

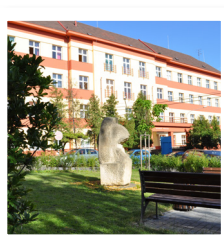
2014



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	3
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	5
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	6
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	6
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	8
4.1. Představenstvo	8
4.2. Dozorčí rada	8
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.	9
5.1. Management společnosti v průběhu roku 2014	13
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary	13
5.2. Komise a poradní orgány	14
5.2.1. Vědecká rada	14
5.2.2. Etická komise	15
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	16
6.1. Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.	16
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.3. Centra excelence – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.	18
6.2. Nemocnice Chomutov, o. z.	25
6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.	25
6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.	26
6.2.3. Centra excelence – Nemocnice Chomutov, o. z.	26
6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.	29
6.3. Nemocnice Most, o. z.	38
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.	38
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.	38
6.3.3. Léčebná péče a ošetřovatelství, centra excelence – Nemocnice Most, o. z.	39
6.4. Nemocnice Teplice, o. z.	44
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.	44
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.	44
6.4.3. Centra excelence – Nemocnice Teplice, o. z.	45
6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.	47
6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	51
6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	51
6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	51
6.5.3. Centra excelence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	53
6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	68

7.	EKONOMIKA	87
7.1.	Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	87
7.1.1.	Aktiva netto	87
7.1.2.	Pasiva	88
7.2.	Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	89
7.3.	Nezdravotní činnosti	91
7.4.	Stav majetku společnosti	92
7.5.	Provozní dotace	92
7.6.	Investiční dotace	94
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	96
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií	96
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	97
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	98
8.4.	Stipendijní program	99
8.5.	Vzdělávání (OVVDV)	100
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	102
9.1.	Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.	102
10.	MANAGEMENT KVALITY	105
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	105
10.2.	Trendová analýza KZ, a. s.	106
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ, a. s.	108
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE	111
12.	VÝZKUM A VÝVOJ	113
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost	113
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)	114
12.3.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	120
12.4.	Projekt univerzitní nemocnice	122
12.5.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	123
12.6.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2014	123
12.7.	Konference	125
12.8.	Spolupracující instituce	126
12.9.	Granty IGA MZ ČR	127
12.10.	Grant AVKV 2012	130
12.11.	Mezinárodní projekty	130
12.12.	Zajištění multimediálních a reprografických služeb, 3D Full HD videokonference a přenosy ...	131
12.13.	Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.	131
13.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	134
14.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2014	135
15.	ZPRÁVA AUDITORA	165
16.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	168

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážené dámy a pánové,

následující stránky výroční zprávy jsou hodnocením kalendářního roku 2014, z pohledu činnosti Krajské zdravotní, akciové společnosti, sdružující pět nemocnic Ústeckého kraje, ve kterém je společnost stále nejen největším poskytovatelem zdravotní péče, ale je i jedním z největších zaměstnavatelů. Rok 2014, na rozdíl od předchozího období, byl daleko příznivější z pohledu příjmové stránky rozpočtu společnosti. Rozhodující plátcí zdravotní péče – zdravotní pojišťovny spolu s Ministerstvem zdravotnictví ČR – svou novou úhradovou vyhláškou nastavili reálné ekonomické mantinely, které během roku Krajské zdravotní umožnily tvorbu kladného hospodářského výsledku.

Minulý rok přinesl v Krajské zdravotní mnoho nového. Nové představenstvo, změny v organizační struktuře společnosti, zeštíhlené vedení s generálním ředitelem a 5 řediteli zdravotní péče v nemocnicích. Nově jsme zřídili pozici patientského ombudsmana. Statutární orgán – představenstvo Krajské zdravotní, a. s., v minulém roce pracovalo do konce dubna v plně neobsazeném šestičlenném složení. Namísto doplnění na sedmičlenný orgán však svým rozhodnutím jediný akcionář – Ústecký kraj počet členů představenstva snížil na pět, přičemž pozice pátého člena nebyla obsazena a představenstvo tak pokračovalo ve čtyřčlenném složení. Předsedou představenstva byl zvolen dosavadní místopředseda statutárního orgánu Ing. Jiří Novák, místopředsedou byl zvolen dosavadní člen představenstva Mgr. Radek Scherfer. Změny provedl jediný akcionář také v Dozorčí radě Krajské zdravotní, a. s., kde v dubnu a květnu došlo k výměně tří členů. Na pozici předsedy Dozorčí rady Krajské zdravotní, a. s., byl zvolen František Pelant a místopředsedou Ing. Jaroslav Dubský.

Také v roce 2014 pokračovala Krajská zdravotní, a. s., v úsilí o další zlepšení a racionalizaci řídicích procesů a dosažení dalších úspor v personální oblasti. Celkem šestkrát se měnil organizační řád. Změny se stejně jako v předcházejícím období týkaly uspořádání organizačních celků. K nejvýznamnější změně došlo v oblasti vrcholového řízení, kdy byla ustavena pozice generálního ředitele Krajské zdravotní, a. s., a pozice ředitelů zdravotní péče v pěti odštěpných závodech, které získaly také své správce pro údržbu majetku.

Díky systémovým opatřením a usilovné snaze managementu a zaměstnanců společnosti jsme v daném období dokázali udržet chod společnosti v intencích hospodářského plánu a především zajistit pacientům odpovídající zdravotní péči. Ani v roce 2014 jsme nepřistoupili ke snižování platů našich zaměstnanců a plnili jsme všechny závazky zaměstnavatele, vyplývající z kolektivní smlouvy. Naopak, díky nově zavedenému motivačnímu systému mohla společnost na konci roku vyplatit zaměstnancům finanční odměny.

Významným úspěchem minulého roku bylo získání statutu spolupracujícího onkologického pracoviště v chomutovské nemocnici, těžce nemocní pacienti již nemusí za léčbou jezdit z celého kraje až do Ústí nad Labem. Důležitá je také opora, kterou má vedení společnosti v Ústeckém kraji, zakladateli a jediném akcionáři Krajské zdravotní. Navýšením základního jmění Krajské zdravotní o 75 milionů korun pak Ústecký kraj umožnil společnosti ucházet se o dotační prostředky v řádech stamilionů na její další rozvoj. Pomohl i dotační program Ústeckého kraje, který umožnil obměnu části patientských lůžek ve všech nemocnicích.

Krajská zdravotní v minulém roce dál pokračovala v obnově a dovybavování zdravotnických přístrojů a ostatního vybavení na stávající i nová pracoviště. V rámci ekonomických možností byla realizována také celá řada investičních akcí. V každé z nemocnic jsme vybrali významný projekt, který by měl posunout kvalitu a úroveň zdravotní péče i zlepšení prostředí nejen pro pacienty, ale i pro zdravotníky a další zaměstnance. Po 40 letech se tak dočkala zásadní rekonstrukce mostecká nemocnice. V ústecké Masarykově nemocnici jsme začali s novou dětskou emergency a připravuje se komplexní rekonstrukce dětské kliniky. Po letech odkládání byly zahájeny opravy areálu onkologie V Podhájí, který získá druhý lineární urychlovač včetně tzv. kobky. Pro děčínskou nemocnici se připravuje projekt opravy jejího největšího pavilonu interny a operačních sálů. V teplické nemocnici jsme otevřeli zrekonstruované chirurgické ambulance a byly zahájeny přípravy na dostavbu a modernizaci operačních sálů. Chomutovská nemocnice se po navrácení onkologie do plnohodnotného režimu dočká nových přístrojů, stejně i nukleární medicína.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Jednotlivá pracoviště pokračovala v nových certifikacích kvality a bezpečnosti a obhajovala stávající. Dobrých výsledků opět dosáhl stipendijní program naší společnosti, kdy se podařilo získat další zájemce, především z řad mediků, kteří již kontinuálně nastupují do nemocnic společnosti. Již tradičně Krajská zdravotní, a. s., uspořádala celou řadu akcí v oblastech osvěty, výuky, vzdělávání, ale také pokračovala na poli vědy a biomedicínského výzkumu. Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., zintenzivnila svou činnost a došlo i k její obměně. Jedním z důvodů byl také vznik dalších čtyř klinik, společných pracovišť Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s., všechny v ústecké Masarykově nemocnici. Počet klinik tak stoupl na sedm. Také v roce 2014 udělila vědecká rada ceny za nejlepší vědeckou práci za rok předchozí, ve kterém se lékaři Krajské zdravotní prezentovali řadou mezinárodních interaktivních workshopů s ukázkovými operacemi a novými či unikátními metodami léčby.

Významným oceněním a uznáním je pro Krajskou zdravotní „Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015–2020“, schválená krajskými zastupiteli v září minulého roku, která potvrzuje základní postavení pěti nemocnic Krajské zdravotní v oblasti poskytování zdravotní péče na území Ústeckého kraje. Jsem ale rád, že novému představenstvu i managementu se daří naplňovat cíle a představy o efektivní společnosti se štihlým vedením, zdravou ekonomikou a mzdovou stabilitou. Prioritou je ale především naplňování základního poslání, kterým je poskytování co nejkvalitnější zdravotní péče obyvatelům Ústeckého kraje.

Závěrem úvodního slova výroční zprávy za rok 2014 bych chtěl poděkovat všem, kteří se v minulém roce podíleli na činnosti naší společnosti, zejména pak našim zaměstnancům. Chtěl bych poděkovat i našim obchodním partnerům a věřím, že i Krajská zdravotní pro ně nadále zůstává zajímavým a spolehlivým partnerem. Děkuji i našim klientům, pacientům a jejich blízkým. Věřím, že v nemocnicích Krajské zdravotní budou mít spolehlivého partnera i v budoucnu.

Ing. Petr Fiala
generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou nemocnice:

Nemocnice Děčín

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Teplice

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

Vize

- Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům.
- Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.
- Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.
- Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí.

Strategie

- Orientace na zákazníka
- Finanční stabilita
- Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje
- Snížit fixní náklady KZ
- Zvýšit proklientské chování zaměstnanců
- Zvýšit kvalitu služeb a práce s klienty
- Udržet a rozvíjet špičkové technické zázemí
- Vytvořit zázemí univerzitní nemocnice

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
 Identifikační číslo: 254 88 627
 Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost

- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidla do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidla nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

Jediný akcionář: Ústecký kraj
Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02

Identifikační číslo: 708 92 156

Akcie: 4 818 080 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě
ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč

Základní kapitál: 4 818 080 000,00 Kč

Splaceno: 100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva 2014

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Ing. Jiří Novák	místopředseda	21. 11. 2012	20. 12. 2013	25. 4. 2014
Ing. Jiří Novák	předseda	21. 11. 2012	25. 4. 2014	–
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda	21. 11. 2012	25. 4. 2014	–
Vlastimil Lhoták	člen	24. 4. 2014	–	–
MUDr. Vladimír Eminger	člen	24. 4. 2014	–	–
Ing. Jaroslav Dubský	člen	21. 11. 2012	–	23. 4. 2014
František Pelant	člen	21. 11. 2012	–	23. 4. 2014
Ing. Jiří Zelenka	člen	1. 5. 2013	–	30. 4. 2014
Josef Macík	člen	1. 5. 2013	–	23. 4. 2014

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady 2014

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Vlastimil Lhoták	předseda	21. 11. 2012	28. 1. 2013	23. 4. 2014
František Pelant	předseda	24. 4. 2014	26. 5. 2014	–
Ing. Jaroslav Dubský	místopředseda	24. 4. 2014	26. 5. 2014	–
Pavel Csonka	místopředseda	1. 5. 2013	8. 7. 2013	23. 4. 2014
Josef Macík	člen	1. 5. 2014	–	–
MUDr. Antonín Gabera	člen	12. 11. 2009	–	12. 11. 2014
doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen	12. 11. 2009	–	12. 11. 2014
MUDr. Tomáš Zelenka	člen	12. 11. 2009	–	12. 11. 2014
Mgr. Petr Vomáčka	člen	21. 11. 2012	–	–
MUDr. Marian Bystroň	člen	21. 11. 2012	–	23. 4. 2014
MUDr. Sáša Štembera	člen	21. 11. 2012	–	–
Ing. Jan Řehák	člen	20. 12. 2012	–	–

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:

Úsek zdravotní péče (od 1. 3. 2014 do 31. 7. 2014)

Úsek řízení zdravotní péče (od 1. 8. 2014)

Úsek řízení zdravotnických služeb (do 28. 2. 2014)

Úsek ekonomického řízení a controllingu (od 1. 3. 2014)

Úsek ekonomického a personálního řízení (do 28. 2. 2014)

Úsek řízení a správy majetku

Úsek personalistiky a vzdělávání (od 1. 7. 2014)

Úsek ředitele (od 1. 7. 2014)

Úsek zdravotnického zásobování a nákupu (od 1. 8. 2014)

Úsek provozních obslužných činností (od 1. 8. 2014)

- Ředitel zdravotní péče o. z. – odbor zdravotní péče o. z.

- Odbory:

Odbor centra informačních technologií (do 31. 7. 2014)

Odbor kanceláře ředitele (do 30. 6. 2014)

Odbor správy nákupu a logistiky (do 28. 2. 2014)

Odbor léčebně-preventivní péče (do 28. 2. 2014)

Odbor personalistiky, mezd a vzdělávání (od 1. 3. 2014 do 30. 6. 2014)

- Odštěpné závody jsou:

Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

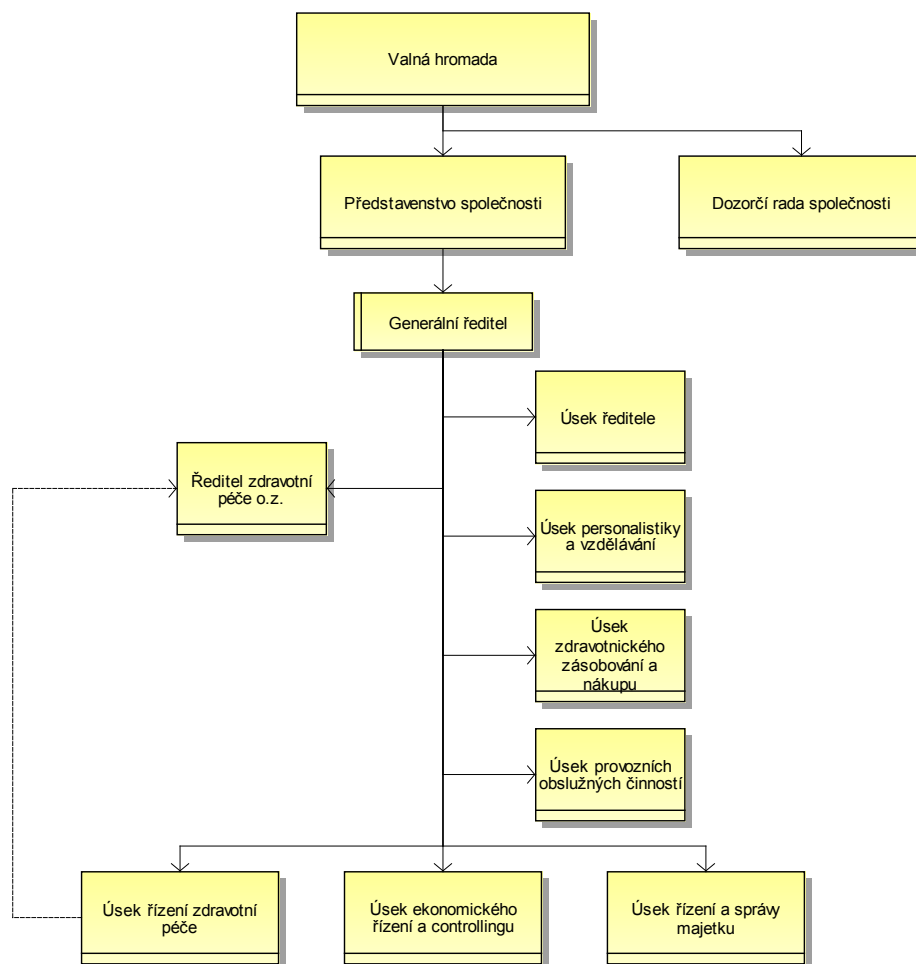
Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek personalistiky a vzdělávání, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek zdravotnického zásobování a nákupu, Úsek ředitele, Úsek provozních obslužných činností. Úseky jsou řízeny náměstkyněmi a vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2014

V roce 2014 se organizační řád měnil celkem šestkrát, a to k 1. 2., 1. 3., 1. 5., 1. 7., 1. 8. a 1. 10. 2014. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

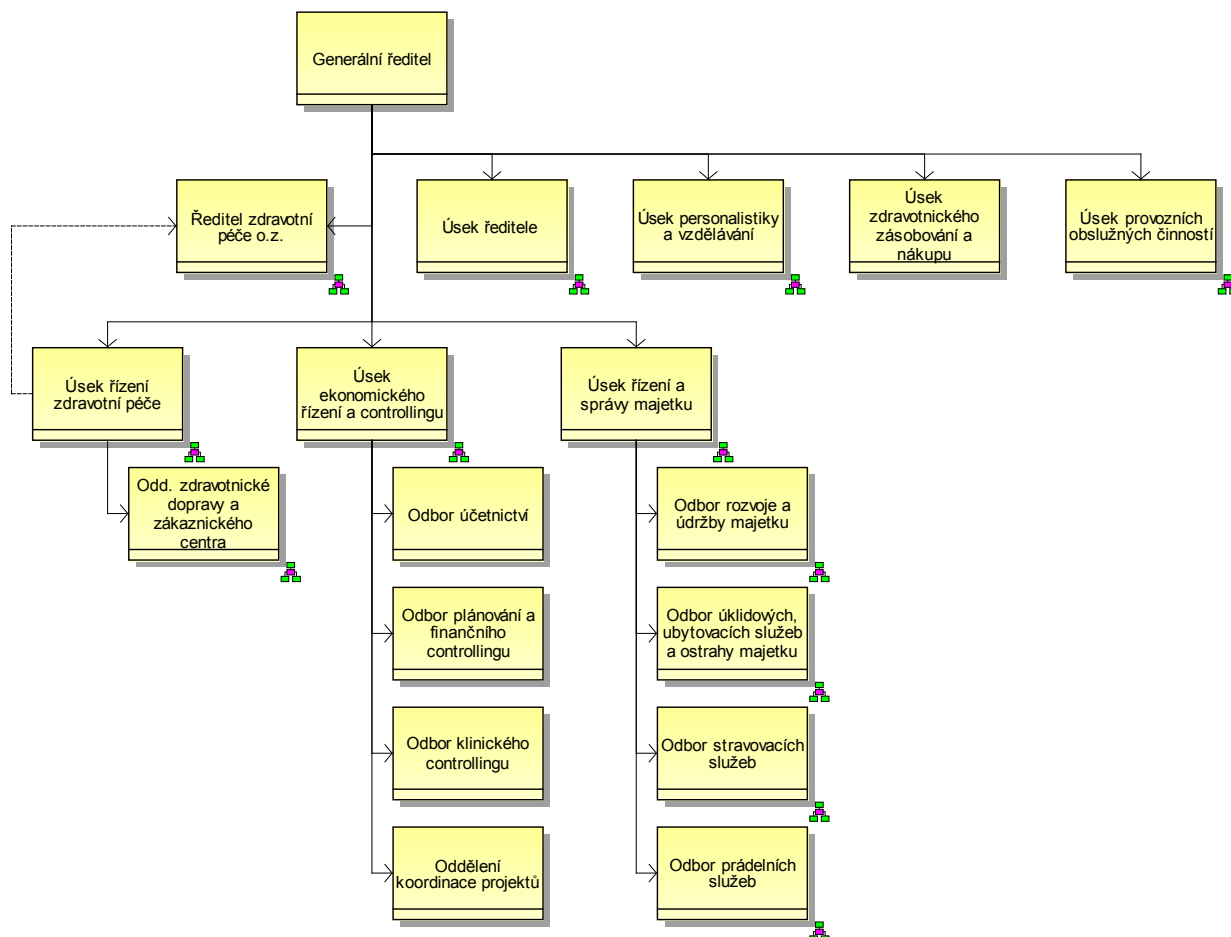
Graf k 1. 10. 2014

Organizační schéma – vrcholové orgány KZ



Graf k 1. 10. 2014

Organizační schéma KZ (R-2)



5.1. Management společnosti v průběhu roku 2014

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala (do 12. 2. 2014 – zmocněný k zastupování)
Ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala (do 30. 6. 2014)
Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala (od 1. 7. 2014)
Náměstek pro zdravotní péči	MUDr. Vlastimil Woznica (do 31. 7. 2014)
Náměstek pro řízení zdravotní péče	MUDr. Vlastimil Woznica (do 21. 10. 2014)
Náměstek pro řízení zdravotnických služeb	MUDr. Jan Lami (od 14. 2. 2014)
Náměstek pro řízení zdravotnických služeb	Ing. Jiří Smrčka (do 28. 2. 2014 – zmocněný k zastupování)
Náměstek pro ekonomické a personální řízení	Ing. Luděk Rückl (do 28. 2. 2014 – zmocněný k zastupování)
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl (do 31. 3. 2014 – zmocněný k zastupování)
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl (od 1. 4. 2014)
Náměstek pro řízení a správu majetku	Ing. Jiří Smrčka
Vedoucí odboru Centra informačních technologií	Ing. Jaroslav Peldřimovský (do 31. 7. 2014)
Vedoucí úseku provozních obslužných činností	Ing. Jaroslav Peldřimovský (od 1. 8. 2014 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí odboru kanceláře ředitele	Mgr. Irena Malá (do 22. 4. 2014)
Vedoucí odboru kanceláře ředitele	Jiří Vondra (do 30. 6. 2014 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí úseku ředitele	Jiří Vondra (od 1. 7. 2014 – zmocněný k zastupování)
Vedoucí odboru správy nákupu a logistiky	Ing. Helena Luzumová (do 28. 2. 2014)
Vedoucí odboru personalistiky, mezd a vzdělávání	Bc. Lenka Benešová (do 30. 6. 2014)
Vedoucí úseku personalistiky a vzdělávání	Bc. Lenka Benešová (od 1. 7. 2014)
Vedoucího úseku zdravotnického zásobování a nákupu	Mgr. Olga Mučicová (od 1. 8. 2014 – zmocněná k zastupování)

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán ředitele a náměstka pro zdravotní péči. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001. V roce 2014 byla nově jmenována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., na funkční období 4 let.

Složení Vědecké rady KZ

prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	přednosta Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., (předseda)
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.	přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., (místopředseda)
prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI	přednosta Kardiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. MUDr. Miroslav Tichý, CSc.	děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP
prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.	Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.	přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.	přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Marta Vachová	primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z.
Mgr. Vlasta Čejnová	Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.	přednosta Kliniky úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Igor Greguš	Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Most, o. z.
MUDr. Jan Schraml, Ph.D.	přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Jiří Neumann	primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z.
MUDr. Pavel Rubeš	primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Děčín, o. z.

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ.

Seznam členů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Jiří Král

Nemocnice Most, o. z.

MUDr. Igor Greguš

Nemocnice Chomutov, o. z.

MUDr. Jiří Kroh

Nemocnice Děčín, o. z.

MUDr. Jana Ullrychová

Nemocnice Teplice, o. z.

MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1
Všeobecné údaje DC

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2014
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22
Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2014
Využití lůžek v %	63,1
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,2
Počet hospitalizovaných	14 511
Počet ambulantních ošetření	196 864
Počet ošetrovacích dnů	61 184
Počet operací	5 403
Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2014
Využití lůžek v %	67,9
Prům. ošetrovací doba ve dnech	12,5
Počet hospitalizovaných	326
Počet ošetrovacích dnů	4 070

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitelka zdravotní péče	MUDr. Anna Briestenská
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Barbora Mudrová
Lékárna	Mgr. Veronika Voděrková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Dětské oddělení	MUDr. Milan Pánek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Pavel Rubeš
Hematologicko-transfuzní oddělení a biochemie	MUDr. Jana Vlčková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Interní oddělení	MUDr. Antonín Novák
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Ondečková
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Vítězslav Veselý
Patologické oddělení	MUDr. Kamila Žatečková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Jaroslava Linhartová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová

6.1.3. Centra excellence – Nemocnice Děčín, o. z.**Chirurgické oddělení DC – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ**

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlých částí okresu Česká Lípa a některých oblastí výběrově celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu výjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Urologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Ve spolupráci zajišťuje endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a řadu ambulancí, pokrývajících spektrum chirurgické péče, včetně ambulance hojení ran.

Při poskytování léčebně preventivní péče se oddělení specializuje na její provedení miniinvazivní technikou. Samozřejmostí je laparoskopická operativa cholelithiasy, problematiky tříselných kýl, appendektomie, laparoskopické řešení ventrálních kýl v kombinaci s intraabdominálně řešenou suturou kýlní branky + mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiatových hernií. V oblasti bariatrické laparoskopie pokračujeme v aplikaci techniky plikace žaludku a minigastrického by-passu. Laparoskopická operativa žaludku byla zavedena také ve vhodných případech onkologických onemocnění. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se pracoviště soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta řeší v rámci Centra robotické chirurgie. Otázky operačního řešení divertikulózy, kde řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativu, ale i akutní laparoskopické intervence, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie – resekci pro karcinom rekta, kde bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR. V souladu s novými trendy pokračuje oddělení chirurgie v aplikaci techniky „jednoho portu“, kde se pohybuje na špičce ČR v počtu provedených operací. Stále více se uplatňuje

laparoskopická technika i v řešení NPB, nejen uvedená divertikulitida, ale i ileosní stavy, zánětlivé a perforační. V roce 2014 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo téměř 800 laparoskopických operací, v oblasti kolorektální operativy bylo provedeno 75 % výkonů laparoskopicky. Do tohoto počtu jsou započteny i výkony pro akutní stav.

V roce 2014 se povedlo zavést do praxe onkochirurgické operativy detekci sentinelové uzliny, kdy nákupem potřebného zařízení jsme pokročili od tréninku pomocí metyl modří ke klinickému provozu.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., se chirurgické oddělení účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce nelékařského zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetřovatelství.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu, v roce 2014 byla prodloužena akreditace chirurgie II. st. na dalších 9 let, což je uznáním práce ze strany akreditační komise. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 17 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Byli rovněž účastni v předsednictvu 4 kongresů.

V rámci zvyšování bezpečnosti se oddělení aktivně připravuje na akreditační řízení SAK.

6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

ARO v roce 2014 navázalo na aktivity započaté v předcházejícím roce. Narostl objem poskytované péče v ambulanci bolesti, anesteziologické ambulanci a nutriční ambulanci. Byly prováděny 4 klinické studie a další dvě jsou v přípravné fázi. Výraznou změnou je nákup ultrazvukového přístroje, jehož využití bude jak na lůžkové části, tak v anestezii. Většina odborných aktivit našich lékařů se v příštím roce bude týkat především této metody. Oddělení se dále účastnilo transplantačního programu, v roce 2014 bylo zařazeno 5 dárců.

V personální oblasti se situace stabilizovala a nově nastoupivší lékaři se již plně zapojili do chodu oddělení. Jeden lékař v roce 2014 úspěšně absolvoval atestační zkoušku v oboru AR. Byla zahájena projektová příprava na přestavbu lůžkové části ARO tak, aby vyhovovala moderním požadavkům na provoz tohoto oddělení.

