Šandová z Kliniky úrazové chirurgie MNUL.

Ve čtvrté vyhlášené kategorii „Publikace, články, mezinárodní přednášková činnost“ si ocenění odnesli: MUDr. Ing. Martin Pánek z Neonatologické kliniky MNUL, Mgr. Vlasta Čejnová z Oddělení lékařské genetiky MNUL a doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky MNUL.

Poslední kategorie, ve které se udílely ceny při příležitosti Vědecké konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, nesla název „Sesterské prezentace“. Ocenění získaly: Jana Šubrtová z Oddělení dětské chirurgie MNUL, Bc. Petra Abrahamová z Oddělení centrálních operačních sálů MNUL, společně Markéta Limrová a Andrea Poláková, také z Oddělení centrálních operačních sálů MNUL, Jaroslava Rokošová a Renata Kunová, opět z Oddělení centrálních operačních sálů MNUL, Mgr. Alena Kohlová a Lenka Mikšová z Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny MNUL.

Poprvé udělil ředitel zdravotní péče Masarykovy nemocnice, o. z., MUDr. Josef Liehne zvláštní cenu, a to MUDr. Petře Kozmové, primářce Oddělení následné péče v Ryjicích.

Konference

Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti Krajské zdravotní, a. s., zorganizovala v roce 2018 následující konference zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

„Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.“

Krajská zdravotní, a. s., již popáté uspořádala pod záštitou hejtmána Ústeckého kraje Oldřicha Bubeníčka a předsedy představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiřího Nováka Výroční vědeckou konferenci Krajské zdravotní, a. s. Nejúspěšnější jednotlivci a kolektivy z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí slavnostně převzali ve čtvrtek 11. října 2018 v konferenčních prostorách zámku Větruše v Ústí nad Labem ceny Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., za nejlepší vědeckou práci za rok 2017.

„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“

Tato každoroční akce, pořádaná již poosmé, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2017 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Záštitu nad letošní vědeckou konferencí převzali Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s.

12.7. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli vědy, výchovy a vzdělávání je pro Krajskou zdravotní, a. s., nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2018 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

1. Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s., Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. Pokračovala realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Aktuální je rovněž záměr výstavby nové budovy fakulty v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

2. Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společnou realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

3. Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

4. 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze

Krajská zdravotní, a. s., je tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclawi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.

5. Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze

Na základě Smlouvy o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s., na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Probíhá spolupráce s Centrem excelence Mezinárodní telekomunikační unie (ITU) pro kybernetickou bezpečnost, které vzniklo na ČVUT v roce 2015, jeho zakladatel se stal členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s..

6. CESNET

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2018 pokračovala především v oblasti 4K, HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů.

7. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s Krajskou zdravotní, a. s., a které jsou řešeny spolu s odborníky z Krajské zdravotní, a. s.

8. Národní lékařská knihovna

Národní lékařská knihovna (NLK) je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s., je do systému zapojena.

12.8. Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ

Účelem interní grantové podpory Krajské zdravotní, a. s., zavedené v roce 2016, je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s. Podporovány jsou zejména projekty vědecké, výzkumné a inovační povahy prostřednictvím grantových soutěží.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., vyhlásil 2. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2017 až 2019 (IGA-KZ-2016-2) 10. 2. 2017. Vyhlášení této výzvy bylo umožněno díky podpoře Ústeckého kraje.

Alokace výzvy byla 3 mil. Kč, maximální výše rozpočtu jednoho projektu 500 000 Kč vč. DPH.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., po zhodnocení Interní grantovou komisí Krajské zdravotní, a. s., předložil konečný seznam projektů doporučených k financování včetně alokace finančních prostředků, která umožnila financovat 11 předložených projektů. Náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2016-2 představují 3 mil. Kč.

Dne 14. 7. 2017 bylo vyhlášeno 3. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., pro rok 2017.

Do soutěže bylo zařazeno celkem 17 doručených návrhů projektů. Po přijetí návrhů do soutěže probíhala hodnotící fáze v souladu s pravidly soutěže. Zhodnocení návrhů projektů provedla Interní grantová komise Krajské zdravotní, a. s., ve spolupráci s pracovišti, odpovědnými za hodnocení formálních náležitostí projektů a ekonomické hodnocení žádostí. Na základě tohoto zhodnocení rozhodl generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., o finanční podpoře 8 projektů v celkové výši 3 000 000 Kč.

4. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2018 až 2020 (IGA-KZ-2018-1) vyhlásil generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., dne 19. 12. 2017.

Zahájení řešení bylo možné od 6. března 2018, ukončení řešení projektů nejpozději do 6. března 2020. Alokace finančních prostředků umožnila financovat všech předložených 9 projektů, náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2018-1 představují 3 mil. Kč.

5. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2018 až 2020 (IGA-KZ-2018-1) vyhlásil generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., dne 26. 2. 2018.

Do soutěže bylo zařazeno celkem 16 doručených návrhů projektů, alokace finančních prostředků umožnila financovat celkem 8 projektů (tj. 50 % z celkového počtu přijatých návrhů projektů). Náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2018-2 představují 2 996 000 Kč. Zahájení řešení vybraných projektů bylo možné od 1. června 2018, ukončení řešení projektů nejpozději do 31. května 2020.

12.9. Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)

V roce 2018 byly Krajskou zdravotní, a. s., administrovány či asistovány prostřednictvím střediska dotačních projektů následující granty AZV:

1. *Projekt 15-29565A: Katetrizační uzávěr ouška levé síně versus terapie novými orálními antikoagancií u rizikových pacientů s fibrilací síní (studie PRAGUE-17)*

Navrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 3. lékařská fakulta
Řešitel:	doc. MUDr. Pavel Osmančík, Ph.D.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	544 tis. Kč

2. *Detekce cirkulujících nádorových buněk (CTC) u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu*

Navrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Martin Čegan
Spolunavrhovatel:	Univerzita J. E. Purkyně, Přírodovědecká fakulta
Spoluřešitel:	Mgr. Jan Malý, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.
Spoluřešitel:	RNDr. Petr Malý, CSc.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 289 tis. Kč

3. *Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí u onemocnění ovlivňujících novorozeneckou mortalitu a morbiditu*

Navrhovatel:	Thomayerova nemocnice
Řešitel:	MUDr. Jan Janota, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 1. lékařská fakulta
Spoluřešitel:	MUDr. Jan Živný, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	770 tis. Kč

4. Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha
Řešitel:	doc. MUDr. František Charvát, Ph.D., EBIR
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc., EBIR
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	MUDr. Filip Cihlář
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Ostrava
Spoluřešitel:	prof. MUDr. David Školoudík, Ph.D., FESO
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 636 tis. Kč

5. 17-32872A Korelace modelace hemodynamických parametrů s histologickými změnami stěny mozkových aneurysmat

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice u svaté Anny, Brno
Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta
Spoluřešitel:	RNDr. Jaroslav Hron, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice v Motole
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Josef Zámečník, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2017
Ukončení řešení:	31. 12. 2020

V roce 2018 byly Krajskou zdravotní, a. s., podány prostřednictvím střediska dotačních projektů následující granty:

6. NV19-04-00270 Určení hemodynamických parametrů stabilního a nestabilního plátu krkavice na in vitro modelu

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – VFN Praha
Řešitel:	doc. MUDr. David Netuka, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Další spolunavrhovatelé:	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v. v. i. Univerzita Karlova Fakultní nemocnice Ostrava
Zahájení řešení:	1. 5. 2019
Ukončení řešení:	31. 12. 2022
Výše podpory ze státního rozpočtu:	965 tis. Kč

7. NV19-02-00086 Duální protideštičková léčba pacientů s akutním infarktem myokardu v kardiogenním šoku – studie DAPT-SHOCK AMI

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady
Řešitel:	prof. MUDr. Zuzana Mořovská, Ph.D., FESC.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	prof., MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Další spolunavrhovatelé:	Nemocnice Na Homolce Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně Fakultní nemocnice Plzeň Krajská nemocnice Liberec Fakultní nemocnice Ostrava Fakultní nemocnice Hradec Králové Všeobecná fakultní nemocnice v Praze Institut klinické a experimentální medicíny Fakultní nemocnice Olomouc Masarykova univerzita
Zahájení řešení:	1. 5. 2019
Ukončení řešení:	31. 12. 2022
Výše podpory ze státního rozpočtu:	282 tis. Kč

8. NV19-03-00182 Robotická radikální cystektomie v České republice

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Řešitel:	MUDr. Michal Balík
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Marek Broul, Ph.D., FECESM
Další spolunavrhovatelé:	Fakultní nemocnice v Motole Ústřední vojenská nemocnice – VFN Praha
Zahájení řešení:	1. 5. 2019
Ukončení řešení:	31. 12. 2022
Výše podpory ze státního rozpočtu:	2 328 tis. Kč

12.10. Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.

Středisko lékařské knihovny (SLK) je podle knihovnického zákona evidováno na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem (Lékařská knihovna Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.). Je součástí sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví. Jeho primárním zaměřením je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu. V tomto ohledu přináší umístění SLK v rámci Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., přidanou hodnotu, která napomáhá realizovat podporu vědecko-výzkumné a vzdělávací činnosti.

