

# 2012



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

## VÝROČNÍ ZPRÁVA

## Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE .....	4
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE .....	6
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE .....	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku .....	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI .....	9
4.1. Představenstvo .....	9
4.2. Dozorčí rada .....	10
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S. ....	11
5.1. Management společnosti k 31. 12. 2012 .....	14
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary .....	14
5.2. Komise a poradní orgány .....	14
5.2.1. Vědecká rada .....	14
5.2.2. Etická komise .....	15
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU .....	16
6.1. Nemocnice Děčín, o. z. ....	16
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z. ....	16
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.3. Centra excelence - Nemocnice Děčín, o. z. ....	17
6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Děčín, o. z. ....	18
6.2. Nemocnice Chomutov, o. z. ....	20
6.2.1. Všeobecné údaje - Nemocnice Chomutov, o. z. ....	20
6.2.2. Seznam pracovišť - Nemocnice Chomutov, o. z. ....	21
6.2.3. Centra excelence - Nemocnice Chomutov, o. z. ....	21
6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Chomutov, o. z. ....	24
6.3. Nemocnice Most, o. z. ....	30
6.3.1. Všeobecné údaje - Nemocnice Most, o. z. ....	30
6.3.2. Seznam pracovišť - Nemocnice Most, o. z. ....	30
6.3.3. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Most, o. z. ....	31
6.4. Nemocnice Teplice, o. z. ....	35
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z. ....	35
6.4.2. Seznam pracovišť - Nemocnice Teplice, o. z. ....	36
6.4.3. Centra excelence - Nemocnice Teplice, o. z. ....	36
6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Teplice, o. z. ....	38
6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	40
6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	40
6.5.2. Seznam pracovišť - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	40
6.5.3. Centra excelence - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	42
6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. ....	53

7. EKONOMIKA .....	66
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč) .....	66
7.1.1. Aktiva .....	66
7.1.2. Pasiva .....	66
7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč) .....	67
7.3. Nezdravotní činnosti .....	69
7.4. Stav majetku společnosti .....	70
7.5. Provozní dotace .....	71
7.6. Investiční dotace .....	72
8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA .....	73
8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií .....	73
8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %) .....	74
8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč .....	75
8.4. Stipendijní program .....	77
8.5. Vzdělávání (CVDV) .....	78
9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	80
10. MANAGEMENT KVALITY .....	82
10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ .....	82
10.2. Trendová analýza KZ .....	83
10.3. Stížnosti a poděkování KZ .....	86
11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE .....	89
12. VÝZKUM A VÝVOJ .....	91
12.1. Věda a výzkum, výuková činnost .....	91
12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT) .....	91
12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání .....	95
12.4. Projekt univerzitní nemocnice .....	97
12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ .....	98
12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2012 .....	98
12.7. Konference .....	100
12.8. Spolupracující instituce .....	100
12.9. Granty IGA MZ ČR .....	103
12.10. Mezinárodní projekty .....	104
12.11. 3D Full HD videokonference a přenosy .....	104
12.12. Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s. ....	105
13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI .....	108
14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2012 .....	109
15. ZPRÁVA AUDITORA .....	138
16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI .....	142

## 1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy a pánové,

pátým rokem již vydává Krajská zdravotní, akciová společnost výroční zprávu, aby zhodnotila předchozí období, tentokrát rok 2012. Společnost, sdružující pět nemocnic Ústeckého kraje, je s téměř 6300 zaměstnanci největším poskytovatelem zdravotní péče nejen v Ústeckém kraji, ale i v celé ČR. Rok 2012 nebyl v Krajské zdravotní klidným ani lehkým obdobím, přesto ho lze hodnotit kladně.

Stejně jako v minulých letech nebyl ani rok 2012 optimálním z pohledu příjmové stránky rozpočtu společnosti. Rozhodující plátcí - zdravotní pojišťovny - již od závěru roku 2011 avizovali pokračující zhoršující se bilanci svých příjmů. Také úhradová vyhláška, vydaná Ministerstvem zdravotnictví ČR, se nesla v duchu pokračujícího trendu úspor v oblasti zdravotnictví. Vedení společnosti tak opět stavělo na zkušenosti a dobrém odhadu vývoje, když se na tento trend maximálně připravilo. Dobrým předpokladem bylo také kladné hospodaření roku 2011 a celkové ekonomické ozdravení společnosti, související s přijatými úspornými opatřeními a také se zavedením procesního řízení.

Statutární orgán - představenstvo Krajské zdravotní, a. s. v minulém roce pracovalo krátce v sedmičlenném složení, do odchodu MUDr. Tomáše Indry, Mgr. Tomáše Kříže a Ing. Petra Fialy, kterému uplynulo funkční období člena představenstva. Členem představenstva byl jmenován Ing. Jan Řehák. Téměř do konce roku pak představenstvo pracovalo v pětičlenném složení. V závěru roku bylo v souvislosti se změnami na úrovni jediného akcionáře odvoláno celé představenstvo a došlo k volbě nového. Novými členy představenstva byli jmenováni, Mgr. Radek Scherfer, Ing. Ladislav Drlý, Ing. Jiří Novák, Ing. Jaroslav Dubský a František Pelant. Předsedou představenstva byl zvolen Mgr. Radek Scherfer a místopředsedou představenstva byl zvolen Ing. Ladislav Drlý.

Ke konci roku byli v souvislosti se změnami na úrovni jediného akcionáře z dozorčí rady odvoláni Bc. Martin Klika, PhDr. Václav Hofmann, Ing. Ladislav Drlý a Petr Husák. Novými členy dozorčí rady byli jmenováni Vlastimil Lhoták, Mgr. Petr Vomáčka, Josef Macík, MUDr. Marian Bystroň, PhDr. Václav Hofmann a MUDr. Sáša Štembera. Předsedou dozorčí rady byl zvolen Vlastimil Lhoták a místopředsedou dozorčí rady byl zvolen Josef Macík. V závěru roku odstoupil z funkce člena dozorčí rady PhDr. Václav Hofmann a na jeho místo byl jmenován členem dozorčí rady Ing. Jan Řehák.

V roce 2012 byla Krajská zdravotní již plně řízena na principech procesního řízení. Odborné úseky pod vedením náměstků ředitele Krajské zdravotní, a. s., Ing. Eduarda Reichelta, zůstaly po většinu roku beze změn. Úsek zdravotní péče vedl MUDr. Jiří Madar, Ing. Martin Šuma spravoval úsek ekonomického řízení a controllingu, kde však v průběhu roku došlo ke změně, když jeho vedení převzal Ing. Petr Fiala. MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA vedl do konce roku úsek systému řízení. Po odchodu Ing. Miloslava Řeháka krátce vedl úsek správy a údržby majetku Ivan Malý, po jehož odchodu ředitel společnosti pověřil vedením tohoto úseku Bc. Jana Zurka, dosavadního vedoucího správy a údržby majetku. MUDr. Jan Lami dál vedl úsek řízení lidských zdrojů.

Jsem rád, že mohu konstatovat, že díky systémovým opatřením a usilovné snaze zaměstnanců společnosti, jsme v období, které bylo nadále všeobecně považované za krizové, opět dokázali hospodařit ziskově. A to vše opět bez snižování platů našich zaměstnanců tak, jak se již stalo trendem v jiných oblastech.

Počátkem roku 2012 Krajská zdravotní přistoupila k mimosoudnímu vymáhání dlužných regulačních poplatků prostřednictvím specializované inkasní agentury, a to části nejstarších pohledávek. Je třeba zdůraznit, že na rozdíl od jiných subjektů zvolila Krajská zdravotní velmi vstřícný způsob vymáhání pohledávek, pro dlužníky stále výrazně výhodnější, než případné soudní vymáhání.

Počátkem roku jsme také byli nuceni čelit bezprecedentnímu kroku ministerstva zdravotnictví, které se pokusilo o odebrání zbývajících statutu komplexního onkologického centra, tentokrát ústecké onkologii. Záměr ministerstva zdravotnictví byl šokující a jasně namířený proti našim pacientům. Doporučení, abychom předali pacienty s biologickou léčbou onkocentrům v ostatním krajích a v Praze, bylo nepřijatelné. Opravdu není přijatelné, aby Ústecký kraj, jeden z onkologicky nejpoštěnějších regionů v České republice, přišel o statut komplexního onkologického centra.

Krajská zdravotní nakonec statut svého jediného Komplexního onkologického centra obhájila. Je dobře, že došlo na jednání a především na konkrétní posouzení reálného stavu poskytované onkologické péče na



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

místě, a tím pádem i k vyjasnění řady nesrovnalostí. Nedovedu si představit onkologii Krajské zdravotní bez statutu komplexního centra a bez superspecializované péče.

Krajská zdravotní musela také čelit neoprávněnému insolvenčnímu návrhu, podanému jedním z bývalých obchodních partnerů. Celou záležitost umocnila tristní práce některých médií, která zaměnila návrh na insolvenční řízení s aktem rozhodnutí o úpadku. Jsem rád, že ústecký soud ve velmi krátké lhůtě šikanózní insolvenční návrh odmítl, jelikož podání nebylo důvodné a Krajská zdravotní navrhovateli insolvenčního řízení prokazatelně nic nedlužila. Přesto byla celá záležitost velmi zatěžující a způsobila nemalé problémy v každodenním chodu společnosti.

Již téměř čtyři roky musíme také čelit vykonstruované kampani kolem nákupů zdravotnických přístrojů z evropských peněz, tentokrát provázených konkrétní snahou o odvod finančních prostředků. Expertízy nezávislých znaleckých ústavů přitom jasně ukázaly, jak účelově zkreslený a nekompetentní byl audit ministerstva financí. Krajská zdravotní, a. s. dál odmítá pochybení v řádně realizovaných a proplacených projektech, nevidí důvody a nesouhlasí s krácením evropských dotací. Společnost neshledává žádné objektivní důvody k vracení dotačních prostředků a bude se dál bránit všemi dostupnými prostředky.

Oproti předchozím obdobím dál klesal objem prostředků z evropských, státních i krajských zdrojů. Přesto lze správu dotací považovat za úspěšnou a prospěšnou pro zvyšující se úroveň zdravotnictví Ústeckého kraje, jehož jsou nemocnice Krajské zdravotní nositelem.

Krajská zdravotní pořídila další nové přístroje a vybavení na stávající i nová pracoviště. Za všechny bych zmínil např. nový digitální mamograf a mamografické centrum v chomutovské nemocnici. Jako jedni z prvních jsme v rámci nastupujícího trendu otevřeli oddělení jednodenní chirurgie a další se připravují. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem se jako osmá v pořadí zařadila mezi zdravotnická zařízení v České republice, která získala Certifikát bezpečnosti a kvality „Bezpečná nemocnice“. Základní podmínkou získání certifikátu je zavedení používání bezpečnostních prvků do standardů ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování.

Mezi tradiční radosti dál patří dobré výsledky stipendijního programu naší společnosti, kdy se opět podařilo získat další zájemce, především z řad mediků, kteří již kontinuálně nastupují do nemocnic společnosti. Krajská zdravotní opět uspořádala celou řadu akcí v oblastech osvěty, výuky, vzdělávání, vědy a také pokračuje na poli biomedicínského výzkumu. Vědecká rada Krajské zdravotní i v tomto roce udělila ceny za nejlepší vědeckou práci za rok předchozí. Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní každoročně „Cenu za nejlepší vědeckou práci lékařů nad 35 let“ („Cena ředitele“), „Cenu za nejlepší vědeckou práci lékařů do 35 let“ („Cena náměstka pro zdravotní péči“) a „Cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků“.

V polovině roku Krajská zdravotní uzavřela s odborovými organizacemi dodatek kolektivní smlouvy, s cílem udržovat stabilně dobré vzájemné vztahy. Zaměstnavatel tak garantoval dosavadní objem mzdových prostředků, stejně jako širokou škálu zaměstnaneckých výhod a benefitů.

Krajská zdravotní úspěšně funguje již více než pět let. Jsem rád, že mohu konstatovat, že Krajská zdravotní dál dokazuje svou životaschopnost i opodstatněnost, o které někteří při transformaci bývalých příspěvkových organizací Ústeckého kraje pochybovali. Již čtvrtým rokem hospodaří Krajská zdravotní s kladným hospodářským výsledkem. A to v době, kdy do zdravotnictví přichází dlouhodobě stále méně peněz od plátců zdravotní péče, současně při neustále vzrůstajících nákladech, kdy řada zdravotnických zařízení se potýká se zápornými ekonomickými výsledky anebo dokonce krachuje.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem, kteří se na úspěšné činnosti naší společnosti v minulém roce podíleli. Nesmíme ustát ve snaze o neustálé zkvalitňování našich služeb. Musíme mít na paměti, že i přes nepřetržitý důraz na ekonomiku a neustálé hledání dalších úspor, je i nadále základní prioritou Krajské zdravotní poskytování co nejkvalitnější zdravotní péče občanům Ústeckého kraje. Naše obchodní partnery, ale především naše klienty-pacienty bych pak chtěl ujistit, že v Krajské zdravotní budou mít i v budoucnu spolehlivého partnera.

*Ing. Eduard Reichelt  
ředitel Krajské zdravotní, a. s.*



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

## 2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

### Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s. jsou nemocnice:

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Děčín

Nemocnice Teplice

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

### Motto

Chceme být zákaznický orientovanou společností, opírající se o všestranně vzdělané, vnitřně motivované a se strategií ztotožněné zaměstnance.

### Vize

Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.

Chceme být nejen velkým, ale i vyhledávaným zaměstnavatelem, umožňujícím kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.

### Strategie

- Orientace na zákazníka
- Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje, přesahující do širšího regionu
- Univerzitní nemocnice součástí Krajské zdravotní, a. s.
- Finanční stabilita
- Jednotná firemní kultura při zachování vnitřní soutěživosti



### 3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

#### 3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004  
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.  
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13  
 Identifikační číslo: 254 88 627  
 Právní forma: Akciová společnost

##### *Předmět podnikání:*

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní - příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní - vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím

<b>Jediný akcionář:</b>	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02
<b>Identifikační číslo:</b>	708 92 156
<b>Akcie:</b>	4 735 606 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč. Omezení převoditelnosti akcií na jméno: Převoditelnost akcií se omezuje tak, že převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady a o tomto rozhodnutí o souhlasu s převodem akcií rozhoduje valná hromada alespoň dvěma třetinami hlasů všech akcionářů.
<b>Základní kapitál:</b>	4 735 606 000,00 Kč
<b>Splaceno:</b>	100 %



## 4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

### 4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva k 31. 12. 2012

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Mgr. Radek Scherfer	předseda	17. 12. 2008	16. 8. 2011	20. 11. 2012
Mgr. Radek Scherfer	předseda	21. 11. 2012	27. 11. 2012	-
Ing. René Budjač	místopředseda	1. 1. 2007	17. 12. 2008	20. 11. 2012
Ing. Ladislav Drlý	místopředseda	21. 11. 2012	27. 11. 2012	-
MUDr. Tomáš Indra	člen	1. 1. 2007	-	11. 1. 2012
Ing. Petr Fiala	člen	1. 1. 2007	-	29. 2. 2012
Ing. Eduard Reichelt	člen	1. 1. 2008	-	20. 11. 2012
Ing. Pavel Kouda	člen	17. 12. 2008	-	3. 10. 2012
Mgr. Tomáš Kříž	člen	21. 7. 2011	-	11. 1. 2012
Ing. Jan Řehák	člen	1. 3. 2012	-	20. 11. 2012
Ing. Jiří Novák	člen	21. 11. 2012	-	-
Ing. Jaroslav Dubský	člen	21. 11. 2012	-	-
František Pelant	člen	21. 11. 2012	-	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

## 4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady k 31. 12. 2012

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Mgr. Martin Klika	předseda	1. 1. 2009	2. 8. 2011	20. 11. 2012
Vlastimil Lhoták	předseda	21. 11. 2012	28. 1. 2013	-
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda	1. 1. 2009	20. 1. 2009	20. 11. 2012
Josef Macík	místopředseda	21. 11. 2012	28. 1. 2013	-
Ing. Petr Pípal	člen	1. 1. 2009	-	29. 2. 2012
Ing. Ladislav Drlý	člen	1. 9. 2011	-	20. 11. 2012
Petr Husák	člen	1. 9. 2011	-	20. 11. 2012
MUDr. Antonín Gabera	člen	12. 11. 2009	-	-
doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen	12. 11. 2009	-	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen	12. 11. 2009	-	-
Mgr. Petr Vomáčka	člen	21. 11. 2012	-	-
MUDr. Marian Bystroň	člen	21. 11. 2012	-	-
MUDr. Sáša Štembera	člen	21. 11. 2012	-	-
PhDr. Václav Hofmann	člen	21. 11. 2012		19. 12. 2012
Ing. Jan Řehák	člen	20. 12. 2012	-	-

## 5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.

### Popis organizační struktury a řízení společnosti

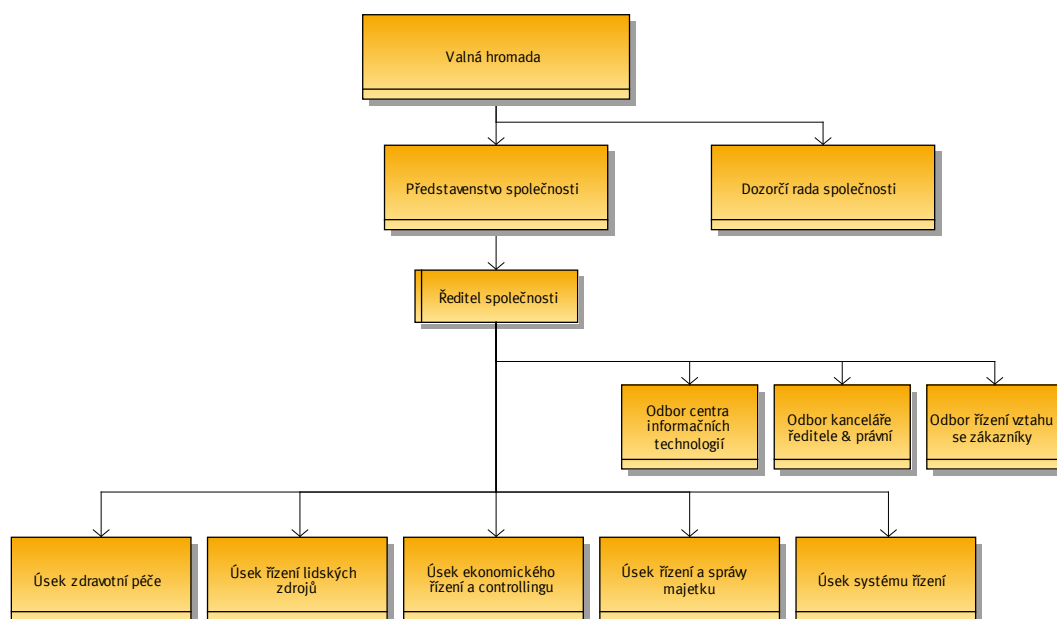
Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

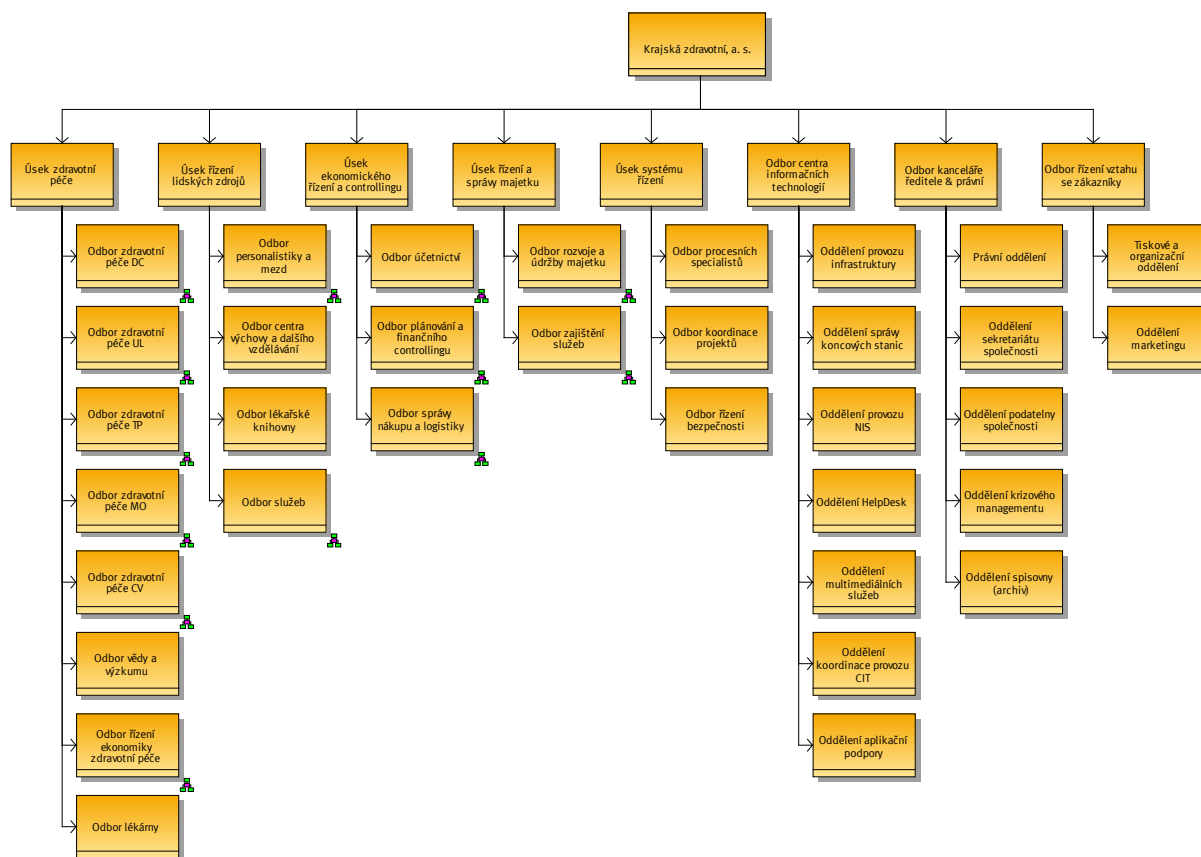
- Úseky:
  - Úsek zdravotní péče*
  - Úsek řízení lidských zdrojů*
  - Úsek ekonomického řízení a controllingu*
  - Úsek řízení a správy majetku*
  - Úsek systému řízení*
- Odbory:
  - Odbor centra informačních technologií*
  - Odbor řízení vztahu se zákazníky*
  - Odbor kanceláře ředitele a právní*
  - Odbor správy nákupu a logistiky*
- Odštěpné závody jsou:
  - Krajská zdravotní, a. s. - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Teplice, o. z.,*
  - Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z.*

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek zdravotní péče, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek systému řízení, Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu se zákazníky, Odbor kanceláře ředitele a právní a Odbor správy nákupu a logistiky. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.



## Organizační struktura Krajské zdravotní, a. s.



## Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2012

K 30. 6. 2010 byly zrušeny funkce ředitelů nemocnic - odštěpných závodů, od 1. 7. 2010 došlo k přeskupení odborných úseků pod vedení uvedených náměstků ředitele Krajské zdravotní, a. s.

Od 1. 10. 2010 došlo v Krajské zdravotní, a. s. k přechodu na procesní řízení. V roce 2011 se organizační řád měnil celkem čtyřikrát, a to 1. 1. 2011, 15. 3. 2011, 1. 4. 2011 a 1. 12. 2011. V roce 2012 se organizační řád měnil pouze dvakrát, a to k 1. 2. 2012 a k 1. 7. 2012. Všechny změny se stejně jako v předcházejícím roce týkaly uspořádání organizačních celků.

## 5.1. Management společnosti k 31. 12. 2012

### 5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Ředitel Krajské zdravotní, a. s.

Náměstek pro zdravotní péči

Náměstek pro řízení lidských zdrojů

Náměstek pro ekonomické řízení a controlling

Náměstek pro správu a údržbu majetku

Náměstek pro systém řízení

Vedoucí odboru Centra informačních technologií

Vedoucí odboru řízení vztahu se zákazníky

Vedoucí odboru kanceláře ředitele a právní

Vedoucí odboru správy nákupu a logistiky

Ing. Eduard Reichelt

MUDr. Jiří Madar

MUDr. Jan Lami

Ing. Martin Šuma (do 31. 5. 2012)

Ing. Petr Fiala

Ivan Malý (do 16. 1. 2012)

Ing. Jan Zurek (pověřen zastupováním)

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA (do 30. 11. 2012)

PhDr. Václav Hofmann

Jaroslav Příbyl (do 28. 2. 2012)

Ing. Jaroslav Peldřimovský

Jiří Vondra

Kateřina Trojáčková

Michal Klíma

## 5.2. Komise a poradní orgány

### 5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s. jako poradní orgán ředitele a náměstka pro zdravotní péči. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001.

#### Složení Vědecké rady KZ

doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI

MUDr. Pavel Dlouhý

MUDr. Daniel Nalos

MUDr. Petr Opletal, CSc.

MUDr. Aleš Chodacki

Chomutov,

MUDr. Marta Vachová

Mgr. Vlasta Čejnová

Mgr. Eva Bendová

MUDr. Igor Greguš

přednosta Neurochirurgické kliniky MN,  
(předseda VR KZ),

přednosta Kardiologické kliniky MN,

primář infekčního odd. MN,

primář oddělení intenzivní medicíny MN,

chirurgická klinika MN,

primář oddělení nukleární medicíny

neurologické oddělení Teplice,

oddělení lékařské genetiky MN,

onkologické oddělení MN,

anesteziologicko-resuscitační oddělení Most.



### 5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ.

#### Seznam členů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem  
Nemocnice Most  
Nemocnice Chomutov  
Nemocnice Děčín  
Nemocnice Teplice

MUDr. Jiří Král  
MUDr. Igor Greguš  
MUDr. Jiří Kroh  
MUDr. Jana Ullrychová  
MUDr. Jiří Černý

## 6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

### 6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

#### 6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1  
Všeobecné údaje DC

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2012
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22
Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2012
Využití lůžek v %	62,7
Prům. ošetrovací doba ve dnech	3,9
Počet hospitalizovaných	15 544
Počet ambulantních ošetření	184 114
Počet ošetrovacích dnů	59 879
Počet operací	5 325
Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2012
Využití lůžek v %	52,32
Prům. ošetrovací doba ve dnech	14,4
Počet hospitalizovaných	250
Počet ošetrovacích dnů	3 603

**6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.****Pracoviště dle organizační struktury**

Odbor zdravotní péče

Oddělení hlavní sestry

Lékárna

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Dětské oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení

Hematologicko-transfuzní oddělení a biochemie

Hematologicko-transfuzní oddělení a biochemie

Chirurgické oddělení

Interní oddělení

Neurologické oddělení

Oční oddělení

Otorinolaryngologické oddělení

Patologické oddělení

Radiodiagnostické oddělení

Rehabilitační oddělení

**Primář/vedoucí oddělení****MUDr. Anna Briestenská****Bc. Barbora Mudrová****Mgr. Aleš Borský****MUDr. Michal Hanauer, MBA****MUDr. Milan Pánek****MUDr. Dana Žáková****MUDr. Jana Ullrychová****MUDr. Jana Vlčková****MUDr. Jan Rejholec****MUDr. Michal Hondl****MUDr. Iva Ondečková****MUDr. Juraj Kostolný****MUDr. Vítězslav Veselý****MUDr. Kamila Žatečková****MUDr. Jaroslava Linhartová****MUDr. Petra Straussová****6.1.3. Centra excellence - Nemocnice Děčín, o. z.****Chirurgické oddělení DC - Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ**

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z. zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlé části okresu Česká Lípa a v některých oblastech výběrově celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Urologickým oddělením MN. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Vlastními silami zajišťuje endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice včetně basálních výkonů ERCP. V oblasti ambulantní péče je, vedle dosavadních ambulancí, plně rozvinuta činnost ambulance hojení ran.

Hlavním zájmem je celá šíře laparoskopické chirurgie. Samozřejmostí je laparoskopická operativa cholelithiasy, problematiky tříselných kýl, appendektomie. Byla rozšířena problematika laparoskopického řešení ventrálních kýl v kombinaci s intraabdominálně řešenou suturou kýlní branky + mesh. Oddělení rozšiřuje laparoskopické řešení reflexní choroby jícnu a zejména hiatových hernií. V oblasti bariatrické laparoskopie opustilo implantaci gastrických bandáží, utlumilo operativu sleeve resekce a místo toho rozvíjí techniku plikace žaludku. Následně byla na oddělení zavedena i další bariatrická technika - minigastrický bypass. Laparoskopická operativa žaludku byla zavedena také ve vhodných případech onkologických onemocnění. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se pracoviště soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta řeší v rámci Centra robotické chirurgie, a otázky operačního řešení divertikulózy, kde řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativu, ale i akutní laparoskopické intervence, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie – resekce pro karcinom

rekta, kde bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR. V souladu s novými trendy pokračuje oddělení chirurgie v aplikaci techniky „jednoho portu“, kde se pohybuje na špici ČR v počtu provedených operací. Stále více se uplatňuje laparoskopická technika i v řešení NPB, nejen uvedená divertikulitida, ale i ileosní stavy, zánětlivé a perforační. V roce 2012 bylo provedeno celkem 783 laparoskopických operací, což je 19% nárůst oproti roku 2011 a je to 3,75 laparoskopické operace na operační program.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z. se účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetřovatelství.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu. Taktéž je akreditovaným pracovištěm pro výuku sester perioperační péče. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 12 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky a byli účastní v předsednictvu 4 kongresů. Z pera chirurgického oddělení byly zveřejněny 2 články v celostátních medicínských časopisech.

V roce 2012 uspořádalo chirurgické oddělení na děčínském zámku dvoudenní chirurgický regionální kongres Děčínské chirurgické dny II. Účastnilo se 150 odborníků z regionu, ale i z Prahy, Vysočiny, Středních Čech a Karlovarského kraje. Bylo předneseno 41 sdělení, která měla velmi dobrou úroveň.

#### 6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Děčín, o. z.

**Dětské oddělení** děčínské nemocnice standardně pečuje o děti svého přirozeného spádu v intencích nemocnice tzv. II typu. I přes málo příznivou personální situaci udrželo plnohodnotný celoroční provoz. Díky vlastní aktivitě při získávání sponzorů laskavostí Nadace - Život dětem pořídilo resuscitační přístroj Neopuff pro novorozence, což umožnilo dodržet nová doporučení pro resuscitační postup na porodním sále, dále pak fototerapeutickou lampu, infuzní pumpu, lineární perfuzor a oxymetr. Podařilo se tím zatím překlenout výpadek investic z vlastních zdrojů do základního vybavení oddělení a jeho obměny. Oddělení si udrželo akreditaci k postgraduální výuce nastupujících absolventů a též se podílí na výuce pregraduální, tj. stážích studentů 6. ročníku II. lékařské fakulty UK v Praze. Mimo běžné aktivity se dále účastní jako koordinační centrum očkovacích studií v regionu Děčín a Ústí nad Labem.

Z hlediska spektra poskytované péče je významným krokem **obnovení statutu iktového centra pro neurologické oddělení**, které bylo spojeno se značným úsilím pracovníků mnoha profesí nemocnice. Opětovné získání statutu iktového centra vyžadovalo řadu materiálně-technických, ale i personálních změn ve vybavení neurologického oddělení.

**Neurologické oddělení** zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín a přilehlé části okresu Česká Lípa. V loňském roce se oddělení s nasazením velkého úsilí podařilo obhájit statut iktového centra, což znamenalo kompletní rekonstrukci neurologického oddělení + vybudování nového oddělení rehabilitačního. Rekonstrukce neurologického oddělení probíhala za plného provozu s tím, že oddělení bylo přestěhováno dočasně na jiné patro interního pavilonu. Při rekonstrukci došlo k rozšíření JIP o 3 lůžka /stávající počet je 8/ včetně vybudování izolačního boxu a rozšíření fondu standardních lůžek na stávajících 28. Vybuďovala se kompletně nová sociální zařízení, došlo k výměně oken na patientských pokojích. Bohužel, vzhledem k tomu, že na dobu poloviny roku byl nemocnici odebrán statut iktového centra, došlo k poklesu odléčených iktů a zejména ke snížení počtu provedených trombolýz na 11. Od září 2012 poskytuje oddělení péči v plném rozsahu a sleduje veškeré parametry ministerstva zdravotnictví tak, jak je stanoveno věstníkem na rok 2012.

Mimo péči o pacienty s CMP, která je pro oddělení stěžejní, léčí pacienty v celém spektru neurologických onemocnění. Úzce spolupracuje s RS centrem v Teplicích, se specializovanými poradnami v rámci neurologických klinik, zejména v oblasti dovyšetření pacientů s epilepsií, demencí a EXPY onemocněními. Aktuálně má v dispenzarizační péči 46 pacientů s M. Parkinson, 31 pacientů s roztroušenou sklerózou, 2 pacienty s Huntingtonovou choreou. V průběhu roku 2012 provedlo oddělení celkem 8454 vyšetření, 227 EEG vyšetření, 213 EMG vyšetření, 651 UZ vyšetření extracerebrálních tepen.

Nově může pacientům nabídnout odbornou psychologickou péči a ergoterapii.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Nemocnice Děčín, se podílí na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou v Děčíně. Neurologické oddělení má akreditaci I. stupně pro výuku neurologické specializace. Jedna z lékařek úspěšně složila v roce 2012 atestační zkoušku z neurologie, dále získalo oddělení pro cévní program kolegu erudovaného ve vyšetřování transkraniálního dopplerovského vyšetření + vyšetření evokovaných potenciálů, čímž bylo personálně doplněno oddělení tak, že je zcela soběstačné. V roce 2013 se pokusí složit atestační zkoušku další 3 kolegové, čímž by všichni lékaři na oddělení získali plnou erudici v oboru.

V souladu s požadavky na vybavení iktového centra bylo zcela nově vybudováno **oddělení akutní lůžkové rehabilitace**, které zahrnuje potřebné fyzioterapeutické a ergoterapeutické zázemí zejména pro zahájení včasné rehabilitace pacientů s iktovou diagnózou. Novým členem odborného týmu iktového centra se stal také klinický psycholog.

**Ošetrovatelská péče** je v Nemocnici Děčín, o. z. poskytována formou ošetrovatelského procesu. Je to racionální metoda poskytování a řízení ošetrovatelské péče. Představuje sérii plánovaných činností a myšlenkových algoritmů, které se provádějí ve prospěch nemocného, ideálně za jeho spolupráce, při individualizované ošetrovatelské péči. Tato metoda se významně podílí na zvyšování kvality ošetrovatelské péče. Má též vliv na posilování profesních kompetencí a kreativity sester. Prioritou je poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče zaměřené na respektování lidské důstojnosti, s cílem minimalizovat pochybení v procesu poskytované péče.

Kvalitu ošetrovatelské péče určují především ošetrovatelské standardy, které současně stanovují její minimální měřitelná kritéria. V roce 2012 se pokračovalo v procesu sjednocování řízených dokumentů léčebné a ošetrovatelské péče napříč společnostmi, společně se zapracováním resortních bezpečnostních cílů MZ ČR. Cílem bylo vytvoření jednotných pravidel a zajištění srovnatelné kvality poskytované péče v KZ, a. s. Naplňování standardů je v nemocnici pravidelně prověřováno ve spolupráci s interními auditory Krajské zdravotní, a. s.

Pole působnosti **ambulance hojení ran** chirurgického oddělení rozšířila **podiatrická sestra**, která je k dispozici také pro konziliární činnost pro klinická pracoviště nemocnice.

V roce 2012 nastala změna v poskytování léčebné výživy. Stravovací provoz provozovaný firmou Aramark byl na přelomu roku 2012/2013 předán zpět společnosti Krajská zdravotní, a. s. Pro nutriční péči se tímto podařilo získat dvě plně kvalifikované nutriční terapeutky, které se věnují nutriční péči na klinických odděleních.

V oblasti hygieny byla vyřešena problematika kontroly sterilizačního cyklu, kterou díky získání zvláštní odborné způsobilosti samostatně v celé nemocnici provádí hygienická sestra.

Současné pojetí moderního ošetrovatelství značně zvyšuje nároky na poskytování ošetrovatelské péče a zároveň na vzdělávání ošetrovatelského personálu. V rámci zajištění kvality péče je podporováno další zvyšování odborné úrovně zaměstnanců, zejména v souvislosti s inovativními změnami – zavádění nových medicínských a ošetrovatelských postupů. V roce 2012 bylo pořádáno několik odborných seminářů s aktuální tématikou – Prevence infekce krevního řečiště, Preatalytická fáze laboratorních vyšetření, Dodržování hygienicko-epidemiologického režimu, Hygiena rukou apod. Již tradiční podzimní sympozium Děčínské chirurgické dny bylo v rámci sesterské sekce zaměřeno na navazující spolupracující pracoviště z regionu.