Dětské oddělení

Dětské oddělení pečuje o děti svého přirozeného spádu v rozsahu péče nemocnice tzv. II. typu. Léčeny a vyšetřovány jsou děti se základním spektrem pediatrických diagnóz, dále jsou hospitalizovány děti po operačních výkonech. Na novorozeneckém oddělení se narodilo 578 novorozenců, bylo 1 úmrtí pro SIDSy. Počet ošetřených ambulantních pacientů byl 1 507 (z toho v době ÚPS 620), počet hospitalizací 1 945 (dětí 1 352, matek 593), na JIP hospitalizováno 232 dětí. Oddělení si v roce 2014 udrželo akreditaci k postgraduální výuce nastupujících absolventů a též se podílelo na výuce pregraduální, tj. stáží studentů 6. ročníku II. lékařské fakulty UK v Praze. Mimo běžné aktivity se dále účastní jako koordinační centrum očkovacích studií v regionu Děčín a Ústí nad Labem. Personální nedostatek stran atestovaných lékařů se nepodařilo sanovat, koncem roku ještě narostl o dalšího lékaře. Provoz oddělení se však podařilo zachovat, včetně provozu dětské nefrologické ordinace.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům z okresu Děčín a části Českolipska. Od roku 2012, kdy po rekonstrukci oddělení získalo statut iktového centra, se plně zapojuje do péče v rámci cerebrovaskulárního iktového programu. Počty odléčených pacientů s CMP se meziročně mírně zvyšují, výrazně se však zvyšuje počet podaných systémových trombolýz. Celkem bylo v roce 2014 odléčeno 308 pacientů s CMP, podáno 49 trombolýz (meziroční nárůst 18 podání).

Oddělení úzce spolupracuje s Komplexním cerebrovaskulárním centrem v Ústí nad Labem. Podařilo se nám maximálně zkrátit čas od podání systémové trombolýzy do endovaskulární léčby. Výsledný stav řady našich pacientů je velmi dobrý. Opakovaně pacient, který byl vstupně hemiplegický, dosáhl po komplexní léčbě plné úpravy neurologického deficitu. Všichni pacienti po iktu, kteří jsou indikováni, jsou v krátké době přeloženi na rehabilitační oddělení. Podařilo se nám rozšířit indikační seznam diagnóz, které můžeme na rehabilitaci hospitalizovat, takže se dostává plné rehabilitační péče i pacientům po operacích mozkových nádorů, pacientům s roztroušenou sklerózou a dalšími diagnózami. Jediná pojišťovna, která hradí léčbu pouze pacientům s mrtvicí, je pojišťovna 205 (ČPZP). Péče psychologa, logopedky a ergoterapeutek je již druhým rokem standardem.

Mimo iktový program, který je pro práci oddělení stěžejní, se lékaři na oddělení zabývají léčbou celého spektra neurologických onemocnění. Úzce spolupracují s RS centrem v Teplicích, neurochirurgií v Ústí nad Labem, s iktovým centrem v Chomutově, kam posíláme pacienty se spasticitou končetin po CMP k aplikaci botoxu.

V pracovní dny je klientům k dispozici do odpoledních hodin neurologická ambulance, za loňský rok ambulancí prošlo 5 420 klientů, bylo provedeno 15 489 ošetření. Hospitalizováno bylo 1 730 pacientů, dále bylo provedeno 531 ultrasonografických vyšetření extracerebrálních tepen, 226 EMG vyšetření a 233 EEG vyšetření.

V roce 2014 bylo zásadně pokračováno v trendu zlepšování prostředí pro pacienty. Z prostředků získaných uspořádáním benefičního koncertu na děčínském zámku bylo zakoupeno 8 nových mechanicky polohovacích lůžek. Nové noční stolky k dovybavení byly zakoupeny z prostředků KZ. Dále se nám podařilo získat dotaci 230 000 Kč z Nadace ČEZ. Z těchto finančních prostředků bude dovybaven celý lůžkový fond standardního neurologického oddělení. Dokončíme tak kompletní výměnu nábytkového vybavení pokojů.

V druhé polovině roku 2014 proběhla výběrová řízení na zakoupení přístrojového vybavení a lůžek JIP z peněz evropských fondů. Realizace nákupu postupně probíhá a významně pozvedne úroveň a kvalitu možné poskytované péče našim akutním pacientům.

Po dlouhé době se naše oddělení dostalo, díky tomu, že další lékařka odchází na mateřskou dovolenou a jedna externí lékařka je dlouhodobě vážně nemocná, do tíživé lékařské personální situace. Zajištění provozu, zejména služeb, se nám podařilo zajistit zejména díky vstřícné pomoci lékařek ústecké neurologie. Situaci řešíme s personalistkou a doufáme, že nejdéle do pololetí r. 2015 se nám podaří získat 2–3 nové lékaře, pravděpodobně absolventy lékařských fakult. Nicméně hrozí, že budeme muset dočasně omezit ambulantní provoz. Kolektiv sester je stabilní a velmi erudovaný.

S rozšířením spektra poskytovaných služeb, a zejména se vznikem iktového centra, se dlouhodobě potýkáme s nedostatkem prostoru. Například pro EMG pracoviště je nutno užívat pokoj na očním oddělení (v jiné budově nemocnice), nemáme dost vyšetřoven a dostatečné zázemí pro personál. Tuto situaci by do budoucna bylo třeba řešit.

Celkově hodnotím rok 2014 pro neurologické oddělení jako úspěšný. Podařilo se nám splnit požadovaný plán jak počtu ambulantních bodů, tak počty hospitalizovaných pacientů, dále významně zvýšit váhu DRG hospitalizačních případů.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení poskytuje komplexní péči v oboru pacientům v severní části Ústeckého kraje. V oblasti gynekologie poskytuje komplexní diagnostickou i terapeutickou péči při onemocnění reprodukčních orgánů žen. Oddělení poskytuje operační péči v celém rozsahu oboru, nad rámec běžné praxe se specializuje na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a poruch udržení moče. Ve spolupráci s onkologickým oddělením se věnujeme problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů od diagnostiky přes léčbu až k následné dispenzarizaci.

V roce 2014 byl pacientkám nabídnut kombinovaný prvotrimestrální screening na nově pořízeném 3D/4D ultrazvuku VOLUSON E8. Tato, klientkami vyhledávaná, služba umožňuje odhalovat možná rizika poškození plodu v časnějších stádiích gravidity než klasický screening podpořený tripple testem, vše v pacientkám srozumitelně procentuálně vyjádřené hodnotě možného poškození plodu. Hlavním přínosem této metody je tedy včasné odhalení genetických vad plodu a zároveň užší okno indikací invazivních diagnostických metod. Výstupem kombinovaného prvotrimestrálního screeningu je podrobná zpráva zakládající se na anamnestických datech, včasné odebraných biochemických markerech, expertní UZ analýze plodu včetně fetální echokardiografie. Kvalita vyšetření je zaručena certifikací a platnou licencí FMF London, navíc výstupní dokument v programu Astraia je mezinárodně srozumitelný a uznávaný světovou gynekologicko-porodnickou společností. S nově nasmlouvaným výkonem – superkonziliární ultrazvukové vyšetření v průběhu prenatální péče – se naše péče o rizikové pacientky stává komplexnější.

Dalším přínosem je zavedení prenatální poradny pro rizikové gravidity, kde v návaznosti na práci prenatálních poraden obvodních gynekologů jsou ve 36. týdnu gravidity cíleně vyhledávány pacientky rizikové. Management posledních týdnů rizikové gravidity až po vedení porodu je v rukou odborníka a efektivněji jsou snižována rizika perinatální morbidita a mortality.

Na poskytovanou prenatální péči navazuje zázemí porodního sálu, kde se oddělení aktivně zapojilo do projektu Přirozený Porod v Porodnici (PPP). Modernizace porodního sálu, oddělení šestinedělí i novorozeneckého oddělení byla dokončena začátkem roku, od zútulňování pokojů a společných prostor pro důstojné sžívání se matek s novorozenci až po přístrojové vybavení včetně pH metru přímo na porodním sále. Na porodním sále bylo během roku 2014 zavedeno používání Entonoxu pro tlumení porodních bolestí.

ORL oddělení

ORL již desátým rokem provádí screeningová vyšetření k včasnému odhalení hluchoty či nedoslýchavosti u všech novorozenců narozených v děčínské nemocnici. Foniatrická a audiologická ambulance je v činnosti od roku 2002 a ročně provede cca 1 500 vyšetření sluchu a cca 200 korekcí sluchu pomocí sluchadel. Sluch je korigován u pacientů od kojeneckého věku až po dospělost. Logopedické pracoviště provádí komplexní logopedickou péči, včetně péče o pacienty iktového centra na oddělení neurologie. ORL lékaři zajišťují komplexní péči v oboru otorinolaryngologie, chirurgie hlavy a krku.

Oční oddělení

Oční oddělení zajišťuje komplexní péči v oboru očního lékařství pro okres Děčín a některé části okresu Česká Lípa. Nadále je pokračováno v moderní operativě šedého zákalu. V roce 2014 bylo provedeno pro šedý zákal 960 zákroků, dále 631 ostatních operací. Vyšetřeno bylo celkem 17 673 klientů. Technické vybavení se v roce 2014 nezměnilo. Nadále je v plánu zakoupení přístroje – OCT (optická koherentní tomografie) – k podrobnému vyšetření sítnice a zrakového nervu – zlepšení diagnostiky věkem podmíněné dystrofie sítnice a taktéž sledování změn zrakového nervu u zeleného zákalu. Tento výkon hradí pacient. V plánu je taktéž pořízení nového přístroje k operaci šedého zákalu (fakoemulzifikátor). Stávající přístroj je značně poruchový.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení v roce 2014 přijalo 242 pacientů, z toho 77 pacientů s diagnózou CMP. Nejvíce pacientů (199) bylo klienty VZP. V prosinci 2014 oddělení obdrželo v rámci dovybavení iktového centra funkční motodlahu Armeo. Tato motodlaha na horní končetinu je napojena na počítač s obrazovkou, kde jsou různé počítačové hry. Podle zdravotního postižení pacienta jsou pro každého vybírány určité hry, které zdokonalují jeho mobilitu, sílu a jemnou motoriku ruky. Tyto hry jsou dobré i k nácviku přemýšlení a paměti. Funkční motodlaha je mezi pacienty velice oblíbená. V rámci sponzorského daru byly dovybaveny další 2 pokoje televizí.

V ambulantní části již půl roku u pacientů plánujeme procedury elektronicky. Z tohoto důvodu bylo oddělení vybaveno novými počítači na dalších pracovnách fyzioterapeutů – cvičebny, vodoléčba a elektroléčba.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

RTG oddělení

RTG oddělení splňuje podmínky pro akreditaci k uskutečňování specializačního vzdělávání v oboru radiologie a zobrazovací metody. Lékaři i radiologičtí asistenti si doplňují vzdělání průběžně, účastní se odborných seminářů a školicích akcí (včetně aktivní účasti). Oddělení poskytuje péči hospitalizovaným i ambulantním pacientům. Provádí se zde diagnostická vyšetření dle požadavku klinických oddělení i ambulantních lékařů za pomoci klasických RTG vyšetření, ultrazvuku a CT. Za rok 2014 bylo provedeno celkem 58 066 vyšetření, z toho 2 024 vyšetření na pracovišti v České Kamenici. Od května oddělení disponuje novým UZ přístrojem, ale nárůst vyšetření přesahuje možnosti vyšetřování na 1 přístroji. Proto je řešeno zprovoznění starého UZ zakoupením sond, neboť na starém přístroji lze provádět pouze UZ rekta. Plánuje se výměna 2 skiagrafických přístrojů, které jsou na hranici životnosti z r. 1997. Provoz RDG pracoviště v České Kamenici byl k 30. 11. 2014 ukončen.

Laboratorní a transfuzní služba

Hematologická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod v rutinním i statimovém režimu pro pacienty nemocnice i ambulantní provozy. Poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. Pracoviště je certifikováno dle ČSN ISO 9001:2009 a nyní se připravuje na akreditaci dle ČSN EN ISO 15189: 2007.

Transfuzní laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí imunohematologická vyšetření. Skladuje a vydává transfuzní přípravky pro nemocnici. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Baxter.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. V roce 2013 byla v laboratoři klinické biochemie provedena výměna starých analyzátorů za nové od firmy Roche. Pracoviště je certifikováno dle ČSN ISO 9001:2009 a v 1. čtvrtletí 2014 získalo akreditaci dle ČSN EN ISO 15189: 2007.

Na úseku dárců krve se odebírá krev, která je posílána zpracovateli TO MN Ústí nad Labem. Úsek vlastní registr dárců krve, který se snaží stále doplňovat novými dárči. Na základě smlouvy od zpracovatele odebírá transfuzní přípravky pro potřebu nemocnice. Dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Baxter. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti náboru a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Baxteru.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie provozuje i hematologickou ambulanci. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty. Ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hematologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilií stavů a pacienty dále dispenzarizuje v naší poradně. Stacionář se 2 lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků u pacientů naší ambulance, dále jsou prováděny léčebné venepunkce.

Patologické oddělení

Na patologickém oddělení jsou prováděna histologická a cytologická vyšetření a pitvy zemřelých nejen pro děčínskou nemocnici, ale i pro Lužickou nemocnici Rumburk. Dále jsou prováděna histologická vyšetření pro většinu ambulantních specialistů ve spádové oblasti Děčín a Šluknovský výběžek. V roce 2014 bylo zpracováno 7 069 bioptických případů, 308 cytologických vyšetření a provedeno 35 pitev. Oddělení je akreditované pracoviště I. typu pro vzdělávání lékařů. V únoru 2014 laboratoř patologického oddělení obhájila při dozorovém auditu akreditaci ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007.

Interní oddělení

Interní oddělení disponuje 60 standardními lůžky, všeobecnou jednotkou intenzivní péče se 6 lůžky s dvěma ventilátory, ošetrovatelskými lůžky s 22 postelemi a dialýzou. Interní příjem je umístěn v přízemí budovy interních oborů. Katetrizační sálek se skiaskopií a obě ultrazvuková pracoviště pro všeobecnou sonografii a echografii jsou v těsné blízkosti jednotky intenzivní péče. Průměrný počet ošetřených pacientů na příjmové ambulanci je cca 25 denně, z toho téměř polovina v pohotovostní době. Vedle péče o chronické pacienty je cílem práce našich lékařů bezodkladná diagnostika akutních stavů interního lékařství od akutních kardiovaskulárních příhod přes respirační insuficience, bronchopneumonie až po krvácení do GIT. Urgentní gastroskopie je zajištěna toho času lékaři chirurgického oddělení, ve službě lékaři Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Intoxikace včetně častých těžkých otrav alkoholem jsou bohužel běžnou součástí práce na interním příjmu. V roce 2014 bylo hospitalizováno přes 3 000 pacientů (podmínkou pro akreditaci interní 2. typu je minimální počet 2 000 hospitalizovaných pacientů za rok).

Část ošetřených pacientů tvoří pacienti s pokročilými, zejména plicními i kardiálními onemocněními a onkologickými onemocněními v terminálních stavech. Vedle této paliativní péče zavádíme i nové diagnostické metody. Od dubna 2014 je prováděna jícnová echokardiografie. V roce 2014 jsme touto metodou vyšetřili téměř 100 pacientů. Zavedli jsme také zátěžovou echokardiografii včetně použití kontrastu. Ambulance pro kardioembolizační případy úzce spolupracuje s iktovým centrem neurologického oddělení. Od loňského roku máme zajištěnu 24hodinovou dostupnost echokardiografie, která v akutních stavech přináší zásadní informace. K této problematice ve spolupráci s anesteziology a kardiology Masarykovy nemocnice pravidelně pořádáme kurz Echokardiografie v intenzivní medicíně. Velkou náplní každodenní práce je farmakoterapie. Pacient přichází často s více než 10 předepsanými léky, mnohdy ještě s více. Zde redukce léčby ve světle účelné farmakoterapie přináší pacientovi velkou úlevu. To pochopitelně klade vysoké nároky na vzdělanost lékařů od samého začátku nástupu na oddělení.

Počet diabetiků v populaci stále narůstá, proto musí mít významné postavení v rámci interní diabetologie. Diabetologická ambulance v Nemocnici Děčín je jednou ze tří ambulančí, které zajišťují péči o diabetiky ve spádovém regionu. Léčíme diabetiky 1. i 2. typu, klientky s gestačním diabetem a nemocné s jinými typy diabetu. Léčba je prováděna dle standardů diabetologické společnosti. Více než tisíc nemocných je léčeno inzulinem, z nich 60 % v intenzifikovaných režimech. V rámci prevence a léčby pozdních komplikací diabetu úzce spolupracujeme s dalšími odbornými ambulancemi nemocnice, ambulancí nefrologickou, angiologickou, oftalmologickou a s ambulancí hojení ran. Nedílnou součástí péče o diabetiky je edukační program. Pro zdokonalení tohoto programu se ve spolupráci s dalšími odborníky podílíme na vzniku edukačních materiálů.

Hemodialyzační středisko nemocnice Děčín přijalo první pacienty v září roku 1992. Začínali jsme se 6 hemodialyzačními lůžky. Jeho rozšíření proběhlo v letech 2009 a 2010 prakticky za plného provozu. Přístavba, která rozšířila dialyzační sál, umožnila zvýšit počet lůžek na 13. V nejbližších letech je tedy kapacita léčby pro nemocné se selháním ledvin děčínského okresu zabezpečena. V současné době provádíme přes 8 000 dialyzačních výkonů za rok s postupným dalším nárůstem. Snažíme se v maximální míře používat modernější způsoby dialyzační léčby – v poslední době zejména vysokoobjemovou hemodialfiltraci, kterou provádíme cca u 50 pacientů. Již krátce po otevření střediska (v r. 1993) jsme do portfolia dialyzačních metod přidali peritoneální dialýzu, a jakmile to bylo možné, zavedli jsme i její moderní verzi – automatizovanou peritoneální dialýzu. Za dobu činnosti našeho střediska prošlo dialyzačním programem téměř 400 pacientů. Řada z nich byla úspěšně transplantována – dnes máme více než 55 nemocných s funkční transplantovanou ledvinou.

V předchozím roce byl vyhlášen komplexní program interní péče. Jeho cílem je vychovávat široce vzdělané internisty včetně možnosti subspecializace. Koncem roku 2014 se nám podařilo stabilizovat personální situaci lékařů. Mladí lékaři se aktivně účastnili v květnu v Martině 33. Kongresu mladých internistů. Také jsme uspořádali již 2. ročník konference „Děčínské dny komplexní interní péče“, tentokrát již s mezinárodní účastí.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je v děčínské nemocnici poskytována metodou ošetrovatelského procesu. Jedná se o vědeckou metodu řešení problémů nemocných, které může profesionálně ovlivnit sestra. Je založena na sérii plánovaných a propojených činností, které ošetrovatelský personál provádí ve prospěch nemocného, ideálně za jeho spolupráce. Cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů. Ošetrovatelský proces je dokumentován v ošetrovatelském spisu pacienta. Je nedílnou součástí zdravotnické dokumentace a kontinuálně je v něm zaznamenávána poskytovaná ošetrovatelská péče. Ošetrovatelský spis prošel v roce 2014, díky aktivitě pracovní skupiny vrchních sester, významnou aktualizací tak, aby splňoval požadavky legislativy i praxe. Usilujeme o správné vedení zdravotnické dokumentace s tendencí snižování administrativních činností.

Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy, které zároveň vymezují její minimální měřitelná kritéria. Naplňování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů. V roce 2014 provedli interní auditoři nemocnice, ve spolupráci s Oddělením kvality a interního auditu KZ, a. s., devět interních auditů na klinických odděleních. Záměrem bylo ověření poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče, hlavním cílem pak bylo minimalizování pochybení v procesu poskytované péče.

V oblasti nutriční péče jsme díky spolupráci s nutricionistou KZ, a. s., MUDr. Tichým získali cenný nástroj pro zhodnocení nutričního stavu pacienta, tzv. MUST score. Jedná se o metodiku v aplikaci nemocničního informačního systému, která v rámci multioborové spolupráce lékařů, sester a nutričních terapeutů slouží k posouzení stavu výživy a následnému nastavení nutričních intervencí u pacienta.

Prostředí pro pacienty se podařilo zlepšit díky několika projektům. Vybavení patientských pokojů, tj. nákup nových polohovatelných patientských lůžek a nočních stolků, se uskutečnilo díky projektu Krajského úřadu Ústeckého kraje, benefičnímu koncertu pořádaného neurologickým oddělením a také díky finančnímu daru Nadace ČEZ. Výměna oken a rekonstrukce sociálních zařízení neurologického oddělení se zdařila díky finančnímu přispění Magistrátu města Děčín a dalších sponzorů.

V letošním roce jsme se více než v předešlých letech potýkali s nedostatkem nelékařských zdravotnických pracovníků na trhu práce. Důvodem jsou zejména dopady změny systému ošetrovatelského vzdělávání v ČR. V roce 2014 nastoupilo obecně do praxe minimum absolventů – do Nemocnice Děčín 1 všeobecná sestra. Situaci částečně saturují zdravotničtí asistenti, kterých je sice na pracovním trhu více než sester, jejich uplatnění je však omezené. Pracovní týmy jsme tedy doplňovali zejména sestrami v mimoevidenčním stavu – nabídkou zkrácených pracovních úvazků matkám při dřívějším návratu do pracovního procesu při mateřské či rodičovské dovolené. Personální situace se vyhroutila v letních měsících na chirurgickém oddělení, kde nárůstem pracovních neschopností v době dovolených došlo k výraznému přetížení sester, které eskalovalo jejich nespokojeností. Situaci se podařilo uklidnit na podzim díky vytrvalému úsilí vedení nemocnice v řešení personálních problémů. Po doplnění stavu pracovníků, ale zejména po zvýšení systemizace o 3 zdravotnické asistenty a 1 sanitářku došlo ke stabilizaci pracovního klimatu.

Další personální potíže vznikly v podzimních měsících na interně. Sestry avizovaly přetížení a žádaly vedení nemocnice o pomoc při řešení provozních a organizačních problémů na pracovišti. Během projednávání této problematiky pracovníci interního oddělení poukazovali na zvyšující se zátěž personálu. Za hlavní důvody určili vysoký objem zdravotní péče (plnění hospodářských ukazatelů), stárnutí populace, ale také pracovního týmu sester. Vysoká fluktuace a nedostatek sester výrazně oslabuje pracovní tým. Sestry jsou přetížené a častěji odcházejí na dlouhodobé pracovní neschopnosti. V souvislosti s řešením personálních problémů na interním oddělení bylo rozhodnuto o změně na pozici staniční sestry na stanici A a dále o navýšení pomocného ošetrovatelského personálu (o tři sanitářky). Doplnění pracovního týmu o nižší a pomocné pracovníky má velký význam pro pracovní komfort sester a nepředstavuje pro organizaci významnou finanční zátěž.

Obtížná personální situace je pravidelně komunikována a řešena ve spolupráci s personálním oddělením. Personální audity, provedené v nemocnicích KZ, a. s., v roce 2011 a 2013, nastavily požadavky na počet personálu poskytujícího ošetrovatelskou péči – systemizaci pracovních míst. V současné době se ukazuje

potřeba individuálního přehodnocování plánu pracovníků tak, jak jsme k tomu v letošním roce přistoupili na oddělení chirurgie a interny.

V této souvislosti je strategické rozhodnutí KZ, a. s., o rozšíření stipendijního programu na bakalářské studium všeobecných sester jedním z možných nástrojů pro zlepšení personálního zajištění ošetrovatelských týmů. Další volbou je progresivní personální marketing (prezentace stipendijního programu na vysokých školách, náborový příspěvek pro nové zaměstnance apod.) či podpora zvýšení kvalifikace stávajících pracovníků. Aktivně vybízíme naše zaměstnance, zdravotnické asistenty, ke zvýšení kvalifikace v oboru všeobecná sestra na vyšší odborné či vysoké škole při zaměstnání a s podporou zaměstnavatele.

Celoživotní vzdělávání je velmi důležitým aspektem pro správný a kvalitní výkon profese nelékařských zdravotnických pracovníků. Charakter zdravotnického povolání vyžaduje neustálé seznamování se s nejnovějšími poznatky v oboru a také uplatňování těchto znalostí v praxi. Ve spolupráci s Centrem výchovy a dalšího vzdělávání KZ, a. s., jsme v roce 2014 připravili semináře, které se týkaly zejména psychosociální podpory zdravotníků. Vybraná témata vyplynula z aktuálních požadavků praxe. Tematicky byly semináře zaměřeny zejména na komunikaci sester s pacienty a jejich rodinou, zvládání agrese a prevence syndromu vyhoření. Cílem bylo nabídnout jiný pohled na věc a navrhnout možnosti řešení náročných pracovních situací. Poslední vzdělávací akcí loňského roku bylo představení nové resuscitační figuríny pro nácvik kardiopulmonální resuscitace. Nová výuková pomůcka bude využívána pro praktické předvedení resuscitačních postupů při vzdělávání zaměstnanců děčínské nemocnice.

Podpůrná péče má v děčínské nemocnici své pevné místo. Zahrnuje činnost dobrovolnického centra a služby nemocničního kaplana. Dobrovolníci nabízejí psychosociální podporu hospitalizovaným pacientům, ale podílejí se i na dalších činnostech, např. organizují divadelní přestavení, oblíbené jsou i velikonoční a mikulášské besídky... Nemocniční kaplan je vyhledávaným odborníkem v oblasti spirituálních potřeb pacientů. O různé formy spolupráce s dobrovolnickým centrem a o dění v nemocnici projevuje zájem také řada dalších subjektů ve městě.

6.2. Nemocnice Chomutov, o. z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1
Všeobecné údaje CV

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2014
Lůžka akutní péče	331
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	58,1
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,06
Počet hospitalizovaných	15 454
Počet ambulantních ošetření	233 028
Počet ošetrovacích dnů	78 151
Počet operací	3 946

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2014
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	90,20
Prům. ošetrovací doba ve dnech	73,50
Počet hospitalizovaných	363
Počet ošetrovacích dnů	26 679

6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Jiří Mrázek
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Anna-Marie Malá
Lékárna	PharmDr. Zuzana Košturová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Roman Pilař
Interní oddělení	MUDr. Jiří Dostál
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Petr Štika
Neurologické oddělení	MUDr. Jiří Neumann
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Stanislav Koptiš
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub
Oddělení klinické psychologie	Mgr. Stanislav Poláček
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení zdravotnické dopravy	Irena Pospíšilová
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Ota Staňo
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jitka Šlosarová
Patologické oddělení	MUDr. Miroslav Šulc
Plicní oddělení	MUDr. Oldřich Zyk
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Dagmar Kollertová
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Řichtr
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.2.3. Centra excellence – Nemocnice Chomutov, o. z.**Neurologické oddělení**

Neurologické oddělení je akreditované pracoviště 2. typu (akreditace byla obhájena na podzim r. 2014) a má statut iktového centra (IC) a regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Neurologické oddělení zajišťuje:

- postgraduální vzdělávání pro lékaře a zdravotní sestry,
- léčebnou péči pro nemoci centrálního a periferního nervového systému i nervosvalových onemocnění v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje.

Struktura oddělení

- Jednotka intenzivní péče a standardní lůžkové oddělení
- Ambulantní část s příjmovou a všeobecnou neurologickou ambulancí, odbornými poradnami a infuzním stacionářem
- Dětská neurologie s poradnou a elektroencefalografií
- Klinická logopedie
- Elektrofyziologické laboratoře: EEG, EMG, evokované potenciály
- Neurosonografická laboratoř

V roce 2014 bylo na neurologické oddělení přijato k hospitalizaci 1 516 pacientů. V ambulancích, včetně dětské neurologické ambulance, bylo provedeno více než 9 900 komplexních, cílených nebo kontrolních neurologických vyšetření. Klinickým logopedem bylo vyšetřeno/ošetřeno 901 pacientů. U hospitalizovaných nebo ambulantních pacientů bylo provedeno 4 461 EEG, 1 430 EMG, 742 evokovaných potenciálů a 784 ultrazvukových vyšetření.