Knihovna je technologicky a organizačně provázaným systémem, sítě centrální knihovny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., a dílčích knihoven (Nemocnice Most, o. z., Nemocnice Děčín, o. z.). K nim přibyla další výdejní místa (podatelna Nemocnice Teplice, o. z., a Nemocnice Chomutov, o. z.). Hlavními integrujícími prvky jsou jednak automatizovaný knihovnický systém Medvik a jednotná evidence uživatelů s požadavky na informační a knihovnické služby. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2018 svým

uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z Krajské zdravotní, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, VOŠZ a SŠZ a studentům lékařských fakult. Obdobně pak dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům i veřejnosti a plnila tak úkoly vyplývající ze Zákona o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb. Složení externích uživatelů se v posledních letech mění ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si studiem doplňuje postgraduální i vysokoškolské vzdělání.

Knihovna je členem SKIP, KLK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČSZIVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

Výběr statistických údajů za rok 2018:

počet knihovních jednotek	94 981
počet registrovaných uživatelů	2 423
počet výpůjček	13 380
meziknihovní službou zajištěné výpůjčky	939
počet zpracovaných odborných rešerší	182
české a zahraniční tituly časopisů	90
elektronické informační zdroje	6

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:

Medline with Fulltext obsahuje akademické časopisy a magazíny, recenzovaná periodika v aktivním fulltextu a ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

Springer Link zpřístupňuje plné texty časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica registruje veškeré písemnictví (monografie, články z časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

DynaMed Plus – klinická báze dat, zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (point of care).

Každý článek je evaluován na základě sedmi úrovnových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Online systém **UpToDate** je špičkovým znalostním informačním zdrojem pro lékařskou praxi založenou na důkazech (Evidence-Based Medicine). Poskytuje rychlé odpovědi na klinické otázky a poskytuje syntetická doporučení k léčbě a péči o pacienta. Je vhodný nejen pro klinické použití (point of care), ale také pro výuku na lékařských fakultách, fakultách ošetřovatelství a pro celoživotní vzdělávání lékařů a zdravotnického personálu (point of learning).

Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s., za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro výzkum, vývoj a inovace vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešeršů z českých i zahraničníchází dat, vypracování studentského folia,
- meziknihovni i mezinárodní meziknihovni výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

12.11. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy

Středisko multimediální podpory, jako součást Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., se v oblasti technického zajištění kongresů, sympozií, seminářů a workshopů aktivně podílelo a ve spolupráci se Střediskem konferenční a marketingové podpory zajistilo v roce 2018, mimo běžného provozu výuky v učebnách Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., celkem 41 akcí, seminářů, kongresů a konferencí. Z tohoto počtu bylo 21 mimo prostory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s.

U 2 akcí byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s. Ve spolupráci se sdružením CESNET byly z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., navíc realizovány dva videopřenosy s HD rozlišením obrazu mimo areál nemocnice. Středisko zajistilo pro edukační či přednáškové účely natočení desítek operací jak z klasické, tak i z roboticky asistované operativy.

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci Střediska multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 4K a 3D Full HD videa v reálném čase, které se do budoucna jeví jako velice progresivní, praktické a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET.

V roce 2018 se Středisko multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., se svými pracovníky podílelo na zvýšení úrovně počítačové gramotnosti. V rámci několika desítek specializovaných workshopů v počítačové učebně Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., proškolili zájemce z řad zaměstnanců v základních znalostech a použití programu Word, Excel, PowerPoint a MS Outlook.

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistil tento tým grafickou přípravu většiny konferencí a dalších akcí pořádaných Vzdělávacím institutem Krajské zdravotní, a. s., a to od tisků programů a dalších informačních nebo propagačních materiálů, tisku certifikátů a diplomů pro oceněné pracovníky Krajské zdravotní, a. s., po kompletní novou výzdobu Vzdělávacího institutu. Zároveň připravil 98,4 m plakátů s odbornou lékařskou či vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha národních i zahraničních kongresech, a tím reprezentovaly vysoce odbornou a vědeckou práci lékařů Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2018 bylo v reprografii Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., vytištěno 443 920 A4 stran černobílých kopií, 124 234 A4 stran barevných kopií, 176 400 A3 stran černobílých kopií a 23 595 A3 stran barevných kopií. Pracovníci Střediska multimediálních služeb připravili také 4 247 ks informačních či jiných dokumentů včetně jejich laminace. Pro lékaře a sestry bylo připraveno téměř 100 odborných multimediálních prezentací v PowerPointu pro přednášky jak u nás, tak i v zahraničí. Pracovníci Střediska multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., se také nemalou měrou podíleli na přípravě a zpracování podkladů odborných článků či příspěvků lékařů Krajské zdravotní, a. s., do impaktovaných lékařských časopisů.

12.12. Středisko konferenční a marketingové podpory

Středisko konferenční a marketingové podpory je součástí Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s. Úkolem střediska je příprava, organizace a realizace konferencí, odborných seminářů a vzdělávacích akcí, které středisko pořádá zejména pro lékaře a nelékařské pracovníky Krajské zdravotní, a. s.

Možnost účastnit se konferencí mají i lékaři, pracovníci klinických laboratoří a nelékařský personál ostatních nemocnic, odborných ambulantních či praktických ordinací. Jejich účast na konferencích Krajské zdravotní, a. s., je tak jednou z mála příležitostí, při nichž se zaměstnanci nemocnic mohou setkat s kolegy z jiných pracovišť. Bloky přednášek a kazuistik, panelové diskuze, prezentace nových metod a trendů a aktivní účast předních odborníků, to jsou přednosti odborných konferencí, kterých se v kolegiální a přátelské atmosféře účastní nezřídka až 150 posluchačů. Atraktivní program a účast odborníků z celé České republiky a ze zahraničí činí z řady pořádaných konferencí akce celostátního či mezinárodního významu. V roce 2018 pořádalo středisko 41 odborných akcí ve spolupráci se Střediskem multimediální podpory. Vzdělávacích akcí pořádaných střediskem se zúčastnilo 2 946 účastníků.

Cílem konferencí je nejen zvyšování a prohlubování kvalifikace odborného personálu, ale i společenská setkání a navázání nových kontaktů.

Středisko konferenční a marketingové podpory se věnuje také marketingovým aktivitám v rámci Krajské zdravotní, a. s.

13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2018.

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2018

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisůROZVAHA
(BALANCE)ke dni 31.12.2018
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM součet A. až D.) (ř. 2 + 3 + 37 + 74)	001	8 448 318	1 854 696	6 593 622	6 400 291
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva součet B.1 až B.III.) (ř. 4 + 14 + 27)	003	6 661 036	1 806 136	4 854 900	4 736 228
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet I.1. až I.5.) (ř. 5 až 13)	004	-409 304	-486 086	76 782	83 469
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva (ř. 7 až 8)	006	245 469	174 246	71 223	77 203
2.1.	Software	007	202 705	142 997	59 708	64 493
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	42 764	31 249	11 515	12 710
3.	Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	1 482	1 015	468	662
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 až 13)	011	5 091	0	5 091	5 604
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	5 091	0	5 091	5 604
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet II.1. až II.5.) (ř. 15 až 26)	014	7 070 340	2 292 222	4 778 118	4 652 759
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 až 17)	015	4 713 184	626 267	4 086 916	4 022 395
1.1.	Pozemky	016	148 459	0	148 459	148 459
1.2.	Stavby	017	4 564 725	626 267	3 938 458	3 873 936
2.	Hmotné věci a jejich soubory	018	2 208 055	1 663 819	544 236	535 528
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	9 613	2 136	7 477	8 118
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 až 23)	020	320	0	320	362
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	320	0	320	362
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25+26)	024	139 169	0	139 169	86 356
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	139 169	0	139 169	86 356
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet III.1. až III.7.) (ř. 28 až 36)	027	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 až 36)	034	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (součet C.I. Až C.IV.) (ř. 38 + 46 + 68 + 71)	037	1 768 582	48 560	1 720 022	1 643 936
C. I.	Zásoby (součet I.1. až I.5.) (ř. 39 až 45)	038	276 805	1 944	274 861	259 630
C. I. 1.	Materiál	039	236 835	1 511	235 324	221 454
	2. Nedokončená výroba a polotovary	040	512	0	512	469
	3. Výrobky a zboží (ř. 42+43)	041	39 399	432	38 967	37 680
	3.1. Výrobky	042	13 983	32	13 951	14 437
	3.2. Zboží	043	25 416	400	25 016	23 243
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
	5. Poskytnuté zálohy na zásoby	045	59	0	59	29
C. II.	Pohledávky (součet II.1. až II.2.) (ř. 47 až 67)	046	916 529	46 617	869 912	775 669
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	0	0	0	0
	1.1. Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
	1.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
	1.3. Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
	1.4. Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
	1.5. Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
	1.5.1. Pohledávky za společnosti	053	0	0	0	0
	1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
	1.5.3. Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
	1.5.4. Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
	2. Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 67)	057	916 529	46 617	869 912	775 669
	2.1. Pohledávky z obchodních vztahů	058	749 246	45 781	703 465	590 946
	2.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
	2.3. Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
	2.4. Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	167 283	835	166 447	184 723
	2.4.1. Pohledávky za společnosti	062	0	0	0	0
	2.4.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
	2.4.3. Stát - daňové pohledávky	064	8 951	0	8 951	13 352
	2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	4 446	0	4 446	5 073
	2.4.5. Dohadné účty aktivní	066	150 891	0	150 891	164 302
	2.4.6. Jiné pohledávky	067	2 995	835	2 160	1 996
	3. Časové rozlišení aktiv (ř. 69 až 71)	068	0	0	0	0
	3.1. Náklady příštích období	069	0	0	0	0
	3.2. Komplexní náklady příštích období	070	0	0	0	0
	3.3. Příjmy příštích období	071	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (součet III.1 až III.2.) (ř. 73 a 74)	072	0	0	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073	0	0	0	0
	2. Ostatní krátkodobý finanční majetek	074	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky (součet IV.1. až IV.2.) (ř. 76 a 77)	075	575 248	0	575 248	608 637
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	864	0	864	1 014
	2. Peněžní prostředky na účtech	077	574 384	0	574 384	607 623
D.	Časové rozlišení aktiv (součet D.1. až D.3.) (ř. 79 až 81)	078	18 701	0	18 701	20 127
D. 1.	Náklady příštích období	079	18 611	0	18 611	19 921
	2. Komplexní náklady příštích období	080	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	081	90	0	90	206