Podpůrná péče je v nemocnici zajištěna službami dobrovolníků, nemocničního kaplana a zdravotních klaunů. Dobrovolnická kancelář nemocnice spolupracuje v rámci regionu s dalšími subjekty a kromě návštěv dobrovolníků u pacientů zajistila hospitalizovaným pacientům mnoho zábavných aktivit, např. výtvarnou dílnu, zábavné odpoledne pro dětské pacienty. Pravidelně zajišťuje sezónní výzdobu zdravotnických oddělení, velikonoční a mikulášskou besídku pro pacienty i personál.

## 6.2. Nemocnice Chomutov, o. z.

### 6.2.1. Všeobecné údaje - Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1 Všeobecné údaje CV

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2012
Lůžka akutní péče	366
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	59
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,77
Počet hospitalizovaných	17 929
Počet ambulantních ošetření	127 166
Počet ošetrovacích dnů	85 568
Počet operací	3 914

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2012
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	91
Prům. ošetrovací doba ve dnech	70,58
Počet hospitalizovaných	384
Počet ošetrovacích dnů	26 925



**6.2.2. Seznam pracovišť - Nemocnice Chomutov, o. z.****Pracoviště dle organizační struktury**

Odbor zdravotní péče

Oddělení hlavní sestry

Lékárna

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Dětské oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení

Hematologicko-transfuzní oddělení

Chirurgické oddělení

Interní oddělení

Kožní oddělení

Léčebna dlouhodobě nemocných

Neurologické oddělení

Oční oddělení

Oddělení centrálních operačních sálů

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické psychologie

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení zdravotnické dopravy

Onkologické oddělení

Ortopedické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení

Patologické oddělení

Plicní oddělení

Radiodiagnostické oddělení

Rehabilitační oddělení

Urologické oddělení

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Jiří Mrázek

Mgr. Anna-Marie Malá

PharmDr. Zuzana Košturová

MUDr. Pavel Smetana

MUDr. Irena Voříšková

MUDr. Jiří Kroh

MUDr. Michal Zeman, Ph.D.

MUDr. Vladimíra Kašková

MUDr. Roman Pilař

MUDr. Jiří Dostál

MUDr. Radka Neumannová

MUDr. Petr Štika

MUDr. Jiří Neumann

MUDr. Jitka Marschová

MUDr. Stanislav Koptiš

Mgr. Lukáš Loub

Mgr. Stanislav Poláček

MUDr. Aleš Chodacki

Irena Pospíšilová

MUDr. Martina Chodacká

MUDr. Ota Staňo

MUDr. Jitka Šlosarová

MUDr. Miroslav Šulc

MUDr. Oldřich Zyk

MUDr. Dagmar Kollertová

MUDr. David Richtr

MUDr. Jiří Král

**6.2.3. Centra excellence - Nemocnice Chomutov, o. z.****Onkologické oddělení**

Onkologické centrum Krajské zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z. se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatickou, hormonální a imunoterapii. Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví České republiky bylo bohužel v roce 2012 ukončeno podávání léčby biologické ve vazbě na detašované pracoviště Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Tato skutečnost je pacienty s onkologickým onemocněním v jihozápadním segmentu Ústeckého kraje vnímána velmi citlivě.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

Pracoviště je jako jediné v Ústeckém kraji vybaveno 2 duálními lineárními urychlovači. Pro nadcházející období je výzvou jejich obnova, s ohledem na zachování dostupnosti tohoto typu léčby v jihozápadním segmentu Ústeckého kraje. Pro brachyterapii se do konce roku 2012 používal přístroj Gammamed HDR. Vzhledem k technickému stáří přístroje byla činnost zařízení ukončena s koncem roku. T. č. se plánuje na rok 2013 přesun brachyterapeutického přístroje z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, pořízeného v Krajské zdravotní, a. s. z Integrovaného operačního programu v roce 2009. Ministerstvo zdravotnictví České republiky však tomuto přesunu začalo klást aktivně překážky. A tak modalita zůstává umístěna v Masarykově nemocnici, kde čeká na významnější využití až v souvislosti s vybudováním nového onkologického pracoviště.

V minulosti do praxe zavedené nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty - byly rozšířeny o další indikace. K dispozici je RTG simulátor, plánovací 3D systémy a přístup na CT, k nastavení pacientů se využívá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z. se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. V závěru roku 2012 byly iniciovány nové klinické studie, týkající se léčby karcinomu ovária, průlomové bolesti a léčby růstovými faktory.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z. má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Veškeré léčebné procedury prováděné v Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z. jsou prováděny na nejmodernější úrovni.

## Neurologické oddělení

Neurologické oddělení je akreditované pracoviště 2. typu a má statut iktového centra a regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

### Neurologické oddělení zajišťuje:

- Diagnostickou a léčebnou péči pro onemocnění nervového systému, svalů a páteře pro jihozápadní oblast Ústeckého kraje
- Postgraduální vzdělávací činnost
- Vědecko-výzkumnou činnost včetně prezentace výsledků klinické a vědecké práce

Oddělení je členěno na ambulantní část se všeobecnou neurologickou ambulancí, se specializovanými poradnami, s neurosonologickou laboratoří, s elektrofyziologickým komplementem a na lůžkovou část zahrnující standardní lůžkové oddělení a jednotku intenzivní péče. V roce 2012 bylo v ambulancích provedeno 8917 klinických ošetření/vyšetření. V lůžkové části bylo v roce 2012 přijato 1601 pacientů, z toho 506 na JIP.

Iktové centrum (akreditované od r. 2010 MZ ČR) koncipuje interdisciplinární péči o pacienty s cerebrovaskulárními chorobami. Úspěšná spolupráce v rámci iktového programu je vedle KCC v ústecké Masarykově nemocnici též s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, kardiologií a chirurgickým oddělením Nemocnice Chomutov. V roce 2012 bylo provedeno 59 systémových trombolýz v léčbě mozkového infarktu, 2 dekompresní kraniektomie a 42 intervenčních výkonů na magistralních mozkových tepnách (z toho 24 karotických endarterektomií ve spolupráci s chirurgickým oddělením Nemocnice Chomutov). Součástí iktového centra je vedle JIP, rehabilitace, neurovaskulární poradny i neurosonologická laboratoř, kde bylo provedeno 776 vyšetření za uplynulý rok. Iktové centrum je registrováno v národní databázi IKTA, v mezinárodním registru trombolytické terapie mozkového infarktu SITS a v mezinárodním registru tranzitorní



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

ischemické ataky TIA.org. Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervosvalových onemocnění včetně akutních onemocnění, poranění periferních nervů a orphan disease. V roce 2012 bylo provedeno 1299 EMG vyšetření a 823 vyšetření evokovaných potenciálů. V rámci nadregionální péče se u dystonií a spasticity používá lokální léčba botulotoxinem pod EMG kontrolou.

Neuroonkologický program zahrnuje léčbu primárních i sekundárních nádorů mozku a míchy ve spolupráci s Onkologickým centrem Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. a Neurochirurgickou klinikou FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Součástí neuroonkologického programu je i diagnostika a léčba paraneoplastických syndromů s neurologickými projevy.

V ambulantní části jsou rozvíjeny tyto specializované poradny:

Poradna pro epilepsii a elektroencefalografii se 3 EEG laboratořemi (v r. 2012 bylo provedeno 2983 EEG vyšetření); Poradna pro poruchy periferních nervů a nervosvalová onemocnění; Poradna pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy; Poradna pro Parkinsonovu nemoc a extrapyramidová onemocnění; Poradna pro roztroušenou sklerózu a zánětlivá neurologická onemocnění a Poradna pro poruchy řeči vedená klinickým logopedem. Pro vertebrogenní onemocnění spojené s hernií disku a radikulární symptomatikou je k dispozici ambulantní rehabilitace a denní stacionář pro infuzní léčbu. Dětská neurologická ambulance disponuje samostatným EEG a ultrazvukem. V roce 2012 bylo v rámci dětské neurologické ambulance provedeno 4358 klinických vyšetření/ošetření a 1575 EEG vyšetření.

Vedle léčebné péče je realizována i vědecko-výzkumná činnost. V roce 2012 byl ukončen grant MŠMT s podporou fondů Evropské unie „Vzdělávací síť iktových center“. Lékaři a zdravotní sestry se v roce 2012 podíleli na třech mezinárodních klinických studiích: MACSI – akutní léčba CMP, TRUST a SP0796 – léčba Parkinsonovy nemoci. V r. 2012 bylo prezentováno 12 prací na regionálních a celostátních sympozii a 1 na Evropském neurologickém kongresu ve Stockholmu. Jako spoluautoři se lékaři neurologického oddělení podíleli na monografii „Neurointenzivní péče – praktická příručka“ a na 3 odborných článcích v časopisech s impakt faktorem. Na oddělení se 1x měsíčně koná odborný seminář. Neurologické oddělení organizovalo také regionální seminář pro lékaře, sesterský neurologický seminář, 2. ročník neurosonologického interaktivního semináře a 18. ročník celostátní akce „Podkrušnohorské elektrofyzilogické dny“, které se zúčastnilo více než 160 lékařů a EMG specialistů. Jeden lékař absoluuje doktorandské postgraduální studium, dva lékaři úspěšně složili atestaci z neurologie. Přednosta oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP, členem akreditační komise Ministerstva zdravotnictví ČR a externím poradcem ICF Research Branch-WHO.

## Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízení první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a k výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V současné době je Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji. V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případech recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectrovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyři lůžka.

#### 6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Chomutov, o. z.

##### Centrální operační sály

V roce 2012 byl implementací programu MEDIX rozvíjen projekt zvýšené bezpečnosti pacienta na operačním sále. V rámci tohoto programu došlo k označení stávajících nástrojů, pořízení nových označených nástrojů pro elektronickou evidenci.

Došlo k zlepšení operačních technik zapůjčením a využitím přístroje zpětnovazebního vysokofrekvenčního pálení FORCE TRIAD pro potřeby břišní chirurgie. Byla rozšířena sada moderních instrumentárií pro traumatologii a ortopedii v rámci konsignačního skladu.

##### Gynekologicko-porodnické oddělení

Oddělení je gynekologicko-porodnickým pracovištěm, které poskytuje komplexní péči v oboru v regionu JZ části Ústeckého kraje. V oblasti gynekologie poskytuje komplexní diagnostickou i terapeutickou péči onemocněním reprodukčních orgánů žen. Oddělení poskytuje operační péči v celém rozsahu oboru, specializuje se na operační léčbu poruch statiky pánevního dna a poruch udržení moče. V porodnictví poskytuje oddělení komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytuje komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky.

Oddělení je z hlediska rozsahu poskytované péče jediným komplexním pracovištěm regionu, z hlediska tradic a místních zvyklostí je ale pod silným konkurenčním tlakem okolních pracovišť, snadno dopravně dostupných.

Během roku 2012 bylo do rutinní operativy zavedeno léčení prolapsů pomocí implantátů a tím dokončeno spektrum nabízených urogynekologických výkonů na celou šíři oboru. S tím samozřejmě souvisí i nárůst nákladů na SZM, který je ale pochopitelný a plně akceptovatelný vzhledem k zisku exkluzivity.

Během roku 2012 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení podíleli na řadě odborných akcí v rámci regionu, pořádali několik lékařských setkání na odborná témata. Nejvýznamnějším počinem byla organizace a náplň odborného programu v rámci večera Spolku lékařů českých, který byl věnován problematice prevence karcinomu děložního čípku. V této problematice také MUDr. Kreháková přednesla několik osvětových přednášek na školách v rámci preventivní péče. Významná je publikace formou posteru na celostátním sjezdu Perinatologické společnosti věnovaná problematice vaginálního vedení porodu při poloze koncem pánevním.

Úspěšně se rozvíjí obor urogynekologie, bylo vytvořeno „Centrum urogynekologie KZ, a. s.“ Rozběhl se provoz urogynekologické ambulance. Rozšířilo se spektrum prováděných výkonů, v současnosti je spektrum zcela dostatečné, srovnatelné se spektrem výkonů prováděných v tomto oboru na specializovaných klinikách. V rámci tohoto oboru se Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. stalo známým a respektovaným oddělením v rámci regionu i celé republiky, díky aktivnímu zařazení prim. MUDr. Zemana do struktur Urogynekologické společnosti a intenzivním osobním kontaktům s ostatními specialisty.

##### Hematologicko-transfuzní oddělení

V polovině roku (1. 7. 2012) bylo připojeno mostecké transfuzní pracoviště pod Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov. Do Chomutova se tak zcentralizovala většina činností souvisejících s výrobou

transfuzních přípravků, mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko.

V roce 2012 bylo provedeno 9 469 odběrů plné krve, 4992 plazmaferéz a 95 trombocytaferéz. Bylo vyrobeno 9398 erytrocytárních koncentrátů (z toho třetina deleukotizovaných), 6626 litrů plazmy a 118 terapeutických dávek trombocyárních koncentrátů.

Spojením obou pracovišť se tak Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov řadí v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

Hematologicko-transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky nemocnici v Žatci, v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Baxter.

V roce 2012 bylo oddělení dovybaveno druhým ELISA automatem Nexgen Adaltis, imunohepatologickým automatem Galileo, druhým rychlozamrazovačem DOMETIC MBF21, další mrazicí komorou, dvěma mobilními svářečkami Composeal Mobilea a sterilní svářečkou krevních vaků Compo Dock. K transportu krve byl pořízen i speciální automobil s řízeným chlazením a topením.

Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř HTO CV rutinní i speciální imunohepatologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Hematologická laboratoř HTO CV provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy. V roce 2012 byl uveden do provozu nový hematologický analyzátor Coulter DxH800 a instalován nový laboratorní systém OpenLims. Pracoviště je certifikováno dle ČSN ISO 9001:2009 a připravuje se k akreditaci dle ČSN ISO 15 189.

Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov provozuje i hematologickou ambulanci se stacionářem. Zajišťuje diagnostiku spektra hematologických onem., poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty, včetně léčby hematom-onkologických onemocnění, krvácivých a trombofilních stavů. Stacionář slouží k provádění léčebných venepunkcí, aplikaci léků, krevních derivátů a především k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků.

## Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. se skládá ze 4 stanic celkově čítajících 67 lůžek, a to aseptické oddělení /pro traumatologické pacienty po kostních operacích a pacienty po cévních operacích/, septické oddělení a „poločistě“ oddělení. Jednotlivá oddělení pracují v rozdělených režimech, každá stanice je zajištěna samostatným personálem pod vedením staniční sestry. Součástí chirurgického oddělení chomutovské nemocnice je i stanice JIP, čítající 9 lůžek, která pracuje v samostatném režimu a je zajištěna samostatným personálem pod vedením staniční sestry a oddělením jednodenní chirurgie, které se skládá z lůžkové části s 8 lůžky a částí ambulantní.

Pracoviště disponuje příjmovou ambulancí, která zajišťuje v nepřetržitém provozu pohotovostní péči o pacienty s akutním chirurgickým a urologickým onemocněním. Dále oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu pacientů ve specializovaných ambulancích a to:

Gastroenterologická ambulance – zajišťuje sledování pacientů po operacích na trávicím traktu - chronická onemocnění, karcinomy – ve spolupráci s onkology.

Traumatologická ambulance – zajišťuje péči o pacienty po kostních operacích, polytraumatech apod.

Mammologická ambulance – zajišťuje péči o pacienty s onemocněním prsu s převahou karcinomu prsu, v nemocnici funguje mammologické screeningové centrum, které spolupracuje s mammologickou poradnou chirurgického oddělení a odesílá pacienty k vyšetření z celé oblasti bývalých okresů – Louny, Chomutov, Karlovy Vary a částečně Most. O pacienty je postaráno od okamžiku diagnostikování tumoru přes operaci a další sledování.



Cévní ambulance – zajišťuje diagnostiku (UZ,DSA) a péči o pacienty s onemocněním tepen a žil, zde se pacienti indikují k chirurgickému výkonu či k radiointervenci, zajišťuje i pooperační sledování pacientů po cévních rekonstrukčních i operačních radiointervenčních výkonech.

### Interní oddělení

Interní oddělení zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči především v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova, u závažných onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje. Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech, ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajským oddělením a se špičkovými pražskými pracovišti.

Spádová oblast je zatížena mnoha negativními sociálními vlivy, které ovlivňují jak nemocnost, tak spolupráci se složkami zdravotnictví. V regionu je velmi nízká vzdělanost, vysoká nezaměstnanost, vysoký výskyt toxikomanií, alkoholem počínaje. V populaci, konzumující největší objem zdravotní péče se projevuje jednak vliv nezdravých životních podmínek a nezdravého životního stylu předchozí éry, nově nárůst drogových závislostí se zdravotními komplikacemi z toho vyplývajících. Lůžková zdravotní péče i nadále nahrazuje nefungující sociální zázemí v rodině i společnosti. Toto má největší vliv především na interní obory.

Kromě tří lůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče a arytmiologické jednotky je provozována ambulance interní odborná, endokrinologická a kardiologická.

Kardiostimulační centrum pracuje v mezích možností, daných nasmlouvaným počtem výkonů se ZP. Komplexní diagnostika běží bez problémů, výkonová složka limitována. Po navázání spolupráce s prof. MUDr. Špičákem začala být znovu prováděna diagnostická metoda ERCP.

Primář oddělení je dlouholetým členem Čestné rady ČLK, členem Českého zdravotnického fóra., je odborníkem na otázky lékařského práva. Lékaři oddělení se podílejí na lokálních akcích společnosti JEP přednáškami. Sestry přihlašují své přednášky do soutěže vyhlášené Vědeckou radou KZ v kategorii nejlepší vědecká práce nelékařských zdravotnických pracovníků.

V rámci rozšíření nabídky vzdělávacích akcí interní oddělení každoročně pořádá odbornou konferenci Internistický den. Akce je zaštitěna KZ, a. s., Magistrátem města Chomutov a Městským úřadem Jirkov. Lékaři a sestry interního oddělení ve svých přednáškách z oboru vnitřního lékařství přibližují problematiku tohoto oboru, seznamují se zajímavými kazuistikami a novinkami.

### Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov je složené ze specializovaného kožního pracoviště a kožní ambulance, poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispensární.

Kožní oddělení se skládá ze dvou typů pracovišť:

#### A. Dermatovenerologická ambulance

Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprty, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu. K speciálním činnostem těchto ambulančí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování. Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“ (MUDr. Kreisslová). Ambulance dále provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov.



**B. Specializované kožní pracoviště**

Poskytuje tyto okruhy péče:

- diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem
- tzv. Komise pro hnědé tumory kožní, určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu
- spolupracuje v chomutovské nemocnici s chirurgií, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, bioptickou laboratoří
- dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami, poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriaticky, ekzematiky a další dg., provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP
- poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy
- poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže
- provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře

**Léčebna dlouhodobě nemocných**

Hlavním účelem léčebny dlouhodobě nemocných je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení a ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpícími dlouhotrvajícími chorobami. Do léčebny dlouhodobě nemocných jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty dementní, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stádiu onemocnění. V léčebně dlouhodobě nemocných není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

**Oddělení klinické biochemie**

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutova, Jirkova, Žatce, Loun, Podbořan a jiných lokalit. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie.

**Otorhinolaryngologické ambulance**

Vzhledem k absenci lůžkového ORL oddělení, které bylo v chomutovské nemocnici zrušeno v roce 2003, je ORL péče zajišťována pouze ambulantně. ORL ambulance poskytuje základní ambulantní péči v ORL oboru, preventivní prohlídky a konsiliární službu pro lůžková oddělení.

**Pracoviště klinické psychologie**

Pracoviště klinické psychologie provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů, včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie sestává ze dvou ambulancí, jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí. V rámci ekonomických možností pokračuje další vzdělávání pracovníků v kurzech akreditovaných pro

zdravotnictví i ve vzdělání rozšiřující možnosti poskytovaných služeb. Konkrétně se jedná o postgraduální kurz v dopravní psychologii, který po udělení akreditace ministerstvem dopravy a příslušném dovybavení pracoviště umožní nabízet klientům i dopravně psychologické vyšetření.

Během roku 2012 se podařilo pro toto pracoviště adaptovat nové prostory v budově polikliniky tak, aby vyhovovaly současným hygienickým předpisům a poskytovaly přiměřený komfort pacientům i personálu.

### Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie a PTA periferních tepen.

S instalací nových modalit koncem roku 2011 MDCT a DR mamografem se v průběhu roku 2012 rozšířilo diagnostické spektrum vyšetřovacích metod, a to zejména v CT diagnostice, kde byly splněny potřeby iktového centra Nemocnice Chomutov a zavedly se nové vyšetřovací metody jako perfuze mozku a angiografie magistrálních a mozkových cév. Dále se provádí vyšetření CTAG plicnice, CT angiografii horních a dolních končetin, spektrum metod se rozšířilo i o CT IVU, CT irrigografii a počátkem letošního roku o CT enterografii.

V dubnu 2012 přednášela MUDr. Eva Mašínová na semináři pořádaném RDG oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. - Ústeckém radiologickém semináři, ohodnoceném kredity za aktivní účast. Téma přednášky se týkalo provozu a diagnostiky screeningového centra Nemocnice Chomutov, o. z.

### Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). RHB oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Nedílnou součástí činnosti RHB pracoviště je spolupráce při řešení problematiky sociální, což je v našich legislativních podmínkách obtížné (trvá striktní oddělení úhrady za úkony léčebné, hrazené ZP v bodech, od sociálních, hrazených v Kč jinými subjekty). Za stávající situace je přitom prioritní úhrada v bodech a DRG s ohledem na paušální platby ZP podmíněné stejnou produkcí bodů vůči srovnávacímu období (nelze tedy provádět činnosti pro rezort MPSV na úkor činnosti léčebné). S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipováno jako jedno z 10 – 12 předpokládaných Rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu. RHB oddělení spolupracuje s regionálními úřady práce (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

### Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou nemocnici plus péči ambulantní v Ambulanci bolesti. Přes nedostatečné personální vybavení se oddělení snaží udržet vysokou úroveň v poskytování naší péče. Oddělení je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným a je srovnatelné s ostatními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči.

V září 2012 došlo ke jmenování nového primáře oddělení z důvodu dovršení důchodového věku prim. MUDr. Smetany. Do funkce primáře byla jmenována MUDr. Irena Voříšková, která na tomto oddělení pracuje od roku 1994.

#### Úsek resuscitační – intenzivní péče:

Tento úsek je vybaven 5 lůžky + 1 lůžko příjmové, v posledních měsících se tato kapacita jevila jako nedostatečná, protože přijímáme pacienty z velkého spádu (Louny, Žatec, Chomutov, Kadaň, Klášterec nad

Ohří). Došlo k navýšení počtu pacientů s přidruženými dýchacími komplikacemi při základní diagnóze těžké ischemické cévní mozkové příhody, kteří jsou ve zvýšeném počtu přijímáni do iktového centra – Neurologie Chomutov. Množství pacientů, kteří byli přijati na anesteziologicko-resuscitační oddělení v roce 2012 se zvýšilo (r. 2011 - 236 pacientů, rok 2010 - 223 pacientů), rok 2012 243 + část pacientů, na kterou naše lůžková kapacita nestačila, musela být léčena na JIP zdravotnického zařízení, zvláště interním a neurologickým.

#### Úsek anesteziologické péče:

Za rok 2012 bylo podáno 4 597 anestézií, z nichž 1493 bylo regionálních. Proti roku 2011 došlo k navýšení o 430 anestézií a regionálních o 86. Došlo ke zvýšení počtu porodních analgezií na 220, o 18 více než v roce 2011.

#### Ambulantní složka oddělení:

Ambulance chronické a neztížitelné bolesti je vedena od 1. 1. 2003 MUDr. Němečkem. Je zde evidováno 1000 klientů za rok 2012, (r. 2011 - 847), v roce 2012 bylo provedeno celkem 1218 ošetření.

#### Vzdělávání:

Anesteziologicko-resuscitační oddělení významně přispívá ke zvýšení edukace zdravotníků chomutovské nemocnice v oblasti kardiopulmonální resuscitace. Akce již získala nadregionální charakter. Bylo proškoleny mnoho pracovníků i z jiných nemocnic. Kurzy jsou vedeny od roku 2007 a absolvovalo je 899 účastníků. Anesteziologicko-resuscitační oddělení každoročně připravuje 1 lékařský večer v rámci organizace Spolek lékařů v Chomutově.

#### Ošetrovatelská péče

V průběhu roku 2012 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z. 6 odborných celoučastvnických seminářů a konferencí s různým tematickým zaměřením. NLZP se účastnili Lékařských večerů pořádaných Spolkem lékařů při České lékařské komoře. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři i mimo Krajskou zdravotní, a. s. - Nemocnici Chomutov, o. z. IX. ročník KORN (Konference registrovaných sester) je naplánován na rok 2013.

Při projektu vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace). V průběhu roku 2012 proběhl jeden certifikovaný kurz pro sanitáře, který je akreditovaný u MZ ČR. Současně se Nemocnice Chomutov, o. z. podílela na tvorbě obsahu odborné přílohy časopisu Infolisty - STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetrovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovacím metodám. K problematice vlhkého hojení ran má nemocnice speciálně vyškolené sestry.

I v roce 2012 byl stabilizován tým dobrovolníků, který navštěvuje jednotlivé pacienty na odděleních LDN, DET. Podařilo se získat další nové dobrovolníky. I kaplanská péče byla v rámci Krajské zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z. rozvinuta a status kaplana získali dva kaplani, kteří intenzivně spolupracují s oddělením LDN, INT. V roce 2012 proběhly na 6 odděleních interní audit. Nebyly shledány neshody.

#### Za rok 2012 byly zpracovány analýzy těchto indikátorů kvality:

1. Analýza pádů 2012
2. Analýza dekubitů 2012
3. Analýza dodržování SPOP 2012
4. Analýza stížností 2012
5. Analýza pochval 2012
6. Analýza NN 2012

U žádné z těchto analýz (krom pochval) nebyla překročena stanovená prahová hodnota.

Orgánem veřejného zdraví byly auditované všechny organizační útvary úseku zdravotní péče v Krajské zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z. Žádný útvar úseku zdravotní péče nebyl penalizován či pokutován.

### 6.3. Nemocnice Most, o. z.

#### 6.3.1. Všeobecné údaje - Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1  
Všeobecné údaje MO

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2012
Lůžka akutní péče	583
Lůžka JIP	65
Využití lůžek v %	75,7
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,64
Počet hospitalizovaných	26 105
Počet ambulantních ošetření	214 145
Počet ošetrovacích dnů	172 332
Počet operací	8 140

#### 6.3.2. Seznam pracovišť - Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Odbor zdravotní péče	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení hlavní sestry	Marcela Šárová
Lékárna	Mgr. Jana Žižková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhounek
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení	MUDr. Bořivoj Lůžek
Interní oddělení II.	MUDr. Petr Blažka
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Rejda
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Milan Fidler
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení klinické biochemie	Ing. Eva Herkommerová, Ph.D.
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Miloslava Strašíková
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba

Oddělení laboratorního komplementu  
Onkologické oddělení  
Ortopedické oddělení  
Otorinolaryngologické oddělení  
Patologické oddělení  
Plicní oddělení  
Psychiatrické oddělení  
Radiodiagnostické oddělení  
Rehabilitační oddělení  
Transfuzní oddělení  
Urologické oddělení

Ing. Eva Herkommerová, Ph.D.  
MUDr. Alena Jelínková  
MUDr. Pavel Vlasák  
MUDr. Petr Najman  
MUDr. Michal Pavlovský  
MUDr. Hana Mrázková  
MUDr. Radek Špecián  
MUDr. Ivan Čech  
MUDr. Stanislav Zeman  
MUDr. Eliška Vyskočilová  
MUDr. Jiří Král

### 6.3.3. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Most, o. z.

#### Úsek léčebné péče

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z. v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržitě UPS služby pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatec a okolí. Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 13 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a nepřetržitém laboratorním a RDG provozu.

**Patologické oddělení** je akreditované pracoviště I. typu. Od března 2012 probíhala příprava na **akreditaci pracoviště podle ČSN EN ISO 15189**, od 21. 11. 2012 do 10. 12. 2012 proběhlo úspěšně přezkoušení před akreditační komisí.

V roce 2012 bylo zakoupeno nové přikrajovací pracoviště, které bylo umístěno v nově zrekonstruované místnosti v přízemí budovy.

Na **rehabilitačním oddělení** byla v roce 2012 provedena celková rekonstrukce šaten pacientů, kdy došlo k oddělení šaten pro muže a ženy. Dále byly nainstalovány 3 klimatizační jednotky a odvlhčovač v prostorech bazénu.

**Urologické oddělení** je akreditované pracoviště I. typu. Urologické oddělení v roce 2012 i nadále pracovalo na rozšíření spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními. Nejužší spolupráce je navázána s Centrem robotické chirurgie v MN UL, aktivně se zde činnosti účastní MUDr. Miloš Bočan.

Od listopadu 2008 až dosud zajišťuje urologické oddělení v kooperaci s urologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem ambulantní a konsiliární služby v Nemocnici Chomutov.

V roce 2012 byla dokončena modernizace přístrojového vybavení endoskopického sálku. Tím byla dokončena modernizace endoskopického sálku tak, aby urologické oddělení splňovalo přísné technické podmínky pro akreditaci pracoviště. V roce 2012 urologické oddělení získalo akreditaci v oboru urologie I. stupně.

V roce 2012 se lékaři zúčastnili výroční konference České urologické společnosti. MUDr. Miloš Bočan přednášel na Krajském semináři v MNUL na téma „Operační léčba benigní hyperplasie prostaty“.

**Anesteziologicko-resuscitační oddělení (ARO, AIM)** je akreditované pracoviště I. typu s možností výuky. Oddělení ARO zajišťuje pravidelné školení v KPR pro všechny zaměstnance nemocnice. V roce 2012 dvě lékařky složily specializační atestační zkoušku z Anesteziologie a resuscitace.

Na **dermatovenerologickém oddělení** byl v roce 2012 pořízen nový hřeben MEDlight PSOR Comb-311, který slouží k léčbě psoriázy ve vlasové části poškozené pokožky.

**Oddělení klinické mikrobiologie (OKM)** je akreditované pracoviště. V roce 2012 byl pořízen na oddělení mikroskop Nikon Elipse E200. V roce 2009 byla provedena instalace nové počítačové sítě, koncem roku 2012



byl dodán nový hardware (počítače a monitory) a byl instalován nový LIS Janiga. Po proběhlých úpravách a zaškolení personálu byl spuštěn zkušební provoz v rozsahu odpovídajícím ostrému.

I v roce 2012 se OKM podílelo na systému EHK (externí hodnocení kvality) s velmi dobrými výsledky. OKM zaznamenalo účast v mezinárodním projektu EARSS (European Antimicrobial Resistance Surveillance System), v rámci kterého jsou sledovány klinicky významné rezistentní bakterie a probíhá mezinárodní systém kontroly kvality práce zúčastněných laboratoří.

I v roce 2012 se OKM, v rámci zapojení do PSMR (Programu Sledování Mikrobiální Rezistence), účastnilo pravidelné surveillance respiračních patogenů. Zároveň oddělení klinické mikrobiologie pokračovalo v práci podle pravidel systému řízení jakosti ISO 9001.

OKM připravuje přehledy rezistence pro potřeby klinických oddělení, které jsou součástí „Mikrobiologické ročenky“ obsahující i přehled výsledků dalších mikrobiologických vyšetření (např. hemokultur), kterou vydává od roku 2008.

**Neurologické oddělení** je akreditované pracoviště I. typu. Nadále zde působily dvě nadregionální poradny: poradna pro diagnostiku a léčení bolestí hlavy (zajišťuje MUDr. Rejda) a poradna pro onemocnění extrapyramidového systému (zajišťuje MUDr. Slavík), kde se pravidelně aplikoval Botulotoxin (MUDr. Slavík). V roce 2012 došlo k personální změně na pozici primáře neurologického oddělení.

**Otorinolaryngologické oddělení** je akreditované pracoviště I. typu. ORL oddělení Nemocnice Most zajišťuje ambulantní, lůžkovou, operační a konsiliární péči a ÚPS jako jediné lůžkové zařízení v jihozápadní části Ústeckého kraje pro spádovou oblast bývalých okresů Chomutov, Most, Louny a dále pro jihozápadní část bývalého okresu Teplice. V závěru roku 2012 obdrželo mostecké ORL oddělení akreditaci I. stupně MZ ČR na 8 let. Tato akreditace se váže na osoby primáře a zástupce primáře ORL oddělení. Tímto se završila snaha získat oprávnění školit sekundární lékaře v přípravě na atestaci a v rámci KZ dochází k posílení tohoto našeho oddělení.

**I. interní oddělení** je akreditované pracoviště II. typu. Z činnosti I. interního a JIP oddělení je zajímavá mentorská činnost všeobecných sester, kdy dvě všeobecné sestry ukončily kurz „Mentor klinicko-pedagogické praxe“ a budou se aktivně podílet na zapracování nových nástupů a zavádění nových ošetrovatelských konceptů do praxe. 1 lékař získal specializovanou odbornou způsobilost v oboru vnitřního lékařství.

**II. interní oddělení** je akreditované pracoviště II. typu. V roce 2012 došlo k personální změně na pozici primáře II. interního oddělení.

**Oddělení centrální endoskopie** je akreditované pracoviště I. typu. Oddělení zajišťuje 24hodinovou endoskopickou službu a i nadále je součástí Národního screeningového programu kolorektálního karcinomu. V dubnu 2010 byla MZ ČR udělena tomuto oddělení akreditace I. typu pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie, která platí doposud.

Byly realizovány přednášky a prezentace oddělení na odborných seminářích různých oddělení nemocnice a na schůzích praktických lékařů. Lékaři tohoto oddělení se zúčastnili domácích i zahraničních gastroenterologických symposií, kongresů a endoskopických workshopů.

**Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí** je akreditované pracoviště II. typu. Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje komplexní péči pro dospělé pacienty ve spádové regionální oblasti měst Most, Litvínov, Louny, Žatec, Podbořany, Bílina a částečně Teplice, která čítá cca 226 tisíc obyvatel. V roce 2012 pokračovalo v činnosti „Poradna pro odvykání kouření“.

**Oční oddělení** je akreditované pracoviště II. typu. Na konci roku 2012 skončil provoz 10 hospitalizačních lůžek (deponovaných na ORL) a pacienti jsou v nezbytném případě hospitalizováni na sdruženém lůžkovém fondu chirurgického oddělení.

Oční oddělení získalo biometr na implantované nitrooční čočky IOLMASTER fy Zeiss ve funkčním vlastnictví od začátku roku 2012 a sterilizátor Statim fy Askin.

Nadstandardně prováděna ortoptickou sestrou depistáž dětských očních vad v mateřských školách okresu přístrojem Plusoptix, zakoupeným pro oddělení Magistrátem města Most.



V prosinci 2012 oční oddělení organizovalo již 4. regionální odborný seminář pro lékaře i sestry „MOS(t) 2012“ registrovaný ČLK pro 70 účastníků ze všech okresů Ústeckého kraje a částečně i Karlovarského kraje. Přednášející byli z Prahy, Loun, Ústí nad Labem a Mostu. Oční oddělení usiluje o zařazení odborného semináře do pravidelných periodicky se opakujících akcí České oftalmologické společnosti. Pracovníci oddělení se aktivně účastnili na českých i zahraničních oftalmologických odborných akcích.

**Chirurgické oddělení** je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu. Mimo základní náplň chirurgického oddělení poskytuje tento obor základní výkony hrudní traumatologie, komplexní operativu břišní traumatologie i zlomenin pánve.

Rozšířila se onkologická operativa jak mammologická, tak i abdominální včetně rozvíjení laparoskopických operací, zejména v oblasti kolorektálního karcinomu a karcinomu žaludku.

**Oddělení laboratorního komplementu** je novým oddělením. V únoru roku 2012 byla zahájena a v červnu byla dokončena konsolidace klinické biochemie a klinické hematologie. Oddělení laboratorního komplementu je od června 2012 složeno z laboratoře klinické biochemie, klinické hematologie, toxikologické laboratoře a krevní poradny.

V roce 2012 byla v laboratoři klinické biochemie provedena obměna starého poruchového analyzátoru Axsym za nový Architect 4100ci. V úseku klinické hematologie byly staré poruchové analyzátory krevního obrazu a koagulometry vyměněny za zcela nové, vyhovující jak provozně, tak ekonomicky aktuálnímu stavu a rozsahu prováděných vyšetření v laboratoři.

Na **oddělení operačních sálů a centrální sterilizace** byla zakoupena 1 elektrická vrtačka, je realizována 1 x dlouhodobá zápůjčka přístroje LIGA SURE na operace střev. Dále byla dokoupena tiskárna a čtečka čárových kódů pro PC program Medix – přísálová sterilizace.