Iktové centrum koncipuje interdisciplinární péči o pacienty s cerebrovaskulárním onemocněním v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje (okres Chomutov, okres Louny a parciálně okres Most). V roce 2014 bylo hospitalizováno 569 pacientů s akutní CMP. Provedli jsme 77 intravenózních trombolýz v léčbě mozkového infarktu. Pokračujeme v léčbě ischemických CMP pomocí ultrazvuku – tzv. sonolýza. V rámci zajištění cerebrovaskulární péče je velmi úzká spolupráce a s KCC v ústecké Masarykově nemocnici a s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, interním oddělením, kardiologií a chirurgickým oddělením Nemocnice Chomutov. Lékaři IC se ve spolupráci s Univerzitou v Alabamě a ICRC v Brně podílí na klinickém výzkumu a vývoji kombinované léčby ischemické CMP pomocí speciálního ultrazvukového přístroje a trombolýzy. Iktové centrum je registrováno v národní databázi IKTA a v mezinárodním registru trombolýtické terapie mozkového infarktu SITS. Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervových a svalových poruch. V rámci nadregionální péče (pro Ústecký a Karlovarský kraj) se u dystonií a spasticity používá lokální léčba botulotoxinem pod EMG kontrolou. V roce 2014 bylo botulotoxinem léčeno 71 pacientů. Dalšími nosnými programy jsou neuroonkologie a epileptologie.

V ambulantní části je péče poskytována nejen ve všeobecné/příjmové neurologické ambulanci, ale také ve specializovaných poradnách: Poradna pro epilepsii; Poradna pro poruchy periferních nervů a nervosvalová onemocnění; Poradna pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy; Poradna pro Parkinsonovu nemoc a neurodegenerativní onemocnění; Poradna pro roztroušenou sklerózu a zánětlivá neurologická onemocnění; Dětská neurologická ambulance a Poradna pro poruchy řeči vedená klinickým logopedem. Zejména pro pacienty se sclerosis multiplex a s kořenovými syndromy (při hernii disku apod.) je k dispozici infuzní stacionář (v r. 2014 bylo podáno 4 565 infuzí).

V roce 2014 byly na oddělení realizovány 2 multicentrické klinické studie a 1 grant. Na lékařských kongresech bylo prezentováno 9 sdělení, z toho 1 na European stroke conference. Publikovali jsme 2 odborné články a jako autoři 8 kapitol jsme se podíleli na 2 monografiích. Organizovali jsme tyto semináře a konference: lékařský večer pro Spolek lékařů Chomutov, 4. ročník krajského neurosonologického interaktivního semináře a 20. ročník celostátní akce „Podkrušnohorské elektrofyziologické dny“. Lékaři se také zapojili do aktivit k projektu „Rok mozku 2014“, primář MUDr. Jiří Neumann byl jedním z koordinátorů na celostátní úrovni. Primář oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP, členem akreditační komise MZ ČR a členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení se v červenci 2014 stalo součástí sítě komplexní onkologické péče (Věstník MZ 4/2014 z 15. 7. 2014). Nadále tedy zůstává poskytovatelem superspecializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici a právem patří mezi centra excelence v chomutovské nemocnici.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatikou, hormonální, imunoterapii a od 1. 9. 2014 i léčbu cílenou (biologickou).

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

Pracoviště je jako jediné v Ústeckém kraji vybaveno 2 duálními lineárními urychlovači. Pro nadcházející období je výzvou jejich obnova, s ohledem na zachování dostupnosti tohoto typu léčby v jihozápadním segmentu Ústeckého kraje.

V minulosti do praxe zavedené nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty – byly rozšířeny o další indikace. K dispozici je RTG simulátor, plánovací 3D systémy a přístup na CT, k nastavení pacientů se využívá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. Během roku 2014 byly iniciovány nové klinické studie, týkající se léčby karcinomu prsu, prostaty a plic.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Veškeré léčebné procedury prováděné v Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., jsou prováděny na nejmodernější úrovni.

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízením první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V roce 2013 došlo k organizační integraci s pracovištěm stejného typu v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Pracoviště však i nadále spektrem poskytovaných služeb patří do portfolia chomutovské nemocnice.

V současné době je oddělení nukleární medicíny vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji. V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. V roce 2014 získalo certifikát systému managementu jakosti dle ISO 9001 : 2008. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, tato

je indikována v případě recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectrovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyři lůžka.

6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov plus péči ambulantní v Ambulanci bolesti a již 2. rokem péči v Anesteziologické ambulanci. 1. 12. 2014 byl nově otevřen pokoj pooperační péče, který se stal dalším úsekem anesteziologické péče a vedl jednoznačně ke zlepšení kvality péče o pacienty po anestezii a operaci.

V roce 2014 již byla zajištěna dobrá personální situace, která vedla k dalšímu rozvoji našeho oddělení. Bylo možné se více věnovat regionálním technikám, zvláště k zabezpečení pooperační bolesti. V souvislosti s těmito výkony se u nás také zrodila koncepce pooperační analgetické péče zajišťovaná analgetickým týmem, který zahájil svoji činnost ke konci roku 2014.

Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svojí péčí je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu, s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči. Ani za rok 2014 nebyla na oddělení zaznamenána žádná stížnost. Oddělení v roce 2014 opět pořádalo úspěšný lékařský večer v rámci Spolku lékařů Chomutov, další plánuje na rok 2015. Oddělení se mj. také dále podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro lékařský i sesterský personál v rámci nemocnice, okresu i kraje.

Lůžková kapacita oddělení, která se skládá z 5 resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví jako limitující faktor, který brání dalšímu rozšíření resuscitační péče v Nemocnici Chomutov, kdy poptávka po lůžkách resuscitační péče velmi často převyšuje nabídku. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak přijímáme pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

ARO Nemocnice Chomutov se skládá ze 3 částí:

- Úsek anesteziologické péče + nově pooperační péče
- Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO
- Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti + Anesteziologická ambulance

V roce 2014 bylo podáno 4 165 anestezií. Zvýšil se počet porodních analgezií, za rok 2014 jich bylo 243.

Dětské a novorozenecké oddělení

Dětské a novorozenecké oddělení chomutovské nemocnice poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství, provázené závažným stavem, nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic, JIP a pěti ambulantních pracovišť. Stanice A disponuje 18 lůžky, stanice B 18 lůžky, stanice C 15 lůžky, kapacita jednotky intenzivní péče je 4 lůžka. Dětské oddělení provozuje pět ambulantních pracovišť – příjmovou ambulanci, obvod PLDD v Chomutově, obvod PLDD ve Vejprtech, endokrinologickou ambulanci, diabetologickou ambulanci a zajišťuje LSPP.

Na lůžkovém oddělení, kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku, jsou při podezření na malabsorpci prováděna vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení pracuje sonografické pracoviště (MUDr. J. Richtrová, MUDr. L. Hlaváčová), kde provádíme diagnostiku CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělávání v oboru dětské lékařství.

V roce 2014 se podařilo díky Chomutovskému dětskému nadačnímu fondu Zdraví dětem dovybavit JIP resuscitační postelí a oddělení vybavit novým nábytkem a televizními přijímači. V r. 2015 se plánuje nově vymalovat a vyzdobit stanici velkých dětí.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Oddělení je gynekologicko-porodnickým pracovištěm, které má své pevné místo v regionu JZ části Ústeckého kraje. V oblasti gynekologie poskytujeme komplexní diagnostickou i terapeutickou péči onemocnění reprodukčních orgánů žen. Oddělení provádí operační péči v celém rozsahu oboru, nad rámec běžné praxe odpovídající velikosti nemocnice jsme specializovaným pracovištěm v oboru urogynekologie, provádíme komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a poruch udržení moče. V porodnictví nabízíme komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytujeme komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky. Ve spolupráci s KOC (onkologickým oddělením) Chomutov se věnujeme onkochirurgické problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů, na oddělení běží jeden ze základních onkochirurgických programů v nemocnici.

Od roku 2012 působí v rámci oddělení Urogynekologické centrum KZ, a. s., rozsahem svého působení jedinečné pracoviště v kraji poskytující nadregionální komplexní péči v tomto gynekologickém nastavbovém oboru. Součástí centra je urogynekologická ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. V rámci konzervativní léčby dobře funguje spolupráce s rehabilitačním oddělením, kde vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. Při operační léčbě využíváme celé spektrum urogynekologických výkonů od klasických až po nejmodernější s využitím síťových implantátů a pásek. Samozřejmostí je následná dispenzarizace a řešení event. komplikací. Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně i pasivně účastní mnoha kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. Oddělení je nedílnou součástí specializované „urogynekologické obce v ČR“ s úzkými kontakty na ostatní klinická pracoviště. Výsledky naší práce podléhají neustálé reevaluaci pro další zlepšení péče, průběžně zavádíme nejnovější diagnostické i terapeutické metody. Vyvrcholením naší práce a zároveň i oceněním její kvality bylo získání akreditace Ministerstva zdravotnictví ČR pro vzdělávání v oboru urogynekologie koncem roku 2014, kdy jsme se stali školicím pracovištěm v oboru.

Během roku 2014 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení podíleli na řadě odborných akcí v rámci regionu, pořádali několik lékařských setkání na odborná témata, z nich nejvýznamnější byl večer SLČ ČLS JEP (Spolek lékařů českých České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně) na téma urogynekologie. MUDr. Lukáš Pondělíček ukončil specializační postgraduální vzdělávání a složením atestační zkoušky získal jako další lékař oddělení atestaci v certifikovaném kurzu urogynekologie. MUDr. Hana Kreháková složila atestaci a získala specializovanou způsobilost v základním oboru. Další lékaři na svém vzdělání a získávání specializace intenzivně pracují a erudice kolektivu jako celku neustále vzrůstá nadstandardním tempem, což je jistě příslib i do budoucna.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se skládá ze 4 stanic celkově čítajících 60 lůžek, a to:

- Stanice JIP – čítající 10 lůžek, která je vybavena v souladu s požadavky na personální a přístrojové vybavení pro chirurgické JIP
- Stanice A (septické oddělení)
- Stanice B
- Stanice C (pro traumatologické pacienty po kostních operacích a pacienty po cévních operacích)

Stavebně i organizačně oddělení vyhovuje potřebným standardům moderního lůžkového chirurgického zařízení.

Pracoviště disponuje příjmovou ambulancí, která zajišťuje v nepřetržitém provozu pohotovostní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním. Dále oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu pacientů ve specializovaných ambulancích, a to:

Gastroenterologická ambulance – zajišťuje sledování pacientů po operacích na trávicím traktu – chronická onemocnění, karcinomy – ve spolupráci s onkology.

Traumatologická ambulance – zajišťuje péči o pacienty po kostních operacích, polytraumatech apod.

Mamologická ambulance – zajišťuje péči o pacientky s onemocněním prsu s převahou karcinomu prsu, v nemocnici funguje mamologické screeningové centrum, které spolupracuje s naší mamologickou poradnou a odesílá pacienty k vyšetření z celé oblasti bývalých okresů – Louny, Chomutov, Karlovy Vary a částečně Most. O pacienty je postaráno od okamžiku diagnostikování tumoru přes operaci a další sledování.

Cévní ambulance – zajišťuje indikaci diagnostických zobrazovacích metod (UZ, DSA, CTAG) a péči o pacienty s onemocněním tepen a žil, zde se pacienti indikují k chirurgickému výkonu či k radiointervenci, zajišťuje i pooperační sledování pacientů po cévních rekonstrukčních i operačních radiointervenčních výkonech.

Interní oddělení

Interní oddělení zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči především v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova, u závažných onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje. Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech, ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajským oddělením a se špičkovými pražskými pracovišti.

Spádová oblast je zatížena mnoha negativními sociálními vlivy, které ovlivňují jak nemocnost, tak spolupráci se složkami zdravotnictví. V regionu je velmi nízká vzdělanost, vysoká nezaměstnanost, vysoký výskyt toxikomanií, alkoholem počínaje. V populaci, konzumující největší objem zdravotní péče se projevuje jednak vliv nezdravých životních podmínek a nezdravého životního stylu předchozí éry a nově nárůst drogových závislostí se zdravotními komplikacemi z toho vyplývajících. Lůžková zdravotní péče i nadále nahrazuje nefungující sociální zázemí v rodině i společnosti. Toto má největší vliv především na interní obory.

Kromě tří lůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče a arytmiologické jednotky je provozována ambulance interní odborná, endokrinologická, gastroenterologická a kardiologická.

Kardiostimulační centrum pracuje v mezích možností, daných nasmlouvaným počtem výkonů se ZP. Po navázání spolupráce s prof. MUDr. Špičákem provádíme diagnostické a léčebné výkony metodou ERCP.

Primář oddělení je dlouholetým členem Čestné rady ČLK, členem Českého zdravotnického fóra, je odborníkem na otázky lékařského práva. Lékaři oddělení se podílejí na lokálních akcích společnosti JEP přednáškami.

Oddělení následné péče

Hlavním účelem oddělení následné péče je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení a ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpící dlouhotrvajícími chorobami. Na oddělení následné péče jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty s demencí, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stádiu onemocnění. Na oddělení je dostupná oxygenoterapie.

Na oddělení následné péče není pacientům poskytována akutní péče, mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., tvoří jedna stanice s 20 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice, příjmová ambulance při lůžkovém oddělení a detašovaná ortopedická ambulance ve Vejprtech.

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se zabývá vrozeným, získaným a degenerativním kloubním postižením celého pohybového aparátu včetně páteře. Hlavním zaměřením je operativní a náhrady velkých kloubů – TEP kyčlí, kolen, ramen a jejich výměny – revizní operace. Dále provádíme korekční výkony v poúrazových stavech, včetně artrodéz, zevních fixátorů, TEP hlezna, ramena – resurfacing a reverzní náhrady ramene. Artroskopické operace s rekonstrukcemi vazů kolen a ramen, paliativní operace onkologické, spondylochirurgické vertebroplastiky, kyfoplastiky a rekonstrukční operace v rámci chirurgie nohy.

Po velkých operačních výkonech jsou naši pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP. Lékaři ortopedického oddělení se podílejí na traumatologii v rámci traumatologických služeb a operačního řešení úrazových CKP, TEP a komplikovaných příkloubních a nitrokloubních zlomenin.

Plicní oddělení

Plicní oddělení poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární.

V roce 2014 probíhal po zrušení lůžkové části k 31. 12. 2013 ambulantní provoz, podařilo se významně navýšit provoz v ambulantním sektoru. Spolupráce s lůžkovým zařízením je rozvíjena s plicním lůžkovým oddělením v o. z. Most.

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru, rozšířenou o podávání infuzní terapie, provádění kyslíkových a bronchodilatačních testů a hrudních punkcí. Součástí provozu je také bronchoskopická ambulance poskytující diagnostiku nenádorových i nádorových plicních procesů. Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprt, Kadaně a Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je prováděna testace Mantoux a v indikovaných případech BCG vakcinace.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). Oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Průměrná ošetrovací doba je 11,32 dnů.

Nedílnou součástí činnosti RHB pracoviště je spolupráce při řešení problematiky sociální, což je v našich legislativních podmínkách obtížné (trvá striktní oddělení úhrady za úkony léčebné, hrazené ZP v bodech,

od sociálních, hrazených v KČ jinými subjekty). Za stávající situace je přitom prioritní úhrada v bodech a DRG s ohledem na paušální platby ZP podmíněné stejnou produkcí bodů vůči srovnávacímu období (nelze tedy provádět činnosti pro rezort MPSV na úkor činnosti léčebné). S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipováno jako jedno z 10–12 předpokládaných Rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu.

Naše oddělení spolupracuje s ÚP (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

Centrální operační sály

Centrální operační sály poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie a ortopedie. Centrální sterilizace slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci, pracující spolehlivě na profesionální úrovni, absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na centrálních operačních sálech jsou využívány moderní technologie, klimatizace s laminárním prouděním, dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestava pro miniinvazivní chirurgii, zařízení pro artroskopie včetně navigace, pojízdné RTG (rentgenové) přístroje, nová instrumentária a nové implantáty, moderní vrtačky, jednorázové rouškování, máme možnost si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout snímky z RTG (rentgenového) pracoviště Nemocnice Chomutov i celé KZ, a. s. Je pokračováno v implementaci programu MEDIX a v roce 2014 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech. Byla zahájena výměna operačních světel na sálech a průběžně je prováděna obměna chirurgických nástrojů a přístrojů dle finančních možností. Problémem je dosluhující a poruchová klimatizace na COS (centrálních operačních sálech).

Bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj je hlavní zásadou našeho provozu. Provoz na oddělení byl v roce 2014 bez mimořádných událostí. V roce 2014 bylo na centrálních operačních sálech chomutovské nemocnice provedeno 2 899 operačních výkonů (chirurgie – 1 962, ortopedie – 937).

Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2014 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení Nemocnice Chomutov. Do Chomutova se tak zcentralizovaly činnosti související s výrobou transfuzních přípravků, mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko.

V roce 2014 bylo provedeno 10 483 odběrů plné krve, 8 898 plazmaferéz a 28 trombocytaferéz. Bylo vyrobeno 10 353 erytrocytárních koncentrátů (z toho třetina deleukotizovaných), 12 734 litrů plazmy a 147 terapeutických dávek trombocytárních koncentrátů. Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov se tak v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

Hematologicko-transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky nemocnici v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování firmě Baxter. Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově a Mostě rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti náboru a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Od počátku roku 2014 byla transfuzní část oddělení dovybavena 6 kusy odběrových vah, dvěma novými velkoobjemovými chlazenými centrifugami k výrobě transfuzních přípravků, 4 moderními lisami pro separaci krve a novým chemiluminiscenčním autorem k vyšetření infekčních markerů. Na pracoviště v Mostě byl pořízen nový hematologický analyzátor a deskový rychlozamrazovač plazmy. Zázemí pro dárce krve bylo v obou odběrových střediscích rozšířeno o bezplatnou Wi-Fi, nové židle a šatny.

Hematologická laboratoř HTO CV provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy. V roce 2014 byl zakoupen nový speciální mikroskop k hodnocení krevních nátěrů a sternálních punkcí.

Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov provozuje rovněž hematologickou ambulanci se stacionářem. Zajišťuje diagnostiku spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty, včetně léčby hemato-onkologických onemocnění, krvácivých a trombofilních stavů. Stacionář slouží k provádění léčebných venepunkcí, aplikaci léků, krevních derivátů a především k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků.

Pracoviště HTO CV je od roku 2010 akreditováno pro vzdělávání lékařů v oboru hematologie a transfuzní lékařství. Od roku 2013 je laboratoř HTO CV akreditována ČIA dle ČSN ISO 15189:2007. V roce 2014 se podařilo získat i akreditaci pro vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru hematologie a transfuzní služby.

Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.

Otorhinolaryngologická ambulance

Vzhledem k absenci lůžkového ORL oddělení, které bylo v chomutovské nemocnici zrušeno v roce 2003, je ORL péče zajišťována pouze ambulantně. ORL ambulance poskytuje základní ambulantní péči v ORL oboru, preventivní prohlídky a konsiliární službu pro lůžková oddělení.

Pracoviště klinické psychologie – dospělí, děti

Oddělení provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů, včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie sestává ze dvou ambulančí, jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí a v loňském roce se rozšířilo o psycholožku zajišťující péči o pacienty komplexního onkologického centra. V souvislosti s tím požádalo naše pracoviště o akreditaci k provádění praktické části specializační průpravy v klinické psychologii, aby si nová kolegyně mohla doplnit specializovanou způsobilost pro výkon své profese. Personálně se nyní pracoviště skládá ze třech úvazků psychologa a pokračujícího 0,1 úvazku pro odbornou supervizi.

Od začátku roku 2014 spolupracuje naše oddělení společně s rehabilitačním centrem v projektu pracovní rehabilitace osob zdravotně znevýhodněných. Podílí se na něm psychologickou diagnostikou a přispívá k pracovní diagnostice a podpoře aktivního vyhledávání zaměstnání v poradenském programu koordinovaném společností Asista a úřadem práce. V souvislosti s tím tak rozšiřuje portfolio služeb, hrazených mimo zdravotní pojištění.

Vedených případů (jen pojištěnci) na našem pracovišti bylo v roce 2014 460, počet ošetření se rovnal 707.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření (skiografie, skiaskopie, CT vyšetření, angiografie, mamografie) a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie a PTA periferních tepen.

V roce 2014 proběhla přestavba skiagrafického pracoviště 1. NP (nadměstní podlaží) poliklinika, kde byl zrušen poslední analogový provoz v rámci KZ, a. s., a na podzim 2014 byl instalován nový, přímo digitální, skiagrafický přístroj pořízený z programu ROP Severozápad.

Screeningové mamocentrum obdrželo akreditaci pracoviště do 31. 12. 2016. Na identické pracoviště byl zakoupen ruční mamotom k miniinvazivním výkonům prsu, prováděných pod ultrazvukem.

Celý rok se zprovožňuje detašované pracoviště ve Vejprtech – vybudování a dovybavení prostor RDG pracoviště, instalace skiagrafického, nepřímo digitálního, přístroje.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov je složeno ze specializovaného kožního pracoviště a kožní ambulance, poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

Kožní oddělení se skládá se dvou typů pracovišť:

a) Dermatovenerologická ambulance

Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pacientům z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprt, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu. Ke speciálním činnostem těchto ambulančí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování. Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“. Ambulance dále provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov.

b) Specializované kožní pracoviště

Poskytuje tyto okruhy péče:

- diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní, určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Most
- spolupracuje s chirurgií chomutovské nemocnice, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, bioptickou laboratoří
- dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami, poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriatiky, ekzematiky a další dg., provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP
- poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy
- poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže
- provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře

V roce 2014 se oddělení aktivně zapojilo do osvětové aktivity Den melanomu a pod záštitou oddělení proběhla veřejná akce zaměřená na prevenci zhoubného onemocnění kůže v důsledku expozice slunečním zářením.

Oddělení ambulance pohotovostní péče

Oddělení ambulance pohotovostní péče provozuje dvě samostatné ambulance, a to ambulanci pro dospělé a ambulanci pro děti. Obě ambulance první pomoci poskytují základní zdravotnickou péči, zabezpečují základní vyšetření pacienta a v případě nutnosti odesílají pacienta na specializované pracoviště. Lékaři, zabezpečující provoz oddělení jsou z řad registrujících lékařů a praktických lékařů pro děti a dorost z Chomutova.

Ošetrovatelská péče

Řízení a kontrolu činnosti nad dodržováním zásad vedení ošetrovatelského procesu vedl tým pro kontrolu a řízení kvality ošetrovatelské péče. Touto uplatňovanou metodou se významně podílel na zvyšování kvality ošetrovatelské péče. Kvalitu ošetrovatelské péče (kterou určují především standardy ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování, současně stanovují minimální měřitelná kritéria a prahové hodnoty) sledoval tým hlavní sestry v provedených auditech SPOP (Standardní postup ošetrovatelské péče) během roku 2014.

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběhu roku 2014 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., 8 oddílovských odborných celoučastných seminářů a konferencí s různým tematickým zaměřením – HTO (hematologicko-transfuzní oddělení) tematika, GYN (gynekologické oddělení) tematika, tematika hojení ran, interní tematika. Tým sester, který byl posílen o sestry proškolené v ložském roce kurzem ve znalosti hodnocení ran a vlhkého hojení ran, v rámci Nemocnice Chomutov, o. z., fungoval jako poradní sbor pod vedením MUDr. Voráče.

NLZP (nelékařští zdravotničtí pracovníci) se účastnili lékařských večerů pořádaných Spolkem lékařů při České lékařské komoře. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.

Konference registrovaných sester, X. ročník KORN a VIII. ročník Internistického dne, se uskutečnily společně dne 7. 11. 2014 v SKKS (Středisko knihovnických a kulturních služeb) Chomutov, za podpory ředitelky zařízení paní Mgr. Laurinové. Akce se zúčastnilo přes 120 sester a NLZP nejen z Nemocnice Chomutov, o. z. Byly předneseny příspěvky z KOC (onkologické oddělení), ONM (oddělení nukleární medicíny), RDG (radiodiagnostické oddělení), GYN (gynekologické oddělení), CHIR (chirurgické oddělení). Mottem konference bylo: „Náš zájem – Vaše uzdravení“ a nosným tématem – problematika diagnostiky a léčby rakoviny prsu.

Při projektu celoživotního vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) jak pro laiky zdravotníky, tak pro zdravotníky specialisty. Současně se Nemocnice Chomutov, o. z., podílela na tvorbě obsahu odborné přílohy časopisu Infolisty – STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetrovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovacím metodám, kazuistikám.

V podpůrné péči se k již stabilnímu týmu dobrovolníků přidali další dva členové, takže se dá hodnotit, že stálý tým dobrovolníků čítá nyní 8–10 členů. Tito navštěvují jednotlivé pacienty na oddělení následné péče a dětském oddělení. Supervize se uskutečnily během roku dvakrát, jedna v měsíci červnu, druhá počátkem prosince 2014.

Sledování kvality ošetrovatelské péče – indikátory kvality – analýzy a stanovená prahová hodnota za rok 2014:

- Analýza pádů 2014
- Analýza dekubitů 2014
- Analýza dodržování SPOP 2014
- Analýza stížností 2014
- Analýza pochval 2014
- Analýza NN 2014
- Analýza MRSA 2014

Stanovená prahová hodnota pro rok 2014 nebyla překročena. Všechny organizační útvary úseku zdravotní péče – lůžkové v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., byly auditovány interními auditory, včetně auditů hygienického úseku, bez neshod, pouze s doporučeními a byl splněn předpokládaný plán auditů pro rok 2014.

6.3. Nemocnice Most, o. z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1
Všeobecné údaje MO

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2014
Lůžka akutní péče	528
Lůžka JIP	65
Využití lůžek v %	81,1
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,3
Počet hospitalizovaných	26 669
Počet ambulantních ošetření	386 383
Počet ošetřovacích dnů	163 720
Počet operací	7 770

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení hlavní sestry	Marcela Šárová
Lékárna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhouněk
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Milan Fidler
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Luděk Hyka
Centrální laboratoře	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Zuzana Rethmann
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman

Pracoviště dle organizační struktury

Patologické oddělení

Plicní oddělení

Psychiatrické oddělení

Radiodiagnostické oddělení

Rehabilitační oddělení

Urologické oddělení

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Michal Pavlovský

MUDr. Hana Mrázková

MUDr. Radek Špecián

MUDr. Ivan Čech

MUDr. Stanislav Zeman

MUDr. Jiří Král

6.3.3. Léčebná péče a ošetřovatelství, centra excellence – Nemocnice Most, o. z.**Úsek léčebné péče**

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z., v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržité UPS služby nejen pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatec a okolí. Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 12 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a v nepřetržitém laboratorním a RDG provozu.