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (součet A.až D.) (ř. 83+104+147)	082	6 593 622	6 400 291
A.	Vlastní kapitál (součet A.1.až A.IV.) (ř. 84+88+96+99+102)	083	5 181 082	5 172 079
A. I.	Základní kapitál (součet I.1.až I.3.) (ř. 85 až 87)	084	5 273 828	5 273 828
A. I. 1.	Základní kapitál	085	5 273 828	5 270 828
	2. Vlastní podíly (-)	086	0	0
	3. Změny základního kapitálu	087	0	3 000
A. II.	Ážio a Kapitálové fondy (součet II.1.až II.2.) (ř. 89+ 90)	088	28 478	28 478
A. II. 1.	Ážio	089	0	0
	2. Kapitálové fondy (ř. 91+95)	090	28 478	28 478
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	091	28 478	28 478
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	0	0
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093	0	0
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094	0	0
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	095	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (součet III.1.až III.2.) (ř. 97+98)	096	2 479	2 166
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	2 479	2 166
	2. Statutární a ostatní fondy	098	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (součet IV.1.až IV.2.) (ř.100+101)	099	-132 706	-138 669
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta min. let (+/-)	100	-132 706	-138 669
	2. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř.1.-84+88+96+99+103+104+147)	102	9 003	6 276
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	103	0	0
B. + C.	Cizí zdroje (součet B.+C.) (ř. 105+110)	104	1 410 705	1 225 462
B.	Rezervy (součet B.1.až B.4.) (ř. 106+107+108+109)	105	96 445	63 033
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	106	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmů	107	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108	0	0
	4. Ostatní rezervy	109	96 445	63 033
C.	Závazky (součet C.1.až C.II.) (ř. 111+126)	110	1 314 260	1 162 428
C. I.	Dlouhodobé závazky (součet I.1.až I.9.) (ř.112+115)	111	51 296	57 133
	1. Vydané dluhopisy (ř. 113+114)	112	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	113	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	114	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	115	0	0
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	116	0	0
	4. Závazky z obchodních vztahů	117	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	118	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	120	0	0
	8. Odložený daňový závazek	121	51 296	57 133
	9. Závazky - ostatní (ř. 123+125)	122	0	0
	9.1. Závazky ke společníkům	123	0	0
	9.2. Dohadné účty pasivní	124	0	0
	9.3. Jiné závazky	125	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
C. II.	Krátkodobé závazky (součet II.1. až II.8) (ř. 127+130 až 135+136)	126	1 262 964	1 105 295
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 128+129)	127	0	0
C. II. 1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	128	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	129	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	14	14
4.	Závazky z obchodních vztahů	132	503 288	547 650
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	133	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	135	0	0
8.	Závazky ostatní (ř. 137 až 143)	136	759 663	557 631
8.1.	Závazky ke společníkům	137	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	139	198 920	180 353
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	110 778	99 609
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	367 426	188 828
8.6.	Dohadné účty pasivní	142	71 271	78 447
8.7.	Jiné závazky	143	11 268	10 395
C. III.	Časové rozlišení pasiv (ř. 145 + 146)	144	0	0
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	0	0
2.	Výnosy příštích období	146	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (součet D.1 až D.2) (ř. 148 + 149)	147	1 835	2 750
D. 1.	Výdaje příštích období	148	1 533	2 364
2.	Výnosy příštích období	149	302	386

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2019	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2018
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	01	6 718 628	6 221 032
II.	Tržby za prodej zboží	02	384 964	378 681
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.) (f. 4 + 5 + 6)	03	3 055 790	2 947 947
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	320 970	314 146
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	2 373 720	2 300 045
A. 3.	Služby	06	361 100	333 756
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	438	42
C.	Aktivace (-)	08	-66 581	-59 983
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.) (f. 10 + 11)	09	4 084 624	3 670 429
D. 1.	Mzdové náklady	10	3 051 978	2 739 760
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady (f.12+13)	11	1 032 646	930 669
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 009 622	905 541
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	23 024	25 128
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.) (f. 15 +18 +19)	14	164 805	175 067
E. 1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (f.16+17)	15	167 558	171 214
E. 1.1.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	166 935	170 650
E. 1.2.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	623	564
E. 2.	Úprava hodnot zásob	18	156	112
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	19	-2 909	3 741
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1. až III.3.) (f. 21 +22 +23)	20	233 779	160 135
III.	Tržby prodaného dlouhodobého majetku	21	802	365
III.	Tržby z prodaného materiálu	22	14	0
III.	Jiné provozní výnosy	23	232 963	159 770
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.) (f. 25+26+27+28+29)	24	93 188	14 283
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	714	248
F. 2	Prodaný materiál	26	0	0
F. 3	Dané a poplatky v provozní oblasti	27	862	1 198
F. 4	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	33 412	-36 883
F. 5	Jiné provozní náklady	29	58 200	49 720
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) ((I.+II.-A.-B.-C.-D.-E.+III.-F.) (f. 1 + 2 - 3 - 8 + 9 -14 + 20 -24)	30	5 106	12 064

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet IV.1.až IV.2.) (ř. 32+33)	31	0	0
IV.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V.1.až V.2.) (ř. 36+37)	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI.1.až VI.2.) (ř. 40+41)	39	0	0
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1.až J.2.) (ř. 44+45)	43	508	3
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná a ovládající osoba	44	0	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	508	3
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	79	169
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 510	1 320
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (součet IV.-G.+V.-H.+VI.-I.-J.+VII.-K.) (ř. 31-34+35-38+39-42-43+46-47)	48	-1 940	-1 154
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	3 167	10 910
L.	Daň z příjmu (součet L.1.až L.2.) (ř. 51+52)	50	-5 836	4 634
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51	0	0
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	-5 837	4 634
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49) - L	53	9 003	6 276
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společným (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53) - M	55	9 003	6 276
*	Čistý obrát za účetní období (součet I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.) (ř. 1+2+20+31+35+46)	56	7 337 449	6 760 017

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2019	Ing. Jiří Novák předseda představenstva



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2018

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.

Identifikační číslo: 254 88 627

Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13

Právní forma: akciová společnost

Jediný akcionář: Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2018

V roce 2018 se organizační řád měnil celkem šestkrát a to 1. 1., 1.2.; 1. 5., 1. 6., 1. 10 a 1.12. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2018 pracovala na projektech, a to v rámci Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje (Agentury pro zdravotnický výzkum), dotačního programu Protidrogové politiky Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Rezidenční místa Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Podpora rozvoje zdravotní a sociální péče Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačních programů Ústeckého kraje (Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování lůžkové péče na území Ústeckého kraje, Podpora vybraných služeb zdravotní péče, Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí), Statutárního města Most, Statutárního města Teplice, Statutárního města Ústí nad Labem, Města Bílina atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.

**Popis změn provedených v roce 2018 v obchodním rejstříku (OR)****a) změny v předmětu podnikání v roce 2018**

V roce 2018 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2018

V obsazení představenstva a dozorčí rady nedošlo v roce 2018 ke změnám.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2018 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2018 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
16.12.2014	74 652,00	4 818 080,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2015	51 368,00	4 869 448,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
28.12.2015	66 215,00	4 935 663,00	kapitalizace pohledávky
28.12.2015	150 000,00	5 085 663,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
8.11.2016	182 165,00	5 267 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
2.1.2017	3 000,00	5 270 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
12.1.2018	3 000,00	5 273 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 oddělných závodů (ke zřízení pěti oddělných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
 - Úsek řízení zdravotní péče
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu
 - Úsek řízení lidských zdrojů
 - Úsek řízení informačních systémů
- a
- Ředitel zdravotní péče o.z.- odbor zdravotní péče o.z.
 - Odbor zdravotní péče UL
 - Odbor zdravotní péče DC
 - Odbor zdravotní péče CV
 - Odbor zdravotní péče TP
 - Odbor zdravotní péče MO
- Odbory:
 - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování
 - Odbor investic a obnovy majetku
 - Odbor správy a údržby nemovitostí
 - Odbor provozních služeb
- Oddělení
 - Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana
 - Organizační oddělení
 - Právní oddělení
 - Samostatné oddělení veřejných zakázek
 - Samostatné oddělení interního auditu a kontroly

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněný odbor zdravotní péče, které jsou řízeny ředitelem zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek řízení informačních systémů. Úseky jsou řízeny náměstkou a dále se člení na nižší organizační jednotky (odbory, oddělení, střediska). Oddělení se člení na Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana, Organizační oddělení, Právní oddělení, Samostatné oddělení veřejných zakázek a Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

**Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2018**

K rozvahovému dni 31. 12. 2018 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	předseda představenstva	1.1.2017	1.1.2017
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda představenstva	1.1.2017	1.1.2017
MUDr. Vladimír Emingr	člen představenstva	1.1.2017	-
Jindřich Dlouhý	člen představenstva	1.1.2017	-
Jitka Hanousková	člen představenstva	1.1.2017	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
PhDr. Mgr. Leoš Moravec	předseda dozorčí rady	1.1.2017	16.1.2017
Ing. Jaroslav Sykáček	místopředseda dozorčí rady	1.1.2017	16.1.2017
Mgr. Karel Krejza	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Ing. Jakub Komárek	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Jana Blažková	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
Kateřina Klement Křížová	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
Ing. Pavel Velký	člen dozorčí rady	4.3.2015	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonávala v průběhu roku 2018 rozhodující nebo podstatný vliv

Společnost KZ, a.s. nevykonávala k 31. 12. 2018 ve společnostech rozhodující nebo podstatný vliv.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2018 činila 4 084 624,04 tis. Kč z toho na členy řídících orgánů 23 841,08 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2018 vyplaceny odměny ve výši 4 549,02 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2018 a členů řídících orgánů, je uveden v následující tabulce.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Za členy řídicích orgánů jsou považováni generální ředitel akciové společnosti, náměstci generálního ředitele a hlavní farmaceut.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Generální ředitel	6,89	1,00	7,89
Odbor zdravotní péče – Ředitel zdravotní péče o.z.	5098,96	5,00	5103,96
Útvary přímo řízené generálním ředitelem	50,33	0,00	50,33
Úsek řízení lidských zdrojů	60,20	1,00	61,20
Úsek řízení informačních technologií	39,81	0,40	40,21
Úsek řízení zdravotní péče	119,97	0,40	120,37
Úsek ekonomického řízení a controllingu	108,79	1,00	109,79
Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování	150,15	1,00	151,15
Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy údržby nemovitostí, Odbor provozních služeb	1035,40	0,00	1035,40
KZ, a.s. CELKEM	6670,50	9,80	6680,30

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2018 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2018 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2018 šesti členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o generálního ředitele společnosti, náměstky generálního ředitele a ředitele zdravotní péče, o.z.

1 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazání dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztáhným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztáhným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy – jsou stanoveny:

- U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- U vybraných budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2018 byly tvořeny opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a u pohybu krevních přípravků.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,
- d) ve výši 100 % u rizikových a neinkasních pohledávek.

Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Společnost tvoří účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních a jiných sporů, rezervu na odměny, rezervu ostatní na rizika spojená s očekávanými závazky z titulu porušení rozpočtové kázně.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

2 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2018 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Dlouhodobý majetek****Dlouhodobý nehmotný majetek****Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Software	198 953,87	202 705,04
Ocenitelná práva	40 883,68	42 763,79
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 482,37	1 482,37
C E L K E M	-420 026,93	-414 395,65

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Oprávky – software	134 460,81	142 997,07
Oprávky – ocenitelná práva	28 174,25	31 248,75
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky – ostatní DNM	819,89	1 014,50
C E L K E M	-497 891,90	-486 086,53

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Software	64 493,06	59 707,97
Ocenitelná práva	12 709,43	11 515,04
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	662,48	467,87
C E L K E M	77 864,97	71 690,88

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého nehmotného majetku tvoří technické zhodnocení stávajících informačních systémů KZ.

Zejména se jedná o technické zhodnocení licence NIS Fons a licence Intersystems healthshare.

Dlouhodobý hmotný majetek**Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31.12.2017	Stav k 31.12.2018
Budovy a stavby	4 441 266,85	4 564 724,81
Zdravotnická a labor. Technika	1 729 889,63	1 778 828,24
Stroje a přístroje provozní	200 680,54	205 142,47
Dopravní prostředky	52 347,55	78 092,54
Výpočetní technika	120 688,04	121 984,00

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31.12.2017	Stav k 31.12.2018
Inventář	12 435,75	14 205,51
Ostatní samostatné movité věci	9 802,67	9 802,67
Pozemky	148 458,76	148 458,76
Umělecká díla a předměty	362,00	320,11
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	9 612,63	9 612,63
CELKEM	6 725 544,42	6 931 171,74

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2017	Stav k 31.12.2018
Oprávky – budovy a stavby	567 137,12	626 267,07
Oprávky – zdrav. a lab. Technika	1 303 602,05	1 358 467,98
Oprávky – stroje a přístroje provozní	140 786,92	150 136,45
Oprávky – dopravní prostředky	35 276,49	39 061,82
Oprávky – výpočetní technika	95 205,05	98 787,52
Oprávky – inventář	9 932,21	10 353,33
Oprávky – ostatní sam. mov. věci	5 143,23	5 825,43
Opravná položka k budovám a stavbám	194,05	0,00
Opravná položka k hmotným věcem a jejich souborům	369,59	1 186,71
Oprávky k oceňovacímu rozdílu	1 495,30	2 136,14
CELKEM	2 159 142,01	2 292 222,45

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2017	Stav k 31.12.2018
Budovy a stavby	3 873 935,68	3 938 457,74
Zdravotnická a laboratorní technika	425 917,99	419 173,55
Stroje a přístroje provozní	59 893,62	55 006,02
Dopravní prostředky	17 071,06	39 030,72
Výpočetní technika	25 482,99	23 196,48
Inventář	2 503,54	3 852,18
Ostatní samostatné movité věci	4 659,44	3 977,24
Pozemky	148 458,76	148 458,76
Umělecká díla a předměty	362,00	320,11
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	8 117,33	7 476,49
CELKEM	4 566 402,41	4 638 949,29

V průběhu roku 2018 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 123 457,96 tis. Kč. Jedná se především o technické zhodnocení budov v OZ Ústí nad Labem – onkologie a nukleární medicíny, pavilon laboratoří, atrium, budov v OZ Chomutov – budova onkologie E, budova C (stravovací provoz), budov v OZ Most – budova přenosných nemocí, blok 2, poliklinika Most, budov v OZ Teplice – chirurgický pavilon,



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

poliklinika A a pavilonu interních oborů v OZ Děčín. Významná část stavebních prací byla pořízena z investiční dotace poskytnuté Ústeckým krajem.

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika – např. ultrazvukové přístroje, monitory životních funkcí, videobronchoskopy, dialyzační monitory, přístroj operační s navigací.

Významnou položkou je zařazení zdravotnické a laboratorní techniky pořízené za finančního přispění několika dotačních projektů Ústeckého kraje např. anesteziologické přístroje, přístroj pro mimotělní oběh, SPECT gamakamera, magnetická rezonance, mikroskopy, RTG přístroje.

Další významný přírůstek dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří dopravní prostředky, a to především sanitní vozidla pro převoz pacientů a nákladní vozidla.

K 31. 12. 2018 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 144 260,41 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 5 091,32 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 139 169,09 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvoří především stavební úpravy budov, u kterých se předpokládá dokončení v roce 2019, dále projektové dokumentace, u kterých se předpokládá využití v budoucnu.

Drobný majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 615 820,15 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému majetku

V roce 2018 byly tvořeny opravné položky k dlouhodobému majetku ve výši 1 186,71 tis. Kč.

Investiční dotace

V roce 2018 získala společnost investiční dotace ve výši 580 868,85 tis. Kč. Na pořízení majetku bylo z dotací čerpáno celkem 430 738,41 tis. Kč. V roce 2018 zůstalo z obdržených dotací nedočerpáno 297 276,27 tis. Kč – jedná se o dotace:

Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2018
Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby - 2018

Provozní dotace

V roce 2018 společnost získala provozní dotace ve výši 94 930,96 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2018 celkem 64 827,94 tis. Kč.

**Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu**

Na základě rozhodnutí správního orgánu bylo v roce 2017 zřízeno zástavní právo k nemovitému majetku evidovaného v katastrálním území Ryjice – pořizovací cena majetku s omezením vlastnického práva činí 20 035,45 tis. Kč.

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	135D32C000830	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	MZ
Děčín	135D32C000826	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	MZ
Most	3352104041	"Rekonstrukce centrálních operačních sálů"	MZ
Most	3350205508	"Zdravotnická technika"	MZ, MF
Most	3981104025	"Skiagrafické pracoviště"	MZ
Most	3981104026	"Pavilon infekce"	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n. L.	235314-0506	Perinatol. program "MN ÚL-zdravot. techn. a vybavení, por. a neonatol. část	MZ
Ústí n. L.	135D32C000628	IOP2-Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiologického centra KZ-MN v Ústí nad Labem	MZ
Ústí n. L.	135D32C000825	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	MZ
Chomutov	2353160208	"Lineární urychlovač s příslušenstvím"	MZ
Chomutov	235214-0404	"Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů"	MZ
Chomutov	135D32C000829	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	MZ
KZ	135D32C001025	IOP4-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	MZ
KZ	135D32C001102	IOP5-Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ, a. s.	MZ
KZ	135D32C001218	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ, a. s. - pořízení přístrojů	MZ
KZ	235D314001110	Perinatologický program 2014 – UL	MZ
KZ	235D314001111	Perinatologický program 2014 – MO	MZ
KZ	235D214002401	KZ – rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny	MZ
KZ	235D212001311	KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	MZ
KZ	NF-CZ11-OV-1-016-2015	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.	MF
KZ	135D073001812	Masarykova nemocnice Ústí n. L. – pořízení funkčního elektrického neurostimulátoru pro Rehabilitační oddělení	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s. (ROP4),
- Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor (ROP4),
- Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s. (ROP5),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s. (ROP5TD),



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ, a.s. - MNUL, o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář) (ROP5DK),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s. (ROP5EL),
- Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015 (ROP6).