**Dětské oddělení** je akreditované pracoviště II. typu. Lůžková složka dětského oddělení poskytovala v průběhu roku 2012 veškerou potřebnou léčebnou a diagnostickou péči nejen pacientům z okresu Most, ale také z okresu Louny a dále z celé spádové oblasti, zvláště v rámci perinatologického centra (okres Louny, Chomutov, částečně Karlovy Vary a Teplice).

DDO je nadále akreditováno na postgraduální vzdělávání lékařů v pediatrii a neonatologii vyššího stupně.

V roce 2012 byl zakoupen transportní inkubátor intenzivní péče (Air- Shields i Isolette TI500).

Z činnosti dětského oddělení je nutno vyzdvihnout například zavedení metody perkutánní gastrostomie, rozšíření indikace a získávání zkušeností s impedanční pH metrií (kojenecký věk). Dále dětské oddělení zahájilo provádění enterobiopsí kojenců (diagnostika celiakie). Během roku 2012 byla osvojena nová strategie v terapii O<sub>2</sub> novorozenců při resuscitaci na porodním sále i v další péči.

Záslužná je i publikační, vědecká a vzdělávací činnost zaměstnanců dětského oddělení:

- „Analýza novorozenecké úmrtnosti ČR“ R. Plavka a kol. XXVII. Konference sekce perinatální medicíny Čes. Gynekologicko-porodnické společnosti - spoluautorství J. Biolek, M. Píšová, 4/2012 České Budějovice
- „Analýza novorozenecké úmrtnosti severočeského kraje“ J. Biolek, M. Píšová. XI. Perinatologický den Ústeckého kraje. 6/12 Ostrov u Tisé
- „Pozdní morbidita perinatálně ohrožených dětí“, M. Píšová, J. Biolek, A. Dernerová, Celostátní studie v rámci grantu MZ, vedoucí doc. MUDr. P. Zoban
- „Bonding - zlatá hodina“ - první hodina s dítětem. D. Svobodová, P. Urbanová
- XXI. Celostátní konference ošetrovatelských profesí pracujících v péči o novorozence
- 5/2012 České Budějovice
- 7. Mostecký pediatrický den (21. 11. 2012)
- „Funkčnost rodiny ve vztahu k úrazům dětí“ spoluřešitelé grantu IGA – NS 9609-4/2008, ukončen 2012. Hlavní řešitel prof. MUDr. M. Velemínský, CSc.
- „Krevní tlak u dětí a dorostu v ČR“ spoluřešitelé grantu GAJU – 069/2010/S hlavní řešitel prof. MUDr. M. Velemínský, CSc.

- „Hospitalizace dětí a dospívajících pro intoxikaci alkoholem a drogami na dětských odděleních v ČR“ Projekt (2010–2012) – za finanční podpory MZ ČR. Vedoucí projektu – MUDr. Pavel Kabíček, CSc., spoluřešitel prim. MUDr. J. Biolek
- „Komplexní řešení prevence dětské úrazovosti v ČR“. MUDr. Husovská, Integrovaný operační program č. CZ.1.06/3.2.01/07.06912

Primář oddělení MUDr. Jiří Biolek je členem výboru České pediatrické společnosti J. E. Purkyně, členem výboru České neonatologické společnosti J. E. Purkyně, členem výboru SIM ČPS, členem pracovní skupiny ČPS pro cystické fibrosy, členem akreditační komise MZ ČR pro obor neonatologie, regionálním neonatologem pro Ústecký kraj, vedoucím perinatologického centra v Mostě a členem komise pro problematiku babyboxů při MPSV. MUDr. Jiří Kuneš je členem pracovní skupiny pro autoimunní choroby v dětském věku při ČPS.

## Úsek ošetrovatelství

V roce 2012 **úsek ošetrovatelství** pokračoval v podpoře celoživotního vzdělávání. Uspořádal pro nelékařské zdravotnické pracovníky tyto vzdělávací akce:

- Odborný kurz – Kinestetická mobilizace Modul 1 + Modul 2 + Modul 3
- 4 kurzy KPR „Základní a rozšířená podpora života u dospělého a u dětí“
- Odborný seminář pro NLZP „Hojení ran“
- Odborný seminář pro NLZP „Ošetrovatelská dokumentace v praxi“
- III. konferenci dobrovolnického centra „Mosty 2012“
- 25 odborných seminářů na jednotlivých odděleních NM

Úsek ošetrovatelství ve spolupráci s Aesculap Akademií, ČAS a IPVZ uspořádal pro NLZP celodenní konferenci ošetrovatelství V. Mostecké dny sester „Ošetrovatelská péče o pacienty v seniorském věku“.

V rámci KZ, a. s. absolvovalo několik nelékařských zdravotnických pracovníků kurz mentora klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství.

Pro rodinné příslušníky pacientů po CMP se i v roce 2012 konal ošetrovatelský kurz pro pečující v domácím prostředí. Kurz byl určen rodinným příslušníkům, kteří se rozhodli pečovat o svého blízkého v domácím prostředí (zejména po cévních mozkových příhodách).

Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologicko-porodnického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu.

Ortoptická sestra očního oddělení Nemocnice Most provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix.

V roce 2012 se Nemocnice Most zapojila do celostátního průzkumu spokojenosti pacientů a zaměstnanců českých nemocnic „Nemocnice 2012“. V celostátním hodnotícím projektu „Nemocnice ČR 2012“ z pohledu zaměstnanců nemocnic se Nemocnice Most umístila v celkovém hodnocení za Ústecký kraj na 3. místě. V celostátním hodnotícím projektu „Nemocnice ČR 2012“ v celkovém hodnocení za celou ČR v hodnocení z pohledu pacientů nemocnic se Nemocnice Most umístila mezi nemocnicemi s více než 80% patientskou spokojeností.

Nemocnice Most je zapojena do dvou projektů. Prvním je projekt INVOŠ (Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost) ve spolupráci s VOŠ, OA, SPgŠ a SZŠ, Most. Druhým projektem je projekt „Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“, jehož součástí byl týdenní kurz Projekt management, školicí kurz v projektovém řízení a týmové spolupráci při realizaci projektů, dále odborná měsíční stáž, semináře, konference (WORKSHOP v Sasku, Drážďany Neustadt).

Nemocnice Most nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Na dětská oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Na vybraná lůžková oddělení dochází pravidelně canisterapeut a prostřednictvím speciálně vedeného psa provádí canisterapii. Dále NBemocnice Most nabízí tyto formy podpůrné péče: akce „Čteme dětem“, hudební setkání, výtvarné dílny pro pacienty, akce „Velikonoční zajíc“ a „Mikuláš chodí nemocnicí“.

Pro zaměstnance Nemocnice Most nabízí Dobrovolnické centrum relaxační odpoledne a výtvarné dílny pro zaměstnance.

## 6.4. 6.4. Nemocnice Teplice, o. z.

### 6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1  
Všeobecné údaje TP

Lůžkový fond	k 31. 12. 2012
Lůžka akutní péče	396
Lůžka JIP	52
Lůžka následné péče	51
<b>Využití lůžek akutní péče</b>	<b>k 31. 12. 2012</b>
Využití lůžek v %	67,7
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,49
Počet hospitalizovaných	20 084
Počet ambulantních ošetření	293 105
Počet ošetrovacích dnů	106 581
Počet operací	6 685
<b>Využití lůžek následné péče</b>	<b>k 31. 12. 2012</b>
Využití lůžek v %	69,0
Prům. ošetrovací doba ve dnech	28,13
Počet hospitalizovaných	374
Počet ošetrovacích dnů	10 491

**6.4.2. Seznam pracovišť - Nemocnice Teplice, o. z.****Pracoviště dle organizační struktury**

Odbor zdravotní péče  
 Oddělení hlavní sestry  
 Lékárna  
 Chirurgické oddělení  
 Oční oddělení  
 Otorinolaryngologické oddělení  
 Ortopedické oddělení  
 Urologické oddělení  
 Neurologické oddělení  
 Oddělení centrální sterilizace  
 Interní oddělení  
 Interní oddělení II.  
 Onkologické oddělení  
 Rehabilitační oddělení  
 Kožní oddělení  
 Oddělení všeobecného lékařství  
 Hematologicko-transfuzní oddělení  
 Hematologická poradna  
 Oddělení klinické biochemie  
 Oddělení klinické mikrobiologie  
 Patologické oddělení  
 Anesteziologicko-resuscitační oddělení  
 Radiodiagnostické oddělení  
 Radiodiagnostické oddělení  
 Dětské oddělení  
 Gynekologicko-porodnické oddělení  
 Léčebna dlouhodobě nemocných  
 Oddělení laboratorního komplementu

**Primář/vedoucí oddělení**

MUDr. Vladimír Woznica  
 Mgr. Kateřina Vágnerová  
 PharmDr. Miroslava Boučková  
 MUDr. Ladislav Němeček  
 MUDr. Aleš Čech  
 MUDr. Jana Novotná  
 MUDr. Jozef Garnek  
 MUDr. Jiří Mikš  
 MUDr. Jaroslav Pejša  
 Růžena Haspelová  
 MUDr. Petr Reichert  
 MUDr. Vladimír Woznica  
 MUDr. Alena Jelínková  
 MUDr. Petr Batěk  
 MUDr. Petra Duchková  
 MUDr. Ladislav Procházka  
 MUDr. Jiří Šiman  
 MUDr. Jiří Libiger  
 Ing. František Hájek  
 MUDr. Inna Petrová  
 MUDr. Hana Staničová  
 MUDr. Tomáš Hrubý  
 MUDr. Magdalena Frajsová  
 MUDr. Přemysl Pavelčík  
 MUDr. Jaroslav Procházka  
 MUDr. Michal Šoltés  
 MUDr. Eva Šimralová  
 Ing. František Hájek

**6.4.3. Centra excelence - Nemocnice Teplice, o. z.****MS centrum**

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z. je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny ambulantní cestou.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovníce – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou.

Centrum se podílí i na doškolování lékařů a sester. Pravidelně pořádá 1x ročně regionální seminář pro spádovou oblast 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Sestry i lékaři MS centra se aktivně účastní celostátních konferencí týkajících se RS. Podílí se také aktivně na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde připravují osvětové přednášky nejen v problematice RS.

### Ambulance pro léčbu chronických ran

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z. působí v teplické nemocnici již 5. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány.

Provoz na ambulanci probíhá 5 dní v týdnu a je zajišťován jednak lékaři - ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Pokračuje spolupráce s Kožní klinikou FN Plzeň, kam jsou odesíláni pacienti nebo pouze výsledky jednotlivých vyšetření, včetně fotodokumentace, ke konzultaci.

Sestry poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány i na různých odděleních v rámci nemocnice. Pokračuje nadále projekt hlavní sestry o sjednocení péče v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků.

## II. interní oddělení – gastroenterologie a endoskopie

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. K dispozici je i ultratenký endoskop umožňující vyšetření dětí. Empatický personál se maximálně snaží respektovat pocity strachu a studu přicházejících klientů a navodit klidnou atmosféru, kterou dotváří výmalba a vybavení oddělení, které je laděno do zelené barvy.



#### 6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství - Nemocnice Teplice, o. z.

##### Nemocnice Teplice, o. z. má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. **Radiodiagnostické oddělení** je akreditováno podle ISO 9001:2011. V roce 2012 došlo ke zrušení samostatného transfuzního oddělení, jehož transfuzní část přešla pod HTO MN a hematologické laboratoře byly sloučeny s biochemií do oddělení laboratorního komplementu. Současně s tím vzniklo oddělení klinické hematologie.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetřovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum, endoskopie, RHB stacionář** a podobně, poskytují péči i o pacienty z jiných okresů a krajů. **Neurologická JIP** má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. Ambulance pro léčbu chronických ran je již několik let držitelem Certifikátu garance kvality, který udílí Česká společnost pro léčbu rány a který je pravidelně obnovován.

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetřovatelské péče a komunikace s pacienty a jejich rodinami. V roce 2012 jsme zaznamenali výrazný vzestup poděkování a pochval od pacientů hospitalizovaných v teplické nemocnici.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodikách. **Oddělení ARO** aktivně spolupracuje s Aesculap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

Nemocnice Teplice také pořádá různé odborné konference nebo semináře určené nejen pro zdravotníky, ale také pro občany Teplic. Mezi už tradiční patří seminář pořádaný ambulancí chronických ran ve spolupráci s Aesculap Akademií pro pacienty s chronickými defekty, zaměřený na syndrom diabetické nohy. Zcela unikátní je kurz „Manipulace s miminko“ pořádaný dětským oddělením ve spolupráci s dobrovolnicí pí. Věrou Jonczy, který je určen pro budoucí rodiče a je integrován do předporodních kurzů.

Nemocnice také pořádá kurzy, které jsou určeny speciálně pro zaměstnance nemocnice, jako byl kurz kinestetiky (správná manipulace s pacientem), který vedla fyzioterapeutka Angelika Křivanová a byl uspořádán ve spolupráci s rehabilitačním oddělením a také kurz správného bandážování.

V Nemocnici Teplice působí již pátým rokem kaplani různých církví, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života.

**Oční oddělení Nemocnice Teplice** je akreditované pracoviště s moderní diagnostikou a léčbou onemocnění předního i zadního segmentu oka. Zaměřujeme se především na chirurgii předního segmentu oka. V roce 2012 provedlo metodou mikrokoaxiální fakoemulzifikace celkem 1025 operací čočky, což je zatím nejvíce v dlouholeté historii teplického očního oddělení. Operací čočky se na oddělení nejen odstraňuje šedý zákal, ale zároveň koriguje krátkozrakost, dalekozrakost, presbyopii či astigmatismus. Díky moderním diagnostickým přístrojům (Pentacam, IOL Master, spektrální OCT Cirrus HD), sofistikované peroperační péči a precizní mikrochirurgické technice bylo opět navýšeno procento implantovaných prémiových nitroočních čoček (multifokální, torické, žluté asférické). Oddělení tím reaguje na nároky klientů, kteří stále častěji požadují nezávislost na brýlích.



Nárůst počtu pacientů s chorobami sítnice motivoval k rozšíření ordinačních hodin sítnicové ambulance. Lékaři oddělení úzce spolupracují s vitreoretinálním centrem očního oddělení MN. Ve spolupráci s neurologickým oddělením resp. MS centrem se účastnili několika klinických studií u pacientů s roztroušenou sklerózou.

Z hlediska vzdělávání získalo oddělení **Interna I** 31. 8. 2012 akreditaci I. st. v oboru diabetologie + endokrinologie. Došlo k dovybavení standardní lůžkové části telemetrickými jednotkami, současný počet 10 ks – vždy plně obsazeno. Významná pomoc ošetřujícímu personálu k zajištění bezpečnosti pacientů a sledování srdečních arytmí při běžném pohybu pacientů.

V roce 2012 byly zrenovovány a vybaveny další prostory v areálu lůžkové části **rehabilitačního oddělení**, včetně dvou místností pro ergoterapii, s cílem rozšířit škálu léčebných metodik, také včetně péče o pacienty po CMP v rámci činnosti iktového centra. V ambulantním provozu byly zřízeny ještě dvě místnosti pro individuální léčebnou rehabilitaci (navýšení těchto pracovišť ze sedmi na devět). Důvodem byla větší dostupnost této nejfrekventovanější terapie.

V roce 2012 došlo k nárůstu pacientů s lymfedémy různé etiologie, u žen hlavně po operacích pro maligní nádory. RHB oddělení léčí většinu těchto pacientů ve zdejší regionu (přístrojové i manuální lymfodrenáže, bandážování).

Pracovníci oddělení se podíleli na praktické výuce budoucích fyzioterapeutů – studentů FZS UJEP a na přípravě lékařů pro obor rehabilitační a fyzikální medicína na základě akreditace MZ, počet školicích míst pro lékaře - 2 (interní a chirurgický kmen).

Nemocnice Teplice, o. z. spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště - **Rehabilitační stacionář pro pohybové postižení dětí**. Rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let.

V loňském roce se, díky sponzorskému daru, podařilo částečně obnovit zastaralé vnitřní vybavení Dětského rehabilitačního stacionáře. Podařila se například obnova koberec v hernách, obnova nábytku a podobně. Celá budova byla také nově vymalována v pastelových barvách.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále například mobilizaci periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje je i speciální mateřská školka pro handicapované děti ve věku 1 – 6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možností čerpání rehabilitačních procedur během dne. V roce 2012 byly služby stacionáře rozšířeny i o možnost čerpání přímo hrazených rehabilitačních služeb, které jsou poskytovány postiženým a nemocným dětem i bez předchozího doporučení lékaře nad rámec běžné denní kapacity.

V roce 2012 získalo **oddělení chirurgie** sponzorsky od Magistrátu města Teplice nový rentgenologický přístroj – C-rameno, které je používáno na operačních sálech hlavně při kostních operacích.

V létě 2012 byla započata rekonstrukce prostoru chirurgických ambulancí z důvodu nevyhovujících podmínek tak, aby se stalo důstojným prostorem pro příjem a ošetřování našich pacientů. Stávající pracoviště byla po dobu této rekonstrukce dočasně přestěhována do prvního patra pavilonu „G“.

Byla započata úprava vstupních prostor a rozvodů topení. Při provádění těchto prací bylo shledáno mnoho nedostatků v dalších místnostech, proto bylo ve spolupráci s vedením zdravotního úseku NT a vedení úseku údržby a správy budov přistoupeno k rozšíření původně zamýšlených úprav na celkovou rekonstrukci.

## 6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

### 6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31. 12. 2012

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2012
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v % - akutní péče	68,6
Prům. ošetrovací doba - akutní péče	5,5
Počet hospitalizovaných - akutní péče	45 194
Počet denních návštěv bez komplementu	541 248
Počet denních návštěv včetně komplementu	1 050 453
Počet ošetrovacích dnů - akutní péče	249 046
Počet operací	23 694

Využití lůžek následná péče MNUL	k 31. 12. 2012
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	30
Využití lůžek v % - následné péče	89,8
Prům. ošetrovací doba - následné péče	33,6
Počet hospitalizovaných - následné péče	196
Počet ošetrovacích dnů - následné péče	6 576

### 6.5.2. Seznam pracovišť - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

#### Pracoviště dle organizační struktury

Odbor zdravotní péče

Oddělení hlavní sestry

Lékárna

Dětská klinika

Emergency

Gastroenterologické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení

Hrudní chirurgie

Chirurgická klinika

Infekční oddělení

#### Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Josef Liehne

Mgr. Markéta Svobodová

Mgr. Olga Mučicová

MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.

MUDr. Jana Bednářová

MUDr. Jiří Stehlík

MUDr. Ivo Blšňák

MUDr. Ivan Staněk, MBA

MUDr. Martin Sauer

MUDr. Pavel Dlouhý

Interní oddělení  
 Kardiologická klinika  
 Kožní oddělení  
 Nefrologicko-dialyzační oddělení  
 Neurochirurgická klinika  
 Neurologické oddělení  
 Novorozenecké oddělení  
 Oční oddělení  
 Oddělení dětské chirurgie  
 Oddělení dětské kardiologie  
 Oddělení funkčního vyšetřování  
 Oddělení intenzivní medicíny  
 Oddělení klinické biochemie  
 Oddělení klinické biochemie  
 Oddělení klinické hematologie  
 Oddělení klinické hematologie  
 Oddělení klinické mikrobiologie  
 Oddělení lékařské genetiky  
 Oddělení lůžek následné péče  
 Oddělení nemocí z povolání  
 Oddělení nukleární medicíny  
 Oddělení robotické chirurgie, urologie,  
 centrálních operačních sálů  
 Oddělení soudního lékařství a toxikologie  
 Oddělení soudního lékařství a toxikologie  
 Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie  
 Oddělení všeobecného lékařství  
 Onkologické oddělení  
 Ortopedické oddělení  
 Otorinolaryngologické oddělení  
 Patologické oddělení  
 Plicní oddělení  
 Protetické oddělení  
 Psychiatrické oddělení  
 Radiodiagnostické oddělení  
 Rehabilitační oddělení  
 Sexuologické oddělení  
 Stomatologické oddělení  
 Transfuzní oddělení  
 Úrazové centrum

MUDr. Jiří Laštůvka  
 doc. MUDr. Pavel Červinka, PhD., FESC, FSCAI  
 MUDr. Olga Filipovská  
 MUDr. Zuzana Bitterová  
 prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.  
 MUDr. Tomáš Jerie  
 MUDr. Petr Janec  
 MUDr. Ivana Liehneová  
 MUDr. Petr Polák  
 MUDr. Filip Kašák  
 MUDr. Jarmila Fišerová  
 MUDr. Daniel Nalos  
 MUDr. Jan Špička  
 Ing. Pavla Eliášová  
 MUDr. Jiří Libiger  
 MUDr. Jana Ullrychová  
 MUDr. Marta Štolbová  
 MUDr. Jana Laštůvková  
 MUDr. Jan Nebáznivý  
 MUDr. Emilie Nevšímalová  
 MUDr. Rudolf Kopáček  
 MUDr. Jan Schraml  
 MUDr. Jiří Fialka, CSc.  
 MUDr. Andrea Vlčková  
 MUDr. et MUDr. Štefan Nátek, Ph.D.  
 MUDr. Marcela Landová  
 MUDr. Milan Lysý  
 MUDr. Vladimír Beneš  
 MUDr. Karel Sláma  
 MUDr. Martin Čegan  
 MUDr. Pavel Reiterer  
 MUDr. Jana Táborská  
 MUDr. Zdenka Staňková  
 MUDr. Milouš Derner  
 MUDr. Pavel Maršálek  
 MUDr. Miroslav Zoubek  
 MUDr. Josef Karban  
 MUDr. Jiří Masopust  
 MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.

### 6.5.3. Centra excellence - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

#### Krajské onkologické centrum

V průběhu minulého roku 2012 byla plně využívána zánovní přístrojová technika, získaná z Integrovaného operačního programu v roce 2009 (zejména lineární urychlovač Clinax DHX, automatický afterloading HDR GammamedPlus iX, lékařský simulátor Aquity iX, verifikační systém Aria, plánovací systémy Eclipse a BrachyVision i mobilní digitální rentgen BV Pulsera s C-ramenem). V rámci komplexního onkologického centra se prohlubovalo osvědčené a praxí prokázané fungující spojení diagnostika (CT/MR) - plánovací systém (TPS) – simulátor - lineární urychlovač - brachyterapie, ověřené předními pracovišti radiační onkologie nejen v ČR.

Nová zařízení poskytovala vyšší komfort nejen pro pacienta, ale i pro obsluhu a současně byly také využívány bezpečnější prvky radiační ochrany.

Současný moderní přístroj – Clinax umožňuje využívat pro ozařování metodu IMRT (Intensity Modulated Radiotherapy), což znamená dosáhnout lepší prostorové distribuce dávky záření v cílovém objemu při výrazně lepším efektu šetření zdravých tkání, převážně pro pacienty s nádory prostaty a v oblasti hlavy a krku.

Nové vybavení vede k minimalizaci časných a pozdních vedlejších účinků léčby. V neposlední řadě se jedná o zpřesnění reprodukovatelnosti nastavení pacienta při ozáření s využitím portálového snímkování a spektra nových fixačních pomůcek - jako např. pánve.

#### Akce, realizované v roce 2012 v rámci oddělení radioterapie:

- ze zkušebního klinického provozu centrálního ředění v ústavní lékárně Masarykovy nemocnice v prosinci 2011 se, během ledna a února 2012, přešlo na centrální ředění, veškerá cytostatika byla ředěna v lékárně a dovážena na onkologické oddělení, bylo plně využito SW vybavení CATO
- v průběhu ledna a února 2012 byl vybudován a vybaven nový stacionář pro aplikaci chemoterapie a biologické (cílené) léčby
- dne 2. 3. 2012 proběhlo na onkologickém pracovišti šetření zástupců MZ ČR, pojišťoven a ČOS, na jehož základě bylo prodlouženo Osvědčení o splnění podmínek poskytování onkologické péče nejvyššího stupně a statut Komplexního onkologického centra do 30. června 2013
- z onkologického oddělení v Chomutově byli postupně převzati všichni rozléčení pacienti s biologickou (cílenou) léčbou, Krajské onkologické centrum začalo zajišťovat chemoterapii i novou biologickou léčbu u pacientů z dřívější spádové oblasti onkologie v Chomutově
- v souvislosti s tím musela být vybudována v září nová ordinace pro chemoterapii a biologickou (cílenou) léčbu, aby mohl být léčen zvýšený počet pacientů
- provoz na ozařovnách byl v průběhu roku prodloužen, aby mohla být aktinoterapie prováděna u 80-85 pacientů denně a zkrátila se tak čekací doba na léčbu, poslední pacient je většinou ozářen kolem 20. hodiny
- v roce 2012 mělo pracoviště zastoupení ve výboru KLS – CLSG, v Radě NOR a v Oborové grantové komisi o3 při IGA MZ ČR
- pracovníci centra se stále podílí na výuce bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- pracoviště zorganizovalo každoroční regionální Onkologickou konferenci 7. 11. 2012 s účastí přednášejících z celé republiky a pravidelně (minimálně 1x za měsíc) pořádalo odborné semináře na oddělení se zaměřením na novinky v oboru za účasti přizvaných přednášejících z fakultních pracovišť

- probíhal Grant KLS NR/9453-3 (jako spoluřešitelé VFN Praha) Intenzifikace léčby nemocných na základě intermediárního PET restagingu, analýza efektivity léčby u nemocných s indolentními lymfoproliferacemi
- jako spoluřešitel se podílelo pracoviště na dalším grantu PET- RIMCEP u maligních lymfomů, pokračovalo ve všech v roce 2009 zahájených mezinárodních i tuzemských studiích a podílelo se na aktualizaci registrů ČOS – KLS, Avastin, Herceptin, Mabthera, Ikarus, Metoda, Horizon atd.
- na oddělení v průběhu celého roku 2012 pracovala nutriční terapeutka
- pokračovala úzká spolupráce s I. interní klinikou VFN v léčbě lymfomů včetně diagnostiky, léčby zahrnující podávání vysokodávkované chemoterapie + cílené léčby, aplikace indukčních režimů u pacientů před autologní transplantací, dlouhodobé podávání udržovací léčby rituximabem + follow up, podána Mabthera - rituximab
- stejně tak pokračovala spolupráce s hematologickým oddělením FN Královské Vinohrady a s hematologií Masarykovy nemocnice v léčbě myelomů, a to i podávání novějších léků (Revlimid , Velcade)

Tabulka:  
statistika v posledních 4 letech

Indikátor	2012	2009	2010	2011
Na ambulanci RTO vyšetřeno celkem nemocných	31 392 přijato 1 768	25 816 přijato 1 740	25 485 přijato 1610	24 914 přijato 1 875
Provedeno dispenzárních prohlídek	12 725	11 324	11 538	11 835
Ostatní ošetření a vyšetření	18 667	12 752	12 648	12 752
Počet výkonů při amb. nenádorové rtg. terapii	9 859 přijato 1 488	14 818 přijato 1 587	12 644 přijato 1 412	11782 přijato 1 618
Kobaltový ozařovač počet výkonů – Teragam	jen ozařování krve pro transfuzní odd.	2 785 pacientů 109	3 975 pacientů 110	Mimo provoz jen ozařování krve pro transfuzní odd.
LU-Mevatron(od 1.3.01 12.10.09) CLINAC od 29.3.2010	94 756 pacientů 662	37 260 pacientů 499	CLINAC 55 807 pacientů 455 od 29. 3. 2010	CLINAC 85 131 pacientů 690
Brachyterapie	97 pacientů 28	28 pacientů 21	64 pacientů 27 od 31. 5. 2010 HDR	HDR 81 pacientů 24
Počet chemoterapeut. ošetření	18 750 cykly 18750	14 695 cykly 8 518	15 491 cykly 9 145	18 421 cykly 9 257
Počet pacientů léčených chemoterapií	1 810 nových pac. 396	1 549 nových pac. 432	10 633 nových pac. 394	10 782 nových pac. 396



Indikátor	2012	2009	2010	2011
<b>Simulátor</b>	výkony 4 236 plánů 889 nov. pac. 937	výkony 2 701 plánů 830 nov. pac. 587	od 29.3.2010 Aquity iX výkony 3 190 plánů 895 nov. pac. 529	Výkony 3 950 plánů 786 nov. pac. 676
<b>Plánování</b>	909 pacientů 889	547 pacientů 510	od 29.3.2010 Eclipse 803 pacientů 712	Eclipse 786 pacientů 662
<b>Propuštěno přeloženo</b>	1 682 přeloženo 86	1 670 přeloženo 17	1 652 přeloženo 28	1 809 přeloženo 25
Průměrná oš. doba	5,3	10,3	7,3	6,6
Využití lůžek v %	52,7%	77,1%	72,7%	66,2%

\*\* K 12.10.2009 ukončena aktinoterapie na LU a Co 60 - oprava Co ozařovače a výměna lineárního urychlovače.

## Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Platnost statutu Traumacentra I. stupně byla na základě reauditů prodloužena Ministerstvem zdravotnictví ČR do 31. 12. 2013. Základem Traumacentra je úrazové oddělení, které koordinuje péči o poraněné a úzce spolupracuje s ostatními specialisty.

Na vlastním úrazovém oddělení již několik let v řadě roste počet provedených operací. V roce 2012 bylo provedeno 2 283 operací, což je opět o 2,6% (o 57 operací) více než v roce předchozím. Pro další rozvoj je limitující kapacita sálů či ambulancí. Nárůst výkonů jde hlavně na konto operací oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa ruky a zápěstí, nohy a hlezna, a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Široký záběr má Traumacentrum i na polí artroskopických operací. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária, např. instrumentace operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Další technika pro proximální tibii byla vyzkoušena v rámci evropské studie. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na oddělení se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Dva lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na oddělení pracují, pro studijní rok 2012/2013 další dva lékaři úspěšně složili přijímací řízení a zahájili doktorandské studium v prvním ročníku. Jeden lékař je před ukončením studia v dohledné době. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají v rámci např. mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku 3 lékaři z oddělení. Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Primář oddělení je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Jeden z lékařů s vědeckou hodností přednáší jako asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP, jiní lékaři přednáší v IPVZ nebo v rámci VOŠ.

Lékaři oddělení publikovali několik prací v odborných časopisech, a to i s impakt faktorem (IF), a dále přednesli více přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku a též v Německu. O vysoké úrovni



ošetřovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester. Podařilo se publikovat několikrát v celostátním časopise Sestra.

V roce 2012 oddělení slavilo 60 let od vzniku samostatné traumatologie v Masarykově nemocnici. Při té příležitosti byla vydána historie pracoviště jako zvláštní příloha časopisu Statim a materiál byl též publikován v celostátním časopise Úrazová chirurgie. Při příležitosti tohoto výročí byla uspořádána dvoudenní „Odborná konference k 60. výročí samostatné traumatologie v Ústí nad Labem“ v kongresovém hotelu Clarion s bohatým a velmi kvalitním odborným programem, s aktivní mezinárodní účastí kolegů z Německa a ze Slovenska a z ostatních českých traumacenter.

#### Výkonnost Úrazového oddělení:

Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Operací celkem	1 880	2 050	2 186	2 226	2 283
Pažní kost	118	117	118	103	113
Předloktí	137	132	159	161	173
Stehenní kost	195	181	200	211	240
z toho proximální	154	129	1471	163	171
Bérec	142	153	151	164	151
Noha + pata	54	69	82	111	117
Pánev + acetabulum	37	36	38	45	48
Artroskopie	301	343	461	422	501
Hospitalizovaných	2 332	2 526	2 622	2 565	2 772
Ambulantních ošetření	25 344	27 064	26 982	21 848	27 897

#### Výkonnost Traumacentra celkem:

Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Polytrauma (ISS nad 15)	136	135	119	118	132
Oper., spinální poranění	173	161	231	134	207
Oper., kraniocerebr. poranění	121	167	123	162	145

### Oddělení dětské chirurgie - dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2012 hospitalizováno 2837 pacientů, což odpovídá 114 % pacientů hospitalizovaných v roce 2011. Operačních výkonů bylo provedeno 1962, což znamená nárůst o 21 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a eventuálně ošetřeno 11726 pacientů. Primárních vyšetření bylo 6353. Průměrná doba hospitalizace byla 2,45 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Dalším pozitivem v roce 2012 bylo přijetí lékařky k přípravě na atestaci. Tímto se tým lékařů rozrostl na 9. Díky tomu je ústavní pohotovostní služba na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů. Oddělení bylo v roce 2012 organizátorem nejprestižnější dětskochirurgické akce roku - 58. kongresu českých a slovenských dětských chirurgů.

Oddělení má nadále svého zástupce v akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR. Má statut dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatriko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

### Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí traumatologického programu Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře, neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra, neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MN a Fakultní nemocnicí Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2012 provedla klinika 2876 výkonů, což je nejvíce za období existence pracoviště od roku 1968. Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2012 publikovali lékaři dvě kapitoly v odborných monografiích, 12 prací v časopisech s IF s celkovou hodnotou 9,507, přednášeli na evropském fóru v britském Brightonu, v Kyjevě, na americkém kontinentu v Chicagu a v Raleigh, v indické Mumbai a na spojeném kongresu CENS a Kongresu amerických neurochirurgů v Praze.

Přednosta kliniky byl v červu 2012 jmenován profesorem Univerzity Karlovy v Praze, je členem výboru České neurochirurgické společnosti, vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem revizní komise výboru České spondylochirurgické společnosti a výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z 5 evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Jeden lékař dokončil doktorandské studium Ph.D., u 4 lékařů doktorandské studium probíhá.

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. V roce 2012 byla na klinice provedena první implantace telemetrického čidla na měření intrakraniálního tlaku, 3D spektroskopie aplikovaná do navigace při odběru histologie a první rekonstrukce obrazu aneuryzmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze.

Pracovníci kliniky zorganizovali v roce 2012 kurz preparace mozkových drah Klinglerovou metodou na mražených preparátech mozku s korelací se zobrazením MR traktografie (DTI). Tato technika byla zavedena prioritně v ČR právě v anatomické laboratoři MN, byly publikovány 2 práce k tomuto tématu v časopise s IF, byl vypracován manuál pro kurz v anglickém jazyce a uspořádán první mezinárodní kurz společně se světovými odborníky této oblasti neurochirurgie (prof. Lang, USA, prof. Meyer, Německo). Kurzu se účastnilo 20 lékařů

z 10 zemí. Tým lékařů se též spolupodílel na organizaci spojeného kongresu CENS a Kongresu amerických neurochirurgů (CNS).

### Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

CRCH zahájilo svou činnost dne 19. 08. 2008 první roboticky asistovanou operací. V roce 2009 byl zakoupen robot da Vinci č. 2. Spuštěn byl 23. 4. 2009. Celkem bylo na obou systémech od jejich spuštění provedeno 1090 operačních výkonů. Největší počet tvořily v roce 2012 roboticky asistované radikální prostatektomie, dále resekce tumorů rekta, operace ledvin (jak resekce tumorů ledvin, tak pyeloplastiky), dále radikální hysterektomie a cystektomie.

V roce 2012 se účastnilo operativy celkem 9 proškolených lékařů (3x urolog, 2x chirurg, 2x gynekolog, 2x lékař ORL) a 10 instrumentačních sester. Během roku proběhlo několik dvou či třídních školení urologických týmů ze Slovinska, Ruska, Maďarska i z České republiky s hodnocením velmi dobré úrovně operativy a zázemí operačních sálů. Robotičtí operatři se účastní i operací jinde na světě jako tzv. „proktoři“.

CRCH zvýšilo prestiž Krajské zdravotní, a. s. v očích pacientů i odborné veřejnosti. Stalo se nedílnou součástí spektra chirurgických výkonů a je příkladem účelné centralizace vysoce specializovaných výkonů v týmu lékařů napříč celou KZ, a. s.

### Oční oddělení

Oční oddělení v roce 2012 rozšířilo počet a spektrum operací s použitím prémiových nitroočních implantátů, které řeší kombinaci refrakční vady a katarakty. Ve vitreoretinální chirurgii se zavedla mikroincizní pars plana vitrektomie, s tím stoupl i počet operací makulárních onemocnění. Pokračovala činnost **makulárního centra** jako jediného mimofakulárního centra v ČR, kde je léčeno 130 pacientů s vlhkou formou makulární degenerace. **Diabetologické oční centrum** jako 2. v ČR ošetřuje pacienty s očními komplikacemi nejnovější technikou mikropulsním laserem. Oční oddělení se tradičně zapojilo do Světového týdne glaukomu, i nadále se zde provádí jako na jediném pracovišti v ČR kanaloplastika, ale i celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty. Oční oddělení uspořádalo tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo přes 150 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů oddělení se objevily v prestižních českých publikacích i zahraničních časopisech s IF. Oddělení se zapojilo do 2 mezinárodních klinických studií. Jedna lékařka obhájila titul Ph.D.