Chirurgické oddělení

Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu. Základní náplní práce chirurgického oddělení je poskytování péče v oblasti akutní a plánované břišní a cévní operativy, operace prsu a štítné žlázy, plastické chirurgie a dětské chirurgie. Operace v dutině břišní se provádějí jak klasickou otevřenou cestou, tak i laparoskopicky. Úrazová chirurgie zajišťuje péči v oblasti akutní traumatologie i v oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny. V akutní traumatologii jsou prováděny neodkladné výkony při krvácení do lebeční dutiny i základní výkony hrudní traumatologie, komplexní operativa břišní traumatologie i zlomenin pánve. Dokonalé materiálně technické vybavení včetně aseptického operačního sálu s RDG zesilovačem umožňuje léčit zlomeniny končetin nejmodernějšími metodami s užitím zevních fixátorů u otevřených zlomenin, nitrodřeňových hřebů u zlomenin dlouhých kostí i nejmodernějších úhlově stabilních dlah u zlomenin v oblasti kloubů. V poslední době se výrazně rozšířila operativa onkologických pacientů, zejména onkochirurgie žaludku, tenkého a tlustého střeva včetně resekce rekta, a to jak klasickou, tak i laparoskopickou cestou. Významnou součástí onkochirurgie je i mamologická operativa.

Oddělení centrálních laboratoří

V rámci dokončené konsolidace laboratoří toto oddělení slučuje bývalé provozy klinické mikrobiologie a oddělení laboratorního komplementu. To v sobě slučuje provoz hematologický, biochemický a toxikologickou laboratoř. V Centrální laboratoři – oddělení laboratorního komplementu se zpracovává biologický materiál s požadavky na základní i specializovaná biochemická, hematologická, koagulační, imunochemická, toxikologická vyšetření. Centrální laboratoř poskytuje laboratorní služby pro lůžkovou část Nemocnice Most, pro praktické lékaře a ambulantní specialisty ve spádové oblasti okresu Most s přesně definovaným spektrem akutních, rutinních a specializovaných vyšetření.

a) Oddělení laboratorního komplementu

Oddělení laboratorního komplementu je složeno z laboratoře klinické biochemie, klinické hematologie, toxikologické laboratoře a krevní poradny. V roce 2013 byla k OLK organizačně připojena také centrální odběrová místnost.

V loňském roce se OLK zúčastnilo klinické studie 0176/DEV „Pacienti se zácpou způsobenou opioidy“, ve spolupráci s ARO. OLK vydává Laboratorní občasník. V Infolistech byla vydána prezentace, která představuje provoz a činnost OLK a dále článek o Vitamínu D. Jako spoluautor p. Hanuljaková vydala článek v Clinical Chemistry and Laboratory Medicine 2014, 52(7): 1009 – 1017, Coefficient of energy balance, a new parameter for basic investigation of the cerebrospinal fluid. Přístrojové vybavení úseku klinické biochemie a hematologie je plně vyhovující jak provozu, tak požadavkům normy ISO ČSN 15189:2007. V prosinci 2014 OLK velmi úspěšně absolvovalo dozorový audit a obhájilo Akreditaci dle ČIA (ČSN 15189:2007) ve všech auditovaných odbornostech. Zároveň oddělení bez neshod přešlo na novou verzi normy ČSN 15189:2013.

Na OLK do úseku toxikologické laboratoře byl zakoupen nový plynový chromatograf s hmotovou spektrofotometrií. Toxikologická laboratoř byla zařazena na seznam laboratoří oprávněných k vyšetřování OPL pro orgány činné v trestním řízení. Řada zadavatelů, především z oblasti forenzní toxikologie, se stále rozšiřuje (Liberecký kraj, Pardubický kraj, Středočeský kraj, kraj Vysočina). V centrální odběrové místnosti proběhla rekonstrukce, dokončena byla racionalizace provozu, která vedla ke zrychlení odběrů jednotlivých pacientů. Do COM docházejí na výpomoc (odběry, zapisování do OpenLims) zdravotní laboranti.

b) Oddělení klinické mikrobiologie – akreditované pracoviště

Oddělení OKM navazuje na akreditační proces v roce 2013, kdy prošlo OKM akreditačním procesem společně s OLK v rámci nově vzniklého organizačního celku CL (Centrální laboratoř) a OKM je tak Zdravotnickou laboratoř č. 8283 akreditovanou ČIA podle ČSN EN ISO 15189. V rámci oddělení lékařské mikrobiologie funguje specializované pracoviště – antibiotické středisko, které je napojeno na Národní referenční laboratoř pro antibiotika Státního zdravotního ústavu v Praze. Hlavním úkolem tohoto střediska je průběžné sledování vývoje rezistencí k antimikrobním preparátům, konzultační činnost v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretativní hodnocení mikrobiologických nálezů. Oddělení je zapojeno v systému Externího hodnocení kvality práce laboratoře, který je koordinován Akreditačním pracovištěm CEM SZÚ Praha.

Mikrobiologické oddělení je členem **Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR** (PSMR) a pravidelně se účastní Evropského systému antibiotické rezistence EARSS (European Antimicrobial Resistance Surveillance System).

V OKM je od roku 2005 zaveden systém řízení kvality dle požadavků normy ČSN EN ISO 9001 a od roku 2013 dle požadavků normy ČSN EN ISO 15189:2007. V roce 2014 proběhla recertifikace podle nové verze normy – ČSN EN ISO 15189:2013. I v roce 2014 byl proveden sběr dat k vydání dalšího ročníku „Mikrobiologické ročenky“.

Oddělení centrální endoskopie – akreditované pracoviště I. typu

Oddělení centrální endoskopie je akreditované pracoviště I. typu. Poskytuje vyšetření v gastroenterologické a hepatologické poradně a endoskopická vyšetření (diagnostická i terapeutická) pro ambulantní pacienty a pro hospitalizované pacienty naší nemocnice, ale i pro pacienty okolních nemocnic. Oddělení zajišťuje 24hodinovou endoskopickou službu, účastní se národního screeningového programu kolorektálního karcinomu. V dubnu 2010 byla MZ ČR udělena tomuto oddělení akreditace I. typu pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie, která platí doposud.

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí – akreditované pracoviště II. typu

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje diagnostiku všech plicních onemocnění včetně tuberkulózy všech lokalizací a bronchogenního karcinomu u nemocných, u kterých toto není možné zajistit ambulantně. Provádí i návrh léčby všech plicních onemocnění s výjimkou komplikovaných stavů, které vyžadují přijetí na JIP nebo ARO, včetně indikace k cílené onkologické léčbě ve spolupráci s oddělením klinické onkologie a doporučením chirurgické léčby, s výjimkou vyšetření před transplantací plic a před redukční operací plicního emfyzému. Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí ošetřuje pacienty ze spádové oblasti měst Most, Louny, Žatec, Podbořany, Bílina, částečně Teplice, dále z Chomutova, Jirkova, Kadaně a Klášterce

nad Ohří. I v roce 2014 pokračovala v činnosti „Poradna pro odvykání kouření“. Oddělení TRN byla udělena akreditace pro postgraduální vzdělávání (II. typu – základní lůžkové péče v oboru pneumologie).

Urologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

Urologické oddělení se zabývá operační i konzervativní léčbou onemocnění uropoetického traktu a mužského genitálu. I nadále pracuje na rozšíření spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními. Nadále trvá spolupráce s Centrem robotické chirurgie v MNUL v podobě účasti MUDr. Miloše Bočana na robotických operacích. I v roce 2014 se urologické oddělení zúčastnilo výroční konference České urologické společnosti. V rámci rozšíření přístrojového vybavení byl v roce 2014 pořízen další flexibilní cystoskop, tento počet nám umožní ošetření většího počtu pacientů a umožní též provádět flexibilní nefroskopii.

Oční oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Provoz lůžkové části očního oddělení probíhá v režimu sdruženého lůžkového fondu chirurgického oddělení s částečně samostatným provozem. Struktura diagnóz na očním oddělení je z dlouhodobého hlediska stálá. Ošetření pacientů s diagnózou: glaukomy, diabetické retinopatie, okluze, záněty, úrazy apod. Oční oddělení pokračuje v práci ve stacionáři pro dětské oční vady, kde probíhá následná léčba dětských pacientů, u kterých byla zjištěna porucha zrakové ostrosti a binokulárních funkcí. Na stanici „dětských očních vad“ jsou vyšetřovány děti od lékařů z Loun, Teplic, Litvínova, Prahy, Litoměřic, Jirkova, Karlových Varů. Ortoptická sestra provádí i nadále depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix, zakoupeným Magistrátem města Mostu a bezúplatně zapůjčeným. V prosinci 2014 oční oddělení zorganizovalo 6. tradiční Mostecké oftalmologické setkání – odborný seminář pro lékaře a zdravotní sestry. Hostem oftalmologického semináře byl např. MUDr. Pavel Němec z ÚVN Praha, který nás potěšil svou aktivní účastí.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení – akreditované pracoviště I. typu

ARO je akreditované pracoviště s možností výuky. Oddělení ARO i nadále zajišťuje pravidelné školení v KPR pro všechny zaměstnance Nemocnice Most, o. z. Začátkem roku 2014 se nám podařilo získat 2 nové moduly ke KPR, a to prestan KPR – AED-simulátory a úsporný trenažér k zajištění dýchacích cest. Oddělení ARO, složené z části anesteziologické, resuscitační a ambulance léčby bolesti, je klíčovým oddělením, poskytujícím vysoce specializovanou léčebnou i ošetrovatelskou péči v rámci Nemocnice Most, o. z. Pro zlepšení služeb pacientům, zlepšení předoperačního zachytu komplikujících onemocnění, zvýšení šancí a možností k předoperační kompenzaci pacienta a optimalizaci jeho stavu před celkovou anestézií je od roku 2012 v provozu anesteziologická ambulance.

Patologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

Patologické oddělení Nemocnice Most je oddělením s jednosměnným provozem, které provádí servisní vyšetření (nekroptická, bioptická a cytologická) z největší části pro mosteckou nemocnici a v menší míře i pro lékaře externí. Pro většinu imunohistochemických vyšetření nebo pro konzultace využíváme pracovišť patologie v Plzni a v Masarykově nemocnici v Ústí n. L.

Kromě rutinní práce je možno pořádat i klinicko-patologické semináře, reálně probíhají podle aktuální dohody semináře s oddělením gynekologie a dětského lékařství.

Na intranetu jsou přístupné základní dokumenty oddělení – Příručka kvality a Laboratorní příručka.

V roce 2013 obdrželo patologické oddělení Osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO 15189. V patologické laboratoři bylo v roce 2014 provedeno celkem 8 auditů. V únoru proběhl dozorový audit ČIA. Byl velmi úspěšný, bez neshod i připomínek.

Dětské oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Lůžková složka dětského oddělení poskytovala v průběhu roku 2014 veškerou potřebnou léčebnou a diagnostickou péči nejen pacientům z okresu Most, ale také z okresu Louny a dále z celé spádové oblasti (okres Chomutov, částečně Karlovy Vary a Teplice). V rámci perinatologického centra, ve spolupráci s gynekologickým oddělením, poskytuje vysoce specializovanou péči dětským pacientům nejnižších porodních vah. DDO je nadále akreditováno na postgraduální vzdělávání lékařů v pediatrii a neonatologii vyššího stupně.

V roce 2014 dětské a dorostové oddělení, spolu s gynekologicko-porodnickým oddělením, získalo statut centra vysoce specializované intenzivní péče v perinatologii.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení, jako součást perinatologického centra, zabezpečovalo gynekologickou a porodnickou péči v roce 2014 v obdobném rozsahu jako v roce 2013, a to v části lůžkové gynekologické i porodnické, části ambulantní na poliklinice a oddělení a ultrazvukovém pracovišti na gynekologickém příjmu. Probíhajícími změnami v rámci rozsáhlých rekonstrukčních prací se výrazně zlepšila sociálně hygienická situace na gynekologicko-porodnickém oddělení.

Psychiatrické oddělení – akreditované pracoviště

Psychiatrické oddělení i v roce 2014, s ohledem na kapacitní možnosti, pokrývá převážně potřeby mostecké oblasti a jejích psychiatrických ambulancí. V případě možnosti přijímá i pacienty z okresů Teplice, Chomutov, Louny. K zajištění péče o pacienty z těchto oblastí spolupracuje s psychiatrickým oddělením v Ústí nad Labem, s PL Horní Beřkovice a PL Petrohrad.

Úsek ošetrovatelství

Ošetrovatelský úsek slouží k řízení a ke koordinaci ošetrovatelské péče, sociálních služeb a dalších zdravotnických i nezdravotnických služeb.

Zaměstnanci ošetrovatelského úseku jsou především zdravotničtí pracovníci, kteří pečují o pacienta na lůžkových odděleních, v ambulancích, operačních sálech, provádějí vyšetření v laboratořích. Z této charakteristiky vyplývá, že péči poskytují nejenom všeobecné sestry, porodní asistentky a zdravotničtí asistenti, ale i celá řada dalších zdravotnických pracovníků nelékařských oborů – zdravotní laboranti, radiologičtí asistenti, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, zdravotně-sociální pracovníci, farmaceutičtí asistenti. Součástí ošetrovatelských a zdravotnických týmů jsou ošetřovatelé/ošetřovatelky a sanitáři/sanitářky.

Kvalifikační příprava všech zmiňovaných zdravotnických pracovníků je dána aktuální legislativou o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních).

Celoživotní vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví je zákonem definováno jako průběžné obnovování vědomostí, dovedností a způsobilostí odpovídajících získané odbornosti v souladu s rozvojem oboru a nejnovějšími vědeckými poznatky. Podle zákona o nelékařských zdravotnických povoláních č. 96/2004 Sb. se tímto termínem rozumí nejen průběžné obnovování, ale i zvyšování, prohlubování a doplňování vědomostí, dovedností a způsobilostí zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků v příslušném oboru.

Celoživotním vzděláváním prochází pravidelně v určitých intervalech každý zdravotnický pracovník během výkonu svého povolání. KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., umožňuje a nabízí různé formy celoživotního vzdělávání.

Nemocnice Most má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetrovatelská péče v pediatrii, akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetrovatelská péče v ARIP.

Dlouhodobě a úzce spolupracujeme se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou v Mostě. Studenti oboru zdravotnický asistent, Diplomovaná všeobecná sestra absolvují odbornou praxi na vybraných odděleních mostecké nemocnice. Dalším významným partnerem je Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.

Na úseku ošetrovatelství jsou sledovány indikátory kvality ošetrovatelské péče. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity a neshody hlášené jednotlivými laboratořemi. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran.

V rámci zlepšování kvality probíhají v nemocnici pravidelně audity zaměřené především na rizikové činnosti, jako jsou manipulace s léčivými přípravky, vedení zdravotnické dokumentace, dodržování hygienických postupů z důvodu prevence přenosu nemocničních nákaz, bezpečnostní audity a další.

Je zaveden účinný proces sledování nežádoucích událostí. Zaměstnanci jsou vedeni k možnosti informovat o výskytu rizika, které může vést k poškození nebo ohrožení pacienta, a motivováni k jeho preventivnímu nahlášení. Výskyt nežádoucích událostí je pravidelně analyzován, sledují se dlouhodobé trendy. Zvyšování bezpečí je dlouhodobým cílem a patří mezi prioritní činnosti managementu a vedoucích pracovníků zařízení.

Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologicko-porodnického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu.

Ortoptická sestra Očního oddělení Nemocnice Most provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix.

Sestry onkologického oddělení úzce spolupracují se společností onkologických pacientů AMA.

Podpůrná péče přispívá ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních. Pomáhá pacientům překonat náročné chvíle v nemoci a přispívá k lepšímu průběhu a efektu léčby. Nemocnice Most nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Na dětská oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most nabízí tyto formy podpůrné péče: akce Čteme dětem, hudební setkání, výtvarné dílny pro pacienty.

Pro zaměstnance nemocnice nabízí Dobrovolnické centrum relaxační odpoledne a výtvarné dílny pro zaměstnance.

Cíle, úkoly, priority, potřeby:

- Projekt „Implementace NAS dle SAK“
- Realizace plánovaných interních auditů
- Nakládat hospodárně se zdravotnickým a spotřebním materiálem při plánování ošetrovatelské péče, plánovat objednávání a nákup s cílem efektivní ekonomické bilance na každém oddělení
- Zajišťovat kvalitní ošetrovatelskou péči na všech stupních řízení ošetrovatelství a napříč všemi kategoriemi NLZP
- Zkvalitnit komunikaci a profesionální přístup k pacientům a k jejich rodinným příslušníkům
- Dbát na monitorování indikátorů kvality ošetrovatelské péče a intenzivněji se zabývat opatřeními k eliminaci nežádoucích událostí
- Aktualizovat standardní postupy ošetrovatelské péče a ostatní dokumenty v režimu řízené dokumentace, které korespondují s novými legislativními změnami

6.4. Nemocnice Teplice, o. z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1
Všeobecné údaje TP

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2014
Lůžka akutní péče	376
Lůžka JIP	52
Lůžka následné péče	51
Využití lůžek akutní péče TP	k 31. 12. 2014
Využití lůžek v %	68,7
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,29
Počet hospitalizovaných	19 848
Počet ambulantních ošetření	303 234
Počet ošetrovacích dnů	102 856
Počet operací	7 505
Využití lůžek následné péče TP	k 31. 12. 2014
Využití lůžek v %	84,1
Prům. ošetrovací doba ve dnech	36,58
Počet hospitalizovaných	428
Počet ošetrovacích dnů	15 665

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Tomáš Hrubý
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	PharmDr. Miroslava Boučková
Chirurgické oddělení	MUDr. Ladislav Němeček
Oční oddělení	MUDr. Aleš Čech
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jana Novotná
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš
Neurologické oddělení	MUDr. Marta Vachová
Oddělení centrální sterilizace	Růžena Haspelová
Interní oddělení	MUDr. Petr Reichert

Pracoviště dle organizační struktury**Primář/vedoucí oddělení**

Interní oddělení II.

MUDr. Ladislav Hadraba

Onkologické oddělení

MUDr. Alena Jelínková

Rehabilitační oddělení

MUDr. Petr Batěk

Kožní oddělení

MUDr. Petra Duchková

Oddělení všeobecného lékařství

MUDr. Ladislav Procházka

Hematologicko-transfuzní oddělení

MUDr. Jiří Masopust

Hematologická poradna

MUDr. Jiří Libiger

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

MUDr. Tomáš Hrubý

Radiodiagnostické oddělení

MUDr. Přemysl Pavelčík

Dětské oddělení

MUDr. Jaroslav Procházka

Gynekologicko-porodnické oddělení

MUDr. Michal Šoltés

Léčebna dlouhodobě nemocných

MUDr. Mohammed Ghaleb

Oddělení laboratorního komplementu

Ing. František Hájek

Dětský rehabilitační stacionář

Drahuše Fedjuková

6.4.3. Centra excellence – Nemocnice Teplice, o. z.**MS centrum**

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z., je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny ambulantní cestou.

V roce 2014 začala úzká spolupráce MS centra s OLK hlavně v oblasti laboratorní diagnostiky a nově i ve stanovování hladiny vitamínu D.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou. Díky nadačnímu fondu Impuls je pacientům s touto závažnou nemocí nově k dispozici také psycholožka.

Centrum se podílí i na doškolování lékařů a sester. Pravidelně pořádá 1x ročně regionální seminář pro spádovou oblast 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Sestry i lékaři MS centra se aktivně účastní celostátních konferencí týkajících se RS a velkého množství klinických studií. Podílí se také aktivně na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde připravují osvětové přednášky nejen v problematice RS. Personál také aktivně spolupracuje s patientskými organizacemi, jako je například ROSKA nebo SMS.

Ambulance pro léčbu chronických ran

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., působí v teplické nemocnici již 6. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány. Jako jediné pracoviště KZ nabízíme pacientům s chronickou ránou komplexní péči s celotýdenní pracovní dobou a možnost praktické výuky pro ošetřující personál KZ i mimo ni.

Provoz na ambulanci je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Pokračuje spolupráce s Kožní klinikou FN Plzeň, kam jsou odesíláni pacienti nebo pouze výsledky jednotlivých vyšetření, včetně fotodokumentace, ke konzultaci.

Sestry pracující v ambulanci poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány i na různých odděleních v rámci nemocnice. Stále pokračuje projekt hlavní sestry o sjednocení péče o rány v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků. Vedoucí sestra ambulance Šárka Kuželová se také se svými příspěvky aktivně účastní celorepublikových kongresů zabývajících se touto problematikou.

Poradna pro léčbu chronických ran je školicím místem pro studentky certifikovaného kurzu hojení ran, kde studentky absolvují praktickou část výuky. Teoretická část kurzu probíhá v Masarykově nemocnici, kde se na výuce podílí MUDr. Renata Novotná a sestra Šárka Kuželová, která vede i již zmíněnou praktickou část.

II. interní oddělení – endoskopie

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné i lidské úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. Díky modernímu vybavení a dobré diagnostice často dochází k záchytu rakovinného onemocnění celého zažívacího traktu ve všech jeho stádiích. V loňském roce se podařilo rozšířit neinvazivní diagnostiku o vyšetření calprotektinu ve stolici, které slouží k rozpoznání závažnosti střevního zánětu. Od roku 2014 je na oddělení k dispozici Ovesco klip, který umožňuje řešení píštělí, perforací a krvácení endoskopickou cestou. Dále máme k dispozici Hemospray – přípravek ke stavění krvácení. Používá se, pokud selžou všechny dostupné prostředky a je označován jako přelomový způsob stavění krvácení. Podobný prostředek ke stavění krvácení se používal ve válce a pro zajímavost, tuto technologii uvolnila americká armáda. Jeho nevýhodou je hlavně vysoká cena. Na trhu se také objevily nové vodiče dráty používané ke kanylování žlučových cest. Ty jsou určeny především k řešení stenóz, kdy lze snadněji vniknout do virsungu nebo choledochu. Na trh přichází i nové instrumentarium, které se neustále vyvíjí. Nové technologie jsou dle možností používány i v praxi. Na oddělení jsou zaváděny metalické stenty do dolního i horního zažívacího traktu vč. žlučových cest. Během roku proběhlo zaškolení lékařů týkající se používání EPE kliček, sloužících k odstranění polipů. Na různé polypy se používají různé kličky. Každé zaškolení má teoretickou a praktickou část, která se provádí na vepřovém žaludku, který je nejvíce podobný lidskému.

6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.

V březnu 2014 došlo ke změně na pozici ředitele pro zdravotní péči nemocnice. MUDr. Vlastimila Woznicu na této pozici vystřídal primář anesteziologicko-resuscitačního oddělení MUDr. Tomáš Hrubý.

Nemocnice Teplice, o. z., má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetřovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum, endoskopie, Dětský rehabilitační stacionář** a podobně, poskytují péči i pacientům z jiných okresů a krajů.

Radiodiagnostické oddělení

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. **Radiodiagnostické oddělení** je akreditováno podle ISO 9001. V průběhu roku 2014 se povedlo, že se všichni radiologičtí asistenti proškoli a naučili základní vyšetření na MR přístroji. V říjnu byl na oddělení dodán CT přístroj Optima CT660 od firmy GE, na který jsme čekali několik let. Po velice krátkém zkušebním provozu byl obnoven plný provoz CT pracoviště. Lékaři i laboranti se naučili všechna nová vyšetření a téměř okamžitě byl zajištěn i pohotovostní režim na tomto pracovišti v rámci nemocnice, a proto jsme mohli přestat využívat CT pracoviště v okolních nemocnicích KZ.

Oddělení laboratorního komplementu

Laboratoře byly sloučeny s biochemií do oddělení laboratorního komplementu. Obě oddělení využívají moderní analyzátory renomovaných výrobců a také se pravidelně zúčastňují Systému externího hodnocení kvality fy SEKK s.r.o., Státního zdravotního ústavu a Referenzinstitut fú Bioanalytik.

Na pracoviště HTO byl pořízen nový hematologický analyzátor, který zároveň s krevním obrazem dokáže stanovit počet retikulocytů. Byla zavedena nová cytochemická metoda - Stanovení peroxidázy, zároveň došlo k obnovení cytochemických vyšetření - PAS reakce a Stanovení železa. Současně byla nastavena nová kritéria pro mikroskopické hodnocení krve. Z koagulačních metod bylo zavedeno - Stanovení faktoru VIII. Z důvodu personální absence pro odbornost 818 (VŠ NELEKÁŘ ÚVAZEK 0,4 - nepodkročitelné minimum) není splněn jeden ze stěžejních požadavků pro udělení akreditace dle normy ISO 15189:2007.

Na pracovišti OKB byla zavedena nová metoda - Stanovení vitamínu D a byla navázána užší spolupráce s MS centrem. Pracoviště OKB získalo statut akreditované laboratoře dle normy ISO 15189:2007.

Bohužel se v roce 2014 nepodařilo sloučit obě oddělení. Pevně doufáme, že vše se podaří v roce 2015. Věříme proto i v podporu ze strany vedení nemocnice a vedení společnosti.

Neurologické oddělení

Neurologická JIP má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. **Neurologické odd.** požádalo o akreditaci II. stupně, kterou začátkem roku 2014 získalo a stalo se tak nejvyšším pracovištěm neurologie v rámci KZ. Rok 2014 byl pro neurologické oddělení úspěšný také proto, že se z podílu na klinických studiích, na kterých se oddělení aktivně podílí, podařilo obnovit některé nezbytné přístrojové vybavení, jako například přístroj na vyšetření EMG a evokované potenciály, nový přístroj na EEG. Dále došlo k nákupu nových vyšetřovacích lehátek a víceúčelových vozíků, 9 nočních stolků, koupacího křesla a instalaci 5 nových plastových oken na JIP. Z peněz z darů jsme uhradili také certifikované kurzy - pro ergoterapeutku „Míčková facilitace pro terapeutky“, pro fyzioterapeutku „Fyzioterapie u dysfunkce pánevního dna“ a „Proprioceptivní neuromuskulární facilitace. Současně se podařilo na oddělení nakoupit nové antidekubitní pomůcky. Dětská neurologická ambulance byla vybavena novým nábytkem pro malé pacienty i personál.

Interna I.

Na obou patrech interního oddělení I mohou být pacienti monitorováni pomocí takzvané telemetrie. Telemetrie umožňuje personálu na dálku monitorovat srdeční rytmus a EKG pacientů. Sestry ze standardního oddělení pravidelně absolvují školení na JIP, aby uměly rozpoznat základní arytmie na EKG křivce pacientů. JIP také zajišťuje široké spektrum péče o pacienty. V roce 2014 byl na JIP zapůjčen přístroj na neinvazivní ventilaci pacientů. Na oddělení byla zavedena nová diagnostická metoda – punkce štítné žlázy.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Ošetrovatelská péče o rodičky byla vylepšena zakoupením vulkan packů, k aplikaci tepla před porodem, a porodním vakem, darem spolkem MÁMA, z. s. Uvedené pomůcky jsou rodičkami využívány a oceňované. Dále se také v uplynulém roce více rozvinula aplikace Entonoxu k tlumení porodních bolestí, k ošetření poranění po porodu či k drobným gynekologickým zákrokům. Oddělení pokračuje v plnění ukazatelů PPP – Přirozený porod v porodnici, včetně spolupráce se sportovním klubem Relax, ve kterém probíhají kurzy těhotenského cvičení.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

ARO – ke konci roku 2013 byla zavedena nová metoda k zajištění permanentního žilního vstupu pro onkologické pacienty – „PICC“ katétr, která je s úspěchem používána dál. Tato metoda je alternativou venózního portu a je určena pro pacienty s předpokládanou kratší dobou léčby. Na anesteziologickou část oddělení byly zakoupeny dva nové přístroje – anesteziologický přístroj a přístroj na stimulaci periferních nervů. Ve spolupráci s neurologickým oddělením byla na lůžkové části oddělení uvedena do praxe metoda plazmaferéza, která je využívána u pacientů s některými neurologickými onemocněními. Plazmaferéza je léčebný postup, při němž se nemocnému odebírá plazma a nahrazuje se plazmou dárce nebo roztokem krevních bílkovin. Uplatňuje se u nemocí, při nichž jsou v krevní plazmě látky, které poškozují některé orgány nemocného (např. autoprotilátky) a které není možné odstranit jinými způsoby.