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného, byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídí k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídí pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného, byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídí k tomuto majetku zástavní právo.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

- Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech,

kde po dobu udržitelnosti 5 let od ukončení projektu není možno tento majetek zatěžovat žádnými věcnými právy třetích osob, včetně práva zástavního, majetek prodat ani jinak zcizit.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Norských fondů 2009–2014:

- Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.
kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu minimálně 5 let od ukončení projektu.

Dále se jedná o majetek pořízený z dotačních programů Ústeckého kraje:

- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2017
- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2018

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu jeho skutečné životnosti.

Jedná se i o projekty financované z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), u kterých je udržitelnost 5 let od provedení poslední platby dotace:

- Zvýšení kvality návazné péče - Masarykova nemocnice Ústí nad Labem, o.z. (INUL)
- Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. (IOUL)
- Sdílení zdravotnické obrazové dokumentace a zavedení služeb eHealth (IDOK)

Ostatní informace k dotacím

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč. Proti platebním výměrům na odvody byla podána odvolání, která byla odvolacím finančním ředitelstvím zamítnuta. Platební výměry na odvody nabyly právní moci dne 30. 6. 2017. Proti rozhodnutím o zamítnutí odvolání proti platebním výměrům na odvody byla dne 29. 8. 2017 podána žaloba ke správnímu soudu. O žalobě nebylo dosud rozhodnuto, čeká se na nařízení jednání. Dne 1. 8. 2017 obdržela Krajská zdravotní, a.s., platební výměry na penále ve výši uložených odvodů. Proti platebním výměrům na penále byla podána odvolání, která byla zamítnuta. Proti rozhodnutím o zamítnutí odvolání proti platebním výměrům na penále byla dne 21. 4. 2018 podána žaloba ke správnímu soudu. O této žalobě dosud nebylo rozhodnuto, čeká se na nařízení jednání. Krajská zdravotní, a.s., zároveň podala žádost o prominutí jak vyměřených odvodů, tak penále za porušení rozpočtové kázně. O prominutí nebylo generálním finančním ředitelstvím doposavad rozhodnuto. Jelikož podaným žalobám proti rozhodnutím odvolacího finančního ředitelství nebyl správním soudem přiznán odkladný účinek na právní moc správních rozhodnutí, požádala Krajská zdravotní, a.s., o posečkání s úhradou. Specializovaný finanční úřad povolil posečkání s úhradou odvodů a penále do 1. 7. 2019 nebo do právní moci rozhodnutí o prominutí, a to do toho dne, který nastane dříve. Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybně, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů, zákon o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně.

V roce 2018 a do dne sestavení účetní závěrky nebylo řízení o porušení rozpočtové kázně ukončeno, z důvodu opatrnosti byla k 31. 12. 2018 rezerva navýšena o 17 716,75 tis. Kč. Celková výše rezervy činí 39 946,50 tis. Kč.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Dlouhodobý finanční majetek**

Společnost k 31. 12. 2018 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Léky a speciální zdrav. materiál	201 499,58	215 392,32
Ostatní materiál	14 929,21	15 266,71
Materiál na cestě	5 024,56	4 664,46
C E L K E M	221 453,35	235 323,49

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Krev	468,67	511,74
C E L K E M	468,67	511,74

Výrobky

Výrobky v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Krevní přípravky	14 247,86	13 701,13
Výrobky – lékárna	185,19	244,97
Výrobky ostatní	3,14	4,82
C E L K E M	14 436,19	13 950,92

Zboží

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	23 052,00	24 757,93
Potraviny a ostatní zboží	93,32	102,02
Zboží na cestě	97,62	155,95
C E L K E M	23 242,94	25 015,90

Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2018 neeviduje žádné dlouhodobé pohledávky.

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Krátkodobé pohledávky

Pohledávky z obchodního styku

Druh pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč, brutto)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	544 881,26	614 572,24
Odběratelé – tuzemsko	61 448,72	48 836,50
Odběratelé – zahraničí	16 569,56	20 223,21
Pohledávky – ostatní	16 727,31	65 614,13
C E L K E M	639 626,85	749 246,08

Věková struktura pohledávek z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	77 665,44
Z toho:	
0–30 dní	21 938,09
31–60 dní	2 745,46
61–90 dní	1 317,43
91–120 dní	277,10
121–150 dní	638,11
151–180 dní	1 007,26
181–360 dní	6 214,32
nad 360 dní	43 527,67
Pohledávky ve splatnosti celkem	671 580,64
POHLEDÁVKY C E L K E M	749 246,08

Jiné pohledávky (brutto)

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 995,29 tis. Kč z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 931,12 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 2 064,17 tis. Kč.

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 45 781,32 tis. Kč a k jiným pohledávkám 835,25 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odštěpný závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	237 102,91	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	49 547,73	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	73 062,36	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	79 223,89	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	37 000,82	Kontokorentní úvěr	Ne
Celkem	475 937,71		



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, Zdravotní pojišťovnu MVČR, Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou a Vojenskou zdravotní pojišťovnou.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Dohadné účty aktivní	164 302,11	150 890,51

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2018, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2019. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2018 částku 103 322,45 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií, nároky na pojistná plnění. K 31. 12. 2018 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 47 568,06 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek

Peněžní prostředky v pokladně

K 31. 12. 2018 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 739,97 tis. Kč a cenin 78,18 tis. Kč. Dále byl evidován zůstatek peněz na cestě ve výši 46,15 tis. Kč. Celková výše položky rozvahy C. IV. 1 Peníze k rozvahovému dni tak dosahovala částku 864,30 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2018 celkem 574 384, 32 tis. Kč.

Časové rozlišení v aktivech

K 31. 12. 2018 činí časové rozlišení částku ve výši 18 700,59 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 18 610,57 tis. Kč
 - ⇒ 18 264,50 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období a DDHM – nákup NNP
 - ⇒ 346,07 tis. Kč nespotřebovaného ostatního materiálu.
- b) Příjmy příštích období
 - ⇒ 90,02 tis. Kč tvoří především tržby vybrané v hotovosti v závěru roku za poskytnutou zdravotní péči a za stravné.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Vlastní kapitál****Základní kapitál**

K 1. 1. 2018 činil počáteční stav základního kapitálu 5 273 828 tis. Kč. V roce 2018 nedošlo k navýšení základního kapitálu. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2018 činí 5 273 828 tis. Kč.
5 273 828 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník a zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0 Kč.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří přijaté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2018 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 28 477,89 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů zůstává k 31. 12. 2018 ve stejné výši 28 477,89 tis. Kč.

Od roku 2016 jsou finanční a věcné dary účtovány výsledkově a jsou součástí tržeb. Společnost obdržela v roce 2018 věcné dary ve výši 1 642,22 tis. Kč a finanční dary ve výši 5 453,20 tis. Kč.

Přijaté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2018

Poskytovatel daru	Odštěpný závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru (v tis. Kč)
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – centrum cévní chir.	244,80
Krupičková Libuše	Teplice	finanční dar	Zdravotnické účely – odd. následné péče	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – centrum cévní chir.	115,20
RADIX CZ s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – neurochirurgie	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – centrum cévní chir.	144,00
B. Braun Medical s.r.o.	Chomutov	finanční dar	Zdravotnické účely – ortopedie	230,00
Nadační fond KZ a.s. (Nadace ČEZ)	Ústí n. L.	finanční dar	Zakoupení postýlek – neonatologická klinika	150,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotní péče – cévní chirurgie	129,60
Nadační fond KZ a.s. (Nadace ČEZ)	Ústí n. L.	finanční dar	Software NOVA pro MRA k měření průtoku mozkových cév	300,00
Merck spol. s r.o.	Děčín	finanční dar	Rehabilitační pomůcky pro kyčelní a kolenní klouby	300,00
Nadační fond Evy Matějkové	Ústí n. L.	věcný dar	Osobní automobil Hyundai Santa Fe	229,90
POLYMED Medical CZ, a.s.	Chomutov	věcný dar	AIRVO 2 Nasal High Flow	145,68
Farewell Memorial – Památník rozloučení z.s.	Most	věcný dar	10 ks novorozeneckých lůžek + matrací	145,00
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				2 334,18

Ostatní rezervní fond

Ostatní rezervní fond k 1. 1. 2018 vykazoval zůstatek 2 165,65 tis. Kč. V průběhu roku 2018 došlo ke zvýšení o 313,82 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady.

**Výsledek hospodaření minulých let**

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2017 138 668,77 tis. Kč a byl tvořen neuhrazenou ztrátou minulých let. Společnost v roce 2018 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 4. 4. 2018 použila nerozdělený zisk z roku 2017 ve výši 5 962,60 tis. Kč k úhradě ztráty minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2018 ztrátu ve výši 132 706,17 tis. Kč. Rozdělení výsledku hospodaření běžného účetního období bude předmětem jednání představenstva v roce 2019. Management společnosti navrhuje statutárním a dozorčím orgánům vypořádat výsledek hospodaření (zisk) převodem na účet neuhrazené ztráty minulých let a doplněním rezervního fondu.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2018 činí zisk ve výši 9 003,43 tis. Kč.