### Kardiologická klinika

Kardiovaskulární onemocnění jsou nejčastější příčinou úmrtí ve všech vyspělých zemích světa. Ani Česká republika není výjimkou, protože srdečně-cévní onemocnění jsou příčinou úmrtí ve více než 50 %. Nicméně, pokroky v diagnostice, léčbě a prevenci vedly k poklesu kardiovaskulární mortality za posledních 20 let o přibližně 30 %.

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem vzniklo v roce 2003 a od té doby poskytuje obyvatelům celého Ústeckého kraje odpovídající diagnostickou i léčebnou péči podle nejnovějších poznatků současné medicíny na poli kardiologie.

O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. Velkým oceněním dosavadních výsledků bylo i to, že Ministerstvo zdravotnictví ČR povýšilo v srpnu 2007 oddělení na „Kardiologickou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.“ a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště se sestává z několika oddělení - koronární jednotky, standardního oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2300-2500 vyšetření s asi 1000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou. V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Úspěchem byly přednášky prezentované na nejprestižnějších zahraničních kongresech. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR.

V roce 2013 plánuje klinika zahájit speciální léčbu arteriální hypertenze – radiofrekvenční ablaci renálních tepen a dokončení obnovy přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. S tímto souvisí otevření druhého katetrizačního sálu v dubnu 2013.

#### **Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2012:**

**Celkový počet hospitalizovaných: 3282, KARJ: 1266, KARS: 2611**

**Invazivní vyšetření provedená ambulantně: 484**

**Intervenční kardiologie:** Celkový počet katetrizovaných: 2478, z toho počet intervencí: 1069

Nekoronární intervence: 26; IVUS 18, FFR 141, OCT 78

#### **Pracoviště kardiostimulace a elektrofyzilogie:**

Elektrofyzilogie HIS:	152
Programovaná stimulace:	103
RF ablace celkem:	104
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	232
Počet implantovaných defibrilátorů:	100

#### **Pracoviště neinvazivní kardiologie:**

Ergometrie:	389
Tlakový Holter:	289
EKG Holter:	823
Transthorakální UZ srdce:	5 413
Transesofageální UZ:	454
Dobutaminový UZ:	11

## AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví v ambulantní a lůžkové části péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2012 registrovalo ve spádové oblasti 151 osob s HIV/AIDS, v roce 2012 došlo díky nově zjištěným případům k nárůstu o 10,2 %. U pacientů s HIV se v centru pravidelně monitoruje vývoj klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnu stomatologickou a gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. AIDS centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým, poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

## Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 **perinatologických center** v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Litoměřicích, Teplicích, a Roudnici nad Labem. V Roudnici nad Labem od poloviny roku 2012 není gynekologicko-porodnické oddělení. V roce 2012 se ve spádové oblasti narodilo 8528 dětí.

### Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

Stanice fyziologických novorozenců	– 25 lůžek +10 observačních lůžek
Stanice fyziologických novorozenců nadstandard	– 10 lůžek
Stanice intermediární péče	– 15 lůžek (nasmlováno 9)
Stanice intenzivní a resuscitační péče	– 9 lůžek

### Ambulantní část

#### Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

**Transportní služba** slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory a ve spolupráci se záchrannou službou jsou novorozenci převáženi sanitou nebo letecky vrtulníkem. Zajištění transportní služby v poslední době naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci lékaři Dětské kliniky. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2500 g (Ústecký kraj 10,48 %/ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov



*Počet transportovaných dětí:*

2010	2011	2012
162	172	170

Na JIRP - jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

*Počet ošetřených dětí v roce 2012 byl o 8,8 % vyšší než v roce 2011:*

	2010	2011	2012
< 1000 g	34	32	55
< 1500 g	75	66	59
< 2000 g	88	75	88
< 2500 g	149	131	170
> 2499 g	1789	1553	1649
Celkem	2135	1857	2021

*Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1500 g ke všem ošetřeným:*

Rok	2010	2011	2012
dětí <1500g	5,11 %	5,28 %	5,64 %

Ve srovnání s rokem 2010 vzrostl i počet dětí s nízkou porodní hmotností tj. hmotností pod 2500 g o 7,5 %. Rok 2011 je ovlivněn přestavbou oddělení a jeho uzavřením po několik týdnů.

**Celotělová řízená hypotermie** – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stále část dětí není zřejmě ze spádových pracovišť včas indikována k této léčbě. Tento počet dětí, vzhledem k literárně udávané incidenci těžké porodní asfyxie a vzhledem k počtu porodů, by měl v severočeském regionu být až 12 ročně.

*Počet dětí léčených hypotermií:*

2010	2011	2012
5	6	7

V roce 2012 jeden lékař oddělení úspěšně složil test základního kmene z pediatrie. Jeden lékař pokračuje ve studiu Master of Healthcare Administration. Oddělení pořádalo tradiční regionální konferenci pro dětské a neonatologické sestry „Novinky v péči o novorozence“, společně s gynekologicko-porodnickým oddělením „11. Perinatologické dny Ústeckého kraje“ v Ostrově u Tisé a zapojilo se do „Pediatrického dne“ dětské kliniky. Podílelo se na výuce mediků z plzeňské lékařské fakulty.



Snahou novorozeneckého oddělení je zkvalitňovat péči a snižovat novorozeneckou mortalitu a morbiditu u extrémně nezralých novorozenců. Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1000 g dosáhla historicky nejnižších hodnot v roce 2010 a 2011. V roce 2012 jsou tato data méně příznivá.

2010	2011	2012
10,60 %	12,80 %	26,00 %

Pravděpodobně je to způsobeno větším podílem dětí narozených na i pod hranicí viability, tato skutečnost bude dále analyzována.

Byla zavedena nová praxe přípravy parenterální výživy. Jako první v České republice zde bylo zavedeno podávání standardizované komerčně vyráběné parenterální výživy. Cílem bylo omezit přípravu parenterální výživy přímo na oddělení, přiblížit se tak platným předpisům, optimalizovat její složení po stránce nutriční dle posledních doporučení ESPGHAN. Byl vypracován interní protokol enterální výživy.

Novorozenecké oddělení pokračovalo v surveillanci nozokomiálních nákaz. Incidence nozokomiálních nákaz ve srovnání s rokem 2011 klesla z 67 % na 59 %.

## Dětská klinika

Na dětské klinice bylo zahájeno budování centra pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. První pacienti byli již biologickou léčbou na dětské klinice léčeni. Na JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče o děti a dorost) se podařilo získat již v roce 2011 pomocí nadace Kapka naděje přístroj LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňující monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu. V roce 2012 byly s tímto získány první klinické zkušenosti.

Dětská klinika uspořádala v roce 2012 Kongres České pediatrické společnosti v Liberci. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. je členem Vědecké rady 2. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Grantové komise pro pediatrii a genetiku IGA MZ ČR a členem redakčních rad 2 odborných časopisů. V roce 2012 byla vydána jeho publikace Selhání tělesného růstu – Praktický průvodce nejen pro dětské lékaře (nakladatelství Mladá fronta a.s.), MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady odborného časopisu. Na dětské klinice probíhalo v roce 2012 5 klinických studií.

## Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s **traumatologickým centrem** pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2012 přijato celkem 249 pacientů, kteří byli léčeni celkem 1813 dnů, tj. průměrně 7,3 dne, z toho bylo 42 % ústeckých, 58 % z jiných okresů. Přitom 38 % dětí (tj. 96 dětí) mělo chirurgickou problematiku (40 dětí z dětské chirurgie, 30 dětí z neurochirurgie, 8 ze stomatochirurgie, 11 z ORL a 7 dětí z hrudní chirurgie). Zemřelo 10 dětí. Celková doba umělé plicní ventilace uměle ventilovaných dětí byla 330 dní, průměrná doba 8,2 dne.

**Na dětské klinice funguje dalších 5 center:**

- **Diabetologické centrum pro děti a dorost** zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 220 diabetiků.
- **Centrum léčby růstovým hormonem** zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, a zejména ve spolupráci s Oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem

pro indikaci

a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 173 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.

- **Centrum hematologické onkologie pro děti a dospělé** je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 3 nové případy leukémie u dětí za rok.
- **Centrum pro trombózu a hemostázu** zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy.
- **Centrum pro děti s hemofilí** (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis. Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologů. Potřeba klinických psychologů poslední dobou stále stoupá.

### Centra Ženského oddělení

**Ženské oddělení** poskytuje zdravotní péči prostřednictvím specializovaných center.

**Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení)** zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého, Karlovarského).

V roce 2012 bylo na porodnici MN 1910 porodů, bylo porozeno 1969 dětí. Porodnice v Ústí nad Labem má výbornou pověst, je vyhledávaná i mimoústeckými pacientkami, část pacientek je do Ústí přeložena v rámci činnosti perinatologického centra. Proti roku 2011 došlo k navýšení o 173 porodů, přestože celostátně počet porodů klesá. Porod dvojčat 59x. Bylo provedeno 526 císařských řezů, tj. procento císařských řezů z celkového počtu porodů je 27,5 %. Procento císařských řezů je srovnatelné s ostatními perinatologickými centry. Perinatální úmrtnost je 10,6 promile, bez vrozených vývojových vad 8,1 promile.

**Onkogynekologické centrum** je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé České republiky. Radikální operace gynekologických malignit byly prováděny částečně na pracovišti robotické chirurgie. Výsledky robotických gynekologických operací byly publikovány v recenzovaném odborném časopise Aktuální gynekologie a porodnictví ([www.actualgyn.com](http://www.actualgyn.com), 2012, 4 str. 39-42 autoři prim. MUDr. Ivo Blišťák, MUDr. Marcel Vančo, Ph.D.). Ženské oddělení organizovalo v roce 2012 ve spolupráci s výukovým centrem KZ cyklus pěti regionálních gynekologických konferencí. Dále organizovalo Krajský perinatologický seminář v Ostrově a seminář Moderní trendy v gynekologii a porodnictví. Na oddělení probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.

V roce 2012 úspěšně složili atestační zkoušku z gynekologie a porodnictví tři lékařky (MUDr. Vydrová, Neumannová a Jančárková).

### Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

Od května 2012 je v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem plně realizován projekt Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC). Primárně je centrum určeno pro pacienty v rámci Ústeckého kraje s příznaky svědčícími pro vážnou cévní mozkovou příhodu. Jeho činnost klade nemalé nároky jak na záchrannou službu celého Ústeckého kraje, tak na chod Emergency, neurologického a neurochirurgického oddělení, oddělení radiodiagnostiky, oddělení intenzivní medicíny a oddělení rehabilitační.

Chod centra je zajišťován a úspěšně funguje ve stávajících prostorách se stávajícími lidskými a přístrojovými zdroji nemocnice - za poslední rok bylo na neurologickém oddělení hospitalizováno kolem 1000 pacientů s dg. cévní mozkové příhody.

Fungování KCC je možné pouze při velmi úzké spolupráci neurologa zejména s pracovišti neuroradiologie, akutní medicíny, neurochirurgie a rehabilitace.

Za rok 2011 bylo komplexně řešených pacientů s podáním systémové trombolýzy, endovaskulárním výkonem či akutní endarterektomií 21, za rok 2012 stoupl počet takto ošetřených pacientů již na 93.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Mimo vlastní diagnosticko-léčebnou péči zajišťuje KCC i činnost konzultační pro ostatní neurologická pracoviště, přednáškovou činnost a osvětovou činnost pro veřejnost.

#### 6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

**Centrální operační sály, centrální sterilizace a Centrum jednodenní chirurgie (JEPL)** i nadále poskytují velmi kvalitní servis všem participujícím operačním oborům, plní veškeré na ně kladené požadavky, a tak byl opět udržen trend trvalého meziročního nárůstu operativy. V rámci Centrálních operačních sálů provozovaná **tkáňová kostní banka** znovu prošla náročným kontrolním procesem SÚKL. Projekt Zvýšení bezpečnosti pacienta při operacích došel praktického uplatnění v podobě elektronického počítačového systému pro řízení provozu operačních sálů a centrální sterilizace - Medix. V tomto roce také začala spolupráce s nově zřízeným **Odborem biomedicínského inženýrství**.

Na oddělení **Emergency** bylo za rok 2012 ošetřeno téměř 39 tisíc pacientů. Z toho bylo 750 ubytovaných pacientů přivezených pouze pro ebrietu.

V únoru uspořádalo oddělení již 3. ročník celostátní konference Emergency, kde byla prezentována témata z aktuálních oborů medicíny. Konference se setkala jako i v předchozích 2 letech s velkým zájmem a bohatou účastí.

Dne 5. 4. 2012 byla oddělení Emergency udělena akreditace. Pracovníci oddělení se aktivně zúčastnili celostátního traumatologického semináře v Mikulově, krajského semináře oftalmologů v Ústí nad Labem a krajského traumatologického semináře pořádaného k 60. výročí ústecké traumatologie v Ústí nad Labem.

V rámci traumatologického centra bylo ošetřeno 132 polytraumat, v rámci iktového centra bylo podáno 90 trombolýz v akutní fázi ischemických CMP.

Trvale je zajišťována akce „zástava“ pro celou nemocnici. Průběžně probíhá školení a výuka sester, zdravotnických záchranářů, lékařů a mediků.

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** bylo ustaveno ke dni 1. 7. 2012. Vznikl základ jednotného pracoviště dětské kardiologie v Krajské zdravotní, a. s. Spektrum činností nového pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti poskytovat ambulantní péči. Pracoviště se podílí na zajištění nepřetržitě 24 hodin dostupné kardiologické konziliární péče pro JIP dětských oddělení v rámci KZ (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost je zaměřena na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech nepřetržitě 24 hodin (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Lékařské zázemí má pracoviště ve dvou lékařích se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské kardiologii a specializované způsobilosti v dětském lékařství. Kromě současného spektra činností se do budoucna po doplnění potřebného přístrojového vybavení pracoviště chce profilovat směrem k funkční diagnostice kardiovaskulárního systému, placeným službám a sportovní medicíně a také je v plánu zařadit pracoviště do sítě akreditovaných pracovišť pro obor dětská kardiologie.

Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **oddělení funkčního vyšetřování jsou**: spirometrie, křivka průtok-objem, bronchodilatační testy, bronchoprovokační testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy - test během a 6-MWT, rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO - metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie - **nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice**.

Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rhinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření. V roce 2012 došlo k nárůstu počtu výkonů proti roku 2011, například bylo provedeno 8562 spirometrií (r. 2011 - 8163), celotělové pletysmografie 4 123 (r. 2011 - 3851).

**Světový den spirometrie 2012**

Oddělení funkčního vyšetřování (OFV) Krajské zdravotní, a. s. - Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. se zúčastnilo v roce 2012 kampaně pořádané v rámci Světového dne spirometrie. Akce byla zaměřena na podporu informovanosti laické i zdravotnické veřejnosti o spirometrii a propagování tohoto jednoduchého a přitom pro diagnostiku a monitoraci plicních onemocnění nepostradatelného vyšetření. Akci celosvětově zastřešila Federace mezinárodních respiračních společností (FIRS), v České republice byla oslovena Česká pneumologická a ftizeologická společnost (ČPFS). Kampaň byla zahájena 27. 6. 2012 tiskovou konferencí a zakončena 12. 9. 2012 Konferencí o významu spirometrie v Parlamentu ČR.

Na oddělení funkčního vyšetřování byl 28. 6. 2012 uspořádán Den otevřených dveří, návštěvníci vyplnili dotazník, kde byla zjišťována informovanost o spirometrii a důvody, které vedly k návštěvě oddělení – 44 % přichází pro potíže (kašel, dušnost). Byla provedena bezplatně spirometrie 81 zájemcům, vyšetření zhodnotil lékař, pokud byl nález abnormální, navrhl vyšetřenému další postup. Celkem bylo zjištěno 17 (20 %) spirometrií, kdy hodnoty nebyly v mezích normy, 13 účastníků bylo pozváno k podrobnějšímu vyšetření. Výsledky byly zaslány do mezinárodní centrály a zahrnuty do celosvětového hodnocení, do akce se zapojilo celkem 70 zemí všech kontinentů.

Na tiskové konferenci 27. 6. 2012 v Praze vystoupila za české pneumology ústecká primářka MUDr. Jarmila Fišerová prezentací o významu spirometrie, hodnotící informace pak prezentovala na Konferenci o spirometrii v Parlamentu ČR 12. 9. 2012. Mimo jiné zde bylo zdůrazněno, že spirometrie u pacientů s bronchiální obstrukcí je srovnatelná s vyšetřením glykémie u diabetika, měřením krevního tlaku u hypertonika nebo vyšetřením EKG u pacienta se srdeční chorobou a přesto někdy bývá její význam v odborné a laické veřejnosti nedoceněn. V rámci této konference byla vyšetřována spirometrie, provedení těchto vyšetření zajišťovalo oddělení funkčního vyšetřování MN (MUDr. Jarmila Fišerová a paní Hana Kaprasová).

Na oddělení funkčního vyšetřování MN bylo natočeno video o provádění a významu spirometrie, kterého se zúčastnili i pacienti oddělení, na videu též spolupracovali naši přední sportovci Petra Kvitová a Lukáš Bauer. Video bylo využito v rámci mediální kampaně Světového dne spirometrie.

V rámci kampaně přednesla MUDr. Jarmila Fišerová prezentace o významu spirometrie na odborných kongresech - Luhačovické dny (3/2012), Šumperské alergologické dny (4/2012), Setkání pneumologů v Chebu (6/2012), v sesterské sekci měly přednášku o významu spirometrie paní Ivana Zimová a Hana Kaprasová z oddělení funkčního vyšetřování.

**Oddělení hrudní chirurgie** uspořádalo v prosinci tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty. Pracoviště je akreditováno pro pre i postgraduální vzdělávání v hrudní chirurgii. Došlo k navýšení počtu resekčních výkonů na plicích především pro rakovinu plic.

**Infekční oddělení** je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje ambulantní i lůžkovou péči v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším pracovištím v České republice. V roce 2012 zde bylo hospitalizováno 2302 nemocných s průměrnou délkou hospitalizace 8,4 dne. Přes nutnost izolovat pacienty s různými infekcemi se podařilo dosáhnout vysokého využití lůžek 76,6 %.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření jednotky intenzivní péče na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA a ESBL).

V roce 2011 zde byl uveden do provozu nový přístroj pro kontinuální eliminační metody (CVVHD), který umožňuje nahradit selhávající ledvinné funkce u pacientů v kritickém stavu. Tento moderní a technicky náročný léčebný postup není k dispozici na žádném jiném infekčním oddělení v České republice. V průběhu



roku 2012 bylo ošetřeno 23 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 142 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Současně došlo k rozšíření spektra prováděných eliminačních metod o plasmaferézu a z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s. poskytuje pracoviště tuto léčbu jako jediné všem pacientům v zařízeních KZ. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plasmaferézou bylo v roce 2012 léčeno 11 pacientů.

Lékaři Infekčního oddělení metodicky řídí antibiotickou léčbu v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik pro pacienty s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. Podílejí se na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2012 byl díky dotaci Ústeckého kraje pořízen nový ultrazvukový přístroj a bylo provedeno 834 sonografických vyšetření. Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vrací ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

V roce 2012 se na Infekčním oddělení realizovaly tyto mezinárodní multicentrické klinické studie:

- A Multicentre, Randomised, Double-Blind, Placebo-controlled Phase IIb Study to Compare the Efficacy and Safety of Two Dosing Regimens of Intravenous Infusions of CytoFab (AZD9773) in Adult Patients With Severe Sepsis and/or Septic Shock (Do62oCoooo3)
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-Blind, Controlled Study to Evaluate the Efficacy and Safety of Peramivir Administered Intravenously in Addition to Standard of Care Compared to Standard of Care Alone in Adults and Adolescents Who are Hospitalized Due to Serious Influenza (BCX1812-301)
- A Phase III, Randomized, Double-Blind, Placebo Controlled Study of the Efficacy, Safety and Tolerability of a Single Infusion of MK-6072 (Human Monoclonal Antibody to C. difficile toxin B), and MK-3415A (Human Monoclonal Antibodies to C. difficile toxin A and B) in Patients Receiving Antibiotic Therapy for C. difficile Infection (MODIFY II).

Lékaři přednášeli na řadě seminářů a postgraduálních školení a na Fakultě zdravotnických studií UJEP.

Na **Interním oddělení** působí 3 centra s nadregionální působností: Diabetologické centrum, Osteologické centrum s denzitometrií a Revmatologické centrum s biologickou léčbou. Oddělení získalo akreditaci pro další vzdělávání v oboru diabetologie II. typu. V r. 2012 dále probíhala pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň. Došlo k rozšíření provozu osteologického centra a denzitometrie s výrazným zkrácením objednávací doby. Na konci roku 2012 byl zahájen provoz obezitologické ambulance.

Bylo uspořádáno úspěšné regionální internistické sympozium.

Podařilo se zvýšit aktivitu v oblasti publikační činnosti, pracovníci oddělení byli spoluautory článku publikovaného v časopise *Kidney and Blood Pressure Research* s IF 1,4 a prezentací formou posteru na Světovém anesteziologickém kongresu a Světovém kongresu interní medicíny.

**Oddělení klinické biochemie** v roce 2012 rozšířilo paletu vyšetření napříč spektrem jednotlivých lékařských oborů – Calprotectin, kvantitativní FOBt, CDT, C-peptid, STH, Cyfra 21-1, IgA, IgM, IgG, C3 komplement, C4 komplement. V oboru cytologie došlo k rozšíření hodnocení, vedle likvoru i jiných tekutin jako jsou punktáty hrudní, břišní, z kolene a také peritoneální dialyzát. V průběhu a koncem roku byly instalovány na oddělení v MN (novorozenecký JIP, ARO, infekce JIP, plicní, funkční vyšetřování) nové přístroje ABR s cílem, aby pracovaly dle principů POCT.

V červnu 2012 uspořádalo oddělení již VII. ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří - Interlab. Pracovníci oddělení se aktivně účastnili regionálních i celostátních odborných akcí.

V roce 2012 bylo provedeno oddělením klinické biochemie na 1 515 700 vyšetření.

**Oddělení klinické hematologie** připravovalo zřízení hematologického centra. Trvale se podílí na výuce na středních školách a pořádá laboratorní konference krajské působnosti.

**Oddělení intenzivní medicíny (ARO)** v roce 2012 podalo rekordní počet 18 798 anestézií, což je o 20 procent více než minulý rok. Stále si udržuje vysokým podílem regionálních technik přední místo v rámci republiky i Evropy.

ARO bylo pořadatelem celostátních kurzů „Asistence ultrazvuku v regionální anestézii“. Na podzim proběhla v Praze Euroanesthesia - ESA Autumn meetig. Součástí této evropské akce byl „Ultrazvukový workshop“ jehož organizací byl pověřen prim. Dr. Daniel Nalos a mezi tutorů byl i Dr. Luboš Beňo.

Počet pacientů, kteří prošli lůžkovou částí intenzivní péče, překročil v roce 2012 hranici 2 500. Oddělení intenzivní péče svou moderní koncepcí se v systému DRG stalo i ekonomicky jednou z nejefektivnějších složek Krajské zdravotní, a. s. Stabilizace personálního obsazení pokračuje v příznivém trendu, takže bylo možno rozšířit ambulantní služby nejen pro předanestetické vyšetření, ale také v oblasti léčby chronické bolesti.

Pokračuje projekt „Bezbolestné nemocnice“. Na lůžkové části ARO byla do klinické praxe úspěšně zavedena jako první v České republice nová metoda léčby otoku mozku pomocí infusí laktátu. Dalším významným mezníkem je znovuzavedení plasmaferézy do spektra výkonů prováděných na ARO.

**Oddělení klinické mikrobiologie** převzalo veškerou činnost oddělení klinické mikrobiologie v teplické nemocnici, které bylo zrušeno.

Tím bylo provedeno o 132 000 výkonů a o 19 900 000 bodů více proti referenčnímu období 2010.

Oddělení klinické mikrobiologie se zúčastnilo spolu s Národní referenční laboratoří SZÚ v Praze srovnávací studie k posouzení účinku antibiotika Ceftarolinu na vybrané druhy bakterií. Také se s vybranými laboratořemi z ČR zúčastnilo surveillance antibiotické rezistence bakteriálních respiračních patogenů. Oddělení spolupracovalo s Národní referenční laboratoří pro chřipku a nechřipkové viry ve sledování výskytu virů chřipky a ostatních respiračních virů v populaci v době chřipkové epidemie. Oddělení klinické mikrobiologie spolupracuje s Národní referenční laboratoří pro streptokoky a enterokoky při sledování výskytu invazivních kmenů pneumokoků

Toto oddělení je i členem Pracovní skupiny pro monitorování (antibiotické) rezistence, která získává objektivní, nezávislé údaje o aktuálním stavu a trendech antibiotické rezistence hlavních bakteriálních původců infekčních onemocnění prostřednictvím surveillance - systematického a trvalého sběru dat o antibiotické rezistenci, a analýzou těchto údajů poskytuje podklady pro antibiotickou politiku. Všechny shromažďované údaje jsou získávány v procesu běžné každodenní rutiny za dodržení podmínek správné laboratorní praxe.

**Kožní oddělení** Masarykovy nemocnice poskytuje konziliární činnost pro kožní ambulance a oddělení v rámci celého Ústeckého kraje. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice, společně s kožním oddělením teplické nemocnice, zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V roce 2012 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 686 pacientů, oproti roku 2011 došlo k nárůstu počtu hospitalizovaných případů o 29 %. Ambulantně bylo ošetřeno 15 711 pacientů.

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy. Celkem je v České republice 12 podobných center. V roce 2012 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 55 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT. Ve spolupráci s imunologickým pracovištěm Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem se oddělení věnuje imunologickým dopadům biologické terapie. Výsledky spolupráce byly v roce 2012 prezentovány posterem Regulatory T cells and Th17 cells in patients with psoriasis treated by biological therapy na 8th International Congress on Autoimmunity, který se konal v květnu 2012 v Granadě ve Španělsku.



V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a onkologickým centrem MN poskytuje kožní oddělení centralizovanou péči pro pacienty s melanomem v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2012 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 102 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem. Oddělení spolupracuje v rámci klinických studií, zaměřených na léčbu generalizovaného melanomu ipilimumabem a vemurafenibem, s dermatovenerologickou klinikou FN Královské Vinohrady a patologickým oddělením MN. Každoročně jsou v rámci Evropského dne melanomu screeningově vyšetřovány stovky pacientů s cílem odhalit časně stadium tohoto nádoru. V roce 2012 bylo v rámci Evropského dne melanomu během jednoho dne vyšetřeno 176 pacientů.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

Dne 1. 7. 2008 MZ ČR udělilo akreditaci k uskutečňování vzdělávacího programu pro obor dermatovenerologie, platnost akreditace je 7 let. V rámci vzdělávacího programu se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s. i z jiných nemocnic Ústeckého kraje.

MUDr. Hana Malíková v roce 2012 úspěšně složila atestační zkoušku z dermatovenerologie.

V roce 2012 kožní oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci. Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů včetně 13. dermatologického sympozia s prezentací MUDr. E. Hrnčíře „Aplasia cutis congenita“. Dr. Hrnčíř rovněž prezentoval přednášku „Pemphigoid“ v rámci Oftalmologické krajské konference.

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2012 se uskutečnilo 6 klinických studií:

- PUMA-416, a double blind, comparative, superiority, multi-centre investigation evaluating the efficacy of an absorbent foam dressing containing silver (Mepilex Ag) versus the same dressing without silver used on subjects with venous leg ulcers or mixed ulcers. (Molnlycke).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, repeat-Dose study of the efficacy, safety, tolerability and pharmacodynamics of subcutaneously-administered REGN668 in adult patients with extrinsic moderate to severe atopic dermatitis, clinical Phase: IIa (Regeneron).
- A phase III study to evaluate the efficacy of induction and maintenance regimen of Brodalumab compared with placebo and ustekinumab in subjects with moderate to severe plaque psoriasis:AMAGINE-2 (Amgen).
- A multicentre, Randomized, double-dummy, double blind study evaluating two doses of adalimumab versus Methotrexate (MTX) in paediatric subjects with severe chronic plaque psoriasis, Phase III (AbbVie).
- A Phase 3, multi site, Randomized, double blind, placebo controlled, parallel group study of the efficacy and safety of 2 oral doses of cp 690,550 and 1 subcutaneous dose of etanercept in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).
- A Phase 3, multi site, open label study of the long term safety and tolerability of 2 oral doses of CP-690, 550 in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).

Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V r. 2012 se jednalo o články: „Úspěšná léčba recidivujících vulgárních veruk bérců Isoprinosinem“ A. Moróce, „Případ diseminované superficiální aktinické porokeratózy s pozdní klinickou manifestací v seniu“ E. Hrnčíře, „Herpes zoster disseminatus“ J. Sojovské, „Sweetův syndrom“ O. Filipovské v Referátovém výběru z dermatovenerologie speciál III/2012, dále články v časopisu Dermatologie pro praxi: „Varicella“ (O. Filipovská), „Keratolysis punctata“ (E. Hrnčíř), „Necrobiosis lipidica“ (J. Sojovská) a další.

Bc. Miloslava Hotová, vrchní sestra oddělení, pravidelně publikuje články zaměřené na kožní onemocnění v časopisu Ošetřovatelská péče, vystoupila na konferenci chirurgických oborů pro nelékaře s přednáškou „Nejčastější maligní kožní nádory“.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

**Gastroenterologické oddělení** je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání pro obor gastroenterologie vyššího typu, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové kolposkopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Pracovníci oddělení jsou členy: Akreditační komise MZ ČR pro gastroenterologii, Pracovní skupiny pro IBD při ČGS, Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, Výboru endoskopické sekce ČAS, členy ČGS, SKVIMP, SGO (Společnost gastrointestinální onkologie), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); probíhá příprava na Ph.D., 1 lékař získal titul MPH.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce - semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie - přednášky a 1x endoskopie s live - demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a sester v rámci NCO NZO v Brně - praktická část.

**Oddělení lékařské genetiky** Masarykovy nemocnice je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje i přilehlých okresů (např. okres Česká Lípa).

V roce 2012 získala laboratoř Oddělení lékařské genetiky akreditaci ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky.

Počet klinicko-genetických vyšetření v r. 2012 byl 4672. Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatálně zachyceno 93 různě závažných vrozených vývojových vad plodu, v 59 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

V roce 2012 se laboratoř Oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření - vyšetření aneuploidií chromozomů 13,18,21, X a Y metodou QF PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikroleceí chromozomu Y (lokus AZF), cytogenetické vyšetření karyotypu z kultivovaných buněk plodové vody a periferní krve.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí, reprezentovali i dvojnásobnou aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2012, která se konala v Norimberku. Abstrakta k posterům „Triploidies identified at prenatal diagnosis“ a „Problems with Robertsonian translocations between chromosomes 13 and 14 may also cause problems for men“ byla uvedena v European Journal of Human Genetics - sborník abstrakt, European Journal of Human Genetics, 20. Suppl. 1, 2012 (IF 3,669).

Oddělení spolupracovalo s kolegy z FN Motol na výzkumu non-syndromové hluchoty, jehož výsledky byly prezentovány v Clinical Genetics (IF 3,128) a v Int J Pediatr Otorhinolaryngol. (IF 1,167). Pracovníci oddělení publikovali též samostatně ve Vox pediatrae.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce Lékařské genetiky pro sestry-bakalářky na FZS UJEP a výuce studentek oboru Diplomovaný zdravotní laborant VOZŠ a SZŠ.

Mgr. Čejnová se připravuje na získání titulu Ph.D.

**Chirurgická klinika** poskytuje péči v oblasti všeobecné a cévní chirurgie pro celý Ústecký kraj. V současné době má klinika 50 pracovníků, z toho 16 lékařů, z nichž má 12 atestaci II. st ze všeobecné chirurgie a navíc 3 lékaři atestaci z cévní chirurgie. 3 lékaři mají absolvovaný základní chirurgický kmen a 1 lékař je v přípravě. Na stanicích a ambulancích pracuje 32 sester, z nichž 2 mají titul Bc. a dále 7 sester má PSS. Kolektiv doplňují 2 sanitářky.

V roce 2012 zde bylo hospitalizováno 2.989 pacientů, což je o 200 více oproti r. 2011, s průměrnou ošetrovací dobou 4,7 dne, která se také zkrátila o 0,3. Celkem bylo vykázáno 13.978 ošetrovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 67,7 %. Bylo provedeno celkem 2.854 chirurgických výkonů a ambulantně ošetřeno 16.075 klientů. Na nově vzniklém **oddělení jednodenní chirurgie (JEPL)** bylo v roce 2012 provedeno 288 chirurgických výkonů. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony na ambulantním zákrovém sálku, převážně odstranění kožních afekcí a těch bylo provedeno 492.

Celkem tedy podstoupilo operační zákrok na chirurgii 2854 pacientů. Dochází k neustálému zlepšování operačních postupů, předoperační přípravy a zvyšování bezpečnosti pacienta. Za zmínku stojí například nízké procento komplikací - pooperačních pares zvrtného nervu při operacích štítné žlázy, kde má klinika komplikace v 1,56 % a celorepublikový průměr je do 4 %.

Chirurgická klinika zajišťuje formou specializovaných ambulancí široké spektrum odborných poraden: cévní, mammologickou, gastro, kýlní, onkochirurgickou, proktologickou. Za vyzvednutí stojí specializované poradny pro široké okolí a to podologická a stomická. V rámci kliniky funguje ambulance péče o chronické rány, a to nejen pro vlastní pacienty, ale pro celou nemocnici a je otevřena i širokému okolí. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému - podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran.

Dále se rozvíjí ve spolupráci s RTG oddělením angioinvasivní metody při léčbě ICHDK.

**Hernia centrum** rozvíjí operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Centrum pomohlo vyřešit problémy s hernií operačním zákrokem buď tension free technikou či laparoskopicky opět většímu počtu klientů a to přes 300.

Byly zavedeny nové standardy předoperační přípravy u všech pacientů a speciální u kolorektální chirurgie s ohledem na nutnost nutriční přípravy. Klinika spolupracuje s nutričním týmem při přípravě pacientů k operaci i v pooperačním období.

Přednášková a školicí činnost hlavně v oblasti podologie, VAC systému. Dále organizuje klinika Mammologický seminář pro region, Setkání stomiků.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích, v roce 2012 probíhaly na oddělení dvě zahraniční klinické studie fáze II. Oddělení zajišťuje výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP a zdravotní škola. Dále spolupracuje s LF UK Plzeň a pravidelně zde probíhá stáž a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Pracovníci kliniky publikují v domácích i zahraničních odborných časopisech. Dále pokračují dva lékaři ve studiu Ph.D., jeden lékař se připravuje ke složení specializační atestace v oboru cévní chirurgie.

Chirurgická klinika úspěšně obhájila akreditaci cévní i všeobecné chirurgie. V rámci akreditace pracoviště se zde školí lékaři v přípravě na atestaci z cévní chirurgie a stejně tak ve všeobecné chirurgii.

V roce 2012 provedlo **Nefrologicko-dialyzační oddělení** 10 830 hemoelimačních výkonů, 692 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje hospitalizovaným v komplikovaném stavu na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů.

Primářka oddělení MUDr. Zuzana Bitterová je členkou výboru České nefrologické společnosti.

**Oddělení nukleární medicíny** provedlo na úseku „in vivo“ 5 787 výkonů (o 4,9 % více než loni) u 3 424 vyšetření (o 2 % méně). Stoupl počet časově náročnějších vyšetření, např. SPECT (+37 %) a „Scintigrafie zánětů“ byla ve větší míře prováděna i leukocyty pacienta značenými <sup>99m</sup>Tc-HMPAO (+26 %). Nejčastěji prováděným vyšetřením zůstává „Scintigrafie skeletu“, bylo jich provedeno 2442.

Mezi krajskými, ale už i mezi okresními ONM značně zaostává ústecké pracoviště v přístrojové technice. Koncem roku bylo konečně vypsáno výběrové řízení na SPET/CT gamakameru. Zbývá tak jediná SPECT gamakamera Mediso-Spirit DHV vyrobená v roce 2002, která je již fyzicky značně opotřebená a i technicky už zastarává,

její přibývajících poruchy komplikují provoz. Pořízení PET/CT je plánováno až do nového onkologického centra, jehož výstavba je teprve připravována.

Na úseku „in vitro“ bylo provedeno 212 vyšetření v 1. čtvrtletí, do zrušení RIA laboratoře. Na lůžkové části oddělení bylo provedeno 53 terapeutických aplikací (o 35 % méně než loni). Největší pokles byl u 131I-štítných žláz (-48 %).