Oční oddělení

Na odbornou ambulanci zakoupen laserový biometr IOL Master 500 – díky němuž došlo ke zkvalitnění nezbytného měření, které slouží pro předoperační výpočet požadované nitrooční čočky. Měření jsou bezkontaktní, zajišťují komfort pacienta. Od září zrušeno k naprostému uzavření lůžkové oddělení. V případě potřeby jsou pacienti hospitalizováni v rámci sdružených lůžek na CH 6. Pět směnných sester bylo převedeno na nově zrekonstruované chirurgické ambulance, kde od září zajišťujeme vlastními silami pohotovost v nově zřízené oční ambulanci – ve všední dny do 17 hod. a v sobotu 7–10 hod.

Chirurgické oddělení

Na chirurgii byly k 1. září otevřeny nově zrekonstruované chirurgické ambulance. Naším hlavním úmyslem bylo, aby v době pohotovosti fungovaly všechny chirurgické obory a pacienti tak nemuseli obcházet jednotlivá oddělení. Tento úmysl se podařilo naplnit. Pro zvýšení komfortu ležících nebo čekajících pacientů slouží čekárna, speciálně uzpůsobená právě pro tyto klienty. Ke zvýšení komfortu pacientů jistě přispělo i oddělení pacientů s akutními úrazy od těch, kteří pravidelně docházejí do odborných poraden. Ty zůstaly v prvním patře pavilonu „G“. Na oddělení chirurgie 6 bylo zrekonstruováno sociální zařízení pro ženy (pro muže je plánováno na rok 2015). Z výtěžku charitativního běhu pro nemocnici bylo obměněno již značně zastaralé vybavení společenské místnosti pro pacienty.

Z důvodu již nevyhovujícího stavu operačních sálů byla vedením společnosti přislíbena výstavba nových centrálních operačních sálů – zatím byla zpracována studie.

Dětské oddělení

Na dětském oddělení byla v letošním roce zrekonstruována čekárna příjmové ambulance a část nevyužívaných prostor se změnila v herní koutek, který zpříjemní malým pacientům případné čekání na ošetření. Na stanici P2 se podařilo zrekonstruovat koupelnu pro pacienty a vybavit další pokoj pro hospitalizaci matky a dítěte na stanici P3. V roce 2014 bylo na dětském oddělení celkem hospitalizováno 2 628 pacientů ve věku 0–19 let. Z tohoto počtu byla polovina pacientů hospitalizována s doprovodem.

Ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy a MUDr. Marcelou Peremskou se v průběhu roku uskutečnilo celkem 9 kurzů manipulace s novorozenci a kojenci pro rodiče a rodinné příslušníky a 4 kurzy o bondingu pod vedením MUDr. Marcely Peremské.

Úspěšně pokračujeme v pořádání tzv. „Preventivních návštěv“ mateřských škol. V roce 2014 se na našem oddělení uskutečnilo 9 „Preventivních návštěv“ mateřských škol.

Pro sestry a lékaře dětského oddělení připravilo a uskutečnilo vedení oddělení 5 odborných certifikovaných seminářů.

Oddělení začalo v rámci kardiologické poradny poskytovat zátěžové ergometrické vyšetření a EKG se zaměřením na sportovce a sportovní prohlídky, kterých bylo provedeno celkem 110.

K 31. 12. byla zrušena obvodní pediatriká ambulance MUDr. Fišerové, z důvodu prodeje budovy.

Ošetrovatelská péče

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetrovatelské péče a komunikace s pacienty a jejich rodinami. Od roku 2012 jsme zaznamenali výrazný vzestup poděkování a pochval od pacientů hospitalizovaných v Nemocnici Teplice, o. z., a rok 2013 a 2014 nebyl v tomto výjimkou.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně, anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodících. Oddělení ARO aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici a v rámci ambulance chronických ran také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

Nemocnice Teplice také pořádá různé odborné konference nebo semináře určené nejen pro zdravotníky z KZ, ale i z jiných nemocnic. Zcela unikátní je kurz „Manipulace s miminky“ pořádaný dětským oddělením.

V Nemocnici Teplice působí již šestým rokem kaplani katolické a baptistické církve, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Naši kaplani jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze našim hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

V září v naší nemocnici začala působit koordinátorka dobrovolníků slečna Jana Obermannová, která je zaměstnancem Dobrovolnického centra v Ústí nad Labem a úzce spolupracuje s hlavní sestrou. S jejím příchodem se podařilo do nemocnice vrátit canisterapii, která je pacienty i personálem velmi vítána. Dobrovolníci začali aktivně pracovat i s pacienty nemocnice. Dobrovolníci také uspořádali vánoční koncert pro pacienty na různých odděleních v nemocnici. Společnými silami se podařilo nalézt vhodné prostory pro kurzy jógy a různé tvořivé dílny pro zaměstnance, které slečna Obermannová pořádá i ve spolupráci s dobrovolníky. V rámci dobrovolnického programu se také povedlo zvelebit zahradu v Dětském rehabilitačním stacionáři a podílet se na organizaci charitativního běhu pro nemocnici pořádaným Biskupským gymnáziem, ZŠ a MŠ v Bohosudově. Jeho výtěžek byl věnován na CH 6 a peníze byly využity na obnovu zastaralého vybavení ve společenské místnosti na oddělení, které slouží také jako jídelna. Věřím, že vzájemná dobrá spolupráce bude i nadále pokračovat.

Ke konci roku nastoupila na uvolněné místo nová nutriční terapeutka, jejíž hlavní činností je práce s pacienty přímo na odděleních, ve smyslu výživového poradenství, edukace a „ušíť jídelníčku přesně na míru“ jednotlivým pacientům, a také odborné poradenství a možnost konzultací po propuštění do domácího ošetřování. V nemocnici byla zpracována nová nutriční strategie, která bude zavedena do praxe na začátku roku 2015.

Dětský rehabilitační stacionář

Nemocnice Teplice, o. z., spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – **Dětský rehabilitační stacionář**. Dětský rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje jim rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále například mobilizace periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje, je i speciální mateřská školka pro handicapované děti ve věku 1–6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možností čerpání rehabilitačních procedur během dne. Stacionář dává možnost léčebného působení při zachování vlivu rodiny. Zvláštní důraz je kladen na individuální přístup ke klientovi a jeho rodičům. Stacionář úzce spolupracuje s neurologickým oddělením motolské nemocnice, kde byly naše dvě děti zařazeny do výzkumného programu, na kterém se aktivně podílí i jedna naše fyzioterapeutka. Další z fyzioterapeutek absolvovaly v roce 2014 certifikovaný kurz „Spirální stabilizace páteře“, díky kterému došlo k rozšíření spektra poskytovaných rehabilitačních služeb.

Oddělení následné péče

Od 1. 7. 2014, kdy byl jmenován MUDr. Mohammed Ghaleb primářem ONP, došlo k výrazné změně a tím i zlepšení péče o ležící pacienty. Oddělení jsme zajistili dostatečným množstvím polohovacích pomůcek včetně nuch–nuch polštářů, které jsou při polohování využívány. Na oddělení jsme zavedli nové polohovací tabulky, které se přizpůsobují konkrétnímu pacientovi a jeho potřebám. Výhodou je i možnost kontroly frekvence a polohy pacienta v konkrétním časovém úseku. Současně s tím byl zdravotnický personál oddělení proškolen ve správném polohování, prevenci a moderní léčbě již vzniklých dekubitů. Důsledným správným polohováním jsme výrazně snížili počet dekubitů vzniklých na našem oddělení, tím došlo i ke snížení nákladů na materiál pro hojení ran. Pro dokumentaci ran a sledování jejich hojení v čase byl na oddělení zakoupen fotoaparát. Více jsme se také zaměřili na výživu našich pacientů. Začala úzká spolupráce s novou klinickou nutriční terapeutkou, kdy se snažíme rizikovým pacientům, kteří mají problém se stravou, nabízet rozepsané diety dle jejich chuti.

Vzhledem, k tomu, že stěžejní pro toto oddělení je ošetrovatelská péče, byly na podnět hlavní sestry na oddělení zavedeny pravidelné sesterské vizity za účasti vrchní sestry, staniční sestry a sloužících sester. Konají se 1 týdně na každé stanici a prověří kvalitu poskytované ošetrovatelské péče, zhodnotí stav hojení kožních defektů včetně fotodokumentace, zhodnotí stav výživy a ověří spokojenost s poskytovanou péčí.

Díky velmi dobré spolupráci s dobrovolníky byla znovu obnovena tato potřebná služba, včetně oblíbené canisterapie, která zpříjemňuje čas pacientům tohoto oddělení při dlouhodobé hospitalizaci. Další věcí, která se povedla a vedla k významnému zlepšení prostředí pro pacienty, je pokládka linolea na dalším pokoji. Plánovaný zbytek oddělení by měl mít nové linoleum v průběhu příštího roku.

6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje MNUL

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2014
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v % – akutní péče	69
Prům. ošetřovací doba – akutní péče	5,4
Počet hospitalizovaných – akutní péče	46 380
Počet denních návštěv bez komplementu	546 642
Počet denních návštěv včetně komplementu	1 053 908
Počet ošetřovacích dnů – akutní péče	249 809
Počet operací	23 916

Využití lůžek následná péče MNUL	k 31. 12. 2014
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	30
Využití lůžek v % – následné péče	91,6
Prům. ošetřovací doba – následné péče	32,7
Počet hospitalizovaných – následné péče	205
Počet ošetřovacích dnů – následné péče	6 686

6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Gastroenterologické oddělení	MUDr. Jiří Stehlík
Gynekologicko-porodnická klinika	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc./MUDr. Ivo Blíšák
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Interní oddělení	MUDr. Jiří Laštůvka
Kardiologická klinika	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

Pracoviště dle organizační struktury**Přednosta/primář/vedoucí oddělení**

Klinika úrazové chirurgie
 Klinika urologie a robotické chirurgie
 Kožní oddělení
 Nefrologicko-dialyzační oddělení
 Neurochirurgická klinika
 Neurologické oddělení
 Novorozenecké oddělení
 Oční klinika
 Oddělení centrálních operačních sálů
 Oddělení dětské chirurgie
 Oddělení dětské kardiologie
 Oddělení funkčního vyšetřování
 Oddělení hrudní chirurgie
 Oddělení jednodenní chirurgie
 Oddělení klinické biochemie
 Oddělení klinické hematologie
 Oddělení klinické mikrobiologie
 Oddělení lékařské genetiky
 Oddělení následné péče
 Oddělení nemocí z povolání
 Oddělení nukleární medicíny
 Oddělení soudního lékařství a toxikologie
 Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie
 Oddělení všeobecného lékařství
 Onkologické oddělení
 Ortopedické oddělení
 Otorinolaryngologické oddělení
 Patologické oddělení
 Plicní oddělení
 Protetické oddělení
 Psychiatrické oddělení
 Radiodiagnostické oddělení
 Rehabilitační oddělení
 Sexuologické oddělení
 Stomatologické oddělení
 Transfuzní oddělení

MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
 MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
 MUDr. Olga Filipovská
 MUDr. Zuzana Bitterová
 prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
 MUDr. Tomáš Jerie
 MUDr. Petr Janec, MHA
 MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
 MUDr. Václav Kokoška
 MUDr. Petr Polák
 MUDr. Jiří Mrázek
 MUDr. Jarmila Fišerová
 MUDr. Ivan Staněk, MBA
 MUDr. Josef Liehne
 Ing. Pavla Eliášová
 MUDr. Jana Ullrychová
 MUDr. Lenka Dvořáková
 MUDr. Jana Laštůvková
 MUDr. Jan Nebáznivý
 MUDr. Emilie Nevšímalová
 MUDr. Aleš Chodacki
 MUDr. Andrea Vlčková
 MUDr. Jiří Borovec
 MUDr. Jana Kupcová
 MUDr. Martina Chodacká
 MUDr. Vladimír Beneš
 MUDr. Karel Sláma
 MUDr. Martin Čegan
 MUDr. Pavel Reiterer
 MUDr. Jana Táborská
 MUDr. Zdenka Staňková
 MUDr. Milouš Derner
 MUDr. Pavel Maršálek
 MUDr. Miroslav Zoubek
 MUDr. Josef Karban
 MUDr. Jiří Masopust

6.5.3. Centra excellence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Krajské onkologické centrum

Onkologické oddělení se věnuje zejména radiační onkologii a klinické, resp. interní, onkologii, dále i podpůrné a paliativní terapii. Rovněž je zde zajišťována onkologická diagnostika a dispenzarizace nemocných v rámci oboru. Pracoviště patří mezi 13 komplexních onkologických center (KOC) v České republice, která mají možnost indikovat a aplikovat tzv. biologickou léčbu. Na zásadní změnu, která byla provedena v r. 2013, kdy došlo ke sjednocení ústeckého a chomutovského pracoviště Krajské zdravotní, a. s., pod jeden primariát, navázala v r. 2014 další významná změna, kdy se chomutovské pracoviště v červenci 2014 stalo jako spolupracující pracoviště součástí sítě KOC (Věstník MZ 4/2014) s možností rozšíření aplikace biologické léčby na tomto pracovišti.

Od podzimu 2014 byla v areálu Onkologického oddělení V Podhájí zahájena rozsáhlá rekonstrukce ambulantního i lůžkového úseku a rovněž i výstavba bunkru pro druhý lineární urychlovač.

Provozní změny:

Úsek radiační onkologie

Vzhledem k přetrvávající absenci druhého lineárního urychlovače bylo nutné i v roce 2014 pokračovat v realizaci tzv. prodloužených směn, aby byla zajištěna aktinoterapie pro všechny indikované pacienty. Denně je ozářeno průměrně kolem 90 pacientů, což je na hranici únosnosti přístroje. V průběhu roku byla opět zaznamenána vyšší poruchovost v důsledku přetěžování přístroje.

Celkem bylo na lineárním urychlovači ozářeno 793 pacientů, na tzv. nenádorovém analgetickém ozáření bylo ošetřeno celkem 1 261 pacientů.

Došlo k navýšení výkonů v oblasti brachyterapie (474 výkonů u 87 pacientů).

Úsek klinické onkologie

Na denním stacionáři bylo k chemoterapii indikováno celkem 1 658 pacientů a 183 pacientů bylo indikováno k biologické léčbě. Pracoviště se aktivně zapojilo i do programu léčby novými molekulami, tzv. VILP. Nadále pokračuje ve spolupráci na projektu klinických registrů biologické léčby ČOS, ve spolupráci s hematologickými pracovišti při léčbě maligních lymfomů a myelomů, a pokračuje jako spoluřešitel VFN Praha v rámci grantu KLS MZ ČR NT12193-5/2011 s názvem „Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných; lymfomový projekt České republiky“.

Na ambulancích bylo během r. 2014 ošetřeno celkem 21 947 pacientů. Od října 2014 bylo nutné omezit provoz ambulancí kvůli zahájení stavební rekonstrukce ambulantního úseku.

Lůžková část

V rámci lůžkového oddělení byl provoz od počátku listopadu omezen na 1 lůžkovou stanici pro zahájení rekonstrukčních prací na jednotlivých lůžkových stanicích. Na oddělení pracuje nadále nutriční terapeutka a od 1. 4. 2014 je na onkologickém oddělení využíváno služeb klinického psychologa.

Aktivní činnost

- Aktivní účast lékařů na celostátních onkologických konferencích
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- Organizace regionální Onkologické konference 11. 11. 2014
- 1. 4. 2014 zahájena činnost klinického psychologa
- Lékaři se aktivně účastnili regionálních seminářů

V rámci zachování statutu Komplexního onkologického centra a k zajištění dostupnosti kvalitní péče pro onkologické pacienty byly na podzim 2014 zahájeny stavební práce zaměřené na vybudování mobilního krytu pro umístění druhého lineárního urychlovače v areálu nemocnice V Podhájí s předpokladem dokončení v roce 2015. Současně byly zahájeny i stavební úpravy a opravy interiérů onkologického oddělení – kompletní přestavba a modernizace ambulantního úseku a postupné rekonstrukce sociálních zařízení a pokojů pro pacienty na jednotlivých lůžkových stanicích. Uskutečnila se kompletní výměna stávajících oken v celé budově.

Traumacentrum – Klinika úrazové chirurgie

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Základem Traumacentra je úrazové oddělení, které bylo 10. března 2015 transformováno na Klinikou úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vzhledem k nutnosti úzkého propojení nemocniční a výukové složky. Tato nově ustavená klinika, dříve oddělení úrazové chirurgie, koordinuje péči o poraněné a úzce spolupracuje s ostatními specialisty.

Na vlastní úrazové klinice již několik let v řadě roste počet provedených operací. V roce 2013 bylo provedeno 2 374 operací, tedy o 4 % (o 91 operací) více než v roce 2012 a v roce 2014 bylo provedeno 2 440 operací, což je opět o téměř 2 % (o 26 operací) více než v roce předchozím.

Pro další rozvoj je limitující kapacita sálů či ambulancí. Nárůst výkonů jde hlavně na konto operací oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa ruky a zápěstí, nohy a hlezna, a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Široký záběr má Traumacentrum i na polí artroskopických operací. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária, např. instrumentace operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Nová technika pro distální ulnu je zkoušena v rámci studie s velmi nadějnými výsledky. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školicelky pro ostatní pracoviště.

Na klinickém pracovišti se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Dva lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na klinice pracují a ve studijním roce 2014/2015 další tři lékaři úspěšně pokračují v doktorandském studiu ve druhém ročníku. Jeden lékař je před ukončením studia v dohledné době. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají v rámci např. mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku 3 lékaři z oddělení. Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Primář oddělení je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Jeden z lékařů s vědeckou hodností přednáší jako asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem, další 3 lékaři přednáší v rámci VOŠ a jeden v IPVZ v Praze.

Lékaři kliniky publikovali několik prací v odborných časopisech, a to i s impakt faktorem (IF), a dále přednesli více přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku a též v Německu. O vysoké úrovni

ošetřovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester. Podařilo se několikrát publikovat v celostátním časopise Sestra.

Klinika úrazové chirurgie pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci, která svým rámcem kraj přesahuje a má i přednášející ze zahraničí. V roce 2014 uspořádala i 4. ročník mezinárodní akce Česko-saské dny, s aktivní mezinárodní účastí kolegů z Německa, z Francie, ze Slovenska a z ostatních českých traumacenter. Vědeckou aktivitou se klinika umístila na 3. místě v rámci Krajské zdravotní, a. s., a obdržela ocenění za připojení do německé sítě traumacenter.

Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie:

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Operací celkem	2 050	2 186	2 226	2 283	2 374	2 440
Pažní kost	117	118	103	113	128	112
Předloktí	132	159	161	173	175	192
Stehenní kost	181	200	211	240	239	202
z toho proximální	129	147	163	171	162	138
Bérec	153	151	164	151	140	176
Noha + pata	69	82	111	117	84	114
Pánev + acetabulum	36	38	45	48	38	37
Artroskopie	343	461	422	501	481	546
Hospitalizovaných	2 526	2 622	2 565	2 772	2 909	2 971
Ambulantních ošetření	27 064	26 982	21 848	27 897	27 637	27 774

Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie celkem:

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polytrauma (ISS nad 15)	135	119	118	132	173	128
Oper., spinální poranění	161	231	134	207	205	264
Oper., kraniocerebr. poranění	167	123	162	145	171	194

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2014 hospitalizováno 2 466 pacientů, což odpovídá 98,8 % pacientů hospitalizovaných v roce 2013. Operačních výkonů bylo provedeno 1 558, což znamená pokles o 1,6 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a event. ošetřeno 12 109 pacientů. Primárních vyšetření bylo 6 830. Průměrná doba hospitalizace byla 2,3 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb je zajišťována lékaři z jiných oddělení, protože z oddělení odešla v průběhu roku jedna lékařka v přípravě na atestaci. Počet lékařů s atestací zůstává 5. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení má nadále svého zástupce v akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR. Má statut dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatriko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí traumatologického programu Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spondylochirurgické centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře. Neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC). Neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů a klinika je od roku 2014 centrem Neuroonkologické sekce ČOS JEP, která péči o pacienty s nádory mozku metodicky vede a vyvíjí výzkumné aktivity. Klinika pracuje s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře. Operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MNUL a Fakultní nemocnicí Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2014 provedla klinika 2 994 výkonů, což je nejvíce za období existence pracoviště od roku 1968. Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a v posledních dvou letech mezioborovému projektu „Neuroregenerace“ ve spolupráci s Ústavem experimentální medicíny AV ČR v Praze.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2014 publikovali lékaři 2 kapitoly v odborné monografii, dále 5 prací v časopisech s IF, 2 články v recenzovaných časopisech, přednášeli na evropském fóru na EANS kongresu v Praze, v Marseille, v Nice, v Paříži, v Budapešti, v Kielu, v Barceloně a ve Vídni, dále v Saudské Arábii a na americkém kontinentu na kongresu CNS v Bostonu.

Přednosta kliniky je prezidentem České neurochirurgické společnosti, vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem revizní komise výboru České spondylochirurgické společnosti. V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z 5 evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Dále mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons) a členem Etické komise EANS. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Čtyři lékaři dokončili doktorandské studium Ph.D. v minulých pěti letech, u 4 lékařů doktorandské studium probíhá. V neurochirurgickém týmu od roku 2013 pracuje habilitovaný neurochirurg – neurolog.

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výkonu.

V roce 2014 rozvíjela klinika spolupráci s institucí ICRC, jedna lékařka působí od ledna 2014 na Mayo Clinic v Rochesteru v USA na roční pozici „research fellow“. Další lékař stážoval na Mayo Clinic 6 týdnů a po návratu obohatil spektrum operačních výkonů o náročné rekonstrukční operace v oblasti brachiálního plexu. Nadále se rozvíjel v ČR prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneuryzmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s Mayo Clinic v USA. Lékaři kliniky provedli první výkon v České republice – rekonstrukci kompletní léze brachiálního plexu s volným svalovým přenosem m.gracilis v multidisciplinárním týmu.

Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

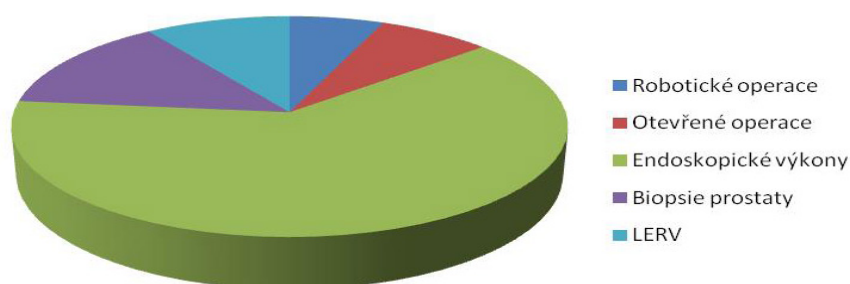
Klinika urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vznikla v únoru 2014 sloučením urologického oddělení a Centra robotické chirurgie. V současné době má klinika celkem 41 lůžek, pracuje zde celkem 12 lékařů, 25 sester a 5 sanitářů. Součástí lékařského týmu je jeden profesor a jeden docent. Tři lékaři mají vědeckou hodnost CSc. či Ph.D. Základní činností kliniky urologie a robotické chirurgie je zdravotní péče o urologické pacienty nejen z okresu Ústí nad Labem, ale také z celého regionu Ústeckého kraje. V roce 2014 bylo ošetřeno 3 782 pacientů při hospitalizaci a 12 182 ambulantních pacientů. Klinika zajišťuje kompletní urologickou diagnostickou a léčebnou péči o dospělé pacienty, akutní urologickou péči o dětské pacienty ve spolupráci s odd. dětské chirurgie. Spolupracuje s gynekologickou-porodnickou klinikou v oblasti urogynekologických výkonů. Zajišťuje urologickou péči o paraplegické pacienty s míšními lézemi. Na endoskopickém sálku bylo v roce 2014 provedeno celkem 3 177 operačních výkonů. Na centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 311 otevřených chirurgických výkonů a 257 výkonů na robotickém systému. Kromě léčebné péče se klinika věnuje i výukové činnosti pregraduální i postgraduální, sester i lékařů. Klinika urologie a robotické chirurgie je také řešitelem mnoha klinických studií.

Klinika urologie a robotické chirurgie je jednou z nejmodernějších klinik v ČR, její úroveň je srovnatelná s řadou předních světových pracovišť. Dokladem toho je vzrůstající rozsah náročných operačních výkonů, rozvoj moderních operačních metod, ale hlavně množství spokojených pacientů. O profesionální úrovni svědčí řada článků na urologické téma v českých i zahraničních časopisech.

Prioritou práce kliniky je i nadále poskytování špičkové péče pacientům. Klinika je zaměřena na léčbu nemocných s urologickými nádory a tento trend bude pokračovat. Cílem je vybudovat centrum poskytující komplexní péči o urologické malignity včetně těch nejnáročnějších radikálních operací nebo moderních diagnostických i miniinvazivních operačních metod. Nezbytným předpokladem úspěchu v této oblasti je úzká spolupráce s dalšími klinikami a odděleními jak Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, tak i okolních nemocnic, kterou se klinika snaží aktivně rozvíjet. Přes jasné onkologické zaměření se klinika věnuje i léčbě neurogenních poruch mikce, urolitiázy, infekčních urologických chorob a urogynekologických potíží. Významnou oblastí je andrologie a sexuologie.

Klinika urologie a robotické chirurgie je pregraduálním výukovým pracovištěm pro mediky a zdravotní sestry. Dále spolupracuje s ČLK i na postgraduální výuce lékařů. Posláním kliniky je i účast na výuce studentů lékařských univerzitních fakult (Plzeň, Hradec Králové...) a studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně. I nadále usiluje o jejich zapojení do každodenní činnosti kliniky, což jim umožní kontakt s pacienty i získání základních praktických dovedností.

Robotické operace	257
Otevřené operace	311
Endoskopické výkony	2 607
Biopsie prostaty	570
LERV	397



Oční klinika

Oční oddělení v počátku roku 2014 získalo statut Oční kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Lékaři oční kliniky v roce 2014 provedli celkem 2 231 operací, z toho 1 485 operací katarakty. V chirurgii zadního segmentu oka se rozšířil počet operací vitreoretinálního rozhraní bezstehovou technikou 23 gauge pars plana vitrektomií. Pokračovala činnost **makulárního centra**, kde došlo k významnému nárůstu počtu léčených pacientů s anti-VEGF preparáty s ohledem na rozšířené indikační spektrum léčby. Kromě vlhké formy makulární degenerace jsou to diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. Makulární centrum bylo dovybaveno nejmodernějším zobrazovacím přístrojem OCT v Ústeckém kraji.

Oční klinika i nadále provádí jako jediné pracoviště v ČR celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty. Oční klinika uspořádala tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 150 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů kliniky jsou publikovány v českých publikacích i v zahraničních časopisech s IF, další lékařka zahájila studium Ph.D.

Kardiologická klinika

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem oslavilo v roce 2013 10 let od svého vzniku a v současné době hraje klíčovou roli v péči o kardiologicky nemocné v Ústeckém kraji.

Pracoviště v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. Velkým oceněním dosavadních výsledků bylo i to, že Ministerstvo zdravotnictví ČR povýšilo v srpnu 2007 oddělení na Kardiologickou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště se sestává z několika oddělení – koronární jednotky, standardního oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2 300–2 500 vyšetření s asi 1 000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou (TAVI). V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. V roce 2014 byly s úspěchem prezentovány práce v sekci „průlomových prací“ na nejprestižnějších zahraničních kongresech – na TCT ve Washingtonu a na EuroPCR v Paříži. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. V současné době jsou na klinice 3 studenti doktorandského studia. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR.