Cizí zdroje**Rezervy**

Stav ke dni (v tis. Kč)		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní a jiné spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Rezervy na odměny	CELKEM
31. 12. 2017	Zůstatek	0,00	27 992,44	35 040,90	0,00	63 033,34
	Tvorba	0,00	20 596,75	42 377,41	7 668,62	70 642,77
31. 12. 2018	Čerpání	0,00	2 190,00	35 040,90	0,00	37 230,90
	Zůstatek	0,00	46 399,19	42 377,41	7 668,62	96 445,21

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky. V roce 2018 byla stejně jako v roce 2017 tvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou. Rezerva na soudní spory je tvořena s ohledem na probíhající soudní spory a možné budoucí soudní spory. Dále byla v roce 2018 tvořena rezerva na odměny. V roce 2018 byla zvýšena rezerva na jiné spory a její celková výše činí 39 946,50 tis. Kč. Komentář je uveden v části „Ostatní informace k dotacím“.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2018 činí 51 296,31 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

O odložených daňových pohledávkách z titulu účetních opravných položek a účetních rezerv společnost účtuje se zohledněním principu opatrnosti a do celkového vyčíslení odložené daně zahrnuje pouze aktivní položky zcela jisté.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK (v tis. Kč)	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	60 805,06
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	-9 508,75
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2018	51 296,31

Krátkodobé závazky

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Dodavatelé investiční	46 087,68	38 020,70
Dodavatelé – tuzemsko	489 428,92	400 092,78
Dodavatelé – zahraniční	2 146,05	2 050,39
Ostatní závazky	9 987,71	63 123,73
C E L K E M	547 650,36	503 287,60

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	29 020,57
Z toho:	
0–30 dní	24 475,10
31–60 dní	3 208,82
61–90 dní	687,62
91–120 dní	169,08
121–150 dní	150,27
151–180 dní	93,65
181–360 dní	84,96
nad 360 dní	151,07
Závazky ve splatnosti celkem	474 267,03
ZÁVAZKY C E L K E M	503 287,60

Téměř veškeré závazky po splatnosti jsou ke dni sestavení účetní závěrky uhrazeny.

Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Závazky k zaměstnancům	180 353,46	198 920,21
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	99 608,54	110 778,02
Stát – daňové závazky a dotace	188 827,50	367 425,60
Krátkodobé přijaté zálohy	13,60	13,60
Jiné závazky	10 395,03	11 268,18
C E L K E M	479 198,13	688 405,61

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2018 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2019.

Závazek vůči státu obsahuje zejména:

- Daň z příjmů fyzických osob, která byla zaplacená v lednu 2018 ve výši 35 625,07 tis. Kč
- Dotace investiční od Ústeckého kraje, které budou čerpány v roce 2019 ve výši 297 276,27 tis. Kč
- Dotace provozní od Ústeckého kraje, které budou čerpány v roce 2019 ve výši 32 243,91 tis. Kč

Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Doh. účty pasivní – zdravotní pojišťovny	74 073,14	66 369,53
Doh. účty pasivní – ostatní provozní činnost	4 373,51	4 901,02
Doh. účty pasivní – dlouhodobý majetek	0	0
Doh. účty pasivní – sociální náklady	0	0
Celkem	78 446,65	71 270,55

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2018.

Dohadné účty pasivní – ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2018, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2018 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od Československé obchodní banky, a. s. ve výši 400 000,00 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 0,14 % p. a.). K 31. 12. 2018 nebyl úvěr čerpán.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 1 835,12 tis. Kč a tvoří je:

- a) výdaje příštích období ve výši 1 533,40 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2018 ve výši 412,50 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2019.
- b) výnosy příštích období ve výši 301,72 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, kurzy, stáže na rok 2019.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2018 dosáhly výše 7 103 591,21 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 384 963,57 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 74 777,74 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 6 525 179,51 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 11 614,92 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 107 055,46 tis. Kč

Nárůst výnosů z vlastní činnosti koresponduje zejména s nárůstem výnosů za tržby od ZP, který je dán několika významnými faktory. V roce 2018 byly úhrady ze systému veřejného zdravotního pojištění s ohledem na plošné navýšování mezd ve zdravotnictví úhradovou vyhláškou významně valorizovány a současně byly navýšeny o nově zavedenou platbu za ošetřovací den, která byla přednostně určena pro stabilizační příplatky nelékařských zdravotnických zaměstnanců. Dle úhradové vyhlášky platné pro rok 2018 a v návaznosti na kontraktační jednání se zdravotními pojišťovnami došlo oproti r. 2017 k navýšení úhrad i pro oblast centrové léčby (tzv. biologická léčba). V roce 2018 nárůst úhrad biologické léčby kryl nárůst spotřeby tzv. centrových léků, přičemž úhrady prakticky kryly vynaložené náklady na tuto moderní, ale drahou léčbu. S ohledem na očekávaný nárůst osobních nákladů v r. 2018 KZ, a.s. u některých nemocnic plánovala i určitou nadprodukcí poskytovaných zdravotních služeb, v důsledku které předpokládala v souladu s úhradovou vyhláškou další navýšení výnosů pro dosažení vyrovnaného hospodaření. Toto se však nepodařilo v plném rozsahu naplnit. Dílem se na navýšení tržeb od ZP v r. 2018 podílel i pozitivní dopad konečného vyúčtování zdravotní péče za r. 2016 od VZP, a to v návaznosti na ukončená, dlouhou dobu trvající jednání.

Pozitivně se v r. 2018 vyvíjely tržby za prodané zboží, když se podařilo udržet předpokládané obraty ve veřejných lékárnách KZ, nicméně bez dalšího růstu dosahovaných zisků z provozování veřejných lékáren.

V oblasti tržeb za prodej vlastních výrobků došlo k mírnému poklesu, avšak s ohledem na mírné zvýhodnění podmínek obchodní spolupráce se stávajícími partnery lze v dalších obdobích očekávat mírné zlepšení.

Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2018

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 825,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Závazky neuvedené v účetnictví**

Společnost měla k 31. 12. 2018 závazky z titulu leasingu.

Škoda Fabia hatchback smlouva č. 8638785 – 30,61 tis. Kč.

Škoda Rapid liftback smlouva č. 915276 – 130,60 tis. Kč

Škoda Rapid liftback smlouva č. 915277- 130,60 tis. Kč

Škoda Rapid spaceback smlouva č. 952667 – 8,97 tis. Kč

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

3 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly jiné významné události v souvislosti s účetním rokem 2018.

4 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

V Ústí nad Labem dne 15. 3. 2019

SIGNOVÁNO.....
Ing. Jiří Novák
předseda představenstva**SIGNOVÁNO**.....
Mgr. Radek Scherfer
místopředseda představenstva

VÝKAZ CASH FLOW - PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31. 12. 2018

(v celých tisících Kč)

IČ: 25488627

Obchodní firma nebo jiný název
účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky
Sociální péče 3316/12A;
Ústí nad Labem; PSČ 401 13

Provozní činnost		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	608 637	455 379
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	3 167	10 910
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	206 880	138 280
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	176 389	171 587
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	30 659	-32 467
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-88	-117
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	508	3
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-588	-726
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	210 047	149 190
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	126 169	145 245
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-99 305	-57 241
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	240 861	212 439
A.2.3.	Změna stavu zásob	-15 387	-9 953
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	336 216	294 435
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-508	-3
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	335 708	294 432
Investiční činnost		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-369 898	-144 540
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	802	365
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-369 096	-144 175

Finanční činnost		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	0	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	0	3 000
C.2.1.	Zvýšení peněž.prostř.a peněž.ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event.rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	0	3 000
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	0	3 000
F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-33 389	153 257
R	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	575 248	608 637

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2019	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisůke dni 31. 12. 2018
(v celých tisících Kč)
IČ 25488627Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.
Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
Sociální péče 3316/12A; Ústí nad Labem; PSČ 401 13

	Základní kapitál	Ážio a Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2018	5 273 828	28 478	2 166	-138 669	6 276	5 172 079
HV běžného období	0	0	0	0	9 003	9 003
Výsledek hospodaření za rok 2017	0	0	314	5 963	-6 276	0
Zvýšení základního kapitálu	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2018	5 273 828	28 478	2 479	-132 706	9 003	5 181 082

Forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
	Ing. Jiří Novák předseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 15.3.2019	

15. ZPRÁVA AUDITORA

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky sestavené k 31.12.2018

ve společnosti

Krajská zdravotní a.s.

Ústí nad Labem, 15. března 2019

22HLAV
audit & consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

ÚVODNÍ ÚDAJE

Subjekt, u něhož bylo provedeno ověření

Společnost: Krajská zdravotní a.s.
Adresa: Sociální péče 3316/12a, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem
IČ: 25488627
Předmět podnikání:
• poskytování zdravotní péče

Příjemce zprávy

jediný akcionář po projednání se statutárním orgánem

Předmět ověřování

účetní závěrka sestavená k 31.12.2018 za účetní období 1.1.2018 – 31.12.2018

Termín provedení auditu

průběžný: 8.10.2018 – 19.11.2018
dohled nad inventarizací: 3.12.2018 – 5.12.2018
finální: 6.2.2019 – 15.3.2019

Ověření provedl a zprávu auditora zpracoval

22HLAV s.r.o.,
Všebořická 82/2, Ústí nad Labem
oprávnění KAČR č. 277
člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms

odpovědný auditor: Ing. Miroslava Nebuželská, oprávnění KAČR č. 2092

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

**22HLAV**
audit & consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena jedinému akcionáři společnosti Krajská zdravotní a.s.