Pracovníci oddělení nukleární medicíny se aktivně účastnili:

- 5. Thyrogen workshopu Genzyme Czech Republic 9. - 10. 2. 2012 v Praze s přednáškou „Thyrogen v roce 2010 na ONM MN v Ústí nad Labem“ (Kopáček).
- Setkání uživatelů DaTSCAN v Kroměříži 12. - 13. 4. 2012 „Moderní diagnostika demencí a Parkinson Plus Syndromů“ (KNM FN Ostrava).
- XXXIV. Pracovních dnů sekce radiofarmacie ČSNM ČLS JEP v Mladé Boleslavi 13. - 15. 6. 2012 přednáškou „<sup>99m</sup>Tc-Tektrotyd“ (Kopáček, Mauxová).
- Prim. MUDr. Kopáček a MUDr. Elinová absolvovali Kurz v diagnostice CNS hybridními zobrazovacími metodami v IPVZ Praha.

Dále oddělení pokračovalo v účasti na řešení grantu IGA MZ ČR NR 8849-4/2006 CVRC cerebrovaskulární rezervní kapacity (s neurochirurgií) a klinické studie BC1-o6 Alfaradin – terapie kostních meta hormonálně refrakterního Ca prostaty (s urologií).

**Ortopedické oddělení** je nadregionálním pracovištěm se spádem cca 1 milionu obyvatel. Hlavním úkolem pracoviště je kompletní aloplastický program – primární kloubní náhrady a revizní operace již dříve implantovaných kloubních náhrad. Druhým nosným programem je spondylochirurgie – operace páteře. Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků páteře.

**Oddělení ORL** se přestěhovalo z prostor současného **Centra jednodenní chirurgie (JEPL)** do lůžkové části nemocnice, což přineslo redukcí lůžek z 20 na 16. Pokračují ojedinělé projekty Robotické chirurgie (dr. Sláma ml.), endonasální mikroskopicko-endoskopické chirurgie nosu a VDN (dr. Neubauer) a projekt spánkové apnoe a stále se zvyšující kvalita a rozsah péče o sleep-apnoiky (dr. Kalhous). Plně (na celý úvazek) bylo uvedeno do provozu foniatrické pracoviště, které řadu let nebylo v MN k dispozici - včetně přidělování sluchadel (dr. Malá).

V listopadu byla uspořádána 19. odborná nadregionální ORL konference. Primář oddělení je členem redakční rady časopisu Otorhinolaryngologie a foniatrie.

Rok 2012 byl pro **patologické oddělení** náročný a zároveň klíčový. Podařilo se **stabilizovat personální situaci** (únor 2012 – dva dvouatestovaní lékaři a jeden lékař absolvent, na konci roku 2012 – pět dvouatestovaných, 1 lékař po absolvování základní kmenové zkoušky, 2 lékaři absolventi).

**Sloučení patologie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem s oddělením patologie teplické nemocnice od června 2012.** V době 5 týdnů (od rozhodnutí k realizaci) se podařilo sestěhovat kompletní provoz patologie v Teplicích do prostor Patologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, včetně personálu (pracoviště v Teplicích nesplňovalo personální a prostorové podmínky kladené normou ČSN ISO 15189:2007, jejíž získání bylo prioritní pro všechna patologická oddělení Krajské zdravotní, a. s.). Sloučení pracovišť umožnilo zkvalitnění diagnostiky pro pacienty nemocnice v Teplicích (s ohledem na vybavení a možnosti Patologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem).

Sloučením pracovišť vzniklo jedno z největších pracovišť patologie v republice, plně srovnatelné s provozem fakultní nemocnice (z hlediska spektra, objemu i kvality vyšetření).

Získání **akreditace ČSN ISO 15189:2007** bylo nejdůležitějším úkolem roku 2012. Bylo nutno restaurovat přístrojové vybavení. Podařilo se získat nové přikrajovací pracoviště s možností makrofotografické dokumentace a s přímým digitálním měřením anatomických parametrů a kryostat, který zkvalitnil a zrychlil provádění peroperační biopsie. Stejně tak byl proveden upgrade optického vybavení oddělení s pořízením



mikrofotografických kamer pro dvouatestované lékaře, kamery umožňují měření mikroparametrů a provádění obrazové analýzy. **Rozhodnutím ČIA z 27. 12. 2012 je Patologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem pracoviště s kompletně akreditovaným provozem.**

**Oddělení plicních nemocí a TBC** přes přetrvávající nedostatek lékařského personálu zachovalo plný provoz své lůžkové části.

V plném provozu jsou 3 stanice s celkovou kapacitou 57 lůžek (muži, ženy a plicní izolace) a oddělení spánkové laboratoře s 5 lůžky. Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byly v roce 2012 v provozu bez významnějších změn. Provoz bronchologického pracoviště byl v roce 2012 zachován v plné míře s dalším nárůstem celkového počtu vyšetřených pacientů.

Provoz Oddělení spánkové laboratoře byl v důsledku nedostatku lékařského personálu částečně omezen. Byla upřesněna spolupráce s vyšetřováním pacientů s ORL problematikou. Nepodařilo se však doplnit vyšetřované spektrum pacientů o klienty s neurologickou problematikou (důvodem je nedostatek lékařů neurologického oddělení).

Celkem bylo hospitalizováno 2 076 (r. 2011 - 1 930) klientů, z toho zemřelo 152 pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 12 707 (r. 2011 - 11 910), při průměrné ošetrovací době 6,1 dne a využití lůžek 65,3 %.

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1481 (r. 2011 - 1 407) endoskopických vyšetření, z tohoto počtu 312 (r. 2011 - 236) bronchoskopií provedeno ambulantně. Bylo provedeno 100 (r. 2011 - 60) vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS, 425 (r. 2011 - 428) bronchologických vyšetření bylo provedeno za skiaskopické navigace. Bronchologické pracoviště nadále spolupracuje s Dětskou klinikou MN v zajištění bronchologických vyšetření u dětských pacientů.

V rámci Ústeckého kraje ve spolupráci s Krajskou hygienickou stanicí zajišťuje Oddělení plicních nemocí a TBC dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad TBC).

**Protetické oddělení** v roce 2012 dokázalo i ve ztížených personálních podmínkách, za podmínek komplikovanějšího schvalování protetických pomůcek zdravotními pojišťovnami, jakožto pracoviště s významně nadregionální působností zajistit vysoce kvalitní standard péče o pacienty po amputacích končetin. V daných podmínkách nebylo možno pracovat s významnějším rozvojem péče, ale díky prim. Táborské bylo jméno protetického oddělení šířeno i na odborných konferencích, např. přednáškami Mezioborová spolupráce při léčbě a hojení ran a kožních defektů na Univerzitě v Pardubicích, Amputace z pohledu chirurga protetiky a míra handicapu na semináři v ÚVN Praha či Amputační zákroky na diabetické noze z hlediska Ortoprotetiky na konferenci Syndrom diabetické nohy.

V roce 2012 bylo hospitalizováno na **psychiatrickém oddělení** 1 202 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 436 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Ambulantních vyšetření bylo provedeno u 2 820 pacientů a v ambulanci pro návykové látky bylo vyšetřeno 11 295 pacientů vč. docházky na výdej metadonu.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách. V metadonové substituci je počet míst omezen na 125, klienti tam docházejí denně. U buprenorfinové substituce není počet klientů omezen, ale programu se zúčastnilo 147 klientů.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o dotace v oblasti protidrogové politiky. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 800 000,00 Kč. Dotace na aktivity (např. metadon), které nejsou pokryty zdravotními pojišťovnami, nestačí pokrýt celkovou spotřebu. Nákladná léčba substituce buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Z dotace jsou také hrazeny testy na detekci drog. Cílem projektu je nahradit pacientovi pouličně nabízenou návykovou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abus alkoholů, někteří pak pravidelně docházejí na Antabus i po propuštění z hospitalizace.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je celý Ústecký kraj, Kladno, ev. pacienti z celé ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

V květnu 2012 uspořádalo psychiatrické oddělení dvoudenní Sympozium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Hlavním programem byla péče o duševně nemocné, léčba manických pacientů, substituční léčba buprenorfinem a psychiatrické diagnózy v české a světové kinematografii. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i z Psychiatrické léčebny Horní Beřkovic a Všeobecné fakultní nemocnice Praha.

Prim. MUDr. Zdenka Staňková je členkou redakční rady časopisu Acta Medical. Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve vzdělávacím centru Masarykova nemocnice a na Střední zdravotnické škole.

Psychiatrické oddělení prošlo částečnou rekonstrukcí od 30. 9. 2011 - 2. 9. 2012 za omezeného provozu. V říjnu 2013 si psychiatrické oddělení připomene 60. výročí založení lůžkové psychiatrie v Ústí nad Labem.

Činnost **radiodiagnostického oddělení (RDG)** má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Nové technologie umožňují i nové metody a postupy:

- SW na CT Briliance umožňuje hodnocení vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfysému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen.  
Dále jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukční a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. **V roce 2012 se ještě více rozšířily obstrukční bederní i krční páteře novou metodou směsí kyslíku s ozónem při periradiculárních, epidurálních i intradiskálních aplikacích.**
- Na MRI přístroji Avanto je prováděna pokročilá diagnostika fokálních lézí mozku pomocí mozkové perfuze, difuze a spektroskopie. **Od roku 2011 - 2012 jsou prováděny rutinně i spektroskopie prostaty a nově MRI prsou včetně cílené biopsie pod MRI.**
- V roce 2012 výrazně narostl počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvažováním revaskularizační operace.
- **V roce 2012 byla zavedena nová ablační technika tumorů - IRE (ireversibilní elektroporace) u jinak neřešitelných tumorů, které prorůstají například do hilu jater, pankreatu nebo k hilu plic.**

Od roku 2006 provádí oddělení radiologie rutinně kontrastní UZ vyšetření zejména v obtížných diferenciálně diagnostických případech k odlišení benigních a maligních lézí nejrůznějších orgánů, **nově je tato metoda využívána i při vyšetření zánětlivých onemocnění kloubů.**

**Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2012 ve stále větší míře uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod.**

Počet intervencí v těchto indikacích se proti roku 2011 ztrojnásobil! V rámci komplexního cerebrovaskulárního centra drží RDG pohotovost pro tyto výkony 24 hodin denně.

Oddělení radiologie v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro **akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii**. Od konce roku 2012 získalo **akreditaci i v oboru intervenční radiologie**.

Publikační činnost čítá v průměru 2-3 publikace v neimpaktovaných časopisech a 2 publikace ročně v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně cca 10. **V dubnu 2012 pořádalo RDG oddělení Ústecký radiologický den na Větruši, který se bude další roky pravidelně opakovat.** Dva pracovníci oddělení jsou před koncem studia Ph.D. Na oddělení pracuje 20 lékařů, z toho 12 s nejvyšší atestací.



**Rehabilitační oddělení** v roce 2012 překonalo personální krizi lékařského personálu a dokázalo i v daných podmínkách udržet kvalitu a kvantitu poskytované péče, v rámci zkvalitnění intenzity rehabilitace došlo k posílení a rozšíření fyzioterapie o sobotách. Pozitivem bylo i zřízení nového pracoviště fyzioterapie vzniklého rekonstrukcí prostor ve starší budově T, které je koncipováno především jako zázemí pro respirační fyzioterapii. Naopak ani v roce 2012 nebylo pokročeno v plánovaném záměru vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra a nadále se nepodařilo obnovit specializovaný program léčby inkontinence močové u žen myofeedback terapií, který byl přerušen po havárii přístroje koncem roku 2010.

I v roce 2012 pokračovala spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a v rámci této spolupráce se v květnu též konala pravidelná 12. Ústecká rehabilitační konference.

Primář MUDr. Pavel Maršálek se účastnil jednání pracovní skupiny při Ministerstvu práce a sociálních věcí (MPSV) pro přípravu tezí zákona o koordinované rehabilitaci v České republice a dále pracoval jako odborný expert řídicího týmu projektu PREGNET, jehož cílem je metodické sjednocení a dobudování sítě ergodiagnostických pracovišť v ČR a jehož zadavatelem je též MPSV.

V roce 2012 pokračoval v rámci dotačního programu Ústeckého kraje také úspěšný program Rehabilitace hrou, který je volnočasovým programem kreativních aktivit a netradiční fyzioterapie pro děti se zdravotním postižením a byl připravován zaměstnanci rehabilitačního oddělení.

V průběhu roku 2012 došlo ke změně na postu primáře **oddělení soudního lékařství a toxikologie**, funkci zastává MUDr. Andrea Vlčková. V souladu s obecnými trendy narostl počet zemřelých, bylo provedeno 1431 pitev. Byl zaznamenán pokles úmrtí v souvislosti s dopravními nehodami, bohužel rok od roku mírně narůstá počet sebevražd, a to ve všech věkových kategoriích. Úbytek požadavků na toxikologická vyšetření pokračuje i nadále.

**Transfuzní oddělení** Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí odběry plazmy, tzv. plazmaferézy, taktéž i přístrojové odběry krevních destiček (tzv. trombocytaferézy) a červených krvinek (erytrocytaferézy).

V roce 2012 bylo provedeno 11253 odběrů plné krve, 1970 plazmaferéz, 178 erytrocytaferéz a 163 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. Počtem vyrobených transfuzních přípravků se Transfuzní oddělení MN řadí do první desítky největších zařízení tohoto druhu v České republice. V roce 2012 bylo vyrobeno 18009 jednotek koncentrátů červených krvinek, 6432 litrů plazmy, 460 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení v roce 2012 uspořádalo akce zaměřené na získání nových dárců krve – Studentská kapka krve, Odběry s Masarykovou nemocnicí, Odběry s Mary Kay, odběry s Českým rozhlasem. Při těchto akcích bylo získáno 16 nových dárců.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

Ústecké transfuzní oddělení provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek tzv. erytrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou. V roce 2012 bylo provedeno 57 erytrocytaferéz. Provádí rutinní i speciální imuno hematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám pro širokou spádovou oblast, včetně komplikovaných případů). Oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti nábory a sledování dárců kostní dřeně a krevetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, detekce HLA-B27, mutací JAK2, genotypování krevních skupin, PCR vyšetření purulentních meningitid.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je již více než 10 let vedoucím redaktorem odborného časopisu ČLS JEP Transfuze a hematologie dnes. V roce 2012 byl prim. MUDr. Jiří Masopust editorem a vedoucím kolektivu autorů publikace Transfuzní lékařství.

Pracovníci transfuzního oddělení prezentovali MN formou přednášek na různých celostátních odborných akcích.

**Urologické oddělení** pečovalo o pacienty s dysfunkcí dolních močových cest včetně operační péče inkontinence, péče o paraplegické pacienty s míšní lézí. Jako jedno z mála center v ČR operačně řeší i inkontinenci mužů.

**Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie** je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje). Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra. Díky četnosti a kvalitě ošetřených úrazů se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR, zejména pak v oblasti rekonstrukce očníce. Oddělení provozovalo speciální poradnu pro onemocnění čelistního kloubu a bylo školicím pracovištěm pro problematiku artroskopických operací čelistního kloubu.

Převážný podíl činnosti tvoří ambulantní péče – stomatologická chirurgie, dentoalveolární chirurgie, která má úzkou návaznost na plně privatizovanou síť zubních lékařů.

V loňském roce došlo k nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů (v roce 2010 celkem 8409, v roce 2011 8816 a v roce 2012 9865 pacientů). Další statistická provozní data za rok 2012: 1114 operačních výkonů v lokální anestezii, 335 ošetřených úrazů obličejového skeletu celkem, 108 ošetřených úrazů obličejového skeletu operačně, 54 řešených nádorů orofaciální krajiny, 512 ošetřených dětí celkem a 457 operačních výkonů v celkové anestezii (z toho 98 dětí a 359 dospělých).

V roce 2012 se podařilo zavedení specializované poradny pro ortognátní chirurgii (řešení čelistních a obličejových anomálií), zavedení operativy ortognátní chirurgie do spektra výkonů oddělení (poprvé v historii oddělení) a zavedení speciální poradny pro dentální implantologii a výkonů dentální implantologie do spektra hrazených služeb.

Ve vědecko-výzkumné oblasti připravuje pracoviště ve spolupráci se Stomatologickou klinikou FN Motol a Oddělení ortodontie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady výzkumný projekt. Pracovníci oddělení měli aktivní účast na pracovním kongresu mezioborové společnosti Chirurgie base lební, podílejí se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem a zorganizovali celodenní odborný seminář pro lékaře Ústeckého kraje na téma Onemocnění sliznic dutiny ústní a jejich terapie.

## Ošetrovatelská péče

Úsek ošetrovatelské péče zajišťuje prostřednictvím nelékařských zdravotnických pracovníků pacientům péči nejen na lůžkových odděleních Masarykovy nemocnice, ale péče je zajišťována i v části ambulantní a komplementární.

V roce 2012 navázal úsek ošetrovatelské péče na předchozí roky. Sestry se významnou měrou nadále podílely na pozitivní prezentaci Masarykovy nemocnice nejen v rámci KZ, ale i celorepublikově. Jejich působnost byla nejen regionální, ale lze ji hodnotit jednoznačně jako nadregionální. Činnost úseku ošetrovatelství ve spolupráci s Centrem vzdělávání tak byla i nadále soustředěna na podporu vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu, a to nejen na vzdělávání svých vlastních zaměstnanců, ale i na vzdělávání zdravotnických pracovníků z jiných zařízení.

Projekt „Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“ v rámci programu Cíle 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007-2013 nadále úspěšně pokračoval, a v současnosti ho lze již velmi pozitivně hodnotit i vzhledem k jeho přínosu pro obě zúčastněné strany.

V rámci neustálého zvyšování kvality péče o pacienty se již stalo standardem systémové řešení péče o pacienty spolu s její kontrolou. Bezpečí pacientů se stalo v ošetrovatelské péči naší nemocnice prioritou číslo jedna.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Jako velmi pozitivní lze hodnotit zavedení bezpečnostních prvků do běžné ošetrovatelské péče, jež vyústilo v Masarykově nemocnici v získání Certifikátu bezpečnosti a kvality. Podmínkou získání certifikátu bylo, a i nadále je, zavedení používání bezpečnostních prvků do standardů ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování. Tento certifikát se tedy stal důkazem, že je v Masarykově nemocnici poskytována bezpečná péče, která je zacílena nejen na pacienta, ale i na zaměstnance, jakožto přímé účastníky poskytované ošetrovatelské péče.

Cílem je do dalšího roku nejen snaha o stále vzrůstající kvalitu péče o pacienty, ale i snaha o kontinuitu a poskytování kvality ošetrovatelské péče jako takové, management jakosti nevyjímaje. V ošetrovatelské péči, která se kvality úzce dotýká, je již dnes vidět všeobecný soulad, jež se dotýká nezbytného požadavku na kvalitu života jako neoddělitelnou součást medicínských a zdravotnických zásahů.

## 7. EKONOMIKA

### 7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

#### 7.1.1. Aktiva

Tabulka č. 7.1.1.1

Aktiva

	stav k 31. 12. 2012	stav k 31. 12. 2011
<b>Aktiva celkem</b>	<b>5 852 635</b>	<b>5 929 848</b>
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 574 984	4 676 892
Dlouhodobý nehmotný majetek	60 047	-31 146
z toho goodwill	0	-88 180
Dlouhodobý hmotný majetek	4 514 938	4 708 038
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 133 719	1 107 366
Zásoby	90 725	93 938
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	881 076	562 409
Krátkodobý finanční majetek	161 918	451 019
Časové rozlišení	143 932	145 590

#### 7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1

Pasiva

	stav k 31. 12. 2012	stav k 31. 12. 2011
<b>Pasiva celkem</b>	<b>5 852 635</b>	<b>5 929 848</b>
Vlastní kapitál	4 849 567	4 841 968
Základní kapitál	4 735 606	4 735 606
Kapitálové fondy	69 241	62 190
Rezervní fond	6 321	4 500
Výsledek hospodaření minulých let	37 852	3 264
Výsledek hospodaření běžného účetního období	548	36 408
Cizí zdroje	997 384	1 076 721
Rezervy	90 493	82 850
Dlouhodobé závazky	90 945	97 339
Krátkodobé závazky	815 946	896 532
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0
Časové rozlišení	5 684	11 159

## 7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

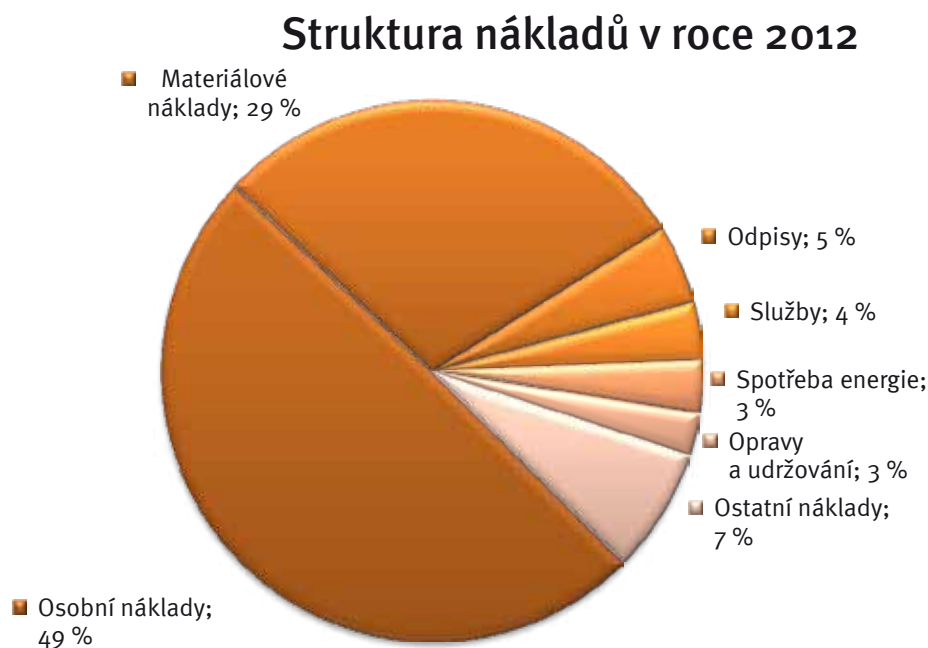
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2012- bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	2 761 899	49,49
Materiálové náklady	1 628 737	29,19
Odpisy	262 590	4,71
Služby	195 245	3,50
Spotřeba energie	171 648	3,08
Opravy a udržování	141 875	2,54
Ostatní náklady	418 438	7,50
<b>Náklady celkem</b>	<b>5 580 432</b>	<b>100,00</b>

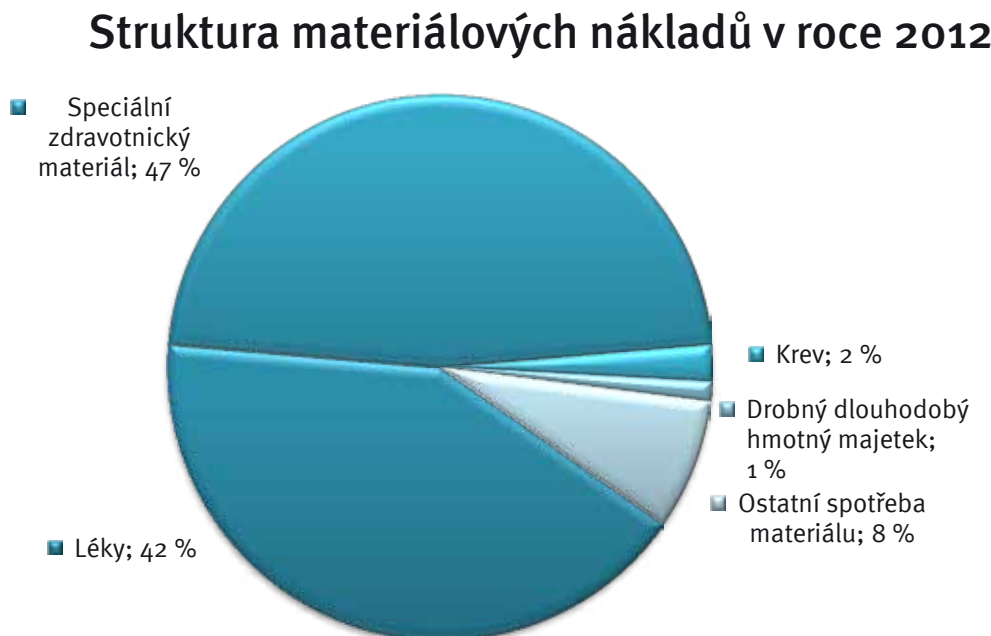
Graf č. 7.2.1

Struktura nákladů v roce 2012



Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2012



Tabulka č. 7.2.2

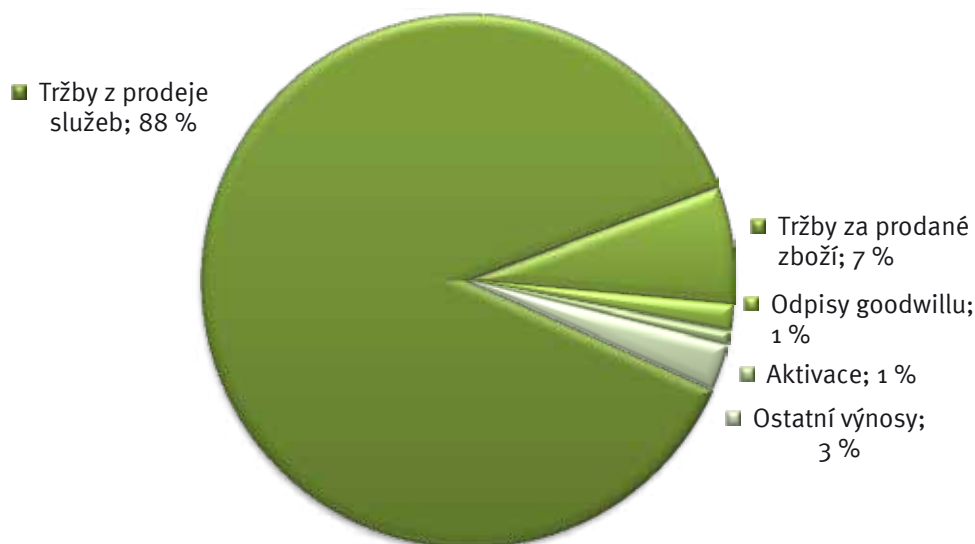
Výnosy za rok 2012

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje služeb	4 893 200	87,64
Tržby za prodané zboží	398 507	7,14
Odpisy goodwillu	88 180	1,58
Aktivace	47 470	0,85
Ostatní výnosy	155 915	2,79
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5 583 272</b>	<b>100,00</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	2 840	
Daň z příjmů odložená	2 292	
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>548</b>	



Graf č. 7.2.3  
Struktura výnosů v roce 2012

## Struktura výnosů v roce 2012



### 7.3. Nezdravotní činnosti

#### Nezdravotní služby – výnosy za rok 2012 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s. se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi - viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2012 celkem 222 393 tis. Kč, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehraných ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu, doprovody dítěte při hospitalizaci, ekonomicky náročnější varianta zdravotní péče apod.) činily 148 811 tis. Kč a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem 78 582 tis. Kč.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2012. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí včetně přefakturace energií.

K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s. provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. KZ, a. s. provozuje i ubytovací služby, a to jak pro vlastní zaměstnance, tak i pro veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od

této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí. K dalším výnosovým činnostem patří ekonomické služby, služby centrální sterilizace, služby knihovny, oddělení reprografie apod.

*Tabulka č. 7.3.1*

*Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2012*

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	34 947
Služby stravovacího provozu	14 189
Služby spojené s nájemními smlouvami	4 747
Služby prádelny	4 070
Pronájem mov. majetku	3 872
Školení a semináře	3 324
Výnosy z parkovného	3 143
Poplatky etická komise	1 662
Soudní znalci	1 390
Přefakturace energií	1 251
Služby centrální sterilizace	1 077
Ekonomické služby	912
Služby dopravy	888
Služby údržby	640
Školkovné	544
Ubytovací služby	488
Ostatní placené služby	470
Telefony	398
Připojení na internet	370
Vyšetření zvířat	143
Služby knihovny	49
Poplatek za vlastní TV, PC	5
Služby reprografie	4
<b>Celkem</b>	<b>78 582</b>

## 7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2012.“

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

## 7.5. Provozní dotace

V roce 2012 společnost získala provozní dotace ve výši 14 911,25 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2012 celkem 15 137,60 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2012

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	ROP 2 Zvýšení bezpečnosti pacienta	163 309
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR	KZ, a. s.	provozní	Lidské zdroje pro neurovědní výzkum	185 724
Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR	KZ, a. s.	provozní	Mateřská školka	1 630 938
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	IGA Mudr. Lysý - lymfom	26 400
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Rezidenční místa	2 275 000
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Vzdělávání lékařů IPVZ	1 755 861
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	IGA MUDr. Sameš - neurochirurgie	778 361
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR	MNUL	provozní	Edukační platforma hemofilických center	977 182
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	Dorovnávací platba za provoz APP	835 750
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Dorovnávací platba za provoz APP	234 586
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	Program substituční léčby závislých na opioidech	400 000
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Program substituční léčby závislých na opioidech	400 000
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Rehabilitace hrou	210 000
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR	MNUL	provozní	Edukační a informační platforma onkologických center	637 263
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Onemocnění tuberkulózou č. smlouvy 11/SMLo293-TBC	136 075
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Onemocnění tuberkulózou č. smlouvy 12/SMLo167-TBC	118 979
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	APP	307 500
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	APP 4-11//2012 SML12/1969-VPL, SML12/ 1970-PED Chomutov	575 694
Masarykova univerzita Brno	Chomutov	provozní	Projekt iktových center	746 576
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnických zařízeních	1 200 000
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	Dorovnávací platba za provoz APP	1 100 051
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Dorovnávací platba za provoz APP	442 349



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

## 7.6. Investiční dotace

V roce 2012 získala společnost investiční dotace ve výši 13 770,28 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2012 celkem 64 345,09 tis. Kč.

**Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:**

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 2 942,55 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z. ve výši 968,78 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z. ve výši 1 177,01 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z. ve výši 2 225,97 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z. ve výši 966,29 tis. Kč,
- KZ, a. s. ve výši 56 064,49 tis. Kč

Tabulka č. 7.6.1 Investiční dotace

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	KZ, a. s.	investiční	Edukační a infor. platforma onko center - záloha	52 634
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	investiční	ROP3 ICT - očekávaný nárok dle monit. zprávy - dohadná položka	28 805 806
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	investiční	ROP2 ZBP - SW,HW	27 206 044
Fond Ústeckého kraje	MNUL	investiční	Nákup diagnostického ultrazvukového přístroje	500 000
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP2 ZBP - HW, nástroje	2 442 553
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Chomutov	investiční	ROP2 ZBP - HW, nástroje	968 784
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Most	investiční	ROP2 ZBP - HW, nástroje	1 177 008
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Teplice	investiční	ROP2 ZBP - HW, nástroje	1 125 974
Magistrát města Teplice	Teplice	investiční	Přístroj. vybavení - RTG přístroj s C-ramenem	1 100 000
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	Děčín	investiční	ROP2 ZBP - HW, nástroje	966 288

## 8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

### 8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2012

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	-	-	-	-	-	-	3	140	1	144
P	-	-	-	-	-	-	3,00	138,38	1,00	142,38
UL										
F	380	11	1016	192	41	344	21	146	176	2327
P	354,95	10,55	981,83	186,45	40,20	339,55	19,70	141,46	174,70	2249,38
CV										
F	128	7	401	69	21	134	10	44	93	907
P	100,04	6,75	390,97	64,90	19,16	133,88	9,20	44,00	92,75	861,65
MO										
F	175	8	525	78	22	226	6	59	188	1287
P	161,36	7,50	517,25	77,88	21,15	225,18	6,00	58,88	186,50	1261,69
TP										
F	137	7	436	54	34	146	1	42	168	1025
P	124,96	6,13	422,79	54,00	32,88	144,73	1,00	41,80	165,52	993,80
DC										
F	87	4	276	40	16	80	2	30	95	630
P	73,12	3,45	261,69	38,50	14,90	78,00	2,00	29,35	92,66	593,67
KZ										
F	907	37	2654	433	134	930	43	461	721	6320
P	814,43	34,38	2574,53	421,72	128,29	921,33	40,90	453,86	713,14	6102,56

## 8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1

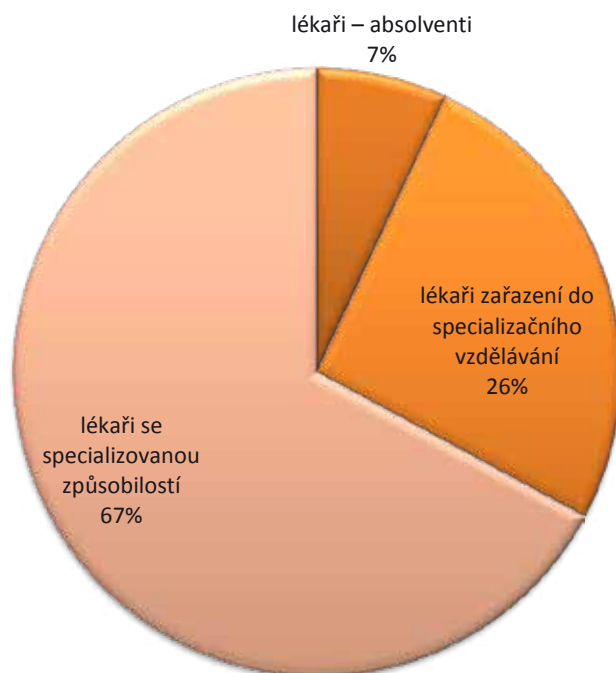
Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2012

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	63	7
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	235	26
lékaři se specializovanou způsobilostí	609	67

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti

### Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)





### 8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

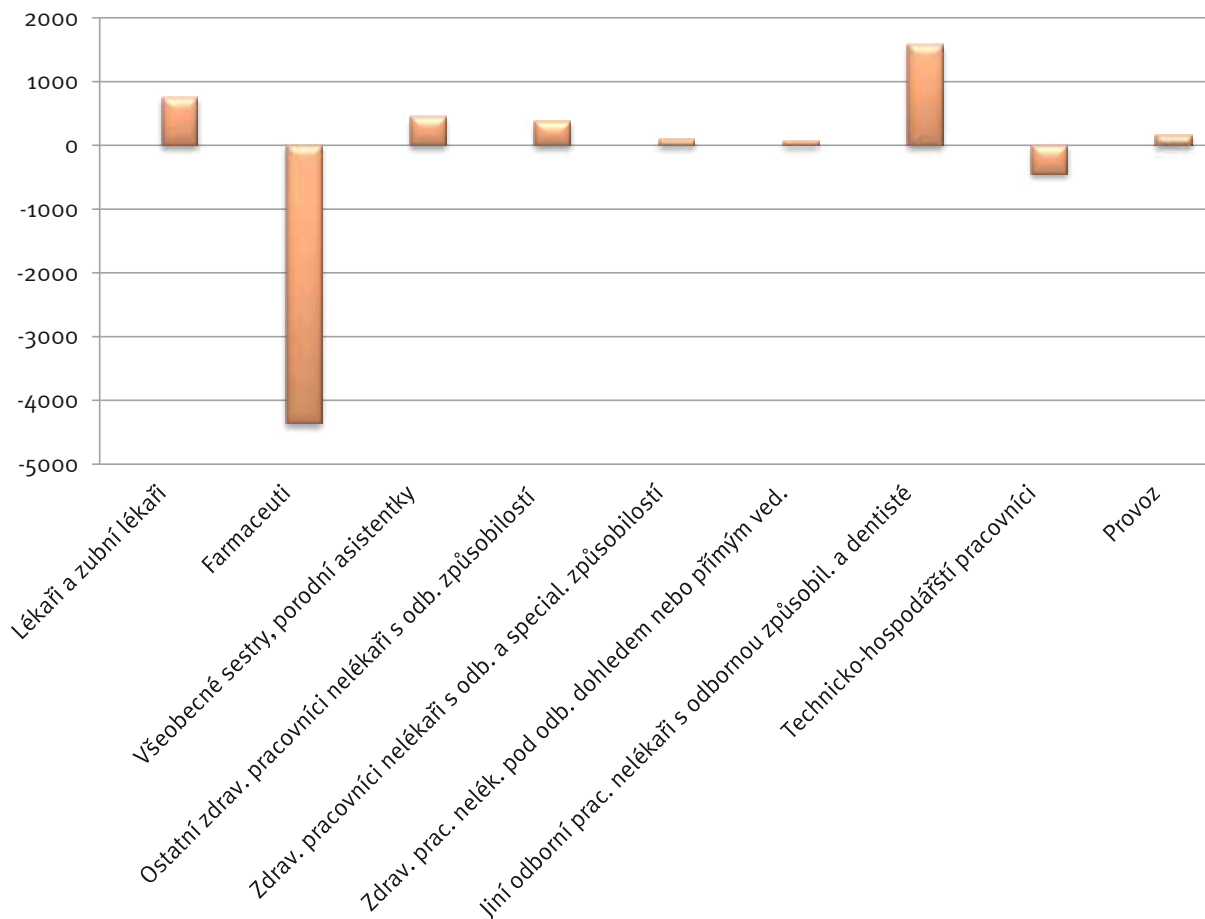
Tabulka č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2012 – 31. 12. 2012
Lékaři a zubní lékaři	759
Farmaceuti	-4 350
Všeobecné sestry, porodní asistentky	457
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	378
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	91
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	60
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	1 580
Technicko-hospodářští pracovníci	-441
Provoz	159
<b>Celkem</b>	<b>566</b>

Graf č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií



## 8.4. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s. vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s. Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2012/2013.

Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří již nastoupili do pracovního poměru 2012

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Masarykova nemocnice	3	1	4
Nemocnice Chomutov	1	0	1
Nemocnice Most	0	0	0
Nemocnice Teplice	2	0	2
Nemocnice Děčín	1	0	1
Celkem	7	1	8

Tabulka č. 8.4.2.

Přehled stávajících studentů na akademický rok 2012/2013

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	30	3	33
Celkem	30	3	33

Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2012/2013

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	15	1	16
Celkem	15	1	16

## 8.5. Vzdělávání (CVDV)

Snahou Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ (CVDV) je maximálně podporovat a motivovat profesionální růst zaměstnanců a vysoce motivované profesionály si také udržet, proto se snaží mít co nejvíce akreditovaných pracovišť dle zákona 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb.

K 31. 12. 2012 byla udělena 123 pracovištím KZ akreditace MZ ČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů k atestaci, a to ve 43 oborech.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se k atestaci připravují, se zase podílejí na výuce mediků 6. ročníků LF UK Plzeň a 3. LF UK Praha.

Pro profesní růst nelékařů pořádá CVDV certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: perioperační péče, anesteziologie, resuscitace a intenzivní péče, pediatrie, ošetrovatelská péče v klinických oborech – pediatrie, klinická biochemie, ošetrovatelská péče o pacienta v kardiologii, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, fyzioterapie v neurologii, ergoterapie pro dospělé, klinická psychologie, klinická hematologie a TS, klinická genetika, organizace a řízení zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s. má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství, Praxe CK Specifická ošetrovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné. Konference pro nelékaře byly pořádány ve spolupráci s Aesculap Akademie a byly hrazeny z ESF.

Tabulka 8.5.1  
Vzdělávání

Popis	2009	2010	2011	2012
Počet školicích akcí organizovaných CVDV KZ, a. s.	84	91	128	121
Počet účastníků na těchto školicích akcích	4350	3170	3308	3611
Z toho počet účastníků z KZ	3497	2364	2842	2882
Počet stáží	128	284	268	151
Z toho lékaři	72	170	174	63
Z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	56	114	94	88
Ostatní školicí akce (pronájem prostor CVDV KZ, a. s.)	308	300	400	450
Počet účastníků	10600	7200	6000	7000
Z toho počet účastníků z KZ	4400	4600	2000	5000
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	39	47	55	32
Počet přihlášených k atestaci	15	23	17	17
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	33	75	43	19
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro lékařské obory	83	37 nově dle 185/2010	40	99
Počet lékařských oborů	38	18 nově dle 185/2010	20	43
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	8	37 nově dle 185/2010	58	12
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro nelékařské obory	36	36	39	24
Počet nelékařských oborů	8	8	11	24

## 9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

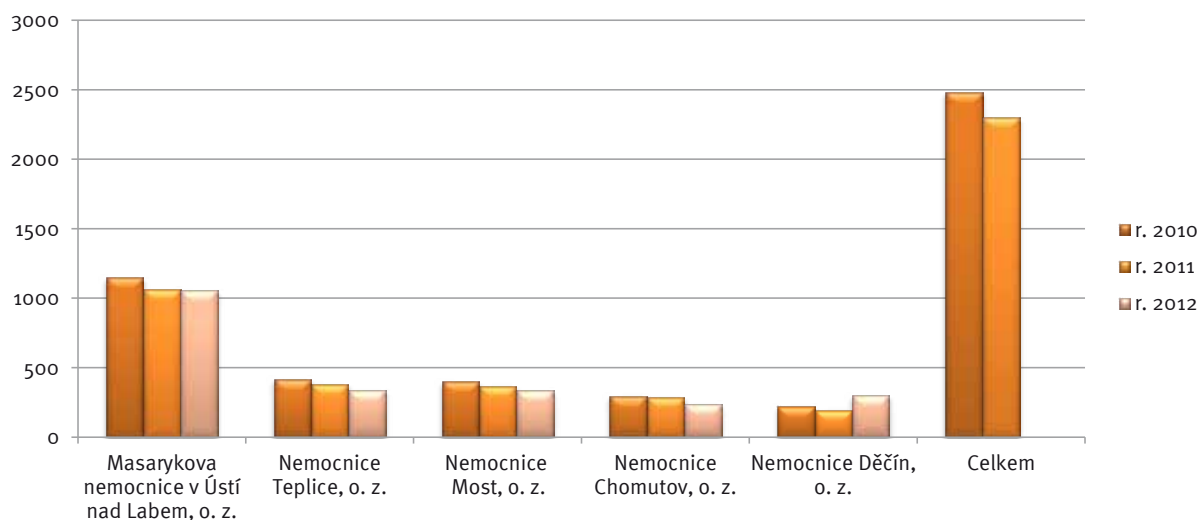
### Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

Rok 2012 pokračoval v projektu restrukturalizace, který byl zahájen v Krajské zdravotní, a. s. v r. 2010 a přinesl zásadní změnu v přístupu k řízení společnosti.

Tak jako v předchozích letech prioritou nadále zůstalo snížení produkce odpadů, a to jak nebezpečných, tak ostatních, při současném zvyšování podílu separovaných odpadů. Klesla celková produkce odpadů oproti roku 2010 o cca 9 %, produkci nebezpečných odpadů ze zdravotnictví se podařilo snížit o cca 11 %.

*Celková produkce veškerých odpadů v tunách - jednotlivé odštěpné závody - porovnání r. 2010 - r. 2012*

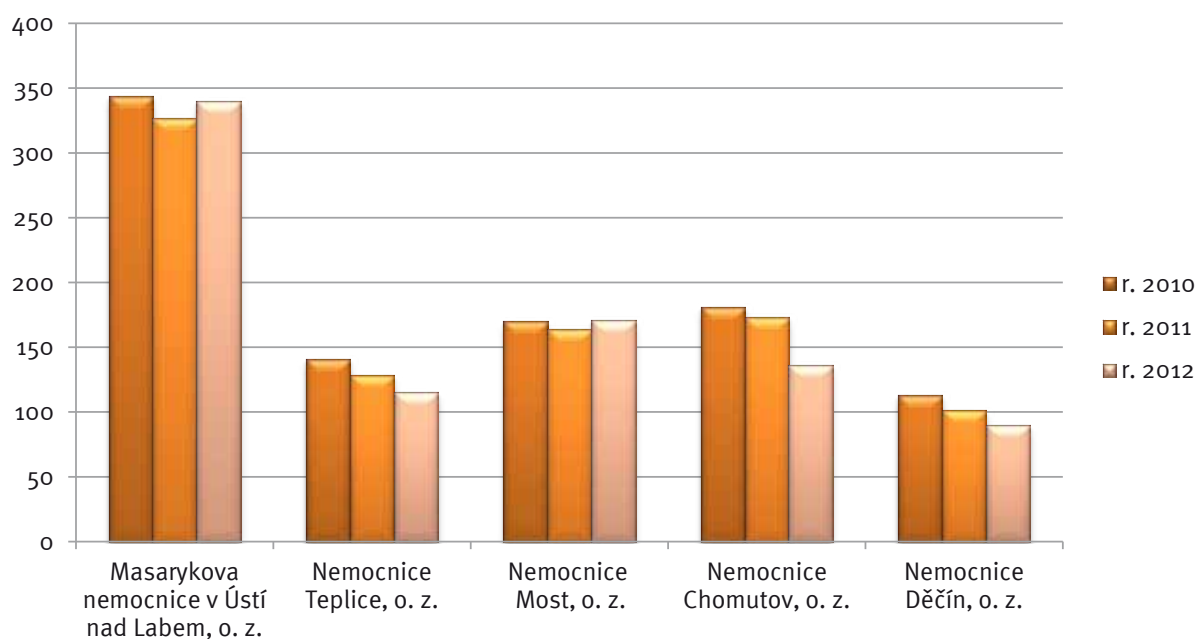
	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2010	1 149	416	400	298	221	2 484
r. 2011	1 063	381	370	291	194	2 299
r. 2012	1 057	340	336	240	300	2 273





## Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2010	344	141	170	181	113	
r. 2011	327	128	164	173	101	
r. 2012	340	115	171	136	90	



## 10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s. má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka. Management kvality je tedy jednou z priorit vedení společnosti a zasahuje do všech oblastí její působnosti.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví a standardů dle Vyhl. 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

I nadále v roce 2012 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2012 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně a zaměřuje se především na doplnění v souladu s požadavky definovanými legislativou. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování. Správu managementu kvality jako i dalších systémů zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek - Úsek systému řízení, který určil linii pro standardizaci ve všech procesech ve spolupráci s ostatními vlastníky procesů, fungoval jako interní poradce ve sporných oblastech nastavení návaznosti procesů v KZ a byl nositelem znalostí celého systému a koordinátorem změnových projektů v rámci projektu přechodu na procesní řízení.

### 10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 9001, 15 189	CSQ CERT, ČIA Česká republika
UL	ČSN EN ISO 9001, 15 189	URS, Velká Británie, ČIA Česká republika
TP	ČSN EN ISO 9001, HACCP	CSQ CERT, Česká republika
MO	ČSN EN ISO 9001, 15 189	CSQ CERT, ČIA Česká republika,
CV	ČSN EN ISO 9001	CERT, Česká republika

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každý rok formou dozorového auditu a každý třetí rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu. Pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. uděluje certifikát kvality britský certifikační orgán United Registrar of Systems (URS). Pro Nemocnici Děčín, o. z., Nemocnici Teplice, o. z., Nemocnici Most, o. z. a Nemocnici Chomutov, o. z. český certifikační orgán CSQ-CERT.

Stravovací provoz v Nemocnici Teplice, o. z. je držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP obhájil stravovací provoz v rámci dozorového auditu. Tento specifický audit byl jedním ze série dozorových auditů, které absolvovala Krajská zdravotní, a. s. a všechny její odštěpné závody během června.

Následovala realizace auditů, které prováděli externí auditoři za URS a CSQ-CERT.

V roce 2012 proběhlo v rámci spolupráce se smluvními partnery Cord Blood Center CZ, s. r. o. a Národním tkáňovým centrem a.s. nastavení podmínek pro odběry autologní pupečnickové a placentární krve. Matky přicházejí k porodu s požadavkem na odběr pupečnickové krve získané z placenty a pupečnicku po porodu dítěte k využití krvetvorných kmenových buněk v indikacích současného i budoucího možného použití.

## 10.2. Trendová analýza KZ

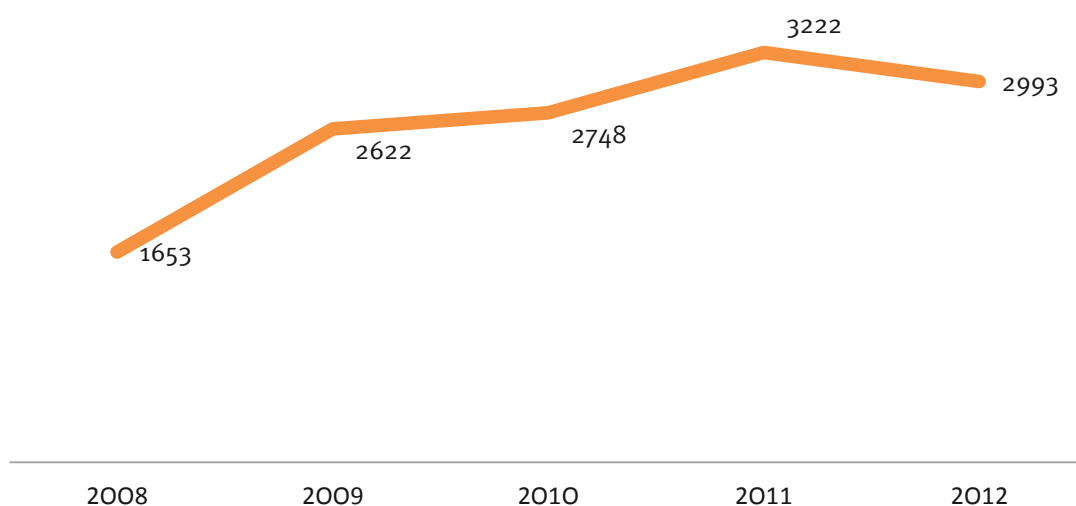
V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již čtvrtým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování mimořádných událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých mimořádných událostí.

Graf č. 10.2.1

*Trendová analýza: Vývoj počtu mimořádných událostí v letech 2008-2012*

**Vývoj počtu MU v letech 2008-2012**



Tabulka č. 10.2.2

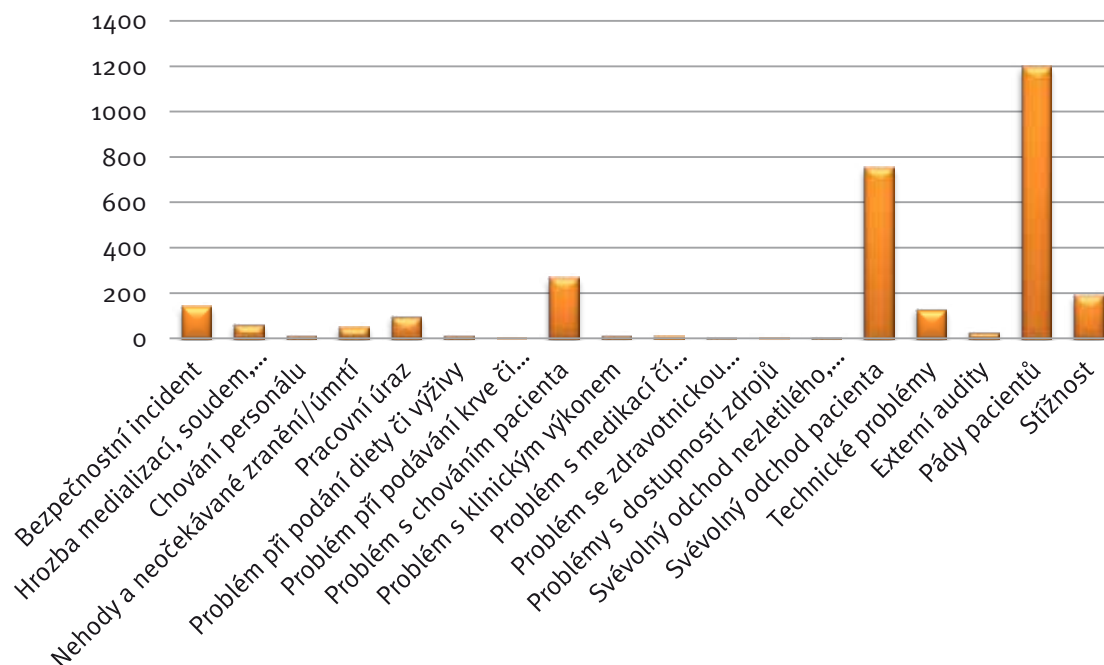
Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí 2012

Zkratka	Typ události	Počet
BI	Bezpečnostní incident	143
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	63
CHP	Chování personálu	15
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrť	51
PU	Pracovní úraz	97
S	Problém při podání diety či výživy	15
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	1
K	Problém s chováním pacienta	269
KV	Problém s klinickým výkonem	15
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	8
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	4
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	2
ON	Svévolný odchod nezletilého, nesvéprávného pacienta	5
O	Svévolný odchod pacienta	753
TP	Technické problémy	131
EA	Externí audity	29
P	Pády pacientů	1199
T	Stížnost	193
<b>Celkem</b>		<b>2993</b>

Graf č. 10.2.3

Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení

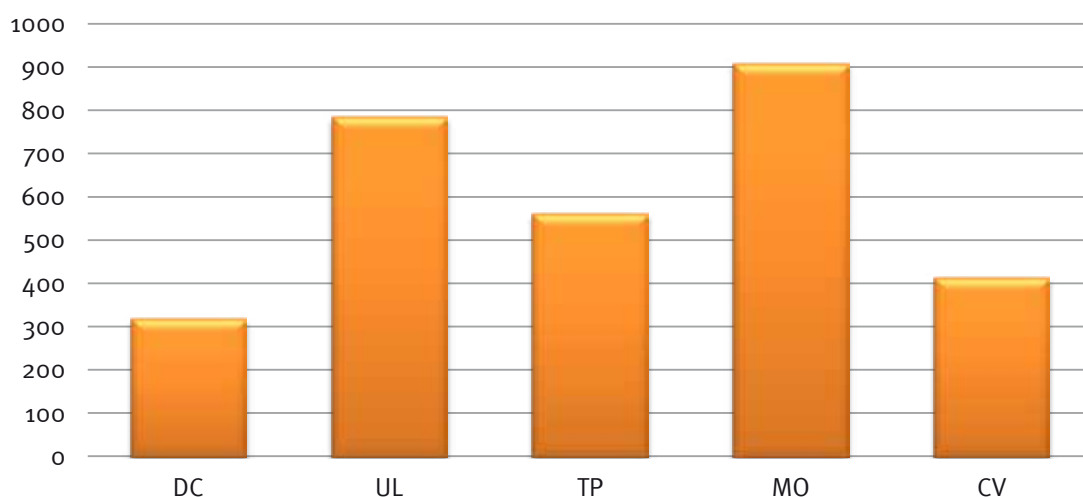
## Podíl jednotlivých MU na celkovém počtu v roce 2012



Graf č. 10.2.4

Trendová analýza: podíl mimořádných událostí v jednotlivých odštěpných závodech.

## Podíl MU v jednotlivých OZ v roce 2012

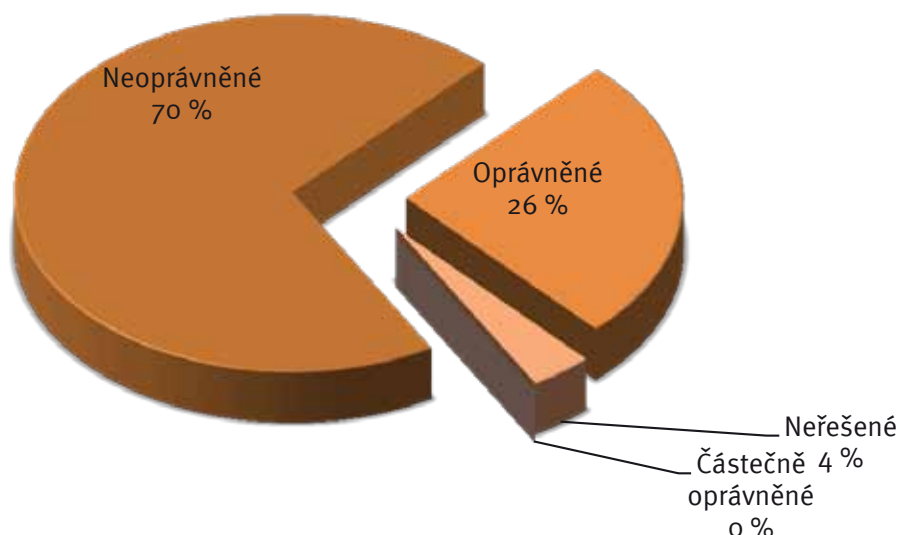


### 10.3. Stížnosti a poděkování KZ

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s. je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2012 bylo Krajskou zdravotní, a. s. zaevidováno celkem 193 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 136 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 50 stížností tj. 26 % bylo vyhodnoceno jako oprávněných, z toho o bylo oprávněných částečně. 7 stížností nebylo řešeno (byly pouze evidovány nebo patřily jiným subjektům).

Graf č. 10.3.1  
Stížnosti dle oprávněnosti

### Stížnosti 2012 dle oprávněnosti



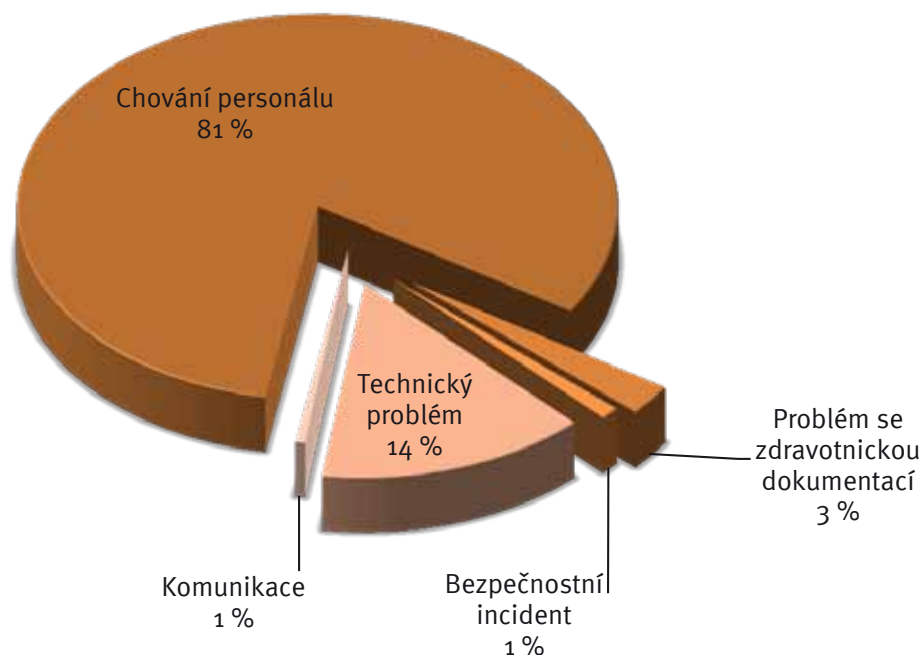
Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.



Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

## Stížnosti 2012 dle kódu neshody

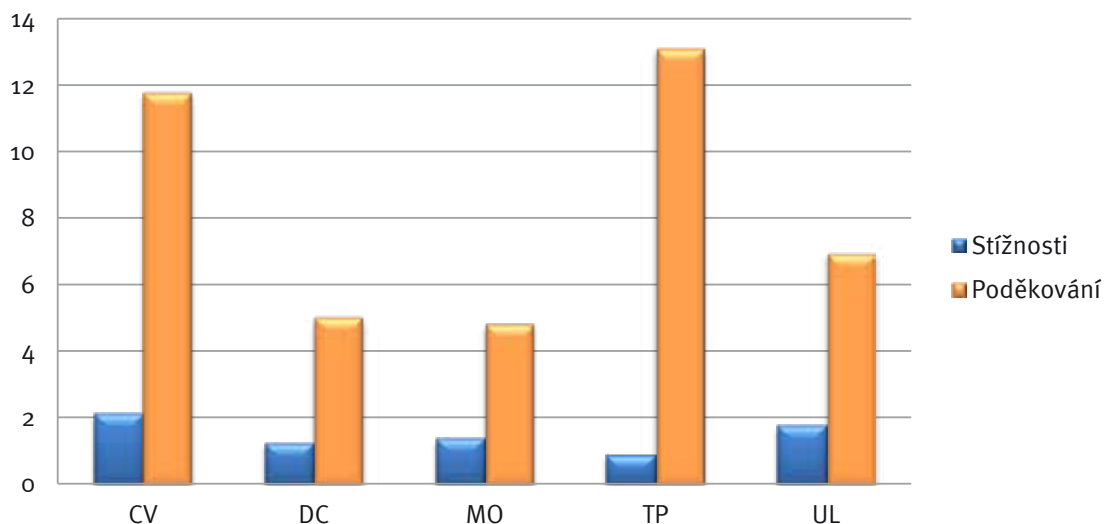


Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2012. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za KZ. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

Graf č. 10.3.3

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ

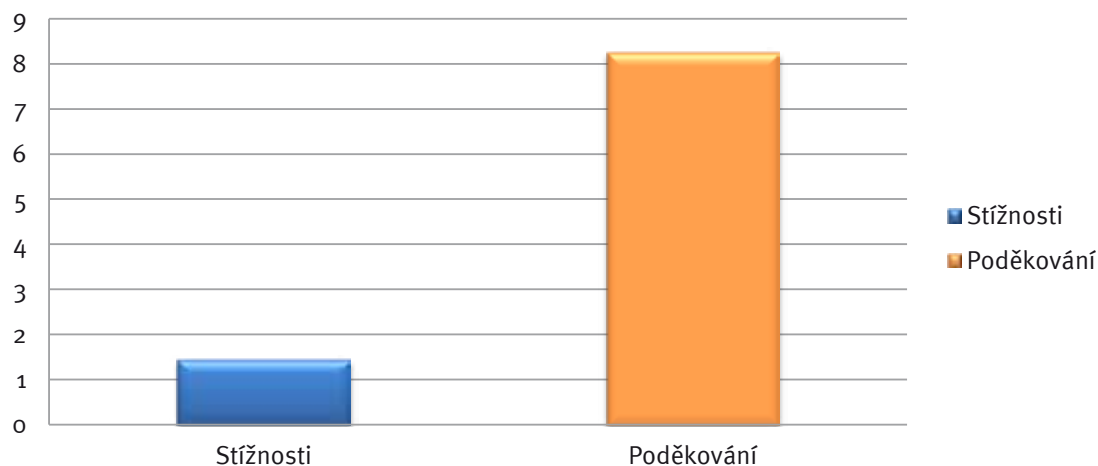
## Počet ST a PO na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.3

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci celé KZ

## Poměr ST a PO v rámci celé KZ na 10 000 pacientů



## 11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

### Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolnický program se v průběhu posledních let osvědčil jako jeden z nástrojů, který napomáhá zlepšování psychosociálních podmínek pacientů, podporuje interpersonální komunikaci a přispívá ke zlepšení celkové atmosféry nemocnice. Dobrovolník ve zdravotnickém zařízení nenahrazuje práci odborného personálu, ale doplňuje ji tam, kde je to vhodné a možné. Dobrovolník v nemocnici je „specialistou na lidský kontakt“.

Celý tento program je v souladu s dlouhodobou strategií zvyšování kvality péče o naše pacienty a umožňuje pacientům cítit se lépe v nemocničním prostředí.

Zahájení činnosti dobrovolnictví se v Masarykově nemocnici datuje již k roku 2006. Po transformaci nemocnic a založení Krajské zdravotní, a. s. v roce 2007 byla činnost dobrovolníků následně rozšířena i na další odštěpné závody společnosti. V Nemocnici Most, o. z. a Nemocnici Chomutov, o. z. fungují dobrovolníci od února 2009, v Nemocnici Teplice, o. z. od září 2009 a v Nemocnici Děčín, o. z. od října 2009. V roce 2009 bylo v rámci tohoto programu proškoleny 200 dobrovolníků.

V roce 2010 došlo k zásadní změně v koordinaci činnosti dobrovolníků. Řízení a plánování hlavních činností dobrovolníků spadá nyní pod ústecké Dobrovolnické centrum v čele s Mgr. Lenkou Černou.

#### Nemocniční kaplani

Další neméně významnou činností je dobrovolnická činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V jejich náplni činnosti je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka.

#### Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii.

### Firemní mateřská školka

Vybudování firemní mateřské školky se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“. Nemocnice tak má možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům péči o jejich předškolní děti. Také to byla jedna z možností, jak doplnit chybějící stav zdravotnického personálu. Zaměstnanci, kteří mají možnost umístění svých dětí do firemní MŠ tak mohou nastoupit dříve zpět do pracovního procesu.

Kapacita mateřské školy je 50 dětí, rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Její provoz je od 6 do 19 hodin, aby byly pokryty potřeby celé denní směny.

## 12. VÝZKUM A VÝVOJ

### 12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Součástí poslání KZ je výchova a vzdělávání studentů všech typů zdravotnických škol, lékařských a farmaceutických fakult, pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví a rozvoj vědecko-výzkumné činnosti ve zdravotnictví. Věda, výchova a vzdělávání jsou tedy součástí základních hodnot KZ. Dlouhodobým záměrem KZ je vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Vědecko-výzkumná činnost, jako proces, je v KZ pevně zakotvena a prolíná všemi zdravotnickými obory v KZ zastoupenými. Vědecko-výzkumné projekty využívají potenciálu a šíře oborů pokrytých pracovišti KZ a jsou dále prohlubovány spoluprací s pracovišti univerzitními, zvláště Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, s pracovišti Univerzity Karlovy v Praze, Českého vysokého učení technického v Praze, Akademie věd a s řadou dalších národních i mezinárodních institucí.

KZ aktivně pracuje na zabezpečení této činnosti a aktivně se zapojuje do získávání národních i mezinárodních grantových projektů, výzkumných záměrů i dalších forem podpory vědy a výzkumu. Cílem je mj. získávat prostředky na podporu vědecké a výzkumné činnosti v rozsahu jednotek procent obrátu KZ. K základním cílům KZ patří vybudování infrastruktury vědy a výzkumu v nemocnicích Ústeckého kraje.

### 12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1

#### Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Firemní školka pro Krajskou zdravotní, a. s. - Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.1.04/3.4.04/54.07654	žadatel	MŠMT	2010	2013	realizace	Projekt je zaměřen na podporu zaměstnanců/kyň KZ MNUL, kteří potřebují podporu v zaměstnání ve formě zajištění péče o své děti předškolního věku po dobu výkonu svého povolání. Hlavním cílem bylo vybudovat firemní školku a zajistit tak možnost rychlého plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob (rodiče s malými dětmi předškolního věku). To vedlo ke zlepšení kvality poskytování lékařské a ošetrovatelské péče a odrazilo se to ve sledovaných indikátorech kvality, zejména ve spokojenosti pacientů. Realizace projektu započatá v roce 2010 úspěšně pokračovala i v roce 2012.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ - MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	žadatel	MZ ČR	2010	2013	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům kardiovaskulárního centra, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Změna stavby – stavební úpravy areálu čp. 270 ulice J. E. Purkyně v Mostě – areál nemocnice	CZ.1.02/3.2.00/09.05074	žadatel	OPŽP	2010	2012	zrušeno	Jedná se o zateplení obvodových stěn a střešního pláště, výměnu oken a dveří s docílením úspor v předpokládané výši 27 779 GJ a snížení emisí, zejména skleníkových plynů ve výši 9 000 tun CO <sub>2</sub> za rok.
Zateplení obvodového pláště a výměna otvorových výplní Nemocnice Ústí nad Labem Pavilon D	CZ.1.02/3.2.00/09.05073	žadatel	OPŽP	2010	2012	zrušeno	Jedná se o zateplení obvodových stěn a střešního pláště, výměnu oken a dveří s docílením úspor v předpokládané výši 27 779 GJ a snížení emisí, zejména skleníkových plynů ve výši 9 000 tun CO <sub>2</sub> za rok.
Zvýšení adaptability zaměstnanců ve zdravotnických zařízeních působících v odvětví zdravotnictví	CZ.1.04/1.1.06/33.00031	partner	OP LZZ	2009	2012	ukončen	Cílem projektu je zvýšení adaptability a výkonnosti zdravotnických pracovníků. V KZ se jedná o školení v komunikačních dovednostech, školení (trénink) v manažerských znalostech, školení v IT dovednostech, odborné vzdělávání pro nelékaře v odborných kurzech, odborné vzdělávání pro nelékaře v inovačních kurzech a školení a tutoring v metodách podporujících zavádění metod kvality. Projekt je celostátní, je realizován Unií zaměstnavatelských svazů ČR ve spolupráci s Asociací nemocnic ČR.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP 8. výzva	2011	2013	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP 8. výzva	2011	2013	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.



Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2013	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2013	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení Neurochirurgie, Neurologie, Rehabilitace a Oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech	CZ.1.09/1.3.00/10.00469	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2012	projekt v udržitelnosti	Podstatou projektu je zlepšení a modernizace infrastruktury v oblasti poskytování zdravotnické péče a to prostřednictvím zavedení nové zdravotnické technologie – implementace speciálního HW a SW pro přesnou evidenci sledování procesů a péče o nástroje, implementace logistiky kontejnerového systému vč. zavedení vhodného způsobu transportu a skladování operačních nástrojů, zavedení systému pro značení operačních sít a v neposlední řadě standardizace operačních setů v Krajské zdravotní, a. s., na úroveň, která představuje běžný standard používaný v zemích EU. Toto výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb, především dojde ke snížení hygienických rizik, která jsou spojena s nevyhovujícím technickým stavem částí instrumentáří KZ, a. s. a ne zcela vhodným způsobem jejich transportu a skladování dále budou eliminována technická rizika plynoucí ze špatné funkčnosti nástrojů. Dojde také ke standardizaci operačních setů ve všech nemocnicích sdružených v KZ, a. s. na jednotnou úroveň.
Rekonstrukce stravního provozu	CZ.1.09/1.3.00/10.00470	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2011	projekt v udržitelnosti	Předmětem projektu bylo zkvalitnění a modernizace krajského zdravotnického zařízení včetně obměny stávajících technologií, s cílem zvýšit kvalitu poskytování služeb v nemocnici Most, o. z., realizací projektu byl vyřešen havarijný stav části zdravotnického zařízení v Mostě.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace infor-mační a telekomuni-kační infrastruktury Krajské zdravotní	CZ.1.09/1.3.00/10.00586	žadatel	ROP, 8. výzva	2009	2013	realizace	Předmětem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví (s regionálním významem), vybavené novými technologiemi a jejich následné využití pacienty a zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. (dále jen KZ, a. s.) při poskytování zdravotní péče a to prostřednictvím realizace komplexního projektu zaměřeného na modernizaci infor-mační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní. To výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb v oblasti zdravotnictví a k zefektivnění procesů souvisejících s poskytováním zdravotnických služeb s dopadem na zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče obecně.
Nákup diagnostického ultrazvukového přístroje		žadatel	Ústecký kraj	2012	2012	ukončen	Předmětem projektu byl nákup diagnostického ultrazvukového přístroje na infekční odd. Masarykovy nemocnice, které je jediným pracovištěm svého druhu v Ústeckém kraji.
Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2012	2012	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1-6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let, Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2012	2012	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2012	2012	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Program substituční léčby závislých na opioidech	35/12/D	žadatel	MZ ČR	2012	2012	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech - metadonovou a buprenorfinovou substituci. Každý z nich má svá indikační kritéria pro přijetí, podmínky a pravidla. Metadonová jednotka patří co do počtu substituentů k nejpočetnějším v ČR. Ústecký kraj je oblast s vysokým počtem závislých na opioidech - především heroínu - proto kapacita obou programů je bez potíží naplňována.
Intenzifikace nutriční intervence v průběhu hospitalizace v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem		žadatel	Asociace výrobců klinické výživy	2012	2013	realizace	Implementace MUST metodiky k provádění nutričního screeningu všech nově hospitalizovaných v MN, dle screeningu realizace nutriční intervence, provádění kvartálních klinických auditů

### 12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2012 byly realizovány tyto projekty podpořené z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a Ministerstva zdravotnictví České republiky.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/2.0.02/4	partner	OPVK	2012	2014	realizace	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědy (neuroregenerace, neuroonkologie)
Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizace vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech	CZ.1.07/2.4.00/31.0020	partner	OPVK	2012	2014	realizace	Projekt navrhuje rozšířit odborné dovednosti akademických a lékařských pracovníků, odborných onkologů a posílit jejich vzájemnou odbornou komunikaci. Bude založen na intenzivní komunikaci a setkávání odborníků z cílové skupiny, čímž dojde k ustavení dlouhodobých partnerských vztahů. Dalším prostředkem bude vybudování sdílené informační výukové platformy pro propojení komplexních onkologických center (KOC) a vysokých škol pomocí moderních informačních nástrojů. Konkrétně se bude jednat o vybudování centrální interaktivní aplikace a společného datového referenčního skladu propojeného s lokálními aplikacemi realizovanými v jednotlivých centrech. Centrální aplikace bude zpřístupňovat relevantní, cílové skupině dosud nedostupné informace o protinádorové péči a jejích výsledcích přímo z informačních zdrojů zdravotnických zařízení.
Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ	CZ.1.07/2.1.00/32.0001	partner	OPVK	2012	2014	realizace	Obecným cílem projektu je inovace, modernizace a zvýšení kvality stávajících vzdělávacích programů VOŠ žadatele v souladu s požadavky znalostní ekonomiky a potřebami trhu práce prostřednictvím vytvoření interaktivních opor publikovaných na výukovém e-portálu pro denní i dálkovou formu vzdělávání v programu Právní asistence, Firemní ekonomika, Sociálně právní činnost, Diplomovaná všeobecná sestra, zapojení odborníků z praxe supervizemi výukových opor a při utváření odborných kompetencí studentů a absolventů VOŠ žadatele, vytvoření a zapracování kreditního systému hodnocení pro program Právní asistence ve spolupráci s vysokoškolským sektorem, zvýšení intersektorální mobility pedagogických pracovníků VOŠ, inovace praktického vzdělávání a získávání odborných kompetencí studentů.