V roce 2013 pracoviště zahájilo léčbu arteriální hypertenze novou přelomovou technikou – radiofrekvenční ablací renálních tepen. Ve stejném roce byl do spektra arytmiologických zákroků zařazen další speciální výkon – izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablaci“ využívající zmrazení místa v srdci, kde vzniká arytmie.

Postupně se dokončila obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. V roce 2013 byl otevřen další katetrizační sál vybavený nejmodernější angiolinkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips. Na koronární jednotku byly instalovány nové přístroje k umělé plicní ventilaci a přístroj pro kontinuální hemodialýzu. Doplnění nového vybavení je plánováno i na rok 2015. V tomto roce je plánován nákup nejmodernějšího přístroje pro měření významnosti srdečních stenóz a ve spolupráci s klinikou anesteziologie a perioperační medicíny nákup přístroje pro hemodynamickou podporu oběhu.

Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2014:**Počty hospitalizovaných nemocných:**

Celkový počet:	3 396
Průměrná ošetrovací doba:	4,1 dne
Koronární jednotka:	1 158
Průměrná ošetrovací doba:	3,0 dne
Standardní oddělení:	2 713
Průměrná ošetrovací doba:	3,8 dne
Počet ambulantních návštěv:	10 244

Intervenční kardiologie:

Celkový počet katetrizovaných:	2 278
Koronární intervence:	979, z toho 363 u nemocných s akutním srdečním infarktem
Nekoronární intervence:	21 (4x TAVI, 3x ASD/PFO, 14x balonková valvuloplastika)
IVUS 8	
FFR 52	
OCT 30	

Pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologie:

Elektrofyziologie:	178
RF ablace celkem:	176 (z toho 22 levostranných)
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	250
Počet implantovaných defibrilátorů:	122

Pracoviště neinvazivní kardiologie:

Ergometrie:	252
Tlakový Holter:	396
EKG Holter:	818
Transthorakální UZ srdce:	5 413
Transesofageální UZ:	343
Dobutaminový UZ:	4

AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR ambulantní a lůžkovou zdravotní péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2014 registrovalo ve spádové oblasti 188 osob s HIV/AIDS,

v roce 2014 došlo díky nově zjištěným případům k nárůstu o 11,2 %. U pacientů s HIV se v centru pravidelně monitoruje vývoj klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnu stomatologickou a gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. AIDS centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým, poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 perinatologických center v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích a Roudnici nad Labem.

Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

- Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek + 10 observačních lůžek
- Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 10 lůžek
- Stanice intermediární péče – 15 lůžek (nasmlouváno 8)
- Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Dle Věstníku Ministerstva zdravotnictví pro Perinatologická centra by pro spádovou oblast s více než 8 000 porody mělo být 25 intermediárních lůžek. Před propuštěním muselo být transportováno do spádových oblastí 152 dětí.

Ambulantní část

Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

Transportní služba slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory a ve spolupráci se záchrannou službou jsou novorozenci převáženi sanitou nebo letecky vrtulníkem. Zajištění transportní služby v poslední době naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci lékaři dětské kliniky. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %, ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

Počet transportovaných dětí:

2011	2012	2013	2014
172	170	221	198

Počet transportů zůstává vysoký. Důvodem je nedostatek intermediárních lůžek. Jak bylo uvedeno výše, mělo by mít podle požadavků ministerstva zdravotnictví ústecké perinatologické centrum s ohledem na počet porodů ve spádové oblasti cca 25 lůžek. Nesmlouváno je jich však pouze 8, **chybí tedy smluvní pokrytí 17 intermediárních lůžek.**

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

Počet ošetřených dětí

Rok	2011	2012	2013	2014
< 1 000 g	32	55	45	34
< 1 500 g	66	59	53	78
< 2 000 g	75	88	94	103
< 2 500 g	131	170	154	149
> 2 499 g	1 553	1 649	1 494	1 696
Celkem	1 857	2 021	1 840	2 060

Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným

Rok	2011	2012	2013	2014
< 1 500 g	5,28 %	5,64 %	5,33 %	5,44 %

Celotělová řízená hypotermie – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stoupá počet dětí léčených touto metodou. Jejich počet se blíží udávané incidenci těžkých asfyxií.

Počet dětí léčených hypotermií:

2011	2012	2013	2014
6	7	10	9

Snahou novorozeneckého oddělení je zkvalitňovat péči a snižovat novorozeneckou mortalitu a morbiditu u extrémně nezralých novorozenců. Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1 000 g dosáhla historicky nejnižších hodnot v roce 2010. V loňském roce se podařilo specifickou novorozeneckou úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1 000 g snížit na 12,50 %, což je v 5letém období druhá nejnižší hodnota.

Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1 000 g

2011	2012	2013	2014
12,80 %	26,00 %	16,00 %	12,50 %

*Konference pořádané novorozeneckým oddělením**Přednášky*

Diagnostický zámatek – to nemůže být volvulus	Pánková Hrabáková J., Fialová M.
Kongenitální struma	Astalošová T.
Kojení a včasné krmení nedonošeného novorozence	Jirkovská Z., Pilařová J.
Kojení a včasné krmení nedonošeného novorozence	Jirkovská Z.
Kojení po císařském řezu	Hrbková Z.
Zkušenosti z Ústí	Pánková Hrabáková J., Hrbková Z., Jeřábková D.
Rodiče nedonošence	Pánková Hrabáková J.
Novorozenecká motanice	Pánková Hrabáková J., Fialová M., Derner M.
To mléko už mi nechutná	Pánek M., Fialová M., Němec P., Derner M., Hořejší L.
Když si „šlehně“ novorozenec	Pánek M., Pánková Hrabáková J.
Novorozenec drogově závislé matky	Jirkovská Z.
Nedonošené dítě v péči PLDD	Pánek M.
Neonatologie z druhé strany	Pánek M., Pánková Hrabáková J., Janec P.
Přínosná hypotermie ano či ne?	Jirkovská Z.
Neobvyklá diagnóza nedonošeného miminka	Jirkovská Z.

Postery

Budoucnost nedonošených dětí v Ústí nad Labem	Pánková Hrabáková J.	XXXI. celostátní konference Sekce perinatální medicíny
Kornelčin oříšek	Pánek M.	XXXI. celostátní konference Sekce perinatální medicíny
Perzistující záškuby bránice u novorozence – kazuistika	Jiránek M., Pánek M.	XXX. Neonatologické dny
Neobvyklá příčina pneumoperitonea	Astalošová T., Pánek M.	XXX. Neonatologické dny

-

Články

Hemangiomy u novorozenců	Pánek M.	Aktuální gynekologie a porodnictví
Světový den předčasně narozených dětí – 17. listopad	Pánek M.	Aktuální gynekologie a porodnictví

Dětská klinika

Na dětské klinice roste počet léčených pacientů v centru pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. Na JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost) bylo monitorováno několik dalších pacientů pomocí přístroje LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňujícího monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu. V roce 2014 byly s tímto získány další klinické zkušenosti. Na JIRP byly získány další zkušenosti s léčbou poškození mozku pomocí řízené hypotermie.

Dětská klinika uspořádala v roce 2014 20. ročník Ústeckého pediatrického dne. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Přednosta kliniky, prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., je členem Vědecké rady 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Oborové komise pro pediatrii a genetiku IGA MZ ČR a členem redakčních rad 2 odborných časopisů. V roce 2014 byla vydána jeho publikace Základy klinické genetiky pro pediatriickou praxi (nakladatelství Mladá fronta a. s.). MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady odborného časopisu. Ve studiu Ph.D. pokračuje Dr. Antonín Gabera. Na dětské klinice probíhalo v roce 2014 5 klinických studií.

Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s **traumatologickým centrem** pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2014 přijato celkem 230 pacientů, z toho bylo 42 % ústeckých, 58 % z jiných okresů. Přitom 35 % dětí mělo chirurgickou problematiku – z dětské chirurgie, z neurochirurgie, ze stomatochirurgie, z ORL a z hrudní chirurgie. Zemřelo 8 dětí. Celková doba umělé plicní ventilace uměle ventilovaných dětí byla 332 dní, průměrná doba 8,2 dne.

Na dětské klinice funguje dalších 5 center:

Diabetologické centrum pro děti a dorost zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 226 diabetiků.

Centrum léčby růstovým hormonem zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, a zejména ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 173 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.

Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 4 nové případy leukémie u dětí za rok.

Centrum pro trombózu a hemostázu zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy.

Centrum pro děti s hemofilí (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba klinických psychologů poslední dobou stále stoupá.

Gynekologicko-porodnická klinika Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem

V roce 2013 byla ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem ustavena Gynekologicko-porodnická klinika. Jmenovací listiny byly předány 18. 11. 2013. Kliniku vede docent MUDr. Tomáš Binder, CSc., primářem oddělení je MUDr. Ivo Blížňák.

V roce 2014 bylo provedeno 1 673 malých gynekologických výkonů, 302 hysteroskopií diagnostických a 264 hysteroskopií operačních, 358 laparoskopických výkonů na adnexech, 331 hysterectomií, 62 radikálních operací gynekologických malignit a 63 výkonů korekce stressové inkontinence.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Počet ošetřovacích dnů 20 526

Počet hospitalizovaných 5 497

Průměrná ošetř. doba 3,7

Gynekologicko-porodnická klinika poskytuje zdravotní péči prostřednictvím specializovaných center.

Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení) patří mezi 12 republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Koncem roku 2013 proběhla v ČR akreditace perinatologických center a porodnice v Ústí nad Labem status centra obhájila. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého, Karlovarského).

V roce 2014 bylo na porodnici provedeno MN 1 939 porodů, z toho porod dvojčat 52x, porod trojčat 1x. Bylo porozeno 1 993 dětí. Došlo k vzestupu o 222 porodů proti roku 2013, což je vzhledem k demografickému vývoji v celé ČR velmi potěšitelné a svědčí to o tom, že porodnice v Ústí nad Labem si udržuje výbornou pověst a je stále více vyhledávána i mimoústeckými pacientkami, část pacientek je do Ústí přeložena v rámci činnosti perinatologického centra. Bylo provedeno 539 císařských řezů, tj. 27,78 % z celkového počtu porodů. Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 46, což je 2,37 %. Procento císařských řezů i extrakčních operací je srovnatelné s ostatními perinatologickými centry v ČR. Předčasně se narodilo 332 dětí, což představuje 16,65 % všech narozených dětí. Toto procento stále vysoce převyšuje celostátní průměr prematurity. Přesto se podařilo snížit perinatální úmrtnost oproti roku 2013 o další 2 promile na konečných 6,5 promile, bez vrozených vývojových vad na 4,5 promile. Ústavní perinatální úmrtnost (po odečtení mrtvorozeností) činila v roce 2014 3,02 promile. Trend zlepšení perinatologických výsledků pokračuje od roku 2011.

Ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky se klinika specializuje na prenatální diagnostiku a detekci vrozených vývojových vad. V roce 2014 bylo provedeno 595 odběrů plodové vody (amniocentéz) a 39 odběrů pupečnickové krve (kordocentéz).

Perinatologické centrum bylo v roce 2013 dovybaveno přístrojem IPFO (Intrapartální fetální oxymetrie), který zpřesňuje diagnózu intrapartální hypoxie plodu.

Dva lékaři centra (doc. Binder, MUDr. Gerych) mají specializaci z fetomaternální medicíny a dva lékaři (MUDr. Müllerová a MUDr. Al-Eraidi) byli zařazeni do přípravy k získání této nadstavbové specializace. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucnosti.

MUDr. Gerych získal certifikát pro susperkonsiliární UZ vyšetření, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatální vysoce specializované péče. Bylo provedeno 7 432 UZ vyšetření.

Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy. V roce 2013 byla MZ ČR udělena akreditace pro praktickou část specializačního vzdělávacího programu „Porodní asistentka pro intenzivní péči“.

Onkogynekologické centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2014 opět potvrzen. Radikální operace gynekologických malignit byly prováděny částečně na pracovišti robotické chirurgie.

Prim. Bláškova MUDr. Vančo získali v roce 2011, jako jediní lékaři v kraji, subspecializaci v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování onkogynekologického centra.

Výuková činnost:

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2014 ve spolupráci s výukovým centrem KZ, a. s. cyklus regionálních gynekologických konferencí. Dále organizovala Krajský perinatologický seminář v Ostrově. Na oddělení probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Doc. Binder se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor Porodní asistentka na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Je odborným garantem oboru, členem Vědecké rady UJEP a členem poradního sboru děkana fakulty. Podílí se rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze.

Doc. Binder je členem výboru Sekce perinatální a fetomaternální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS, členem výboru Sekce nemocničních gynekologů a porodníků ČGPS a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Je členem oborové komise IGA MZ ČR. Dále je členem redakčních rad časopisů Česká gynekologie, Neonatologické listy a Moderní gynekologie a porodnictví.

MUDr. Gerych je regionálním perinatologem Ústeckého kraje.

Doc. Binder se aktivně podílel na organizaci XXX. celostátní konference Sekce perinatální medicíny konané v dubnu 2014 ve Špindlerově Mlýně. Dále se aktivně podílel na organizaci 3. celostátní konference Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků konané listopadu 2014 v Ostravě i jako garant perinatologické sekce. Doc. Binder v září 2014 přednášel na téma Peripartální život ohrožující krvácení na Pražských hematologických dnech v Praze v Karolinu a v prosinci 2014 na konferenci Kritické stavy v porodnictví v Praze v Národním muzeu.

Publikace v roce 2014:

1. Publikace v časopise s impakt faktorem

- Vavřínková, B., Binder, T.: Does asymptomatic carriage of FV Leiden and FII Prothrombin mutations in heterozygous configuration pose an increased risk of thromboembolic complications in course of pregnancy, labor and puerperium, Biomedical Papers 2014, 158(2)

2. Kapitoly v učebnicích

- a) Gerych Pavel: Léky v graviditě in Čech, E., Hájek, Z.: Porodnictví, Grada 2014
- b) Binder Tomáš: Hematologické poruchy a nemoci v graviditě in Čech, E., Hájek, Z.: Porodnictví, Grada 2014
- c) Binder Tomáš: Kardiovaskulární onemocnění v graviditě in Čech, E., Hájek, Z.: Porodnictví, Grada 2014

3. Kapitoly v monografiích

- Binder Tomáš: Krvácení v gynekologii a porodnictví in Penka, M.: Krvácení, Grada 2014

4. Publikace v odborných časopisech

- a) Jílek, D., Válková, R., Gerych, P., Binder, T., Vašková, A.: Antifosfolipidový syndrom v těhotenství – léčba plazmaferézou, Alergie 2013 15(4), 285-290
- b) Binder, T., Procházka, M.: Těhotenská cholestatická hepatóza – doporučený postup, Česká gynekologie 2014, 79 suppl.; 6-8
- c) Binder, T.: Očkování v těhotenství, Moderní gynekologie a porodnictví 2013, 22(4), 342-346
- d) Binder, T.: Peripartální krvácení, Postgraduální medicína 2013, 15(5); 564-572

Vědecko-výzkumná činnost:

Pokračuje spolupráce se Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem – antifosfolipidový syndrom u těhotných.

V roce 2014 pokračovaly 3 prospektivní studie:

- I. trimestrální detekce rizika předčasného porodu (MUDr. Gerych)
- Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané pomocí AMC (MUDr. Müllerová)
- Drogová závislost u těhotných (doc. Binder)

Klinika plánuje rozšíření portfolia poskytovaných služeb tak, aby pacientky z Ústeckého kraje nemusely dojíždět na specializovaná vyšetření jinde. To umožní do budoucna klinice požádat o akreditaci pro postgraduální předatestační přípravu lékařů.

Postgraduální vzdělávání lékařů

MUDr. Pošarová a MUDr. Apltauerová úspěšně složily atestační zkoušku v oboru. MUDr. Kraus a MUDr. Farhat jsou v přípravě na nástavbovou atestaci z urogynekologie.

Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

V průběhu roku 2014, v rámci oboru neurologie, zajišťovala a dále rozšiřovala Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem rozsáhlý a náročný projekt všestranné péče o pacienty s komplexní problematikou cévní mozkové příhody.

Za rok 2013 bylo v MN hospitalizováno celkem 603 pacientů s ložiskovým poškozením centrálního nervového systému (tedy jak ischemických, tak hemoragických iktů), a to ze spádu celého Ústeckého kraje. Počet pacientů zde ošetřených v rámci uvedené zdravotní problematiky se v porovnání s rokem předchozím snížil (v roce 2012 se jednalo o přibližně tisícovku pacientů). Toho bylo dosaženo ne omezením dostupnosti uvedené péče pro klienty, ale zpřesněním celkové logistiky v uvedeném systému péče (a to od základního kontaktu zdravotního personálu v primárním stupni na úrovni spádového lékaře či lékaře RZ přes stupeň mezičlánku spádových iktových center (IC) až po stupeň vrcholový – KCC v MN). Daří se odfiltrovat nepřesné, sporné a chybné diagnózy a naopak zintenzivnit poskytovanou péči pro indikované pacienty.

Vzhledem k tomu, že u cévní mozkové příhody je čas hlavním limitujícím faktorem v dalším terapeutickém postupu (a tak podstatnou měrou rozhoduje o výsledném osudu pacienta), jsou stále větší nároky kladeny na Zdravotnickou záchrannou službu Ústeckého kraje – problematika primotransportů přímo z periferního terénu (místo vzniku postižení pacienta). Pro další zefektivnění této péče byla nyní zavedena plně funkční služba konzultačního „iktového telefonu“, který umožňuje v 24hodinovém režimu kontakt s lékařem ústeckého KCC.

Dále byl zdokonalen systém okamžitého překladi akutního pacienta po provedení vyšetření v KCC do spádového IC v případě možnosti následného doléčení na nižším stupni iktové péče. Tímto postupem bylo možno poskytnout co nejčasnější vrcholovou diagnostiku a v případě akutního iktu i okamžité provedení terapeutického zákroku co největšímu počtu pacientů v rámci Ústeckého kraje, a zároveň zcela kapacitně nezahltit odd. akutní medicíny (především oddělení emergentního příjmu a oddělení intenzivních lůžek v MN).

V roce 2013 byla systémová trombolýza podána celkem 65 pacientům a z toho u 79% pacientů se podařilo tuto léčbu (a to včetně času potřebného pro diagnostický postup) zvládnout do 60 minut od přijetí pacienta na oddělení Emergency. Ve sledovaném roce tak stoupl procento pacientů, kteří byli systémovou trombolýzou léčeni. Jednalo se o 15 % případů z celkového souboru pacientů s dg. ischemické CMP.

Zásadou stále se zlepšující spolupráce pracovníků záchranné služby, oddělení akutního příjmu, neurologie, radiologie (stálé dostupnosti intervenčního neuroradiologa) a stanice intenzivní medicíny vzrostl i počet akutně provedených intervenčních cévních výkonů – trombektomií – v rámci ischemické CMP na 43 případů.

Na dobrém výsledném klinickém efektu akutně poskytnuté péče se podstatnou měrou podílí i úzká spolupráce zmíněných oddělení s oddělením rehabilitace, které se neoddělitelně účastní na doléčovacím procesu pacientů s cévní mozkovou problematikou.

KCC nadále zajišťuje i konzultační činnost pro ostatní iktová centra Ústeckého kraje a činnost přednáškovou v rámci kongresů a přednáškových dnů oddělení v KCC zainteresovaných.

V roce 2014 byla dále prohloubena jak zdravotně-odborná, tak organizační činnost KCC v MN. Úroveň poskytnuté léčebně-diagnostické péče jak na úrovni iktového centra ústeckého spádu, tak v rámci celého ústeckého KCC-regionu, se promítla i do souhrnných čísel v rámci indikátorů výkonnosti a kvality IC/KCC v celostátním měřítku. Z těch je patrné, že v ústeckém KCC došlo k navýšení počtu hospitalizovaných pacientů

s iktovou diagnózou z předchozího počtu kolem 600 případů na 709 pacientů – tj. meziroční navýšení o více jak 17 %. U ischemických iktů byla aplikována trombolytická léčba u více jak 17 procent případů. Došlo i k významnému navýšení počtu případů, u kterých bylo dosaženo zkrácení doby aplikace trombolytické léčby pod 60 minut od doby kontaktu pacienta s nemocnicí, a to na více jak 83 procent. Z dalších hodnotících kritérií je uváděno procento akutně umístěných CMP případů na specializované rehabilitační lůžko – více jak 10 % případů. U intervenčních léčebných postupů byla mechanická tepenná rekanalizace provedena u 56 pacientů, bylo ošetřeno 79 aneurysmat, u osmi iktových případů provedena dekompresivní kraniektomie, bylo zavedeno 45 karotických a 3 intrakraniálních stenty. Celková doba hospitalizace pro diagnózu CMP činila v roce 2014 v ústecké nemocnici 10,5 dne.

Tato čísla řadí ústecké KCC k čelným pracovištím tohoto typu v rámci celé republiky.

6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Centrální operační sály, centrální sterilizace a Centrum jednodenní chirurgie (JEPL)

Centrální operační sály, centrální sterilizace a Centrum jednodenní chirurgie (JEPL) i nadále poskytují velmi kvalitní servis všem participujícím operačním oborům, plní veškeré na ně kladené požadavky. V rámci Centrálních operačních sálů je provozována tkáňová kostní banka.

Emergency

Na oddělení Emergency bylo za rok 2014 ošetřeno 37 870 pacientů. Na lůžkách 9 940, na ambulancích 27 920. Z toho 130 pacientů pro polytrauma. Emergency je součástí traumacentra, iktového centra, kardiocentra. V narůstající míře Emergency supluje práci praktických lékařů, pohotovosti, geriatric, záchytky. Jen pro pouhou ebrietu zde bylo v minulém roce 721 klientů.

V březnu Emergency uspořádalo již 5. ročník celostátní konference Emergency, kde jeho pracovníci prezentovali témata z akutních oborů medicíny. Konference se setkala jako i v předchozích 5 letech s velkým zájmem a bohatou účastí.

Oddělení Emergency trvale zajišťuje akci „zástava“ pro celou nemocnici. Průběžně zde probíhá školení sester, zdravotnických záchranářů, lékařů, mediků a dalších stážistů a studentů.

Dlouhodobě se Emergency snaží o vybudování týmu kmenových lékařů.

V březnu se odborníci z Emergency již poněkoličtější aktivně účastnili celostátního traumatologického semináře v Mikulově. V minulém roce se také zúčastnili mezinárodních konferencí v rámci urgentní medicíny v Marseille a evropského neurologického kongresu v Nice.

Dětská kardiologie

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** provozuje svou činnost již třetím rokem. Spektrum činností nového pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti poskytovat ambulantní péči. Pracoviště se podílí na zajištění nepřetržitě 24 hodin dostupné kardiologické konziliární péče pro JIP dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s. (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost je zaměřena na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech nepřetržitě 24 hodin denně (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku.

Oddělení funkčního vyšetřování

Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **oddělení funkčního vyšetřování** jsou: – spirometrie, křivka průtok–objem, bronchodilatační testy, bronchoprovokační testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

– test během a 6-MWT, rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie – **nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice.**

Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rhinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Oddělení hrudní chirurgie

Oddělení hrudní chirurgie uspořádalo v prosinci již tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty. Pracoviště je akreditováno pro pre i postgraduální vzdělávání v hrudní chirurgii. Došlo k navýšení počtu resekčních výkonů na plicích především pro rakovinu plic. Do rutinního provozu byla zavedena metoda anatomických plicních resekcí (lobektomií) videotorakoskopickou technikou, která je pro pacienty mnohem šetrnější než klasický přístup torakotomií.

Infekční oddělení

Infekční oddělení je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje **ambulantní i lůžkovou péči** v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření **jednotky intenzivní péče** na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny produkující ESBL, AmpC, MBL, toxigenní Clostridia).

O činnosti oddělení v roce 2014 vypovídají tyto **statistické údaje**:

- počet hospitalizovaných: 2 388 (z toho na JIP 286)
- využití lůžek: 75,1 % (z toho na JIP 76,4 %)
- průměrná ošetrovací doba (délka hospitalizace): 8,0 dne (na JIP 12,6 dne)

Vzhledem k nutnosti izolace pacientů s různými typy infekcí a potřebě oddělovat dětské a dospělé pacienty je dosažené využití lůžek vysoké, a to i v celorepublikovém srovnání lůžkových pracovišť v oboru přenosných nemocí.

Od roku 2011 jsou na oddělení rutinně využívány **kontinuální eliminační metody**. Kontinuální venovenózní hemodialýza (CVVHD) umožňuje nahradit selhávající ledvinové funkce u pacientů v kritickém stavu. Tento moderní a technicky náročný léčebný postup není k dispozici na žádném jiném infekčním oddělení v České republice. V průběhu roku 2014 bylo takto léčeno 6 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 72 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Další eliminační metodou je plazmaferéza – tu poskytuje infekční oddělení z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s., jako jediné všem pacientům v zařízeních KZ. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plazmaferézou bylo v roce 2014 léčeno 9 pacientů ve 48 cyklech.

Lékaři infekčního oddělení metodicky řídí **antibiotickou léčbu** v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik pro pacienty s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. Podílejí se na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní, a. s.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2014 bylo provedeno 838 sonografických vyšetření. Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vrací ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

V roce 2014 se na infekčním oddělení realizovaly tyto mezinárodní multicentrické klinické studie:

- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-Blind, Controlled Study to Evaluate the Efficacy and Safety of Peramivir Administered Intravenously in Addition to Standard of Care Compared to Standard of Care Alone in Adults and Adolescents Who are Hospitalized Due to Serious Influenza (BCX1812-301)
- A Randomized, Double-Blind, Placebo-Controlled Phase II Study to Evaluate the Safety and Efficacy of Inhaled LASAG and Placebo, Applied Three Times Daily in Adult Hospitalized Patients with Acute Serious Influenza (Acti-INSP-001)
- A Phase III, Randomized, Double-Blind, Placebo Controlled Study of the Efficacy, Safety and Tolerability of a Single Infusion of MK-6072 (Human Monoclonal Antibody to C. difficile toxin B), and MK-3415A (Human Monoclonal Antibodies to C. difficile toxin A and B) in Patients Receiving Antibiotic Therapy for C. difficile Infection (MODIFY II)
- A Randomized, Double-Blind, Placebo-Controlled, Phase 3 Study to Assess the Safety and Efficacy of ART-123 in Subjects with Severe Sepsis and Coagulopathy, Protocol #3-001.

Lékaři přednášeli na řadě seminářů a postgraduálních školení.

Interní oddělení

Na interním oddělení působí 3 centra s regionální a nadregionální působností: Diabetologické centrum, Osteologické centrum s denzitometrií a Revmatologické centrum s biologickou léčbou.

Diabetologické centrum poskytuje diabetikům komplexní péči včetně edukace a psychologické podpory, zajišťuje i léčbu CSII (inzulínová pumpa). Pracoviště je akreditováno pro další vzdělávání v oboru diabetologie II. typu. Osteologické centrum dokázalo zkrátit objednací doby na denzitometrii a byl připraven upgrade přístroje a softwaru, což umožní hodnocení výsledků dle nejnovějších doporučení. Oddělení provozuje specializované ambulance: obezitologickou, lipidologickou a imunologickou.

V r. 2014 se podařilo realizovat pořízení ultrasonografického přístroje. To umožnilo rozšíření provozu endokrinologické ambulance a probíhá znovuzavedení ultrasonografické diagnostiky v rámci interního oddělení.