Zpráva o ověření účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2018 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní a.s. k 31.12.2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2018** v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>


22HLAV
audit & consult

MSI Global Alliance
Independent Member Firm

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

22HLAV
audit&consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.
člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem
oprávnění KAČR č. 277

V Ústí nad Labem, dne 15. března 2019

Ing. Miroslava Nebuželská
oprávnění KAČR č. 2092



22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

22HLAV
audit&consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

Nedílnou součástí této zprávy jsou následující přílohy:

1. Rozvaha k 31.12.2018
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1.1.2018 – 31.12.2018
3. Příloha k účetní závěrce za období 1.1.2018 – 31.12.2018
4. Přehled o změnách vlastního kapitálu za období 1.1.2018 – 31.12.2018
5. Přehled o peněžních tocích za období 1.1.2018 – 31.12.2018

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
 sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
 Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a.s.**

se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113

IČO: 25488627

vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550

kterou zastupují: Ing. Jiří Novák, předseda představenstva
Mgr. Radek Scherfer, místopředseda představenstva
MUDr. Vladimír Eminger, člen představenstva
Jitka Hanousková, člen představenstva
Jindřich Dlouhý, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

název: **Ústecký kraj**

se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČO: 70892156

(dále jen „ovládající osoba“).

Ústecký kraj je jediným akcionářem společnosti Krajská zdravotní, a.s., vykonávajícím působnost valné hromady.

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy. (Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2018 do 31. prosince 2018 (dále jen „rozhodné období“).

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v rozhodném období mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v rozhodném období mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

**Oddíl V.****Ostatní právní jednání mezi propojenými osobami**

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající, nebo osoby ovládané ovládající osobou učiněna žádná právní jednání mimo rámec běžných právních jednání uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Oddíl VI.**Opatření mezi propojenými osobami**

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (vyjma smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Z uzavřených smluv, ostatních právních jednání nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.**Důvěrnost informací**

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob. Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.**Ostatní informace**

Ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby. Způsob a prostředky ovládání jsou upraveny stanovami společnosti.

Oddíl IX.**Zhodnocení výhod a nevýhod**

Společnost Krajská zdravotní, a.s., vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo v roce 2006 zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s. Pět největších nemocnic, spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Nemocnici Chomutov. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice jednu páteří síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotnické zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči na odpovídající kvalitativní úrovni a reflektující nejmodernější trendy v medicíně.

V souladu se stanovami společnosti stojí v jejím čele valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti, kterého přijímá do zaměstnaneckého poměru představenstvo společnosti. Funkci valné hromady plní jediný akcionář a vykonává ji rada Ústeckého kraje. Jediným vlastníkem akcií společnosti Krajská zdravotní, a.s., je Ústecký kraj.

Společnost Krajská zdravotní, a.s., je jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a největším zaměstnavatelem v Ústeckém kraji.

Má-li statutární orgán ovládané osoby zhodnotit výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami, lze uvést, že mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou vznikají běžné obchodní vztahy, přičemž uzavřené smlouvy pro ovládanou osobu nepředstavují riziko.

Významnou výhodou vyplývající ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou je realizace a naplňování koncepce rozvoje zdravotnictví v Ústeckém kraji, kdy ovládající osoba jako jediný akcionář může ovlivňovat strategická rozhodnutí společnosti, zejména s ohledem na soulad s touto koncepcí a případnou podporou těchto rozhodnutí.

Lze konstatovat, že výhody jednoznačně převládají. Vzhledem k tomu, že ovládající osobou je veřejnoprávní subjekt, jsou rizika minimalizována. Otázka případné újmy podle § 71 nebo 72 zákona o obchodních korporacích, včetně způsobu a období, v jakém by byla vyrovnána, je vzhledem k veřejnoprávnímu charakteru ovládající osoby irelevantní.

Oddíl X.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření výroční zprávy ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne 1. 3. 2019

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák

SIGNOVÁNO

Jitka Hanousková

SIGNOVÁNO

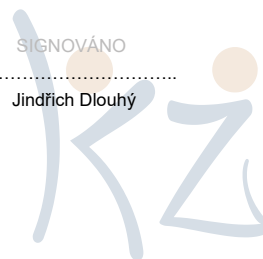
Mgr. Radek Scherfer

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger

SIGNOVÁNO

Jindřich Dlouhý



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha č. 1 Zprávy o vztazích za rok 2018

Seznam ovládaných osob stav k 31. 12. 2018					
čj. ZL	poř. čís.	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji
2	1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Jateční 243/22, Klíše, 400 01 Ústí nad Labem	44555423	zřizovaná PO
3	2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Stavbařů 2857/5, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	zřizovaná PO
4	3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Pařížská 1670/15, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	44556969	zřizovaná PO
6	4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Resslova 210/5, Klíše, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	zřizovaná PO
10	5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Palachova 700/35, Klíše, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	zřizovaná PO
11	6	Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Čelakovského 250/5, Krásné Březno, 400 07 Ústí nad Labem	18385061	zřizovaná PO
201	7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Keplerova 315/7, Krásné Březno, 400 07 Ústí nad Labem	00082627	zřizovaná PO
21	8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Winstona Churchilla 1368/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00831085	zřizovaná PO
27	9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Truhlářova 526/16, Střekov, 400 03 Ústí nad	44555440	zřizovaná PO

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

			Labem		
32	10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Poděbradova 661, 440 01 Louny	61357235	zřizovaná PO
34	11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Studentská 1075, 438 01 Žatec	61357278	zřizovaná PO
36	12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Studentská 1354, 438 01 Žatec	61357294	zřizovaná PO
37	13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO
199	14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Kpt. Jaroše 862, 441 01 Podbořany	18380824	zřizovaná PO
48	15	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Čs. dobrovolců 530/11, 415 01 Teplice	61515451	zřizovaná PO
53	16	Gymnázium a Střední průmyslová škola Duchcov, příspěvková organizace	Masarykova 909/12, 419 01 Duchcov	61515477	zřizovaná PO
55	17	Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Českobratrská 862/15, 415 01 Teplice	61515779	zřizovaná PO
56	18	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Benešovo náměstí 604/1, 415 01 Teplice	00555878	zřizovaná PO
58	19	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Alejší 880/12, 415 01 Teplice	00524646	zřizovaná PO
59	20	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace	Frání Šrámka 1350/1, Trnovany, 415 01 Tepl	00497088	zřizovaná PO
62	21	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Kmochova 205/10, Pražské Předměstí, 418 01 Bílina	61515761	zřizovaná PO
66	22	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola,	Trnovanská 1331/18,	70839841	zřizovaná PO



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

		Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Trnovany, 415 01 Teplice		
74	23	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Křemýž 47, 415 01 Ohnič	61515876	zřizovaná PO
76	24	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Družby 1006/48, 419 01 Duchcov	46071245	zřizovaná PO
79	25	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Čsl. armády 1530/29, 434 01 Most	49872559	zřizovaná PO
80	26	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Studentská 640, Horní Litvínov, 436 01 Litvínov	62208870	zřizovaná PO
81	27	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Zdeňka Fibicha 2778/20, 434 01 Most	49872427	zřizovaná PO
84	28	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Dělnická 21, Velebudice, 434 01 Most	00125423	zřizovaná PO
86	29	Střední odborná škola, Litvínov- Hamr, příspěvková organizace	Mládežnická 236, Hamr, 435 42 Litvínov	00555584	zřizovaná PO
87	30	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Jana Palacha 711/2, 434 01 Most	00524905	zřizovaná PO
89	31	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Zdeňka Štěpánka 2798/9, 434 01 Most	62209485	zřizovaná PO
94	32	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	K. H. Borovského 1146/2, 434 01 Most	62209256	zřizovaná PO
95	33	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Dolní 310, 435 46 Hora Svaté Kateřiny	47326484	zřizovaná PO
99	34	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková	Mostecká 3000, 430 01 Chomutov	61342645	zřizovaná PO

		organizace			
100	35	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	5. května 620, 432 01 Kadaň	61342751	zřizovaná PO
101	36	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Chomutovská 459, 431 51 Klášterec nad Ohří	47792931	zřizovaná PO
103	37	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Školní 1060/50, 430 01 Chomutov	47796006	zřizovaná PO
105	38	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Komenského 562, 432 01 Kadaň	61342637	zřizovaná PO
107	39	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Na Průhoně 4800, 430 03 Chomutov	41324641	zřizovaná PO
108	40	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Pražská 702/10, 430 01 Chomutov	18383696	zřizovaná PO
116	41	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Čelakovského 822/8, 430 01 Chomutov	61345733	zřizovaná PO
132	42	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Komenského nám. 340/4, Děčín I.- Děčín, 405 02 Děčín	47274620	zřizovaná PO
135	43	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Komenského nám. 520/2, Děčín I.-Děčín, 405 02 Děčín	47274611	zřizovaná PO
137	44	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	Čsl. armády 681/10, Děčín I.-Děčín, 405 02 Děčín	47274689	zřizovaná PO
140	45	Vyšší odborná škola, Střední odborná škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf Bratislavská 2166, příspěvková	Bratislavská 2166, 407 47 Varnsdorf	18383874	zřizovaná PO