Vzdělávací síť hemofilických center	CZ.1.07/2.4.00/12.0048	partner	OPVK	2010	2012	ukončen	Cílem projektu je vytvoření akademické sítě hemofilických center, která bude řešit problematiku spolupráce, komunikace a vzdělávání v rámci regionu ČR, navázání spolupráce se státy EU. Centra budou spolupracovat prostřednictvím komunikačního portálu, pravidelných vzdělávacích seminářů a konferencí. Díky výstupům projektu si centra budou předávat zkušenosti, získávat nové poznatky v léčbě cévní mozkové příhody a přinášet aktuální poznatky do výzkumných a vzdělávacích programů univerzit a nemocnic.
Vzdělávací síť iktových center	CZ.1.07/2.4.00/12.0046	partner	OPVK	2010	2012	ukončen	Projekt Síť iktových center řeší problematiku spolupráce a síťování iktových center (center lékařské péče pro pacienty postižené mozkovou mrtvicí). Předmětem projektu je vytvoření sítě akademických a lékařských pracovišť z celé republiky, která prostřednictvím komunikačního portálu, pravidelných vzdělávacích seminářů a konferencí budou efektivně spolupracovat, předávat si zkušenosti, získávat nové poznatky v léčbě a přinášet aktuální poznatky do výzkumných a vzdělávacích programů univerzit a nemocnic.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2014	realizace	dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni - různé obory
Rezidenční místa – projekt č. 3		žadatel	MZ ČR	2012	2016	realizace	dotace na specializační vzdělávání lékařů - anesteziologie a intenzivní medicína
Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech	CZ.1.04/1.1.00/46.0000	partner	OP LZZ	2011	2013	realizace	přímá podpora (refundace mzdy vč. odvodů) 12 lékařů, kteří se účastní vzdělávacích aktivit Projektu vzdělávání lékařů.
Infrastruktura pro přenos zdravotnických výkonů		partner	Fond rozvoje CESNET	2012	2013	realizace	přenosy informací a dat mezi KZ a FZS UJEP, vznik databáze pro výkonu, telekonference atd.

## 12.4. Projekt univerzitní nemocnice

### Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra - akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

### Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

### Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s. je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obrátu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

### Smysl projektu

- Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
- Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

### Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnické orientované fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra excelence zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MN – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje podílející se na vědě a výuce a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

## 12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

### Náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči

Organizace vědecké činnosti je v KZ zajišťována součinností řady orgánů a organizačních jednotek. Hlavním garantem vědeckých aktivit v KZ byl náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči (NZDP KZ). Úsek náměstka zajišťoval podmínky po vykonávání vědecké činnosti a směřoval organizaci vědy a výzkumu tak, aby zajišťovala rozvoj medicíny v KZ a naplňovala záměr proměny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, resp. celé KZ v nemocnici univerzitního typu. V kompetenci náměstka byla, kromě jiného, koordinace spolupráce při realizaci klinických studií v rámci KZ. Náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči úzce spolupracoval s Vědeckou radou KZ.

### Vědecká rada KZ

Vědecká rada pracuje ve zvoleném složení ve čtyřletém pracovním období a je poradním orgánem ředitele KZ a náměstka ředitele KZ pro zdravotní péči. Vědecká rada projednává dlouhodobé záměry v oblasti léčebně-preventivní péče a vědecko-výzkumné plány. Vědecká rada se podílí na organizaci a zajištění vědecko-výzkumné a rozvojové činnosti KZ. Zajišťuje dále kontakt ve vědě a výzkumu s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (FZS UJEP) a s dalšími vysokými školami a akademickými pracovišti.

### Odbor vědy a výzkumu

Odbor vědy a výzkumu náměstka ředitele KZ pro zdravotní péči vznikl 1. 10. 2010 v rámci změn v uspořádání úseku zdravotní péče KZ, s cílem podpořit projekt univerzitní nemocnice v Ústí nad Labem. Poskytoval ve spolupráci s projektovou kanceláří KZ metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporoval publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

## 12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2012

### Udělení Cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s. za nejlepší vědeckou práci za rok 2011

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s. každoročně Cenu za nejlepší vědeckou práci lékařů nad 35 let (Cena ředitele), Cenu za nejlepší vědeckou práci lékařů do 35 let (Cena náměstka pro zdravotní péči) a Cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků.

Podle pravidel soutěže soutěžili pouze první autoři článků, články „v tisku“ nebyly akceptovány. Nelékařští zdravotničtí pracovníci mohli zaslat článek nebo též prezentaci přednášky s uvedením místa a data konání kongresu.

Výsledky soutěže za rok 2011 byly slavnostně vyhlášeny 10. prosince 2012, první tři ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu i peněžitou odměnu, celkem bylo mezi vítězné autory rozděleno 250 tisíc Kč. V soutěži o Cenu ředitele se na první a druhé pozici umístili MUDr. Jan Procházka, Ph.D. z oddělení intenzivní medicíny a MUDr. Karel Edelmann, Ph.D. z traumatologického oddělení ústecké Masarykovy nemocnice, na třetím místě MUDr. Robert Bartoš, Ph.D. z neurochirurgické kliniky MN a FZS UJEP. V kategorii pro lékaře do 35 let (Cena náměstka pro zdravotní péči) obsadil MUDr. Amír Zolal první a MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D. druhé místo, oba z neurochirurgické kliniky, třetí místo připadlo lékaři z traumatologického oddělení, a to MUDr. Janu



Rieglovi. V kategorii nelékařských zdravotnických profesí byly z mnoha nominovaných příspěvků vybrány tři nejlepší práce, první místo zaujala Mgr. Bc. Michaela Rothová z oddělení dětské chirurgie ústecké nemocnice, na druhém skončila Mgr. Vlasta Čejnová z ústeckého oddělení lékařské genetiky a třetí místo obsadila Iveta Šebková z gynekologicko-porodnického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

### Ceny Krajské zdravotní, a. s. za vědu a výzkum za rok 2012

Na konci roku 2012 byla již potřetí vyhlášena soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za uplynulý rok za vědeckou a publikační činnost, a to v pěti kategoriích: Vědecká činnost oddělení, Republiková prvenství, Příkladná reprezentace MN, Publikace, Článek v impaktovaném časopise a Sesterská prezentace. Celkově bylo uděleno 23 cen spojených s finanční odměnou.

V kategorii „Vědecká činnost oddělení“ se na první pozici opět umístila neurochirurgická klinika, dále kardiologická klinika a gastroenterologické oddělení.

V kategorii „Republiková prvenství“ získala diplom neurochirurgická klinika za preparace mozkových drah Klinglerovou metodou na mražených preparátech mozku a korelace se zobrazením traktografie MRI. Tato technika byla zavedena prioritně v České republice v anatomické laboratoři Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, byly publikovány 2 práce v časopise s IF, byl vypracován manuál v anglickém jazyce a uspořádán první mezinárodní kurz společně se světovými odborníky této oblasti neurochirurgie (prof. Lang USA, prof. Meyer Německo), kurzu se účastnilo 20 lékařů z 10 zemí.

V kategorii „Příkladná reprezentace MN“ získal první cenu kolektiv traumatologie pod vedením MUDr. Petra Obruby za organizaci symposia k 60 letům samostatného traumatologického oddělení v MN. Druhou cenu obdržela prim. MUDr. Jarmila Fišerová z oddělení funkčního vyšetřování za aktivní účast v kampani Světový den spirometrie a třetím oceněným byl přednosta Kardiologické kliniky doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI za aktivní účast na kurzech invazivní kardiologie v Londýně s přihlédnutím k publikační činnosti a předsednictvím na prestižních mezinárodních sympozích.

V kategorii „Publikace“ si ocenění odnesli MUDr. Josef Škola a MUDr. Karel Štěpánek z oddělení intenzivní medicíny za autorský podíl na publikaci „Standardy první pomoci“. Na druhém místě byl prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. z dětské kliniky za publikaci „Selhání tělesného růstu“ a jako třetí získal ocenění prim. MUDr. Jiří Masopust z transfuzního oddělení, který byl editorem a vedoucím kolektivu autorů publikace Transfuzní lékařství.

V kategorii „Článek v impaktovaném časopise“ uspěl kolektiv autorů z neurochirurgie vedený profesorem Samešem s článkem „P Com-P1 Aneurysm Formation in a Patient with Bilateral Internal Carotid Occlusion“ s IF 0,634, následovaný dalším neurochirurgickým kolektivem, tentokrát vedeným MUDr. Hejčlem s „Elevated Intracranial Pressure, Low Cerebral Perfusion Pressure, and Impaired Brain Metabolism Correlate with Fatal Outcome After Severe Brain Injury“ s IF 0,634, jako třetí uspěl traumatologický autorský tým vedení MUDr. Koppem s „Artroskopicky asistovaná osteosyntéza kalkanea“ s IF 0,394, čtvrtým oceněným byl opět traumatologický kolektiv, tentokrát vedený MUDr. Obrubou s „Léčba zlomenin diafýzy humeru nitrodřeňovou fixací svazkem hřebů dle Hackethala“ s IF 0,394 a pátým úspěšným kolektivem byl tým oddělení lékařské genetiky vedený Mgr. Čejnovou s posterem „Triploidies identified at prenatal diagnosis“, jehož abstrakt byl uveden v European Journal of Human Genetics (IF 3,669).

Poslední kategorií, ve které bylo uděleno dokonce osm cen z velkého množství nominací, byly „Sesterské prezentace“. Získaly je Jana Nečilová z Chirurgické kliniky, Jana Štěpková s Olgou Klimendovou rovněž z chirurgické kliniky, Bc. Soňa Brabcová z Traumacentra, Naděžda Urbanová s kolektivem sálových sester z očního oddělení, Kamila Martincová z gastroenterologie, Petra Jelínková s Renatou Janstovou z neurochirurgické kliniky a Anna Marklová z infekce.

## 12.7. Konference

Krajská zdravotní, a. s. ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2012 jednu národní a jednu vlastní konferenci zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

### 1. *Konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“*

Konferenci (3. ročník) pořádala Krajská zdravotní, a. s. s Technologickým centrem Akademie věd ČR, ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Českou společností zdravotnické informatiky a vědeckých informací ČLS JEP. Záštitu nad konferencí převzal ministr zdravotnictví ČR doc. MUDr. Leoš Heger, CSc. Cílem konference bylo informovat o možnostech financování biomedicínského výzkumu z evropských zdrojů, zejména ze 7. rámcového programu EU, podělit se o zkušenosti s čerpáním z těchto fondů a představit špičkové týmy Krajské zdravotní, a. s., které mají ambice zapojit se do evropských projektů. Druhý den konference byl stejně jako v předcházejících ročnících věnován různým aspektům eHealth, tj. elektronizaci zdravotní péče a představení zajímavých projektů z této oblasti.

### 2. *„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“*

Tato každoroční akce, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2011 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

## 12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2012 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

### 1. *Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem*

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s. Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní, jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědeckovýzkumné činnosti. V roce 2012 probíhala příprava projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

### 2. *Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem*

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společné přípravě koncepce Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

### 3. *Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR*

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

V roce 2012 byla zahájena realizace projektu „Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji“, reg. č. CZ.1.07/2.3.00/20.0274, financovaného Operačním programem Vzdělávání pro konkurenceschopnost, hlavní řešitel Ústav experimentální medicíny AV ČR, partneři KZ a LF UK v Hradci Králové, jehož součástí je mj. organizace „Letní školy praktických dovedností v biomedicínském výzkumu“ a „Vzdělávacího programu řízení projektů biomedicínského výzkumu a uplatnění jejich výsledků v praxi“.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

**4. 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze**

KZ se smluvně stala tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu např. v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty.

**5. Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze**

Na základě **Smlouvy o spolupráci** mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany **spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s. na vybudování nemocnice univerzitního typu** jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a zároveň **spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem**.

**6. CESNET**

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o. má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2012 pokračovala především v oblasti HD a 3D HD přenosů a telekonferencí. V roce 2012 byla zahájena realizace projektu s CESNET a UJEP „Infrastruktura pro přenos zdravotnických výkonů“ z Fondu rozvoje CESNET, bez finanční spoluúčasti KZ, realizace řady videokonferencí a přenosů, budování 3D učebny. Spolupráce byla podpořena podpisem smlouvy, jejímž předmětem je spolupráce smluvních stran na specifických službách, které CESNET poskytne ve stávající a nově vybudované komunikační infrastruktuře pro výzkumné a vzdělávací aplikace, jako např. přenosy 3D full HD videosignálu z operací ke vzdáleným klientům nebo případně další přenosy a videokonference i s vyšším než Full HD rozlišením.

**7. Technologické centrum Akademie věd ČR**

Na základě **Smlouvy o vzájemné spolupráci** rozvíjíme s Technologickým centrem AV ČR, z.s.p.o. **spolupráci v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje v biomedicině a dalších oblastech společného působení**. V roce 2012 se TC AV podílelo na úspěšném uspořádání již 3. ročníku národní konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“.

**8. MEDTEL**

Pokračovala spolupráce nemocnic Ústeckého kraje sdružených v KZ se společností MEDTEL, o.p.s. v oblasti zdravotnické informatiky, v roce 2013 bude díky ní opět v Ústí nad Labem uspořádána významná mezinárodní konference MEDTEL.

**9. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze**

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.

**10. Národní lékařská knihovna**

Národní lékařská knihovna je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® - Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému jsou tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na Internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s. je do systému zapojena.

V roce 2012 jsme se podíleli na uspořádání vzdělávacího semináře „Publikování v režimu Open Access v biomedicíně“.

## 12.9. Granty IGA MZ ČR

V roce 2012 byly Krajskou zdravotní, a. s. podány nebo administrovány či asistovány prostřednictvím oddělení koordinace projektů následující granty IGA:

### 1. Projekt NT12193-5/2011: Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných

Řešitel: prof. MUDr. Marek Trněný, CSc. (VFN)  
Spoluřešitel: MUDr. Milan Lysý (KZ)  
Zahájení řešení: 1. 6. 2011  
Ukončení řešení: 31. 12. 2015  
Výše podpory ze státního rozpočtu: 207 tis. Kč

### 2. Projekt NT/13883 Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálním krvácením

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.  
Zahájení řešení: 21. 6. 2012  
Ukončení řešení: 31. 12. 2015  
Výše podpory ze státního rozpočtu: 3 140 tis. Kč

Následující projekty byly v roce 2012 podány a jsou v procesu hodnocení:

### 3. Projekt NT/14007 Metodiky pro interoperabilní integraci zdravotnických systémů v eHealth

Řešitel: Ing. Daniel Krsička (1. LF UK)  
Spoluřešitel: Ing. Martin Zeman (KZ)

### 4. Projekt NT/14103 Využití pokročilých metod magnetické rezonance pro odlišení rekurence tumoru a radionekrózy u pacientů s tumorem mozku po radiační léčbě a sledování vlivu radiační zátěže na zdravou mozkovou tkáň

Řešitel: Mgr. Vít Herynek, Ph.D. (IKEM)  
Spoluřešitel: MUDr. Alberto Malucelli (KZ)

### 5. Projekt NT/14457 Riziko hemoragické transformace ischemického ložiska při časném ošetření symptomatické hemodynamicky významné stenózy karotidy

Řešitel: prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.

### 6. Projekt NT/14448 Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem.

Řešitel: prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.

### 7. Projekt NT/14542 Vliv použití ochranného systému krční páteře HANS na vznik zlomenin obratlových těl v oblasti Th-L přechodu u jezdců rallye.

Řešitel: MUDr. Petr Obruba

### 8. Projekt NT/14452 Monitorování souvisejících změn v mozkovém parenchymu a likvorovém kompartmentu u pacientů se subarachnoidálním krvácením pro predikci vývoje jejich stavu

Řešitel: RNDr. Ing. Petr Kelbich



**9. Projekt NT/14483 Elektronický registr závažných forem maternální morbidity v souvislosti s postpartální hemoragií**

Řešitel: MUDr. Petr Křepelka, Ph.D. (Ústav péče o matku a dítě)  
Spoluřešitel: MUDr. Klára Müllerová

**10. Projekt NT/14450 Genotypizace krevních skupin plodu z mateřské plazmy**

Řešitel: MUDr. Jiří Masopust

**12.10. Mezinárodní projekty****Projekt: Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce**

Zdroj: Program Cíl 3/Ziel 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007-2013  
Realizace projektu: 1. 10. 2011 – 31. 7. 2014  
Rozpočet projektu: 141 761 EUR

Lead partnerem projektu je Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft GmbH - Management Akademie Sachsen. Partnerem projektu na české straně je kromě KZ ještě ústecká Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická. Partnery na německé straně hranic jsou Technische Universität Dresden a Städtisches Krankenhaus Dresden Neustadt. V projektu jsou realizovány výměnné týdenní a měsíční stáže jednotlivců, týdenní skupinové studijní cesty, jednodenní konzultace zdravotníků, školení projektového managementu, výuka německého jazyka, multikulturní poznání a další. V oblasti vzdělávací je záměrem spolupráce pedagogů a výměny studentů. V oblasti péče o pacienta chce projekt napomoci rozvoji přeshraniční strategie na spolupráci při zlepšení péče o pacienta.

**12.11. 3D Full HD videokonference a přenosy**

Oddělení multimediálních služeb v oblasti technického zajištění kongresů, sympózií, seminářů a workshopů zajistilo v roce 2012, mimo běžného provozu výuky v učebnách Centra výchovy a dalšího vzdělávání, celkem 23 akcí. Z tohoto počtu bylo 9 mimo prostory KZ, a. s., 1 kongres byl 4denní (NCH – Praha) s interaktivním HD přenosem na zasedání APAN (Japonsko) a další HD videokonferenční spojení do světových center roboticky asistované chirurgie. U 3 seminářů a 1 workshopu byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ, a. s. OMS také zajistilo 1 video on-line přenos přednášky s právní tematikou ve zdravotnictví pro lékaře a další personál, z učebny CVDV do dalších nemocnic KZ, a. s. Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci OMS aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 3D HD videa, které se do budoucna jeví jako velice progresivní a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET.

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistilo OMS grafickou přípravu většiny výše uvedených akcí, tisky programů, propagačních materiálů a certifikátů. Zároveň připravilo 75,48 m plakátů s odbornou lékařskou tematikou. Za rok 2012 bylo v OMS vytištěno 564 707 A4 stran černobílých kopií, 31 910 barevných A4 kopií, 147 557 černobílých A3 kopií a 1 473 barevných A3 kopií. Pro lékaře bylo připraveno 134 odborných prezentací v PowerPointu na přednášky jak u nás, tak v zahraničí.



## 12.12. Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.

Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s. je technologicky a organizačně provázaný systém, síť centrální knihovny a dílčích knihoven (Most, Chomutov, Děčín). Integrovanými prvky jsou AKS Medvik, jednotná evidence uživatelů a požadavky na informační a knihovnické služby. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2012 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z KZ, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i studentům zdravotnických oborů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, SZŠ a VZOŠ, zdravotnickým institucím v Ústeckém kraji, ale i dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti. Plnila také další úkoly v souladu se Zákonem o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon) 257/2001 Sb.

V roce 2012 došlo k předběžné dohodě s Vědeckou knihovnou Univerzity J. E. Purkyně o přesunu specializovaného zdravotnického knižního fondu z Vědecké knihovny UJEP do prostor Lékařské knihovny KZ, a o další spolupráci.

Složení uživatelů se v posledních letech změnilo ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si vzdělávání doplňuje dalším studiem, a to postgraduálním i vysokoškolským.

Od roku 2010 se Lékařská knihovna aktivně podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci SKIP.

### Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci,
- sledovat, analyzovat a definovat ve spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,
- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků), optimalizovat týmovou komunikaci.

Knihovna je zároveň členem SKIP, ČLS JEP, ČSZIVI, REGLEKu – konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven a EAHL – Evropské asociace lékařských knihoven. V roce 2011 byl vedoucí odboru vědy a výzkumu KZ Ing. Martin Zeman zvolen předsedou České společnosti zdravotnické informatiky a vědeckých informací České lékařské společnosti J. E. Purkyně.

OPAC – Medvik – online katalog knihovny je na adrese: [www.medvik.cz/mnul/](http://www.medvik.cz/mnul/).

### Statistické údaje za rok 2012:

• počet knihovních jednotek dosáhl	74 623
• zcela nově registrovaných uživatelů přibýlo	251
• počet výpůjček	12 523
• meziknihovní službou zajištěny výpůjčky	2 109
• počet zpracovaných odborných rešerší	362
• české a zahraniční tituly časopisů	120



**Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:**

**Medline with Fulltext** obsahuje 1413 akademických časopisů a 33 magazínů,

- 1218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),
- 342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

**Springer Link** zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

**BiblioMedica** registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

**Nově byla zakoupena BD DynaMed** - je klinickým elektronickým informačním zdrojem, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (*point of care*). Se svými klinicky organizovanými souhrny pro více než **3 200 témat** je **DynaMed** jediným informačním zdrojem založeným na důkazech, který umožňuje zodpovědět nejvíce klinických otázek, které se objeví během klinické praxe.

**DynaMed** je **denně aktualizován** a monitoruje obsah více než 500 medicínských časopisů a databází (včetně *Cochrane*) přímo či nepřímo prostřednictvím mnoha časopiseckých recenzních služeb.

Každý článek je evaluován na základě 7 úrovnových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

**Elektronické a internetové služby:**

- elektronické objednávání a dodávání dokumentů,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

**Sběr a předávání dat pro RIV („rejstřík informací o výsledcích“)**

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s. za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro vědu a výzkum vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

**Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:**

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničních bází dat,
- meziknihovni i mezinárodní meziknihovni výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- vytváření odborných prezentací,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,

- vyhledávání historických podkladů, informací a fotomateriálu ke zpracovávání historie jednotlivých oddělení (Historie a současnosti ORL, 50 let urologie nebo také bakalářských prací na historická témata).

**Akvizice knih** je zaměřena především na českou knižní produkci. Zvýšení zájmu o informační materiály pro obor ošetřovatelství a veřejného zdravotnictví - doplnění literatury z této oblasti. Knihovna spolupracuje s odborníky a nositeli grantů, kteří doporučují výběr světové literatury a hradí ji z grantových prostředků. Fond je specializován a profilován v přímé spojitosti s odborným zaměřením KZ, a. s.

Knihovna přispívá do Souborného katalogu periodik NLK i Národní knihovny ČR.

#### *Propagace služeb*

Individuální školení - pro 16 studentů VOZŠ, 23 studentů FZS UJEP, 34 interních uživatelů KZ. Spolupracujeme s vedením a vyučujícími, které tyto akce podporují. Představuje uvedení studenta do knihovny, pomůže je zbavit ostychu, takže když přijdou podruhé, již s konkrétním požadavkem, tak vstupují již do známého prostředí. Proběhlo 9 exkurzí studentů ze Střední a vyšší odborné zdravotnické školy a FZS UJEP - vždy přibližně 15 osob.

5. 6. 2012 proběhl v lékařské knihovně seminář Digitální knihovna NLK – Úložiště plných textů vědeckých informací ve zdravotnictví (Mgr. Jarolímková, Dr. Lesenková) - 11 účastníků.

Pro Zákaznické centrum a jeho klienty zajišťuje knihovna pravidelné dodávky knih odepsaných z fondu Severočeské vědecké knihovny, které jsou pak poskytovány pacientům.

#### *Kontinuální vzdělávání*

V roce 2012 absolvovaly pracovnice knihovny další E- learningový kurz: Knihovnicko-informační služby ve zdravotnictví - e-learningový kurz pro pokročilé. Účastnily se dalších odborných akcí pořádaných NLK Praha, IPVZ Praha a NK ČR Praha.

### 13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2012.

## 14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2012

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisůROZVAHA  
(BALANCE)ke dni 31.12.2012  
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
Krajská zdravotní, a.s.  
.....Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A  
Ústí nad Labem  
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	6 692 939	840 304	5 852 635	5 929 848
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 380 569	805 584	4 574 984	4 676 892
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-523 348	-583 394	60 047	-31 146
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	103 557	65 353	38 205	39 232
	4. Ocenitelná práva	008	19 207	11 909	7 298	9 608
	5. Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	-88 180
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	784	691	93	107
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	14 450	0	14 450	8 087
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 903 916	1 388 979	4 514 938	4 708 038
B. II. 1.	Pozemky	014	145 473	0	145 473	146 121
	2. Stavby	015	4 097 737	289 950	3 807 788	3 823 926
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 612 311	1 099 029	513 282	680 244
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	377	0	377	377
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	47 612	0	47 612	56 964
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	406	0	406	407
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	1 168 438	34 719	1 133 719	1 107 366
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	91 878	1 153	90 725	93 938
C. I. 1.	Materiál	033	57 563	1 072	56 491	54 018
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	457	0	457	717
	3. Výrobky	035	13 775	0	13 775	18 783
	4. Zvířata	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	20 041	80	19 961	20 224
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	42	0	42	195
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	914 643	33 567	881 076	562 409
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	775 376	32 949	742 427	495 545
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	461
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	6 572	0	6 572	8 788
	8. Dohadné účty aktivní	056	130 138	0	130 138	56 047
	9. Jiné pohledávky	057	2 557	617	1 939	1 568
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	161 918	0	161 918	451 019
C. IV. 1.	Peníze	059	964	0	964	789
	2. Účty v bankách	060	160 954	0	160 954	450 230
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	143 932	0	143 932	145 590
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	142 937	0	142 937	144 154
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	995	0	995	1 436



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	5 852 635	5 929 848
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	4 849 567	4 841 968
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 735 606	4 735 606
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 735 606	4 735 606
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	69 241	62 190
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	69 241	62 190
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	6 321	4 500
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	6 321	4 500
	2. Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	37 852	3 264
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	37 852	3 264
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) /ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)	084	548	36 408
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	997 384	1 076 721
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	90 493	82 850
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	087	500	406
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	89 993	82 444
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	90 945	97 339
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	9 410	18 096
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
10.	Odložený daňový závazek	101	81 536	79 243

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulém účetní období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	815 946	896 532
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	515 198	489 168
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	107	137 737	128 763
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	75 586	80 081
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	23 150	33 178
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	1 164	18 381
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	52 949	137 920
11.	Jiné závazky	113	10 163	9 041
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	0
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	5 684	11 159
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	119	1 326	4 390
2.	Výnosy příštích období	120	4 358	6 769

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer předseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 12.4.2013	Ing. Ladislav Drlý místopředseda představenstva

Zpracováno v souladu s vyhláškou

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2012  
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A  
Ústí nad Labem  
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	398 507	439 416
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	330 628	391 522
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	67 879	47 893
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	5 006 409	4 771 435
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 961 930	4 727 170
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-2 992	2 614
3.	Aktivace	07	47 470	41 651
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 141 837	1 995 507
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 800 385	1 680 742
B. 2.	Služby	10	341 451	314 765
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	2 932 451	2 823 822
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 761 899	2 690 696
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 048 441	1 991 112
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	1 541	2 015
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	682 973	669 210
C. 4.	Sociální náklady	16	28 945	28 358
D.	Daně a poplatky	17	2 195	1 227
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	262 590	269 365
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	1 443	48 667
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 424	48 510
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	19	156
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	666	14 395
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	656	14 247
F. 2	Prodaný materiál	24	10	148
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	12 289	-41 218
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	173 974	179 691
H.	Ostatní provozní náklady	27	67 471	71 183
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	30	759	46 531

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	2 881	618
N.	Nákladové úroky	43	0	1 822
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	59	51
O.	Ostatní finanční náklady	45	858	674
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47)]	48	2 081	-1 826
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	2 292	8 297
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	2 292	8 297
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	548	36 408
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57		0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	548	36 408
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	2 840	44 705

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer předseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 12. 4. 2013	Ing. Ladislav Dříý místopředseda představenstva

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2012****1 Základní údaje****Účetní jednotka****Název:** Krajská zdravotní, a.s.**Identifikační číslo:** 254 88 627**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13**Právní forma:** akciová společnost**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02**Hlavní předmět podnikání**

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

**Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni**

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

**Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2012**

V roce 2012 se organizační řád měnil celkem dvakrát a to 1. 2. 2012 a 1. 7. 2012. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků a rozšíření certifikace. Společnost v roce 2012 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad (ROP SZ), Interní grantové agentury Ministerstva zdravotní ČR (IGA MZ), Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanosti (OP LZZ), Integrovaného operačního programu MZ (IOP), Protidrogové politiky 2012 Ministerstva zdravotní ČR, Podpory vybraných služeb zdravotní péče 2012 Ústeckého kraje, atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.

**Popis změn provedených v roce 2012 v obchodním rejstříku (OR)****a) změny v předmětu podnikání v roce 2012**

V roce 2012 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

**b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2012**

V obsazení představenstva a dozorčí rady došlo v roce 2012 ke změně. Ke dni 11. 1. 2012 odstoupili z funkce člena představenstva Mgr. Tomáš Kříž a MUDr. Tomáš Indra. Ke dni 29. 2. 2012 uplynulo funkční období člena představenstva Ing. Petra Fialy. Ke dni 1. 3. 2012 byl jmenován členem představenstva Ing. Jan Řehák. Ke dni 20. 11. 2012 byli z představenstva odvoláni Mgr. Radek Scherfer, Ing. René Budjač, Ing. Eduard Reichelt a Ing. Jan Řehák. Novými členy představenstva byli ke dni 21. 11. 2012 jmenováni Mgr. Radek Scherfer, Ing. Ladislav Drlý, Ing. Jiří Novák, Ing. Jaroslav Dubský a František Pelant. Předsedou představenstva byl zvolen Mgr. Radek Scherfer a místopředsedou představenstva byl zvolen Ing. Ladislav Drlý. Ke dni 20. 11. 2012 byli z dozorčí rady odvoláni Bc. Martin Klika, PhDr. Václav Hofmann, Ing. Ladislav Drlý a Petr Husák. Novými členy dozorčí rady byli ke dni 21. 11. 2012 jmenováni Vlastimil Lhoták, Mgr. Petr Vomáčka, Josef Macík, MUDr. Marian Bystroň, PhDr. Václav Hofmann a MUDr. Sáša Štembera. Předsedou dozorčí rady byl zvolen Vlastimil Lhoták a místopředsedou dozorčí rady byl zvolen Josef Macík. Ke dni 19. 12. 2012 odstoupil z funkce člena dozorčí rady PhDr. Václav Hofmann a ke dni 20. 12. 2012 byl jmenován členem dozorčí rady Ing. Jan Řehák.

Jména členů představenstva a dozorčí rady ve stavu k 31. 12. 2012 jsou uvedena níže.

**c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2012 (dále ZK)**

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2012 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

**Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.**

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská





Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

zdravotní, a. s. je členěna na 5 oddělných závodů (ke zřízení pěti oddělných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- úseky:
  - Úsek zdravotní péče
  - Úsek řízení lidských zdrojů
  - Úsek ekonomického řízení a controllingu
  - Úsek řízení a správy majetku
  - Úsek systému řízení
- odbory:
  - Odbor centra informačních technologií
  - Odbor řízení vztahu se zákazníky
  - Odbor kanceláře ředitele a právní
  - Odbor správy nákupu a logistiky

oddělné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z.

Působnost oddělných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek zdravotní péče, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek systému řízení, Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu se zákazníky, Odbor kanceláře ředitele a právní a Odbor správy nákupu a logistiky. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

#### Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2012

K rozvahovému dni 31. 12. 2012 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

##### a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Radek Scherfer	předseda představenstva	21.11.2012	27.11.2012
Ing. Ladislav Drlý	místopředseda představenstva	21.11.2012	27.11.2012
Ing. Jiří Novák	člen představenstva	21.11.2012	-
Ing. Jaroslav Dubský	člen představenstva	21.11.2012	-
František Pelant	člen představenstva	21.11.2012	-

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

## b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Vlastimil Lhoták	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Josef Macík	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Sáša Štembera	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Ing. Jan Řehák	člen dozorčí rady	20.12.2012	-
MUDr. Marian Bystroň	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12.11.2009	-

## Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

## Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2012 činila 2 761 898,50 tis. Kč, z toho na členy řídicích orgánů 16 347,97 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2012 vyplaceny odměny ve výši 1 540,50 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2012 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídicích orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Odbor kanceláře ředitele a právní	34,68	0,00	34,68
Odbor centra informačních technologií	57,10	0,00	57,10
Odbor řízení vztahu se zákazníky	5,33	0,00	5,33
Odbor správy nákupu a logistiky	26,73	0,00	26,73
Úsek systému řízení	14,79	0,99	15,78
Úsek zdravotní péče	5 199,60	1,00	5 200,60
Úsek řízení lidských zdrojů	47,38	1,00	47,38
Úsek ekonomického řízení a controllingu	135,13	0,93	136,06
Úsek řízení a správy majetku	555,68	1,00	556,68
Ředitel společnosti	0	1,00	1,00
<b>KZ, a.s. CELKEM</b>	<b>6 076,41</b>	<b>5,92</b>	<b>6 082,34</b>



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

### Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členů statutárních orgánů

K 31. 12. 2012 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2012 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Aktivní společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2012 šesti členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o ředitele společnosti a náměstky.

## 2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

### Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

#### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

##### Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazování dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztahným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztahným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období a u jednotlivého nehmotného majetku částku 40 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízeném na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2012 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

### Zásoby

#### Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a účtování krve a krevních výrobků.

### Způsob tvorby opravných položek k zásobám



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

### Pohledávky

#### Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

### Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100% hodnoty pohledávky u pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa,
- d) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,

### Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

### Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního odpadu, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních sporů, rezervu na odměny a ostatní rezervy.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

182

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Odhady**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrné a poctivé zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

**Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období**

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

**Přepočtení údajů v cizích měnách na českou měnu**

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

**3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT****Pohledávky za upsaný základní kapitál**

Společnost k 31. 12. 2012 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

**Dlouhodobý majetek****Dlouhodobý nehmotný majetek****Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Software	95 178,36	103 557,41
Ocenitelná práva	19 207,34	19 207,34
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	784,05	784,05
<b>C E L K E M</b>	<b>-546 177,10</b>	<b>-537 798,05</b>

**Oprávky (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Oprávky – software	55 946,82	65 352,53



KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Oprávky - ocenitelná práva	9 599,39	11 909,39
Oprávky ke goodwillu	-573 167,27	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	677,25	690,61
<b>C E L K E M</b>	<b>-506 943,81</b>	<b>-583 394,32</b>

## Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Software	39 231,54	38 204,88
Ocenitelná práva	9 607,95	7 297,95
Goodwill	-88 179,58	0,00
Ostatní DNM	106,80	93,44
<b>C E L K E M</b>	<b>-39 233,29</b>	<b>45 596,27</b>

## Dlouhodobý hmotný majetek

## Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Budovy a stavby	4 060 913,68	4 097 737,31
Zdravotnická a labor. Technika	1 308 333,36	1 319 849,10
Stroje a přístroje provozní	141 039,94	147 237,87
Dopravní prostředky	29 276,99	29 511,97
Výpočetní technika	95 663,97	96 428,67
Inventář	9 841,20	9 841,20
Ostatní samostatné movité věci	3 619,28	9 442,57
Pozemky	146 120,94	145 472,75
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
<b>C E L K E M</b>	<b>5 795 186,01</b>	<b>5 855 898,09</b>

## Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Oprávky - budovy a stavby	236 987,65	289 949,69
Oprávky - zdrav. a lab. Technika	754 596,85	913 894,95
Oprávky - stroje a přístroje provozní	73 130,60	88 871,34
Oprávky - dopravní prostředky	15 719,41	18 865,29
Oprávky - výpočetní technika	56 298,44	68 045,41
Oprávky - inventář	7 051,07	8 043,95
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	734,86	1 308,10
<b>C E L K E M</b>	<b>1 144 518,88</b>	<b>1 388 978,73</b>

## Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Budovy a stavby	3 823 926,03	3 807 787,62
Zdravotnická a laboratorní technika	553 736,51	405 954,16
Stroje a přístroje provozní	67 909,34	58 366,53
Dopravní prostředky	13 557,58	10 646,68
Výpočetní technika	39 365,53	28 383,26
Inventář	2 790,13	1 797,25
Ostatní samostatné movité věci	2 884,42	8 134,47
Pozemky	146 120,94	145 472,75
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
<b>C E L K E M</b>	<b>4 650 667,13</b>	<b>4 466 919,36</b>

V průběhu roku 2012 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 36 827 tis. Kč. Další významnou položkou je zařazení majetku v rámci dotací projektu „Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech“ ve výši 3 708,78 tis. Kč – software, hardware, operační nástroje.