Na interním oddělení probíhá pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň. Lékaři oddělení se podílejí na výuce FZS UJEP. Oddělení pravidelně pořádá úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie (OKB) je Akreditovaná laboratoř dle normy ČSN EN ISO 15189:2007. V roce 2014 zde bylo provedeno celkem 1 595 890 laboratorních vyšetření biologického materiálu (krev, různé extravaskulární tělní tekutiny včetně likvoru, moč a stolice) v rozsahu 120 parametrů.

V průběhu roku 2014 byla rozšířena paleta vyšetření o nové parametry. V oblasti vyšetření štítné žlázy o detekci specifických protilátek anti-TG, anti-TPO a anti-TSHR v krvi a dále pak o stanovení dalšího tumorového markeru SCCA.

V roce 2014 byl dokončen projekt uceleného fungování POCT pro vyšetřování Acidobazické rovnováhy, kdy SW Radiance spravuje přístroje na stanovení ABR na 5 odděleních nemocnice (OKB, NOV JIP, ARO, INF JIP, FUNVY). Je sledována správná činnost přístrojů, výsledky pacientů jsou přenášeny do LIS a následně do NIS.

V červnu 2014 byl OKB uspořádán další ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří INTERLAB za aktivní účasti pracovníků OKB.

Odborné akce:

Pracovníci laboratoře se účastní na odborných mezinárodních, republikových i krajských akcích jak aktivně, tak pasivně.

1. **Kelbich, P., Vachová, M., Kotalová, J., Vondráčková, S., Čujková, O.:** Detekce intrathekální syntézy imunoglobulinů – vlastní zkušenosti. 28. Český a slovenský neurologický sjezd, 19. až 22. 11. 2014, Ostrava, přednáška.
2. **Kelbich, P.:** Úvod do cytologie likvoru, preanalytická fáze v cytologii likvoru a principy cytologického hodnocení. IPVZ, Specializační kurz v klinické biochemii, Modul 3, 19. 11. 2014, přednáška.
3. **Kelbich, P., Hejčl, A., Procházka, J., Sameš, M.:** Cytology and energy metabolism in the CSF for detection of the CNS inflammation in neurosurgical patients. 15. Kongres EANS 12. až 17. 10. 2014, Praha, přednáška.
4. **Kelbich, P., Svítlová, E., Bitterová, Z.:** Cytologicko-energetická detekce lokální zánětlivé odpovědi v břišní dutině u pacientů na peritoneální dialýze. 35. kongres České nefrologické společnosti, 26. 6. 2014, Praha, přednáška.
5. **Kelbich, P. et al.:** Likvorová podpora diagnostiky postižení nervového systému boreliové etiologie. 17. 6. 2014, Virotech den, Praha, přednáška.
6. **Kelbich, P., Hejčl, A., Čegan, M., Procházka, J., Hušková, E., Hanuljaková, E., Peruthová, J.:** Od likvoru k vyšetřování dalších extravaskulárních tekutin. 10. Symposium pro laboratorní a klinické aspekty likvorologie, neuroimunologie a analýzy extravaskulárních tekutin, 11. 6. 2014, Praha, přednáška.
7. **Hejčl, A., Kelbich, P., Bolcha, M., Procházka, J., Hušková, E., Sameš, M.:** Co se děje s oxygenisací a metabolismem mozku u pacientů s mozkovým traumatem a subarachnoidálním krvácením. Symposium pro laboratorní a klinické aspekty likvorologie, neuroimunologie a analýzy extravaskulárních tekutin, 11. 6. 2014, Praha, přednáška.
8. **Koudelková, M., Szabová, Z., Peterová, K., Sobek, O., Kelbich, P.:** Likvorologické kazuistiky – PML. Symposium pro laboratorní a klinické aspekty likvorologie, neuroimunologie a analýzy extravaskulárních tekutin, 11. 6. 2014, Praha, přednáška.
9. **Lukášková, J., Kelbich, P., Sobek, O., Koudelková, M., Hajduková, L.:** Izoelektrická fokusace – zlatý standard nerezaví. Symposium pro laboratorní a klinické aspekty likvorologie, neuroimunologie a analýzy extravaskulárních tekutin, 11. 6. 2014, Praha, přednáška.
10. **Kelbich, P. et al.:** Stanovení intrathekální syntézy imunoglobulinů ve více třídách aneb Reiberovy vztahy v. isoelektrická fokusace IgG, IgA, IgM a FLC. Vzdělávací akce fy Sysmex. 4. 6. 2014, Praha, přednáška.
11. **Kelbich, P. et al.:** Stanovení intrathekální syntézy imunoglobulinů ve více třídách aneb Reiberovy vztahy v. isoelektrická fokusace IgG, IgA, IgM a FLC. IV. ročníku Školy sclerosis multiplex, 27. až 28. 3. 2014, Štrbské pleso, přednáška.
12. **Partlová D.:** Novinky v portfoliu OKB MN Ústí nad Labem, 15.2.2014, 20. Pediatrický den, přednáška.
13. **Partlová D.:** NT-proBNP „glykovaný hemoglobin“ v kardiologii ?, 9.12.2014, Odborný celoustavní seminář Nemocnice Děčín, o. z., přednáška.

Publikační činnost OKB:

- Kelbich, P., Hejčl, A., Selke Krulichová, I., Procházka, J., Hanuljaková, E., Peruthová, J., Koudelková, M., Sameš, M., Krejsek, J.: Coefficient of energy balance, a new parameter for basic investigation of the cerebrospinal fluid. Clinical Chemistry and Laboratory Medicine, 2014, 52(7), s. 1009-1017. IF 3,009

Výzkumná činnost OKB:

1. Účast na řešení grantového projektu IGA MZ ČR NT 13883/4-2012 Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálního krvácení.
2. Účast na řešení grantového projektu IGA MZ ČR NT 14448/3-2013 Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem.
3. Podání žádosti o udělení účelové podpory IGA MZČR v rámci Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje na léta 2015 – 2022: Metabolické změny v mozковém parenchymu u pacientů po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu a jejich korelace s vývojem klinického stavu.

Pedagogická činnost OKB:

1. SZŠ a VZŠ v Ústí nad Labem – zajišťuje výuku odborného předmětu klinická biochemie a zajištění praktické výuky v laboratoři.
2. Podílí se výuce praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i JOP, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
3. IPVZ Praha – výuka v předatestačních kurzech laboratorních oborů.
4. Univerzita Pardubice – externí výuka na Fakultě chemicko-technologické.
5. VŠCHT Praha – spolupráce při vedení bakalářských prací.

Vzdělávání:

- Postgraduální studium P. Kelbicha na Lékařské fakultě UK v Hradci Králové v Praze. Předpokládané ukončení studia: 6/2015.

Další aktivity:

- RNDr. Ing. P. Kelbich působí jako supervizor v systému EHK SEKK s.r.o., Pardubice.

Oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické hematologie se skládá z Laboratoře klinické hematologie a Hematologické ambulance.

Kromě běžných hematologických vyšetření, jako laboratorního zázemí pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, se specializuje na vyšetření a léčbu vrozených a získaných poruch hemostázy, provádí komplexní vyšetření krvácivých a trombofilních stavů. Diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu.

Od roku 2014 je **centrem péče pro hemofiliky typu HTC v Ústeckém kraji**. Je garantem **registrace nemocných s vrozenými krvácivými stavy** v Ústeckém kraji v Českém národním registru hemofiliků. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a dětskou klinikou v Masarykově nemocnici, pro niž zajišťuje veškerý laboratorní servis.

Od roku 2014 získalo hematologické oddělení statut **pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí** pro nemocné s hematologickými malignitami, byl zbudován stacionář pro léčbu nemocných s mnohočetným myelomem, chronickou lymfatickou leukemií a lymfomy s možností biologické léčby. Je jediným centrem péče o tyto nemocné v Ústeckém kraji.

Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulancím MN v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi **expertní (referenční) pracoviště** externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Na oddělení pracují 4 lékaři (3 s odbornou atestací a 1 v přípravě na ni), 2 VŠ JOP (jeden s atestací, druhý v přípravě), 12 zdravotních laborantů (z toho 8 s atestací a jeden Bc.) a 4 zdravotní sestry.

Hematologická ambulance:

- Od roku 2014 jsou v provozu 3 ambulance, stacionář pro aplikaci cytostatik a stacionář pro léčbu krevními přípravky.
- V červnu 2014 proběhla rekonstrukce recepce, odběrové místnosti a čekárny a bylo pořízeno lůžko a dvě infuzní pumpy pro podání cytostatické léčby.
- Od května 2014 na oddělení funguje léčba hematologických nemocných s možností biologické léčby v rámci **statutu pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro celý Ústecký kraj**.
- Pracoviště postupně převzalo jednak většinu nemocných z okresu Most a dále garanci nad hematologickou ambulancí v Nemocnici Most, která zatím funguje jen částečně.
- Ambulance je spádovou oblastí pro hemofiliky s celého Ústeckého kraje v rámci **hemofilického centra**.
- Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice a Most pro pacienty s trombofilií.
- Ambulance zajišťuje trvale vysoký počet pacientů s kontrolou antikoagulační léčby.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2013	2014
Komplexní a cílené vyšetření hematologem	3 468	3 633
Sternální punkce	79	67
Trepanobiopsie	115	110
Interpretace vyšetření poruch hemostázy	6 064	5 468
Aplikace cytostatik	72	463
Odběr krve ze žíly	9 877	10 100
Injekce i. m., s. c.	401	537
Transfuze	238	233
Minimální kontakt lékaře s pacientem	7 152	6 587

Laboratoř klinické hematologie

- Nejdůležitějším úkolem laboratoře pro rok 2014 bylo obhájení akreditace ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007. Akreditace byla úspěšně obhájena v říjnu 2014.
- Byla zavedena další nová vyšetřovací metoda pro monitorování antikoagulační léčby.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2013	2014
Krevní obraz	77 599	51 920
Krevní obraz + dif automat	28 264	57 834
Normoblasty	41 906	108 265
Dif. mikroskopicky	15 380	13 522
Stern. punkce	158	197
APTT	32 707	35 321
QUICK	49 322	50 425
D-Dimery	3 684	4 378
LMWH	999	1 253
Lupus antikoagulans	456	495
Trombofilní markery	519	517
FVIII	394	834
Agregace	180	236

Vzdělávací a publikační činnost:

- Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ a postgraduální výchově.
- V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i vysokoškolských pracovníků nelékařů v oboru Hematologie v Ústeckém kraji, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
- Pracovníci laboratoře průběžně pořizují fotografie zajímavých nátěrů kostní dřeně, které jsou pravidelně publikovány v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.
- Laboratoř přispívá publikačně do elektronického atlasu MDS.
- Pracovníci OKH se aktivně účastní regionálních seminářů laboratorních a seminářů pro praktické lékaře, v roce 2014 přednášeli pro gynekology a internisty.
- V roce 2014 měli zaměstnanci oddělení aktivní prezentaci na celostátním setkání skupiny MDS formou aktivního sdělení, dále na mezinárodní konferenci laboratorní medicíny formou posteru.

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní péče

Oddělení intenzivní medicíny (ARO, OIM) v dubnu 2014 oslavilo 40 let od otevření prvního lůžkového oddělení v Severočeském kraji. Jako součást oslav výročí byl pro studenty středních škol uspořádán „Den otevřených dveří“ lůžkové části ARO a ukázka hromadné výuky resuscitace, která, pod vedením MUDr. Štěpánka, proběhla za velkého zájmu a ohlasu v atriu pavilonu A. Oslavy výročí vyvrcholily setkáním současných i bývalých zaměstnanců ARO.

V říjnu 2014 byl na post primáře a zároveň přednosta nově vznikající kliniky jmenován prof. MUDr. Vladimír Černý Ph.D., FCCM. Transformací z oddělení intenzivní medicíny byla ustavena Klinika anesteziologie,

perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Rozsahem a kvalitou poskytované péče se pracoviště zařadilo mezi největší kliniky v České republice. V roce 2014 měla klinika 204 pracovníků, poskytla více než 17 550 anestezií a lůžkovou částí prošlo přes 2 500 pacientů, u 306 pacientů v pooperačním období asistoval analgetický tým. Organizací a rozsahem pooperační analgie se ústecké ARO stále řadí mezi špičková pracoviště.

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie zavedlo do plného provozu poloautomatický fotodokumentační analyzátor VISOR pro měření inhibičních zón při hodnocení citlivostí bakterií na antibiotika.

Oddělení klinické mikrobiologie začalo během roku 2014 vydávat čtvrtletně **Přehledy rezistencí** vybraných bakterií k vybraným antibiotikům pro novorozenecké oddělení – JIP a pro kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny. Oddělení rozšířilo spektrum vyšetřovacích metod o diagnostiku vybraných patogenů metodou PCR, a to v diagnostice *Mycobacterium tuberculosis*, *Neisseria gonorrhoeae*, *Chlamydia trachomatis* a chřipky. Na oddělení byl instalován přístroj GeneXpert pro vyšetření metodou PCR.

Oddělení se úspěšně účastnilo **Externího hodnocení kvality AP CEM SZÚ Praha** a obdrželo Certifikát o účasti v systému EHK pro rok 2015. Oddělení klinické mikrobiologie je i nadále členem Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR (PSMR). Úspěšně se znovu zúčastnilo Evropského systému antibiotické rezistence **EARS-Net**, a obdrželo Certifikát o účasti (Certificate of Participation in the EARS-Net External Quality Assessment Exercise Antimicrobial Susceptibility Testing 2014).

Oddělení klinické mikrobiologie se zúčastnilo klinických studií prováděných klinickými odděleními Masarykovy nemocnice i Nemocnice Teplice.

Oddělení úspěšně absolvovalo dozorový audit ČIA, při kterém byl rozšířen počet akreditovaných metod a bylo mu uděleno **Osvědčení o akreditaci**.

Vzdělávací a přednášková činnost:

Pediatrický den v Ústí nad Labem – 15. 2. 2014 – „Infekční průjmy v dětském věku“ (MUDr. Dvořáková), „Vyšetření moči metodou UROQUATRO“ (MUDr. Šmejcová)

INTERLAB 2014 – červen – „Diagnostika klinicky významných patogenů metodou hmotnostní spektrometrie MALDI-TOF“ (MUDr. Dvořáková)

Pracovníci OKM se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ. V laboratoři OKM probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání laborantů a lékařů v oboru Lékařská mikrobiologie – laboratoř má akreditaci MZ ČR pro tuto činnost.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice je v současné době jediným akreditovaným dermatovenerologickým pracovištěm vyššího typu v Ústeckém kraji. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice, společně s kožním oddělením teplické nemocnice, zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V r. 2014 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 665 pacientů, ambulantně bylo ošetřeno 15 578 pacientů.

	2010	2011	2012	2013	2014
Počet hospitalizací	571	533	686	635	665
Počet ambulantních vyšetření	15 749	16 108	15 711	14 283	15 578

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy. Celkem je v ČR 12 podobných center. V roce 2014 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 90 pacientů s těžkou psoriázou nereagující

na konvenční terapii. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT. Ve spolupráci s imunologickým pracovištěm Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem se oddělení věnuje imunologickým dopadům biologické terapie. Výsledky spolupráce byly prezentovány posterem „Follow up of Treg and Th17 in psoriasis patients on biological therapy“ na 9th International Congress on Autoimmunity, Nice, France, March 26-30, 2014.

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a onkologickým centrem, poskytuje kožní oddělení MN centralizovanou péči pro pacienty s melanomem v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2014 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 96 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem.

Každoročně jsou v rámci Evropského dne melanomu screeningově vyšetřovány stovky pacientů s cílem odhalit časně stadium tohoto nádoru. V roce 2014 bylo v rámci Evropského dne melanomu během jednoho dne vyšetřeno 190 pacientů.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

V rámci postgraduálního vzdělávání v oboru dermatovenerologie se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s., a z dalších nemocnic Ústeckého kraje.

MUDr. Jaromíra Janků v r. 2014 úspěšně složila atestační zkoušku z dermatovenerologie.

V roce 2014 kožní oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci. Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů, včetně Jihočeského dermatologického kongresu (MUDr. O. Filipovská, přednáška „Kazuistiky z melanomové komise“), 15. dermatologického sympozia (MUDr. E. Hrnčír, přednáška „Solitární mastocytom“), 2. Děčínského dne komplexní interní péče (MUDr. E. Hrnčír, přednáška „Erysipel – častá komorbidita u interních onemocnění“).

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2014 se uskutečnilo 10 klinických studií:

- A randomized, placebo-controlled, double blind study to demonstrate the efficacy and long-term safety of dupilumab in adult patients with moderate to severe atopic dermatitis, clinical Phase: III (Regeneron).
- An open-label study of Dupilumab in patients with atopic dermatitis, who participated in previous dupilumab clinical trials, clinical Phase: III (Regeneron).
- A phase III study to evaluate the efficacy of induction and maintenance regimen of Brodalumab compared with placebo and ustekinumab in subjects with moderate to severe plaque psoriasis: AMAGINE-2 (Amgen).
- A randomized, double-blind, multicenter study to demonstrate equivalent efficacy and to compare safety and immunogenicity of a biosimilar etanercept (GP2015) and Enbrel in patients with moderate to severe chronic plaque-type psoriasis, clinical phase III (Hexal Ag).
- A randomized, placebo-controlled, double blind, multicenter study to demonstrate the efficacy at 16 weeks of secucinumab 150 and 300 mg s.c. and to assess, safety, tolerability and long-term efficacy up to 80 weeks in subjects with moderate to severe nail psoriasis, clinical phase IIIb (Novartis).
- A Phase 3, multi-site, open label study of the long term safety and tolerability of 2 oral doses of CP-690, 550 in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).
- A Phase 3, open label study of the safety and efficacy of adalimumab in subjects with moderate to severe hidradenitis suppurativa (Abbvie) M12-555.
- A Phase 3 Randomized Safety and Efficacy Trial of HP802 247 in the Treatment of Chronic Venous Leg Ulcers (EU).

- An observational study providing 12 month of safety follow-up from first exposure to HP802 247 in subjects who participated in study 802-247-09-032.
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind, Placebo and Active Comparator-controlled Study Evaluating the Efficacy and Safety of Guselkumab in the Treatment of Subjects with Moderate to Severe Plaque-type Psoriasis with Randomized Withdrawal and Retreatment (Janssen).

Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V r. 2014 se jednalo o překlady článků do Referátového výběru z dermatovenerologie, články v časopisech Česká dermatovenerologie, Practicus, Referátový výběr z dermatovenerologie.

Lékaři oddělení přednášeli na Fakultě zdravotnických studií UJEP.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání pro obor gastroenterologie vyššího typu, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové kolposkopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Pracovníci oddělení jsou členy: Akreditační komise MZ ČR pro gastroenterologii, Pracovní skupiny pro IBD při ČGS, Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, Výboru endoskopické sekce ČAS, členy ČGS, SKVIMP, SGO (Společnost gastrointestinální onkologie), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); 1 lékař má titul Ph.D. a MPH.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje i přilehlých okresů.

V roce 2014 došlo k prostorovému sjednocení poradenské a laboratorní části oddělení lékařské genetiky. Celé oddělení teď sídlí ve 3. nadzemním podlaží budovy C nemocnice. Genetická poradna se přestěhovala do nově zrekonstruovaných prostor, kde získala nejen mnohem příjemnější prostředí pro pacienty včetně herního koutku pro děti, ale současně i lepší zázemí pro zaměstnance. Současné umístění také umožňuje těsnější spolupráci poradny s laboratoří.

Laboratoř oddělení lékařské genetiky v r. 2014 úspěšně absolvovala 2. dozorový audit k akreditaci ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky.

Během roku 2014 byla v laboratoři oddělení lékařské genetiky provedena modernizace a rozšíření systému analýzy obrazu LUCIA KARYO umožňující automatické karyotypování. Tímto krokem došlo ke sjednocení databází na úseku prenatalní a postnatalní diagnostiky, zvýšila se efektivita při využití tohoto systému a zároveň byly splněny požadavky vyplývající již z nové verze normy ČSN EN ISO 15189:2013.

V roce 2014 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality cytogenetických vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk plodové vody EUROAGENTEST

v Oxfordu a dále i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření – vyšetření aneuploidií chromozomů 13,18,21, X a Y metodou QF PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikrolecí chromozomu Y (lokus AZF).

Počet klinicko-genetických vyšetření v r. 2014 byl 4 280. Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatálně zachyceno 129 různě závažných vrozených vývojových vad plodu, což je ve statistikách oddělení dosud nejvyšší roční záchyt VVV. V 75 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí, reprezentovali i dvojnásobnou aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2014, která se konala v Miláně. MUDr. Klímová přispěla do monografie prim. MUDr. J. Škvora, CSc. „Základy klinické genetiky pro pediatrickou praxi“.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry bakalářky na FZS UJEP, výuka Metod molekulární biologie na PřF UJEP a výuka studentek oboru Diplomovaný zdravotní laborant VOZŠ a SZŠ. Mgr. Čejnová a Mgr. Novotná se připravují na získání titulu Ph.D.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení poskytuje péči v oblasti všeobecné a cévní chirurgie pro celý Ústecký kraj. V současné době má oddělení 50 pracovníků. Z toho je 15 lékařů, z nichž má 10 atestaci II. st. ze všeobecné chirurgie a navíc 3 lékaři mají atestaci z cévní chirurgie. Tři lékaři mají absolvovaný základní chirurgický kmen a 2 lékaři jsou v přípravě chirurgického kmene. V přípravě k cévní atestaci jsou 2 lékaři a další 4 lékaři se připravují ve specializaci onkochirurgie.

Chirurgické oddělení má akreditaci v oboru vzdělávání chirurgie a cévní chirurgie. Tuto akreditaci má jako jediné v ústeckém regionu, jako jedno z 12 pracovišť v republice.

Oddělení má zažádáno o akreditaci pro obor vzdělávání onkochirurgie.

Na odděleních a ambulancích pracuje 32 sester a zdravotnických asistentů, z nichž 5 má titul Bc., jedna DiS. a 8 je vedeno jako zdravotnický asistent. Kolektiv doplňují 2 sanitářky. Podařilo se získat klinického psychologa na úvazek 0,6. Celkový počet ošetrovatelského personálu je stejný jako v předchozím roce, ale proběhla jeho velká obměna (od září 2014 se vyměnilo 8 sester). I přes problémy s nedostatkem personálu oddělení fungovalo bezproblémově.

V roce 2014 bylo hospitalizováno 3 012 pacientů s průměrnou ošetrovací dobou 4,3 dne. Celkem bylo vykázáno 13 363 ošetrovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 65 %. Na Centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 3 204 chirurgických výkonů. Ambulancemi prošlo 18 162 pacientů. Chirurgie nabízí služby ve specializovaných ambulancích: Všeobecná chirurgie – každý den, Gastroenterologická ambulance – 2x týdně, Hernia poradna – 2x týdně, Angiochirurgická – 3x týdně, Onkochirurgická – 1x týdně, Koloproktologická – 4x týdně, Prsní poradna – 4x týdně, Ambulance pro strumu – 1x týdně.

Za vyzvednutí stojí specializované poradny, a to podologická a stomická. V rámci chirurgie funguje ambulance péče o chronické rány, a to nejen pro pacienty z oddělení, ale pro celou nemocnici a je otevřena i širokému okolí. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie pořádány akreditované kurzy.

Na oddělení jednodenní chirurgie bylo v roce 2014 provedeno 284 chirurgických zákroků, převážně kožních afekcí. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency a na ambulantním zákrokovém sálku.

Nově zavedený systém předoperační přípravy s ohledem na nutrici pacienta se velmi osvědčil. Na Centrálních operačních sálech bylo odoperováno celkem 2 395 pacientů. Technické vybavení nedoznalo zásadních změn. Ze statistik vyplývá, že se chirurgické oddělení neliší od celorepublikového průměru, co se týká pooperačních komplikací u všech typů výkonů. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy – hypokalcemií a pooperačních pares zvrtného nervu, kde má komplikace v 1,56 %, což je pod celorepublikovým průměrem.

Rozvíjí spolupráci s mamocentrem, což vede k neustálé se zvyšujícímu počtu operací nádoru prsu z celého severočeského regionu, kde poskytuje komplexní chirurgickou péči s detekcí SNLB. Loni bylo odoperováno 196 pacientek.

Ve spolupráci s RTG oddělením léčí pacienty s vaskulárními problémy, dále jsou rozvíjeny angioin vazivní metody při léčbě ICHDK, stentingu a stentgraftery. V oblasti cévní chirurgie bylo provedeno 381 operací.

Hernia centrum pokračuje ve své práci, nyní se hlavně zaměřuje na operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Celkem bylo loni odoperováno 307 pacientů s hernií.

V oblasti břišní chirurgie se zvyšuje počet operací, hlavně v oblasti laparoskopických střevních resekci. Loni bylo provedeno 352 výkonů na střevě. Jeden lékař je v týmu robotické chirurgie, kde provádí robotické resekce recta. Bohužel je chirurgické oddělení limitováno kapacitou op. sálů a anestezie.

Přednášková a školicí činnost je především v oblasti vlhkého hojení ran, podologie, VAC systému.

Oddělení pořádá akreditované kurzy hojení rány. Dále organizuje Regionální mamologický seminář, Setkání stomiků.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích. Sestry často publikují v odborných časopisech. Oddělení zajišťuje stáže pro zahraniční studenty v rámci programu Erasmus. Jeho pracovníci přednášeli na Podřipských dnech, na setkání mladých chirurgů v Seči, mamologickém kongresu, spolupřítalo seminář věnovaný podtlakovému hojení ran v Bořeticích. Chirurgické oddělení připravuje česko-japonské presymposium před světovým chirurgickým kongresem v Praze v roce 2015.

V roce 2014 byla ukončena studie (fáze III) hodnotící ATB při nitrobršních zánětech. Oddělení zajišťuje výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP, zdravotní školy. Jeden lékař je spoluautorem učebních textů chirurgie pro UJEP.

Na oddělení probíhají sesterské praxe, výchova žákyň. Dále spolupracuje s LF UK Plzeň, pravidelně zde probíhají stáže a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

V roce 2014 provedlo Nefrologicko-dialyzační oddělení 11 715 hemoelminačních výkonů. 523 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaných na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantace ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů, účastní se mezinárodních klinických studií.

Oddělení nukleární medicíny

Od druhého pololetí 2014 probíhá na pracovišti restrukturalizace a modernizace provozu s cílem optimalizace diagnostického procesu a zajištění vysoké kvality. Vzhledem ke stavu přístrojového vybavení (z let 1986 a 2002) byly podniknuty úspěšně veškeré kroky k modernizaci diagnostické techniky.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady akcí, ze kterých lze vyzvednout zejména uveřejnění příspěvku primáře Chodackého jako spoluautora v renomovaném časopise The Lancet Oncology s vysokým impact faktorem.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení je nadregionálním pracovištěm se spádem cca 1 milionu obyvatel. Hlavním úkolem pracoviště je kompletní aloplastický program – primární kloubní náhrady a revizní operace již dříve



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

implantovaných kloubních náhrad. Druhým nosným programem je spondylochirurgie – operace páteře. Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků páteře.

Na oddělení byla zavedena metoda řešení artrózy základního kloubu palce totální náhradou, řešení defektů kloubních chrupavek štěpem vypěstovaným z vlastní chrupavčité tkáně pacienta ve spolupráci s Národním centrem tkání a buněk v Brně.