		organizace			
141	46	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Dělnická 825/15, Děčín VI-Letná, 405 02 Děčín	14450488	zřizovaná PO
142	47	Střední lesnická škola a Střední odborná škola, Šluknov, příspěvková organizace	T. G. Masaryka 580, 407 77 Šluknov	47274719	zřizovaná PO
143	48	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Čsl. mládeže 5/9, Děčín IV- Podmokly, 405 02 Děčín	00673781	zřizovaná PO
144	49	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Františka Nohy 959/6, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	00673773	zřizovaná PO
145	50	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Českolipská 123, Děčín XXVII-Březiny, 405 02 Děčín	47274654	zřizovaná PO
147	51	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Ruská 147/46, Děčín IV- Podmokly, 405 02 Děčín	00556807	zřizovaná PO
150	52	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Jiřikovská 840/4, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	00497029	zřizovaná PO
172		Gymnázium Josefa Jungmanna, Litoměřice, Svojsíkova 1, příspěvková organizace	Svojsíkova 1015/1a, Předměstí, 412 01 Litoměřice	46773673	zřizovaná PO
173	53	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Sady pionýrů 600/6, 410 02 Lovosice	46773720	zřizovaná PO
174	54	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Havlíčkova 175, 413 01 Roudnice nad Labem	46773754	zřizovaná PO
175	55	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Komenského 754/3, Předměstí, 412 01 Litoměřice	46773495	zřizovaná PO
177	56	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Kostelní 134, 411 08 Štětí	46773509	zřizovaná PO

178	57	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Špindlerova třída 690, 413 01 Roudnice nad Labem	46773762	zřizovaná PO
180	58	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Neklanova 1806, 413 01 Roudnice nad Labem	69411263	zřizovaná PO
198	59	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Osvoboditelů 1/2, 410 02 Lovosice	00082571	zřizovaná PO
183	60	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	č.p. 37, 413 01 Vědomice	00081701	zřizovaná PO
130	61	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ruská 260/13, Pozorka, 417 03 Dubí	00080837	zřizovaná PO
213	62	Krajská majetková, příspěvková organizace	Na Schodech 1535/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00829048	zřizovaná PO
206	63	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	č.p. 1, 411 74 Snědovice	70948062	zřizovaná PO
214	64	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	č.p. 1, 439 85 Petrohrad	00829137	zřizovaná PO
218	65	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Husitská 1683/2, 434 01 Most	00830577	zřizovaná PO
221	66	Lékárenská služba Teplice, příspěvková organizace	Na Schodech 1535/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00830500	zřizovaná PO
224	67	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky 119, 407 60 Staré Křečany	47274484	zřizovaná PO
226	68	Domov Severka Jiřikov, příspěvková organizace	Filipovská 582/20, Starý Jiřikov, 407 53 Jiřikov	47274468	zřizovaná PO
227	69	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	U stadionu 1425/3, Rumburk	47274549	zřizovaná PO

			1, 408 01 Rumburk		
228	70	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Stará Oleška ev. č. 131, 405 02 Huntířov	47274522	zřizovaná PO
229	71	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Křečanská 630, 407 77 Šluknov	47274573	zřizovaná PO
230	72	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Březinova 1093, 432 01 Kadaň	46789910	zřizovaná PO
231	73	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Dlouhá 362/75, 410 02 Lovosice	00080195	zřizovaná PO
232	74	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	č.p. 1, 439 69 Tuchořice	00830381	zřizovaná PO
233	75	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Zátiší 177, Janov, 435 42 Litvínov	49872541	zřizovaná PO
236	76	Domov sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace	Okružní 104, 435 13 Meziboří	49872516	zřizovaná PO
237	77	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Na Výšině 494, 417 01 Dubí	63787849	zřizovaná PO
239	78	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Kubátova 269, 417 22 Háj u Duchcova	63787911	zřizovaná PO
246	79	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Sociální péče 799/7a, Severní terasa, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	zřizovaná PO
247	80	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Čajkovského 1908/82, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	75149541	zřizovaná PO
240	81	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Pivovarská 28, 440 01 Louny	00360716	zřizovaná PO
241	82	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Koperníkova 3062, 415 01 Teplice	00361224	zřizovaná PO
242	83	Oblastní muzeum v Litoměřicích,	Dlouhá 173/5,	00360635	zřizovaná PO

		příspěvková organizace	Litoměřice-Město, 412 01 Litoměřice		
243	84	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Čsl. mládeže 1/31, Děčín IV- Podmokly, 405 02 Děčín	00360210	zřizovaná PO
244	85	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Čsl. armády 1360/35, 434 01 Most	00080730	zřizovaná PO
245	86	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Palackého 86, 430 01 Chomutov	00360571	zřizovaná PO
248	87	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	č.p. 220, 440 01 Jímlín	72557257	zřizovaná PO
249	88	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	71295011	zřizovaná PO
2750/DS/2017	89	Dopravní společnost Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	6231292	zřizovaná PO
	90	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	60279524	majoritní vlastník - 73,5 %
	91	Severočeské divadlo s.r.o.	Lidické náměstí 1710/10, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%
	92	Krajská zdravotní, a.s.	Sociální péče 3316/12a, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	25488627	jediný akcionář

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 Zprávy o vztazích za rok 2018**Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2018**



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název smluvní strany	IČO	Název smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2018	109	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	49872427	Smlouva o pronájmu bazénu	12. 1. 2018
2018	789	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění stáže - MUDr. M. Bílská	11. 4. 2018
2018	1251	Krajská majetková, příspěvková organizace	00829048	Dodatek č. 1 ke smlouvě o nájmu nebytových prostor ze 30. 6. 2006 - pronájem skladu v 1. PP budovy A	19. 6. 2018
2018	1327	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace	00497088	Dodatek č. 5 ke Smlouvě o posuzování zdravotní způsobilosti ke vzdělávání a v průběhu vzdělávání ze dne 20. 8. 2013	27. 6. 2018
2018	1988	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	49872427	Smlouva o pronájmu bazénu	12. 10. 2019
2018	2202	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění odborné stáže - MUDr. Jakub Jobánek - MNUL	16. 10. 2018
2018	2229	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Dodatek č. 1 ke smlouvě ze dne 24. 6. 2013 o nájmu nebytových prostor v Lounech	19. 11. 2018
2018	2263	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Pavel Oravec	25. 10. 2018
2018	2291	Psychiatrická léčebna Petrohrad, p.o., Petrohrad 1, 439 85 Petrohrad	00829137	Smlouva o spolupráci - zajišťování odborných stáží lékařů	29. 11. 2018
2018	2353	Krajská majetková, příspěvková	00829048	Dohoda o skončení	05. 12. 2018



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

		organizace		smlouvy o nájmu prostor sloužících k podnikání - sklad v budově A	
--	--	------------	--	--	--



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha č. 3 Zprávy o vztazích za rok 2018

Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2018					
Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název smluvní strany	IČO	Název smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2018	534	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Pověření Ústeckého kraje k zajištění dostupnosti poskytnutí sociálních služeb	15. 1. 2018
2018	182	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí základní dotace na školní rok 2018/19, MŠ U Borovice	26. 1. 2018
2018	2194	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytování základní dotace na ŠR 2018/2019 - 18/SML0735-113/SOPD/SMT	26. 1. 2018
2018	2195	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí zvýšené dotace na školní rok 2018/2019 - 18/SML1489-113/SOPD/SMT	29. 3. 2018
2018	976	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí Vyrovnání platby za plnění závazku veřejné služby č. 17/SML2628/SOVS/ZD uzavřené dne 26. 6. 2017	15. 5. 2018
2018	1165	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace z Fondu ÚK č.18/SML3031/SoPD/SPRP - Rozvoj Dobrovolnického programu KZ, a.s. - MNUL	6. 6. 2018
2018	1254	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - 37258/2018/KUUK - MNUL, TP	8. 6. 2018
2018	1304	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace 2018 - 18/SML3564-SoPD/ZD	25. 6. 2018
2018	1334	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	poskytnutí neinvestiční dotace v rámci dotačního programu Ústeckého kraje „Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí“ na 15 akcí - KZ	25. 6. 2018

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

2018	2166	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace	24. 10. 2018
2018	2189	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace (protialkoholní a protitoxikomanická záchytná stanice) 18/SML4858/SOPD/ZD	5. 11. 2018
2018	2190	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace (vyrovnávací platby na provoz Kardiouchirurgie) 18/SML4856/SOPD/ZD	5. 11. 2018
2018	2191	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č. 2 ke smlouvě ze dne 26. 6. 2017 o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby č. 17/SML2628/SOVS/ZD	5. 11. 2018
2018	2192	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby (protialkoholní a protitoxikomanická záchytná služby) - 18/SML4857/SOVS/ZD	5. 11. 2018
2018	2193	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o poskytnutí investiční dotace uzavřené dne 25. 6. 2018 - 18/SML3564/01/-SoPD/ZD	5. 11. 2018