K 31. 12. 2012 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 62 062,68 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 14 450,45 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 47 612,23 tis. Kč.

#### Dlouhodobý majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 311 032,55 tis. Kč.

#### Investiční dotace

V roce 2012 získala společnost investiční dotace ve výši 13 770,28 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2012 celkem 64 345,09 tis. Kč. Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- ⇒ Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 2 942,55 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Chomutov, o.z. ve výši 968,78 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Most, o.z. ve výši 1 177,01 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Teplice, o.z. ve výši 2 225,97 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Děčín, o.z. ve výši 966,29 tis. Kč,
- ⇒ KZ, a.s. ve výši 56 064,49 tis. Kč

#### Provozní dotace

V roce 2012 společnost získala provozní dotace ve výši 14 911,25 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2012 celkem 15 137,60 tis. Kč.

**Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu**

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN\*.

(\*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

**Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN**

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ,MF
Most	3981104025	„Skiagrafické pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350205066	Videokolonoskop s příslušenstvím	MZ
Ústí n.L.	3350205510	PP - zdravotnická technika	MZ
Ústí n.L.	2353320002	Přenosný ultrazukový přístroj, zvedák Meira	MZ
Ústí n.L.	2353140100	Perinatologický program	MZ
Ústí n.L.	2353320103	Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky	MZ
Ústí n.L.	3350403057	Detoxikační jednotka a léčba metadonem (stavební úpravy)	MZ, MF
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts.,stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	21711A2165	Veřejný internet v síti nemocnic v Ústeckém kraji	MMR
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravotn.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení traumatologického centra (neukončené)	EU,MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení centra komplex..onkolog..péče (neukončené)	EU,MZ
Chomutov	3350205068	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3350207038	„Scintilační gamakamera SPECT“	MZ
Chomutov	3352104415	„ Vybavení onkol.pracoviště“ - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	„Reko gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
Chomutov	2353160208	„Lineární urychlovač s příslušenstvím“	MZ
Chomutov		„SROP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění“	MMR
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	„Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů“	MZ



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad a integrovaného operačního programu. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí n. L., o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o.z. Teplice,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Centrum robotické chirurgie,
- Optimalizace logistických a obslužných procesů,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem
- Rekonstrukce Stravovacího provozu Most – Nemocnice Most, o.z.
- Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní,
- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech.

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

#### Ostatní informace k dotacím

K 31.12.2012 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ týkající se všech pěti odštěpných závodů, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Splatnost odvodů byla na základě žádosti posečkána do 31. 12. 2013. Titulem pro uložení odvodů měl být správní delikt spáchaný při zadávání veřejných zakázek, o kterém rozhodl Úřad pro hospodářskou soutěž, jehož rozhodnutí korigoval na základě podaného rozkladu předseda Úřadu pro hospodářskou soutěž. Proti předmětnému rozhodnutí byla podána žaloba s návrhem na přiznání odkladného účinku, soud návrhu na odkladný účinek vyhověl.

## KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Po 31. 12. 2012 se předmětné výměry staly pravomocnými. Vedení společnosti je přesvědčeno, že o odvodech je možné rozhodnout až po soudním rozhodnutí o tom, zda byl či nebyl při zadávání veřejných zakázek spáchán správní delikt. V tomto smyslu byly podány správní žaloby.

Vedení společnosti je přesvědčeno, že správní delikt při zadávání veřejných zakázek spáchán nebyl.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže rozhodl, že se společnost Krajská zdravotní, a. s., coby zadavatel veřejné zakázky dopustila správního deliktu tím, že neprodloužila lhůtu pro podání nabídek, ačkoli provedla úpravy v uveřejněném vyhlášení veřejné zakázky a nepostupovala dostatečně transparentně, což mohlo podstatně ovlivnit výběr nejvhodnější nabídky, přičemž smlouva s vybraným uchazečem již byla uzavřena.

Podmínkou odpovědnosti za dotýčný správní delikt je podle zákona to, že zadavatel nepostupoval v souladu se zákonem, a to způsobem, který podstatně ovlivnil anebo mohl podstatně ovlivnit výběr uchazeče.

Vedení společnosti je přesvědčeno, že nepodstatná změna (úprava) v uveřejněném vyhlášení veřejné zakázky není porušením zákona a už vůbec nemohla ovlivnit výběr uchazeče. Uchazeči, kteří si vyzvedli zadávací dokumentaci a nabídku nepodali, výslovně prohlásili, že by nabídku nepodali, ani kdyby lhůta pro její podání byla prodloužena. Pokud soud rozhodne, že správní delikt při zadávání veřejných zakázek spáchán nebyl, nebude důvod pro vyměření předmětných odvodů ani pro vyměření dosud nevyměřeného penále za prodlení s odvody za porušení rozpočtové kázně.

Vedení společnosti počítá pro případ, že by se o nespáchání správního deliktu nepodařilo přesvědčit soud, s možností požádat o prominutí odvodu za porušení rozpočtové kázně a penále za prodlení z důvodu zvláštního zřetele podle ustanovení odstavce 12 § 22 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů ve znění pozdějších předpisů s tím, že pro rozhodování o prominutí by mělo být postupováno srovnatelně s postupem Generálního finančního ředitelství při promíjení odvodů a penále vyměřených za porušení rozpočtové kázně podle ustanovení odstavce 10 § 44a zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů ve znění pozdějších předpisů deklarovaných v pokynu D 15. Podle ustanovení bodu 1., písmeno f) článku V. pokynu D 15 by v daném případě mělo jít o nedodržení jiných méně významných povinností a neprominuto by mělo zůstat 1 %.

Vedení společnosti zahrnuje do nákladů roku 2012 částku 10 mil. Kč jako rezervu na veškeré možné náklady, které by mohly v této souvislosti v budoucnu nastat.

### Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2012 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Zásoby**

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

**Materiál**

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Léky a spec. zdravotnický materiál	23 867,73	31 153,81
Ostatní materiál	21 809,87	21 331,09
Materiál na cestě	8 340,22	4 005,95
<b>C E L K E M</b>	<b>54 017,82</b>	<b>56 490,85</b>

**Nedokončená výroba a polotovary**

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Krev	716,82	456,76
<b>C E L K E M</b>	<b>716,82</b>	<b>456,76</b>

**Výrobky**

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Krev	17 750,98	13 525,35
Výrobky – lékárna	1 029,02	247,81
Výrobky ostatní	3,12	1,81
<b>C E L K E M</b>	<b>18 783,12</b>	<b>13 774,97</b>

**Zboží**

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	20 109,03	19 623,92
Potraviny a ostatní zboží	115,33	306,27
Zboží na cestě	0	30,42
<b>C E L K E M</b>	<b>20 224,36</b>	<b>19 960,61</b>

**Dlouhodobé pohledávky**

Společnost k 31. 12. 2012 neevidovala dlouhodobé pohledávky.

**Krátkodobé pohledávky****Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)**

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
------------------------------------	---------------------	---------------------



KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	441 378,42	702 971,00
Odběratelé – tuzemsko	47 435,02	42 061,50
Odběratelé – zahraničí	11 890,16	13 610,09
Pohledávky – ostatní	23 400,03	16 733,83
<b>C E L K E M</b>	<b>524 103,63</b>	<b>775 376,42</b>

## Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>Pohledávky po splatnosti celkem</b>	<b>313 367,71</b>
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	254 790,39
31 – 60 dní	12 976,98
61 – 90 dní	1 178,24
91 – 120 dní	2 276,16
121 – 150 dní	1 616,73
151 – 180 dní	735,73
181 – 365 dní	4 941,38
nad 365 dní	34 852,10
<b>Pohledávky ve splatnosti celkem</b>	<b>462 008,71</b>
<b>POHLEDÁVKY C E L K E M</b>	<b>775 376,42</b>

Pohledávky po splatnosti v intervalu 0 - 30 dní ve výši 254 790,39 tis. Kč byly k datu sestavení účetní závěrky uhrazeny. Jedná se zejména o pohledávky za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou z titulu úhrady zdravotní péče na základě vystavených paušálních faktur ve výši 249 685,08 tis. Kč.

## Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 556,81 tis. Kč, z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 128,43 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 428,38 tis. Kč.

## Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 32 949,14 tis. Kč a k jiným pohledávkám 617,46 tis. Kč.

## Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	145 666,98	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	43 453,96	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	59 513,49	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	46 597,45	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	26 611,01	Kontokorentní úvěr	Ne

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Celkem	321 842,89		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a zdravotní pojišťovnu MVČR.

**Dohadné účty aktivní**

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Dohadné účty aktivní	56 047,37	130 137,81

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2012, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2013. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2012 částku 83 858,59 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů a očekávaná dotace ROP2 Zvýšení bezpečnosti pacienta a ROP3 ICT. K 31. 12. 2012 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 46 279,22 tis. Kč.

Nárůst dohadných položek na zdravotní péči v roce 2012 je v důsledku nižších záloh oproti předpokládaným úhradám vypočteným dle uzavřených úhradových dodatků s jednotlivými ZP za skutečně provedenou zdravotní péči roku 2012. V průběhu roku byly uzavřeny úhradové dodatky většinou jiné, než dle úhradové vyhlášky platné pro rok 2012, ty umožnily poměrně vyšší úhradu, avšak do zálohových plateb tato skutečnost nebyla v 100% výši promítnuta. Vyrovnání těchto dohadných položek proběhne během roku 2013 na základě vyúčtování od ZP za zdravotní péči roku 2012

**Krátkodobý finanční majetek****Peníze**

K 31. 12. 2012 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 907,32 tis. Kč a cenin 9,82 tis. Kč, celková výše k rozvahovému dni tak dosahovala částku 917,14 tis. Kč.

**Účty v bankách**

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2012 celkem 160 954,01 tis. Kč.

**Časové rozlišení v aktivech**

K 31. 12. 2012 činí časové rozlišení částku ve výši 143 932,16 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 142 936,89 tis. Kč
  - ⇒ 7 205,28 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období.
  - ⇒ 135 731,61 tis. Kč nespotebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu,
- b) Příjmy příštích období
  - ⇒ 995,27 tis. Kč tvoří především tržby veřejných lékáren a poskytnutá zdravotní péče uhrazené v roce 2013

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Vlastní kapitál****Základní kapitál**

K 1. 1. 2012 činil počáteční stav základního kapitálu **4 735 606 tis. Kč**. V roce 2012 nedošlo k navýšení základního kapitálu. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2012 činí **4 735 606 tis. Kč**.  
4 735 606 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech.

**Emisní ážio**

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia nulový.

**Ostatní kapitálové fondy**

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří poskytnuté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2012 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 62 189,66 tis. Kč. V roce 2012 obdržela společnost věcné dary ve výši 3 227,14 tis. Kč a finanční dary ve výši 3 823,83 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2012 činila 69 240,63 tis. Kč.

**Poskytnuté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2012**

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru v tis. Kč
Nadační fond Lidé sobě	Ústí n.L.	finanční dar	Zdravotní péče – cévní chirurgie	100,80
Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.	Ústí n.L.	finanční dar	Zdravotní péče onkologické centrum	168,30
UHLOZBYT a.s.	Chomutov	finanční dar	Porodnické lůžko	400,00
Statutární město Děčín	Děčín	finanční dar	JIP neurologického odd	500,00
Severočeské doly, a.s.	Všechny OZ	finanční dar	Speciální zdr.přístroje pro všechny OZ - KZ,a.s.	1 000,00
Nadační fond Kapka naděje	Ústí n.L.	Věcný dar	Analýzátor Hyp Air	261,80
ASQA, a.s.	Teplíce	Věcný dar	Hemodynamický monitor	444,60
Kendik Petr – KENDY design	Ústí n.L.	Věcný dar	Inkubátor OMNIBED vč.fototerapie,vyš.světla	1 089,54
<b>Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem</b>				<b>3 965,04</b>

**Zákonný rezervní fond**

Zákonný rezervní fond činil k 1. 1. 2012 4 500,33 tis. Kč. V průběhu roku 2012 došlo k navýšení o 1 820,41 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady o zúčtování hospodářského výsledku roku 2011.

**Výsledek hospodaření minulých let**

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2011 zisk ve výši 3 264,09 tis. Kč. Společnost v roce 2012 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 13. 6. 2012 použila část zisku ve výši 34 587,84 tis. Kč k zaúčtování do nerozděleného zisku minulých let a část

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

zisku ve výši 1 820,41 tis. Kč k přidělu do rezervního fondu. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2012 zisk ve výši 37 851,93 tis. Kč.

**Hospodářský výsledek běžného období**

Výsledek hospodaření za rok 2012 činí zisk ve výši 548,14 tis. Kč.

**Cizí zdroje****Rezervy**

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Ostatní rezervy	CELKEM
31. 12. 2011	Zůstatek	406,25	26 325,19	42 147,02	13 971,58	82 850,04
	Tvorba	93,75	1 186,45	41 004,58	23 756,32	66 041,10
31. 12. 2012	Čerpání	0,00	2 280,00	42 147,02	13 971,58	58 398,60
	Zůstatek	500,00	25 231,64	41 004,58	23 756,32	90 492,54

Zákonná rezerva v celkové výši 93,75 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění v souvislosti s provozováním ozařovačů.

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky. V roce 2012 byla vytvořena rezerva na odměny a nezaručenou část mzdy ve výši 13,61 mil. Kč a rezerva na veškeré možné náklady, které by mohly nastat v souvislosti s porušením rozpočtové kázně ve výši 10,14 mil. Kč.

**Dlouhodobé závazky**

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2012 činí 90 945,37 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň a závazky z obchodního styku. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	91 912,70

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

## ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK

rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	- 10 377,03
<b>CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2012</b>	<b>81 535,67</b>

## Dlouhodobé závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Dodavatelé – tuzemsko	18 095,57	9 409,70
<b>C E L K E M</b>	<b>18 095,57</b>	<b>9 409,70</b>

## Krátkodobé závazky

## Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Dodavatelé investiční	38 652,58	42 740,26
Dodavatelé – tuzemsko	434 255,45	470 978,87
Dodavatelé – zahraniční	324,62	623,93
Ostatní závazky	15 935,59	854,84
<b>C E L K E M</b>	<b>489 168,24</b>	<b>515 197,90</b>

## Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>Závazky po splatnosti celkem</b>	<b>149 861,08</b>
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	148 832,99
31 – 60 dní	508,55
61 – 90 dní	261,82
91 – 120 dní	13,90
121 – 150 dní	5,72
151 – 180 dní	1,51
181 – 365 dní	184,35
nad 365 dní	52,24
<b>Závazky ve splatnosti celkem</b>	<b>365 336,82</b>
<b>ZÁVAZKY C E L K E M</b>	<b>515 197,90</b>

Závazky po splatnosti v intervalu 0 – 30 dní v částce 148 832,99 tis. Kč byly k datu sestavení účetní závěrky uhrazeny. Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

## Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
--------------------------------------	---------------------	---------------------

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Závazky k zaměstnancům	128 763,04	137 736,88
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	80 080,81	75 585,61
Stát – daňové závazky a dotace	33 178,18	23 149,96
Krátkodobé přijaté zálohy	18 381,14	1 164,05
Jiné závazky	9 040,69	10 162,69
<b>C E L K E M</b>	<b>269 443,86</b>	<b>247 799,19</b>

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2012 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2013.

#### Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2012
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	125 051,70	44 979,90
Doh. účty pasivní – ostatní provozní činnost	12 868,00	7 969,36
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0,00	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0,00	0
<b>Celkem</b>	<b>137 919,71</b>	<b>52 949,26</b>

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2012.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2012, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

#### Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2012 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p. a.). K 31. 12. 2012 nebyl úvěr čerpán.

#### Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 5 683,72 tis. Kč a tvoří je:

- výdaje příštích období ve výši 1 326,14 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2012 ve výši 950,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2013,
- výnosy příštích období ve výši 4 357,58 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, zaměstnanecké stravné na rok 2013 a dotace MŠ.

#### Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2012 dosáhly výše 5 360 437,32 tis. Kč, z toho:

⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 398 506,91 tis. Kč,



KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 68 730,21 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 4 703 535,84 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 91 107,54 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 98 556,81 tis. Kč

**Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2012**

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 950 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

**Závazky neuvedené v účetnictví**

Společnost měla k 31. 12. 2012 závazky z titulu leasingu, které nebyly vykázány v rozvaze, a to:

- a) cytolátor Clean Air ve výši 138,21 tis. Kč.

**Významné potenciální ztráty**

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

**4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2012.

**5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)**

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera  
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

V Ústí nad Labem dne 12. 4. 2013

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer  
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Ladislav Drlý  
místopředseda představenstva



## Výkaz Cash flow

k 31. 12. 2012

Podnik: <b>Krajská zdravotní, a.s.</b>	IČO: <b>25488627</b>
Sídlo: <b>Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113</b>	

## Provozní činnost

Běžné obd.

<b>P</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>451 019</b>
<b>Z</b>	<b>Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>2 840</b>
<b>A.1.</b>	<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>	<b>184 914</b>
<b>A.1.1.</b>	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	175 301
<b>A.1.2.</b>	Změna stavu opravných položek a rezerv	12 289
<b>A.1.3.</b>	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-768
<b>A.1.4.</b>	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	-2 881
<b>A.1.5.</b>	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	972
<b>A*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>187 754</b>
<b>A.2.</b>	<b>Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu</b>	<b>-361 690</b>
<b>A.2.1.</b>	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-292 677
<b>A.2.2.</b>	Změna stavu krátkodobých závazků z prov.činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-72 053
<b>A.2.3.</b>	Změna stavu zásob	3 040
<b>A**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>-173 936</b>
<b>A.3.</b>	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	0
<b>A.4.</b>	Přijaté úroky	2 881
<b>A***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-171 055</b>

**Investiční činnost****Běžné obd.**

<b>B.1.</b>	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	<b>-123 294</b>
<b>B.2.</b>	Příjmy z prodeje stálých aktiv	<b>1 424</b>
<b>B***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-121 870</b>

**Finanční činnost****Běžné obd.**

<b>C.1.</b>	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř.krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	<b>0</b>
<b>C.2.</b>	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	<b>3 824</b>
<b>C.2.1.</b>	Zvýšení peněž.prostř.a peněž.ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event.rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	<b>0</b>
<b>C.2.2.</b>	Přijaté finanční dary	<b>3 824</b>
<b>C***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>3 824</b>
<b>F</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>-289 102</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období</b>	<b>161 918</b>

Sestaveno dne: 12.4.2013

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera  
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

Ing. Ladislav Drlý  
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer  
předseda představenstva

## 15. ZPRÁVA AUDITORA



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

## ZPRÁVA AUDITORA

o ověření  
účetní závěrkyÚčetní období  
od 1.1.2012 do 31.12.2012Účetní jednotka  
Krajská zdravotní, a.s.  
Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13  
IČ: 25488627Auditor  
AGIS, spol. s r. o.  
Most, Moskevská 1/14  
Číslo auditorského oprávnění 117Tel: 417 637 281, 417 637 282  
476 704 314  
Fax: 417 637 290Moskevská 1/14  
434 01 Most  
email: agis@agis.cz  
www.agis.cz



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

**Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.****Zpráva o účetní závěrce**

Na základě provedení auditu jsme dne 12.4.2013 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2012, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2012 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2012 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané „Základní údaje“.

**Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku**

Statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

**Odpovědnost auditora**

Naši odpovědnost je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

**Výrok auditora**

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2012 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2012 v souladu s českými účetními předpisy.

Tel: 417 637 281, 417 637 282  
476 704 314  
Fax: 417 637 290

Moskevská 1/14  
434 01 Most  
email: agis@agis.cz  
www.agis.cz

**Zdůraznění skutečnosti**

Aniž bychom vyslovovali výhradu k účetní závěrce, upozorňujeme na skutečnost popsanou v příloze k účetní závěrce, na stranách 12 a 13 v části Ostatní informace k dotacím. Společnost Krajská zdravotní, a.s. vede spor o výši odvodu za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“. Výsledek sporu k datu sestavení účetní závěrky nebyl znám. Vedení společnosti odhadlo výši možných budoucích závazků na 10 mil Kč a v této výši vytvořilo rezervu. Názory vedení společnosti zveřejněné v příloze uvádíme níže:

*„ K 31.12 2012 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ týkající se všech pěti odstěpných závodů, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Splatnost odvodů byla na základě žádosti posečkána do 31. 12. 2013.*

*Titulem pro uložení odvodů měl být správní delikt spáchaný při zadávání veřejných zakázek, o kterém rozhodl Úřad pro hospodářskou soutěž, jehož rozhodnutí korigoval na základě podaného rozkladu předseda Úřadu pro hospodářskou soutěž. Proti předmětnému rozhodnutí byla podána žaloba s návrhem na přiznání odkladného účinku, soud návrhu na odkladný účinek vyhověl.*

*Po 31. 12. 2012 se předmětné výměry staly pravomocnými. Vedení společnosti je přesvědčeno, že o odvodech je možné rozhodnout až po soudním rozhodnutí o tom, zda byl či nebyl při zadávání veřejných zakázek spáchan správní delikt. V tomto smyslu byly podány správní žaloby.*

*Vedení společnosti je přesvědčeno, že správní delikt při zadávání veřejných zakázek spáchan nebyl.*

*Úřad pro ochranu hospodářské soutěže rozhodl, že se společnost Krajská zdravotní, a. s., coby zadavatel veřejné zakázky dopustila správního deliktu tím, že neprodloužila lhůtu pro podání nabídek, ačkoli provedla úpravy v uveřejněném vyhlášení veřejné zakázky a nepostupovala dostatečně transparentně, což mohlo podstatně ovlivnit výběr nejvhodnější nabídky, přičemž smlouva s vybraným uchazečem již byla uzavřena.*

*Podmínkou odpovědnosti za dotyčný správní delikt je podle zákona to, že zadavatel nepostupoval v souladu se zákonem, a to způsobem, který podstatně ovlivnil anebo mohl podstatně ovlivnit výběr uchazeče.*

*Vedení společnosti je přesvědčeno, že nepodstatná změna (úprava) v uveřejněném vyhlášení veřejné zakázky není porušením zákona a už vůbec nemohla ovlivnit výběr uchazeče. Uchazeči, kteří si vyzvedli zadávací dokumentaci a nabídku nepodali, výslovně prohlásili, že by nabídku nepodali, ani kdyby lhůta pro její podání byla prodloužena. Pokud soud rozhodne, že správní delikt při zadávání veřejných zakázek spáchan nebyl, nebude důvod pro vyměření předmětných odvodů ani pro vyměření dosud nevyměřeného penále za prodlení s odvody za porušení rozpočtové kázně.*



*Vedení společnosti počítá pro případ, že by se o nespáchání správního deliktu nepodařilo přesvědčit soud, s možností požádat o prominutí odvodu za porušení rozpočtové kázně a penále za prodlení z důvodu zvláštního zřetele podle ustanovení odstavce 12 § 22 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů ve znění pozdějších předpisů s tím, že pro rozhodování o prominutí by mělo být postupováno srovnatelně s postupem Generálního finančního ředitelství při promíjení odvodů a penále vyměřených za porušení rozpočtové kázně podle ustanovení odstavce 10 § 44a zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a změně některých souvisejících zákonů ve znění pozdějších předpisů deklarovaných v pokynu D 15. Podle ustanovení bodu 1., písmeno f) článku V. pokynu D 15 by v daném případě mělo jít o nedodržení jiných méně významných povinností a neprominuto by mělo zůstat 1 %.*

*Vedení společnosti zahrnuje do nákladů roku 2012 částku 10 mil. Kč jako rezervu na veškeré možné náklady, které by mohly v této souvislosti v budoucnu nastat.*

#### Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Krajská zdravotní, a.s. za rok končící 31. 12. 2012. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorskou směrnicí č. 56 Komory auditorů České republiky. Tato směrnice vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Krajská zdravotní, a.s. za rok končící 31.12.2012 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

#### Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2012 s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2012 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.




AGIS, spol. s r.o., Moskevská 1/14, Most  
číslo auditorského oprávnění 117


JUDr. Ing. Jiří Lanc  
číslo auditorského oprávnění 1126

V Mostě dne 22.4.2013

## 16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem  
 Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

---

### Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 66a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění.

#### Oddíl I.

##### Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a. s.**  
 se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113 IČ: 5488627  
 vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550  
 za níž jednají: Mgr. Radek Scherfer, předseda představenstva  
 Ing. Ladislav Drlý, místopředseda představenstva  
 Ing. Jiří Novák, člen představenstva  
 Ing. Jaroslav Dubský, člen představenstva  
 František Pelant, člen představenstva  
 (dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: **Ústecký kraj**  
 se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČ: 70892156  
 (dále jen „ovládající osoba“).

#### Oddíl II.

##### Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

#### Oddíl III.

##### Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2012 do 31. prosince 2012.


#### Oddíl IV.

##### Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2012 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Strana 1 (celkem 3)

IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.


**Krajská zdravotní a.s.**

Krajská zdravotní, a.s.  
 Sociální péče 3316/12A  
 401 13 Ústí nad Labem  
 Tel.: +420 477 114 105  
 Fax: +420 477 114 900  
 e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2012 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

**Oddíl V.**

**Ostatní právní úkony mezi propojenými osobami**

V průběhu účetního období 2012 nebyly ovládanou osobou v zájmu osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

**Oddíl VI.**

**Opatření mezi propojenými osobami**

V průběhu účetního období 2012 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (kromě smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

**Oddíl VII.**

**Důvěrnost informací**

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

**Oddíl VIII.**

**Závěr**

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s., a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne: 5. 3. 2012

Strana 2 (celkem 3)
IČ: 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.



Příloha č. 1 - Osoby ovládané ovládající osobou

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ 400 07	00525472	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola, Ústí nad Labem, příspěvková organizace
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
Střední škola elektrotechniky a spoji, Ústí nad Labem - Stříbrmíky, příspěvková organizace	Ústí nad Labem - Stříbrmíky, Výstupní 2, PSČ 400 11	14451069	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace
Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Trmice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7 10, PSČ: 400 07	00082627	zřizovaná PO	
Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	44555440	zřizovaná PO	
Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	



Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
Obchodní akademie generála Františka Fajtla Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 497, PSČ 440 64	61357553	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace
Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ. 415 01	61515451	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ: 419 41	61515477	zřizovaná PO	
Konzervatoř, Teplice, Českosobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českosobratrská 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	00555878	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
Základní škola praktická, Bělina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Bělina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnič, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Dům dětí a mládeže, Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	46071245	zřizovaná PO	
Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zd.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Most, Topolová 584, příspěvková organizace	Most, Topolová 584, PSČ: 434 47	49872419	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace
Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	00125423	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ: 435 46	47326484	zřizovaná PO	
Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 680, PSČ: 432 01	61342688	zřizovaná PO	
Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	61345784	zřizovaná PO	
Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	
Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	Děčín I, Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	
Střední odborná škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI, Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiřkovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
Školní statek, Děčín - Libverda, Benešovská 76, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Benešovská 76, PSČ: 405 01	00081663	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín-Libverda, příspěvková organizace
Dětský domov "Země dětí" a Školní jídelna, Česká Kamenice, Komenského 491, příspěvková organizace	Česká Kamenice, Komenského 491, PSČ: 407 21	00412058	zřizovaná PO	doplňková činnost povolena s účinností od 13.6.2012
Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
Střední škola hotelnictví, gastronomie a služeb, Litoměřice, Dlouhá 6, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 6/221, PSČ: 412 85	00673021	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvooboditelů 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	
Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Obchodní akademie, Střední odborná škola gastronomie a Střední odborné učiliště Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Černovická 2901, PSČ: 430 03	00082520	zřizovaná PO	dnem 1.9.2012 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Sřřední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace
Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, č.p.1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ: 401 13	00673544	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	
Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahraňany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
Lékařská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	
Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky č.p. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
Domov Severka Jiřkov, příspěvková organizace	Jiřkov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	Lobendava 105, PSČ: 407 84	47274549	zřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntřfrov, Stará Oleška č.p. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	47274522	zřizovaná PO	
Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Golovinova č.p.1559, PSČ: 432 01	46789910	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátuší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, příspěvková organizace	Nová Ves v Horách čp. 206, PSČ: 435 45	49872532	zřizovaná PO	
Domov důchodců Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ: 435 13	49872516	zřizovaná PO	od 1.1.2013 změna názvu příspěvkové organizace, nový název Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí - Teplice, příspěvková organizace
Domov důchodců Dubí, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	dnem 1.1.2013 zamkla sloučením s příspěvkovou organizací Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí - Teplice, příspěvková organizace
Domov důchodců Teplice, příspěvková organizace	Teplice, U Nových lázní 8, PSČ: 415 01	63787814	zřizovaná PO	od 1.1.2013 změna názvu příspěvkové organizace, nový název Domov "Bouřňák", Háj u Duchcova, příspěvková organizace
Ústav sociální péče Háj u Duchcova, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 01	00829013	zřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ: 400 01	75149541	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	



Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 22, PSČ 440 01	72557257	zřizovaná PO	
Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník - 71 %	
Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%	
Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými v roce 2012

Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
37/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe - obor zdravotnický asistent, laboratorní asistent, diplomovaná všeobecná sestra, diplomovaný záchranář, diplomovaný farmaceutický asistent, diplomovaný zdravotnický laborant, diplomovaná dentální	1.1.2012
342/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Procházková na LDN	4.4.2012
425/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Tojnarová	7.5.2012
426/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Nováková	7.5.2012
427/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Benešová na odd.LDN	24.4.2012
468/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Štorková	7.5.2012
516/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Veselá	7.5.2012
542/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	rámcová smlouva o spolupráci - specializační vzdělávání nelékařských pracovníků	7.6.2012
614/2012	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o praxi - Hrdá do lékárny	25.6.2012
208/2012	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, p.o., Benešovo náměstí 1, 415 01 Teplice	00555878	smlouva o praxi - Revák do finanční účtárny	21.5.2012
418/2012	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, p.o., Benešovo náměstí 1, 415 01 Teplice	00555878	smlouva příkazní - praktické vyučování ve stravovacím provozu	1.4.2012
471/2012	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, p.o., Benešovo náměstí 1, 415 01 Teplice	00555878	dohoda o praxi - Čutík do finanční účtárny	21.5.2012

Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
434/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Buresch na chirurgické a interní odd.	14.5.2012
435/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Buresch na chirurgické a interní odd.	2.7.2012
436/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Burešová na chirurgické a interní odd.	14.5.2012
437/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Burešová na chirurgické a interní odd.	2.7.2012
438/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Gemsová na chirurgické a interní odd.	14.5.2012
439/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Gemsová na chirurgické a interní odd.	2.7.2012
440/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Jošková na chirurgické a interní odd.	14.5.2012
441/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Borecká na chirurgické odd.	14.5.2012
485/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Jošková na chirurgické odd.	14.5.2012
620/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	dohoda o praxi - Jošková na chirurgické a interní odd.	9.7.2012
1025/2012	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	smlouva o vzájemné spolupráci - vzdělávací programy, obory specializačního vzdělávání, certifikované kurzy, kvalifikační kurzy	19.11.2012
1137/2012	Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Z.d.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	smlouva o praxi - Kinclová	11.3.2012
515/2012	Střední odborná škola a Vyšší odborná škola Chomutov, příspěvková organizace, Školní 50/1060, 430 01 Chomutov	47796006	smlouva o praxi - Belšan na odd. uživatelské podpory	21.5.2012
849/2012	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Palackého 3, Chomutov	41324641	smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe v oboru zdravotnický asistent	1.9.2012
519/2012	Nemocnice následné péče Most, p.o., Jana Žižky 1304/1, 434 01 Most	66112338	smlouva o zajištění školicího pobytu - MUDr. Rychlý na odd. centrální endoskopie	16.4.2012

Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2028/2012	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p.o., Husitská 1683, 434 01 Most	00830577	kupní smlouva - dětská postýlka Julka na dětské odd.	3.12.2012
103/2012	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o spolupráci - atestace v oboru Urgentní medicína	6.2.2012
838/2012	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Ouredová	6.8.2012
886/2012	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Tothová	10.9.2012
1077/2012	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - Gottfriedová	1.12.2012

Příloha č. 3 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2012

Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
326/2012	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva stanovující rozsah činnosti zdravotnických zařízení v oblasti zabránění vzniku, rozvoji a šíření onemocnění tuberkulózou	1.1.2012
401/2012	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	kupní smlouva - LV č. 8116, pozemek 3437/5, 3438/6 Teplice	20.3.2012
719/2012	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí investiční dotace z Fondu Ústeckého kraje - realizace projektu "Nákup diagnostického ultrazvukového přístroje"	10.8.2012
380	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - dospělí	1.4.2012
381	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - dospělí	1.4.2012
382	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - děti	1.4.2012
398	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - děti	1.4.2012
399	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - dospělí	1.4.2012
400	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - děti	1.4.2012

Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
592	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace v programu "Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2012"	20.6.2012
758	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby - praktické lékařství pro děti a dorost	1.7.2012
759	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závazku veřejné služby - všeobecné praktické lékařství	1.7.2012
761/2012	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	darovací smlouva - mobilní telefon Nokia C7	21.8.2012



## Příloha č. 4 - Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
4455423	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
4455512	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	0 Kč	12 240 Kč
44556969	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, příspěvková organizace	0 Kč	9 893 Kč
00082201	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	0 Kč	12 240 Kč
00525472	Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	400 432 Kč	204 720 Kč
18385061	Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	0 Kč	49 682 Kč
14451069	Střední škola elektrotechniky a spojů, Ústí nad Labem-Štříbrníky, příspěvková organizace	0 Kč	36 720 Kč
00082627	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Trmice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00831085	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
44555440	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61357235	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61357278	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61357553	Obchodní akademie generála Františka Fajtla Louny, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61357294	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
14451042	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
18380824	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61515451	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61515477	Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61515779	Konzervatoř, Teplice, Českosobratrská 15, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00555878	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	27 262 Kč	13 575 Kč
00524646	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00497088	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61515761	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
70839841	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61515876	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
46071245	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872559	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
62208870	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872427	Výštroubovská škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Duchcovská akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, příspěvková organizace	0 Kč	956 987 Kč
49872419	Střední průmyslová škola, Most, Topolová 584, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00125423	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	128 600 Kč	0 Kč

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
00555584	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00524905	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
62209485	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	0 Kč	38 679 Kč
62209256	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47326484	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61342645	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61342751	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47792931	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47796006	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61342637	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61342688	Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
41324641	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	0 Kč	4 845 Kč
18383696	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61345733	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
61345784	Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	26 460 Kč	0 Kč
47274620	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47274611	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47274689	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
18383874	Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
14450488	Střední odborná škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47274719	Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00673781	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	0 Kč	16 374 Kč
00673773	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47274654	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00556807	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	0 Kč	1 300 Kč
00497029	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00081663	Školní statek, Děčín - Libverda, Benešovská 76, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00412058	Dětský domov "Země dětí" a Školní jídelna, Česká Kamenice, Komenského 491, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
46773720	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
46773754	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
46773495	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
46773509	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
46773762	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00673021	Střední škola hotelnictví, gastronomie a služeb, Litoměřice, Dlouhá 6, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
69411263	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00082571	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00081701	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00082520	Obchodní akademie, Střední odborná škola gastronomie a Střední odborné učiliště Chomutov, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00080837	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00829048	Krajská majetková, příspěvková organizace	0 Kč	1 248 Kč
70948062	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	17 666 Kč	1 202 736 Kč
66112338	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	0 Kč	270 945 Kč
00829137	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00830577	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00830500	Lékárenská služba Teplice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
72753536	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	0 Kč	1 820 734 Kč
47274484	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	0 Kč	76 Kč
47274468	Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace	0 Kč	475 Kč
47274549	Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	0 Kč	551 Kč
47274522	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
47274573	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	0 Kč	171 Kč

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
46789910	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00080195	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00830381	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872541	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872532	Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872516	Domov důchodců Meziboří, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
63787849	Domov důchodců Dubí, příspěvková organizace	0 Kč	1 027 Kč
63787814	Domov důchodců Teplice, příspěvková organizace	0 Kč	569 Kč
63787911	Ústav sociální péče Háji u Duchcova, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	826 897 Kč	2 386 673 Kč
75149541	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00360716	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00361224	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00360635	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00360210	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00080730	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
00360571	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
72557257	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
60279524	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	0 Kč	0 Kč
22774289	Severočeské divadlo s.r.o.	31 160 Kč	0 Kč



IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
25488627	Krajská zdravotní, a.s.	0 Kč	0 Kč
		1 458 477 Kč	7 042 459 Kč

## Příloha č. 5 - Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
70892156	Ústecký kraj	1 310 Kč	2 810 136 Kč