Otorinolaryngologické oddělení

Na otorinolaryngologickém oddělení (ORL) v roce 2014 atestovala 1 lékařka, 2 lékařky nastoupily na MD, 1 lékař odešel do fakultní nemocnice v Praze. Dne 31. 12. 2014 skončil ve funkci primáře MUDr. Karel Sláma st., na oddělení však nadále pracuje, operuje a pomáhá s ORL ambulancí.

Celkově se v krátké době na přelomu roku 2014/15 snížil stav lékařů (platný od r. 2013) z 10 lékařů na nynějších 5. Výhledově se rysuje naděje na doplnění lékařů v horizontu 1 roku.

V doktorandském studiu na LF UK Plzeň pokračuje prim. MUDr. Karel Sláma, tématem jeho dizertačního projektu je Aplikace robotické chirurgie v ORL. Dále prim. Sláma na toto téma přednáší a publikuje v českých, ale i zahraničních impaktovaných časopisech. Zúčastnil se 1. Světového kongresu TORS ve Philadelphii v červnu 2014. Na operace robotem se na ORL v Ústí nad Labem jezdí školit potencionální zájemci o tematiku z České republiky a ze Slovenska. Do robotického programu byl nově zařazen zástupce primáře MUDr. Jiří Kalhous.

MUDr. Neubauer se nadále zabývá metodou endoskopicko-mikroskopického FES a MUDr. Kalhous rozvíjí problematiku spánkové medicíny.

V listopadu 2014 oddělení uspořádalo 2denní sympozium na téma „Miniinvasivní chirurgické přístupy v ORL“ a na říjen 2015 plánujeme celostátní ORL konferenci na téma „Novinky ve FES“ za účasti předních českých, ale i zahraničních specialistů.

V severočeském regionu již dlouhodobě nefungují lůžková oddělení ORL v nemocnicích Chomutov a Teplice, ORL v Děčíně má uzavřeno lůžkové oddělení v sobotu a v neděli. Současně na ORL v Děčíně není doposud uspokojivě vyřešena situace s dozorem pacientů po tonzilektomiích během víkendů, z důvodu nedostatku lékařů tam nejsou možné plnohodnotné příslužby. ORL v České Lípě existuje pouze v ambulantní podobě.

Veškeré tyto nedostatky se projevují zvýšeným přílivem pacientů na ORL odd. v Ústí nad Labem, které se snaží všemi možnými způsoby zajistit i nadále kvalitní péči, jako tomu bylo doposud.

Patologické oddělení

Rok 2014 pro patologické oddělení nezačal příliš optimisticky. S počátkem platnosti nového občanského zákoníku, který omezuje provádění patologicko-anatomických pitev bez souhlasu pacienta pouze na pitvy zákonné, bylo nutno vytvořit systém pro uchování kvality zdravotní péče v MNUL a uchování systému vzdělávání pro mladé patology. To se povedlo v krátké době díky podpoře vedení nemocnice a maximální spolupráci s Oddělením soudního lékařství MNUL.

Oddělení zachovává trend z roku 2013 ve smyslu pedagogické a vědecké práce. Lékaři oddělení vedli bakalářské a magisterské práce studentů Přírodovědecké fakulty UJEP, jeden ze studentů již svou práci na začátku léta úspěšně obhájil.

Standardně pokračovala výuka histologie a patologie na VOŠ zdravotnické, ve druhém pololetí přibyla výuka patologie na Fakultě zdravotnických studií UJEP.

V srpnu díky podpoře vedení MNUL a klinických pracovišť bylo zprovozněno **Centrum buněčné patologie MNUL**. Zcela nová laboratoř, která se jako první laboratoř v ČR věnuje rutinně detekci cirkulujících nádorových buněk (CTC) v periferní krvi u pacientů se solidními nádory epiteliálního původu. Pracovní náplň laboratoře je v souladu s vědeckým zaměřením oddělení.

Na základě intenzivní spolupráce Patologického oddělení MNUL s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK a FNKV a Lékařskou univerzitou ve Wroclavi bylo následně publikováno několik prací v časopisech s impact faktorem a byla přednesena řada přednášek na téma CTC.

Všichni lékaři přijatí k postgraduálnímu doktorandskému studiu složili předepsané zkoušky a absolvovali kurzy pro rok 2014.

K vylepšení personální situace pro další léta výrazně přispělo složení atestační zkoušky s pochvalou MUDr. Nikolova v prosinci.

V roce 2014 pokračoval vzrůstající trend počtu vyšetření od živých pacientů. Oddělení provedlo 18 500 bioptických vyšetření, 5 000 vyšetření cytologických. Došlo k radikálnímu poklesu klasických patologicko-anatomických pitev (pokles o více než 75 %).

Plicní oddělení

V roce 2014 byl i přes přetrvávající nedostatek lékařského i ošetrovateľského personálu zachován plný provoz lůžkové části plicního oddělení.

V plném provozu jsou 3 stanice s celkovou kapacitou 57 lůžek (muži, ženy a plicní izolace) a oddělení spánkové laboratoře s 5 lůžky. Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byly v roce 2014 v provozu bez významnějších změn. Provoz bronchologického pracoviště byl v roce 2014 zachován v plné míře s dalším nárůstem celkového počtu vyšetřených pacientů.

Provoz oddělení spánkové laboratoře byl v důsledku nedostatku lékařského personálu nadále částečně omezen. Přetrvává spolupráce s vyšetřováním pacientů s ORL problematikou. Nadále se však nedaří doplnit vyšetřované spektrum pacientů o klienty s neurologickou problematikou (důvodem je nedostatek lékařů neurologického oddělení).

Celkem bylo v r. 2014 hospitalizováno 2 269 (v r. 2013 – 2 209) klientů, z toho zemřelo 135 (v r. 2013 – 158) pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 13 593 (v r. 2013 – 12 707), při průměrné ošetrovací době 6,0 dne a využití lůžek 71,9 % (v r. 2013 – 69,9 %).

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 689 endoskopických vyšetření (v r. 2013 – 1 566), z tohoto počtu bylo 334 bronchoskopií provedeno ambulantně (v r. 2013 – 296). Dále bylo provedeno 181 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS (v r. 2013 – 136), 504 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skioskopické navigace (v r. 2013 – 426).

V odborných ambulancích bylo provedeno 9 831 ošetření/vyšetření, na plicním stacionáři bylo podáno 3 092 cyklů protinádorové chemoterapie.

V rámci Ústeckého kraje je ve spolupráci s KHS zajišťován dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad tbc).

Protetické oddělení

Protetické oddělení dokázalo i ve ztížených personálních podmínkách jakožto pracoviště s významně nadregionální působností zajistit vysoce kvalitní standard péče o pacienty po amputacích končetin. Protetické oddělení je pravidelně zváno se svými klinickými příspěvky na kadaverozní, traumatologický seminář. Nadále se protetické oddělení podílí na provádění navigovaných obstřiků páteře a největší specializací oddělení je, že primářka je součástí podiatrického týmu, který spadá do diabetologického centra se spádovostí i z okolních krajů, neboť je svými výsledky na špičce podiatrické péče v ČR, společně s pražskými podiatry. Provádí vše, od konzultační činnosti až po operační výkony na dolních končetinách.

Psychiatrické oddělení

V roce 2014 bylo hospitalizováno na psychiatrickém oddělení 1 226 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 465 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Ambulantní vyšetření bylo provedeno u 2 878 pacientů a v ambulanci pro návykové látky bylo provedeno 11 098 vyšetření vč. docházky na výdej metadonu.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region, možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách. V substituční léčbě metadonem bylo evidováno 135 závislých na opiátech, klienti tam denně dochází. U buprenorfinové substituce není počet klientů omezen, ale programu se zúčastnilo 139 klientů. Substituční léčba má tři formy: krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o dotace v oblasti protidrogové politiky. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 760 000 Kč (MZ ČR 400 tis., KÚÚK 360 tis.). Dotace na aktivity (např. metadon), které nejsou pokryty zdravotními pojišťovnami, nestačí pokrýt celkovou spotřebu. Nákladná léčba substituce buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Z dotace jsou také hrazeny testy na detekci drog. Cílem projektu je nahradit pacientovi pouličně nabízenou návykovou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abususe alkoholu, někteří pak pravidelně dochází na Antabus i po propuštění z hospitalizace.

Od srpna 2014 byla na psychiatrickém oddělení nově otevřena adiktologická ambulance, která je rozšířením péče o klienty závislé na návykových látkách. V této ambulanci se provádí základní a specializovaná adiktologická péče pod odborným dohledem, individuální, skupinové a rodinné terapie a dále zde probíhá spolupráce s organizacemi, které se zabývají drogovou problematikou.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je celý Ústecký kraj, Kladno, ev. pacienti z celé ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

V dnech 30. a 31. května 2014 uspořádalo psychiatrické oddělení Sympozium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Programem byla adiktologická konsekvence ADHD u dospělých, adherence k antipsychotikům v běžné klinické praxi, organizace psychiatrické péče v nemocnici, psychologické aspekty závislosti a ochranná léčba protialkoholní a protitoxikomanická v Psychiatrické nemocnici Horní Beřkovice. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i ze Všeobecné fakultní nemocnice Praha. Zazněla i přednáška Zobrazovací metody v psychiatrii (pohled psychiatra a neurochirurga) za účasti psychiatrie a neurochirurgické kliniky MNUL. Prim. MUDr. Zdenka Staňková je členkou redakční rady časopisu Acta Medical.

MUDr. Pavla Zemanová úspěšně složila atestační zkoušku z oboru psychiatrie dne 14. 5. 2014.

Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve vzdělávacím centru KZ v Masarykově nemocnici a v rámci spolupráce se Střední zdravotnickou školou přednáší studentům na psychiatrickém oddělení.

Radiodiagnostické oddělení

Činnost radiodiagnostického oddělení (RDG) má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Portálové řešení umožňuje hodnocení CT vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfyzému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Uvažuje se o rozšíření funkcí portálu i na vyhodnocování onkologických pacientů a na hodnocení nejrozličnějších funkcí MRI jak v kardiologii, tak v oblasti CNS.

Dále jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstříky a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. **V roce 2014 se ještě více rozšířily obstříky bederní i krční páteře novou metodou směsí kyslíku s ozónem při periradikulárních, epidurálních i intradiskálních aplikacích, takže jsou intervenční výkony pod CT prováděny každý den v týdnu. Dva CT přístroje jsou tak vytíženy na hranici možností.**

Na MRI přístroji Avanto je prováděna pokročilá diagnostika fokálních lézí mozku pomocí mozkové perfuze, difuze a spektroskopie. **Od roku 2013 jsou prováděny ve spolupráci s neurochirurgickým oddělením MR vyšetření pro normotenzní hydrocephalus, dále měření toku ve výdutích mozkových tepen, tato vyšetření pokračovala i v roce 2014. Rutinně je prováděna i spektroskopie prostaty a MRI prsou včetně cílené biopsie pod MRI.**

V roce 2014 dále narostl počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvažáním revaskularizační operace.

V roce 2013 i 2014 se nově uplatňuje další oblační technika tumorů – mikrovlnná ablace, která je proti klasické radiofrekvenční ablaci podstatně rychlejší a účinnější. Nehodí se ale na všechna ložiska.

Od roku 2006 provádí oddělení radiodiagnostiky rutinně kontrastní UZ vyšetření zejména v obtížných diferenciálně diagnostických případech k odlišení benigních a maligních lézí nejrůznějších orgánů. V listopadu 2013 byl instalován nový UZ přístroj Aixplorer V7, kde je i nová funkce – share wave elastografie, umožňující kvantitativně měřit tuhost tkání a odlišit tak benigní a maligní lézi, jakož i zdravá a poškozená játra atd. Plně je tento přístroj využit v roce 2014, stále ale neproběhla obnova druhého UZ přístroje.

Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2014 opět podstatně více než v roce 2013 uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Lékaři z okolních okresů si zvykají posílat pacienty s akutními ischemickými příhodami včas, a tak bylo možno obnovit poruchu hybnosti či řeči u většího procenta pacientů, než v roce 2013. Stále více se provádějí superselektivní embolizace tepen při traumatickém, či tumorózním krvácení. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto případy zatím ve 2 lékařích. Při léčbě složitých mozkových výdutí, které není možno operovat a které není možno coilovat, byly opakovaně použity flow-divertery.

Oddělení radiodiagnostiky v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii. Od konce roku 2012 získalo akreditaci i v oboru intervenční radiologie.

Publikační činnost čítá v průměru 2-3 publikace v neimpaktovaných časopisech a 2 publikace ročně v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně cca 10. **V dubnu 2014 pořádalo RDG oddělení Ústecký radiologický den na Větruši, který se bude další roky pravidelně opakovat. Jeden pracovník je před koncem studia Ph.D. Dva lékaři se připravují ke složení atestace ze všeobecné radiodiagnostiky na jaře 2015. Na oddělení pracuje 21 lékařů, z toho 14 s nejvyšší atestací.**

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení v roce 2014 pokračovalo v nastaveném trendu specializace na péči o pacienty po cévní mozkové příhodě, nicméně poptávka je stále limitována kapacitou oddělení. I proto během roku 2014 probíhala jednání se zdravotními pojišťovnami o navýšení lůžkové kapacity, která byla koncem roku úspěšně zakončena s výhledem vybudování nové stanice. V roce 2014 byla rozšířena kapacita dětské fyzioterapie o jeden úvazek a nově bylo vybudováno pracoviště dětské ergoterapie. Tato skutečnost je nejvýznamnější událostí v odborném rozvoji péče oddělení roku 2014 a zapadá do konceptu postupného budování komplexního pracoviště dětské rehabilitace, které by v budoucích letech chtělo oddělení rozšířit i o další odbornosti. Rehabilitační oddělení se také společně s dalšími zapojilo do budování dysfagického týmu, který by se měl více věnovat péči o pacienty s poruchami polykání. Členy dysfagického týmu jsou také logoped, lékař, fyzioterapeut a ergoterapeut rehabilitačního oddělení, zatím je však tým limitován kapacitou pracoviště logopedie, takže se odpovídající část péče zatím zaměřuje hlavně na hospitalizované pacienty.

Z hlediska přístrojového vybavení došlo k zakoupení nového přístroje pro lymfodrenáže, do finále postoupila příprava na dodávku přístrojů plánovaného dovybavení v rámci budování Komplexního cerebrovaskulárního centra, které je očekáváno v první polovině roku 2015.

Již tradičně po celý rok pokračovala spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a v rámci této spolupráce se v květnu též konala pravidelná již 14. Ústecká rehabilitační konference.

Primář MUDr. Pavel Maršálek se účastnil jako odborný expert řídicího týmu zakončení projektu PREGNET, jehož cílem je metodické sjednocení a dobudování sítě ergodiagnostických pracovišť v ČR a jehož zadavatelem je též MPSV.

Za zvláštní zmínku stojí pokračující úspěšný program Rehabilitace hrou v rámci dotačního programu Ústeckého kraje, který je volnočasovým programem kreativních aktivit a netradiční fyzioterapie pro děti se zdravotním postižením a je připravován pracovníky oddělení rehabilitace. V roce 2014 bylo připraveno rozšíření programu o větší zapojení cvičení v bazénu, snad se na tento program podaří navázat i v roce 2015.

Oddělení soudního lékařství a toxikologie

Oddělení soudního lékařství a toxikologie zajišťuje kompletní soudně-lékařskou službu pro Ústecký kraj a poskytuje nepřetržitý provoz toxikologické laboratoře na úseku klinickém i forenzním. Toxikologická laboratoř standardně provádí průkaz a stanovení alkoholu, etylenglykolu, toluenu, opiátů, amfetaminů, kannabinoidů, benzodiazepinů, léků, karboxyhemoglobinu. Nově byly zavedeny metody pro vyšetření hladiny metanolu a kyseliny mravenčí a stanovení hladiny acetaminofenu (paracetamolu) v krvi.

Přednášková a školicí činnost oddělení je orientována zejména na orgány státní správy. Lékaři oddělení se pravidelně zúčastňují nadregionálních odborných konferencí.

Ustanovení nového občanského zákoníku nabývajících účinnost od 1.1.2014 se soudně-lékařského provozu významněji nedotklo.

Transfuzní oddělení

Výroba transfuzních přípravků a plazmy pro další výrobu

Transfuzní oddělení zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení MN provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí odběry plazmy, tzv. plazmaferézy, taktéž i přístrojové odběry krevních destiček (tzv. trombocytaferézy) a červených krvinek (erytrocytaferézy).

V roce 2014 bylo provedeno 13 728 odběrů plné krve, 2 198 plazmaferéz, 268 erytrocytaferéz a 185 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2014 se vyrobilo 16 444 jednotek koncentrátů červených krvinek, 5 832 litrů plazmy, 542 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

Léčebná činnost

Transfuzní oddělení MN provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek, tzv. erytrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou. V roce 2014 bylo provedeno 97 léčebných erytrocytaferéz.

Klinické laboratoře

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imunohematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění

novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám pro širokou spádovou oblast, včetně komplikovaných případů). Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti náboru a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, mutace JAK2, detekci HLA-B27, detekci Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky, PCR vyšetření purulentních meningitid. Transfuzní oddělení opakovaně potvrdilo plnění akreditačních podmínek dle normy ČSN EN ISO 15189:2007.

Vzdělávací a publikační činnost

Prim. MUDr. Jiří Masopust je již více než 10 let vedoucím redaktorem odborného časopisu ČLS JEP Transfuze a hematologie dnes.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je členem výboru Společnosti pro transfuzní lékařství.

Pracovníci transfuzního oddělení se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ.

Transfuzní oddělení je akreditovaným pracovištěm pro obor hematologie a transfuzní lékařství, případně hematologie a transfuzní služba pro specializační vzdělávání lékařů, bioanalytiků a zdravotních laborantů

Publikace 2014

Karel Indrák, ed. Hematologie a transfuzní lékařství, kapitola Autotransfuze

Turek, P., Masopust, J.: Činnost transfuzní služby v České republice v období 1989–2013. Transf a hemat dnes 2014; 20:125-135

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje). Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra.

Díky četnosti a kvalitě ošetřených úrazů se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR, zejména pak v oblasti rekonstrukce očníce. Oddělení provozovalo speciální poradnu pro onemocnění čelistního kloubu a bylo školicím pracovištěm pro problematiku artroskopických operací čelistního kloubu. Byl zahájen provoz nové specializované poradny pro choroby sliznic dutiny ústní jako jedné z mála v ČR.

Nadále se rozrůstala ambulantní péče – stomatochirurgie a dentoalveolární chirurgie, která má úzkou návaznost na plně privatizovanou síť zubních lékařů.

V loňském roce došlo k nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů o 10 %. Další statistická provozní data za rok 2014: 1 164 operačních výkonů v lokální anestezii, 435 výkonů v celkové anestezii, 45 řešených nádorů orofaciální krajiny, 262 úrazů obličeje a 317 dětských pacientů.

Podařilo se dokončit vybavení vlastního specializovaného lůžkového oddělení a tím provázání ambulantní a lůžkové péče oddělení. Za rok 2014 bylo hospitalizováno celkem 548 pacientů. Dále došlo k rozvoji poradny pro ortognátní chirurgii (řešení čelistních a obličejových anomálií) a zavádění operativy ortognátní chirurgie a implantologie. Podařilo se zavést pravidelnou poradnu pro choroby sliznic dutiny ústní.

Ve vědecko-výzkumné oblasti se pracoviště začalo podílet na výzkumné činnosti v buněčné onkologii ve spolupráci s Oddělením buněčné onkologie 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a nadále rozvíjí spolupráci s Oddělením ortodoncie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem. Pravidelně 1x měsíčně pořádali odpolední odborný seminář pro stomatology.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Nelékařští zdravotničtí pracovníci zajišťují tuto péči v lůžkových i ambulantních provozech. Svoji činnost vykonávají také v komplementární části.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o další vzdělávání nelékařských pracovníků. Zaměstnanci studují v pomaturitních specializačních oborech a také na různých typech vysokých škol.

Ošetrovatelská péče v roce 2014 navazovala na předchozí roky. Sestry se významnou měrou podílely na reprezentaci Masarykovy nemocnice. Svými vystoupeními na konferencích nebo seminářích se podílely na zvyšování kvalifikace nelékařských pracovníků celorepublikově i mezinárodně. Odborné články vycházely v časopisech Diagnóza a Sestra a dalších.

Jako držitel Certifikátu bezpečnosti a kvality je Masarykova nemocnice povinná dodržovat přísná kritéria bezpečnosti při ošetrování klientů. Předchází tak poškození zdraví u pacientů i zaměstnanců.

Snahou managementu ošetrovatelské péče je zpříjemnit svým klientům pobyt v Masarykově nemocnici. Tomu výrazně napomáhá spolupráce s Dobrovolnickým centrem v Ústí nad Labem. Dobrovolníci navštěvují pacienty a pomáhají jim strávit čas hospitalizace příjemněji. Do jejich činnosti spadají vycházky s klientem, čtení pohádek dětem, canisterapie, zábavné programy. Byla otevřena a zprovozněna „knihobudka“ pro pacienty i zaměstnance.

Děti na dětské klinice navštěvují zdravotní klauni, my naopak nabízíme jiný pohled na nemocnici dětem z mateřských škol v rámci mnohaleté spolupráce.

V prosinci roku 2014 se již tradičně uskutečnil adventní koncert a také výstava o činnosti občanského sdružení Krůčky, věnovaná handicapovaným dětem.

V zábavných akcích podobného typu by nemocnice ráda pokračovala a nabídla tak pacientům, ale i návštěvníkům Masarykovy nemocnice, rozptýlení a jiný pohled na nemocnici.

Kaplanová péče je další aktivitou v podpůrných službách ošetrovatelské péče. Kaplan věnuje pacientům svůj čas a zasahuje v případech, kdy je jeho služba nenahraditelná. Podařilo se ke spolupráci přizvat dalšího pracovníka pro tuto důležitou a nezastupitelnou činnost.

Pokračoval projekt „Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“ v rámci programu Cíle 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007–2014. Byl velmi úspěšný, Masarykova nemocnice navázala na zkušenosti Saska v domácí paliativní péči a také v organizaci dobrovolnictví. Na základě těchto zkušeností jsme přidali k našim aktivitám i projekt Mobilní hospic, který se ukázal jako velmi žádaný a potřebný.

Cílem do dalšího roku je snaha o další zvýšení kvality ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva netto

Tabulka č. 7.1.1.1
Aktiva netto

	stav k 31. 12. 2014	stav k 31. 12. 2013
Aktiva netto celkem	5 631 820	5 502 028
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 397 349	4 465 663
Dlouhodobý nehmotný majetek	94 041	81 420
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 301 308	4 382 243
Dlouhodobý finanční majetek	2 000	2 000
Oběžná aktiva	1 070 834	882 584
Zásoby	77 040	83 329
Dlouhodobé pohledávky	564	0
Krátkodobé pohledávky	595 602	578 497
Krátkodobý finanční majetek	397 628	220 757
Časové rozlišení	163 637	153 781

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1
Pasiva

	stav k 31. 12. 2014	stav k 31. 12. 2013
Pasiva celkem	5 631 820	5 502 028
Vlastní kapitál	4 675 655	4 570 541
Základní kapitál	4 818 080	4 743 428
Kapitálové fondy	15 725	74 714
Rezervní fond	0	6 348
Výsledek hospodaření minulých let	-179 816	37 238
Výsledek hospodaření běžného účetního období	21 666	-291 187
Cizí zdroje	950 449	928 490
Rezervy	111 548	68 719
Dlouhodobé závazky	54 621	56 783
Krátkodobé závazky	784 280	802 988
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0
Časové rozlišení	5 716	2 997

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

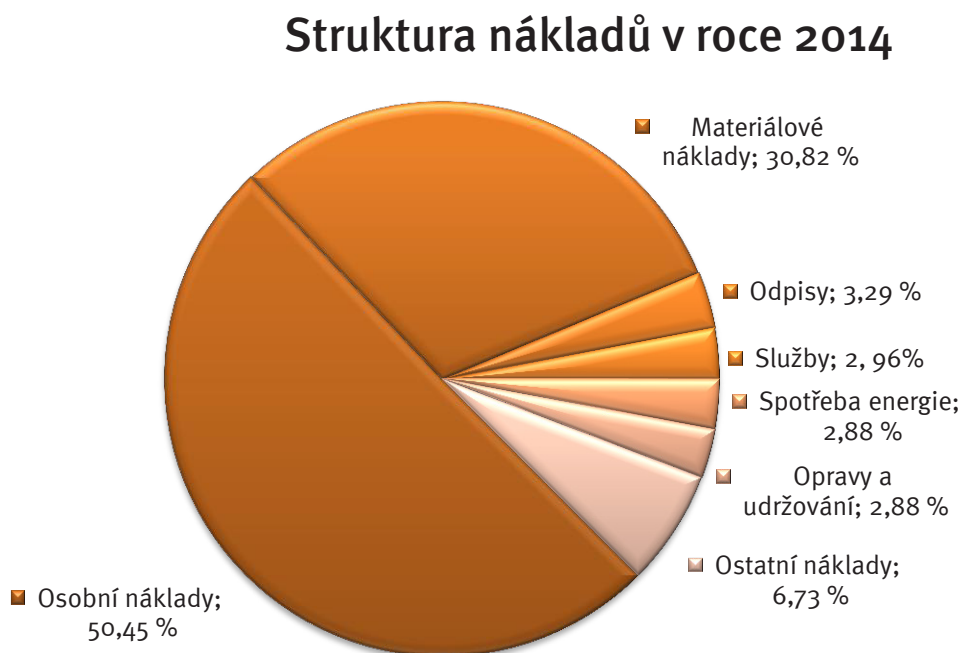
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2014 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	2 842 503	50,45
Materiálové náklady	1 736 464	30,82
Odpisy	185 235	3,29
Služby	166 618	2,96
Spotřeba energie	162 275	2,88
Opravy a udržování	161 998	2,88
Ostatní náklady	379 168	6,73
Náklady celkem	5 634 259	100,00

Graf č. 7.2.1

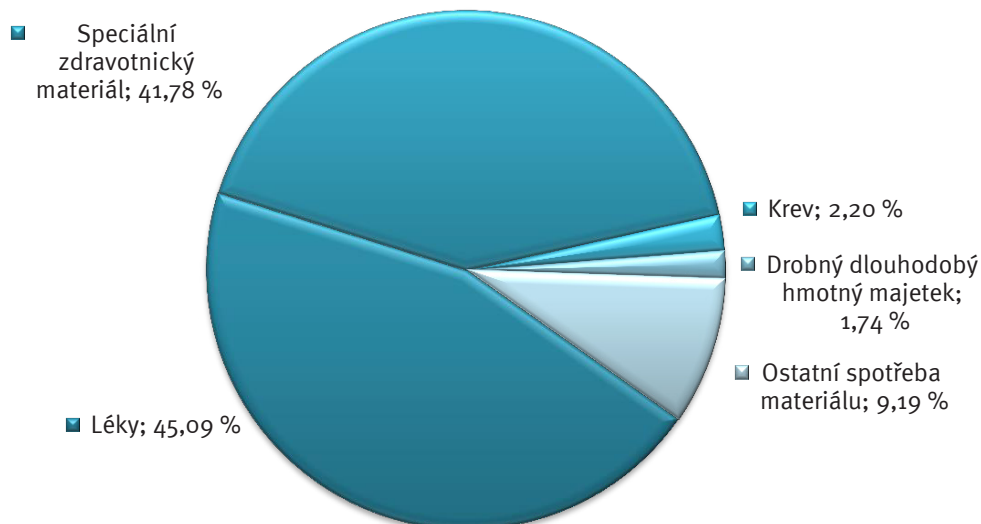
Struktura nákladů v roce 2014



Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2014

Struktura materiálových nákladů v roce 2014



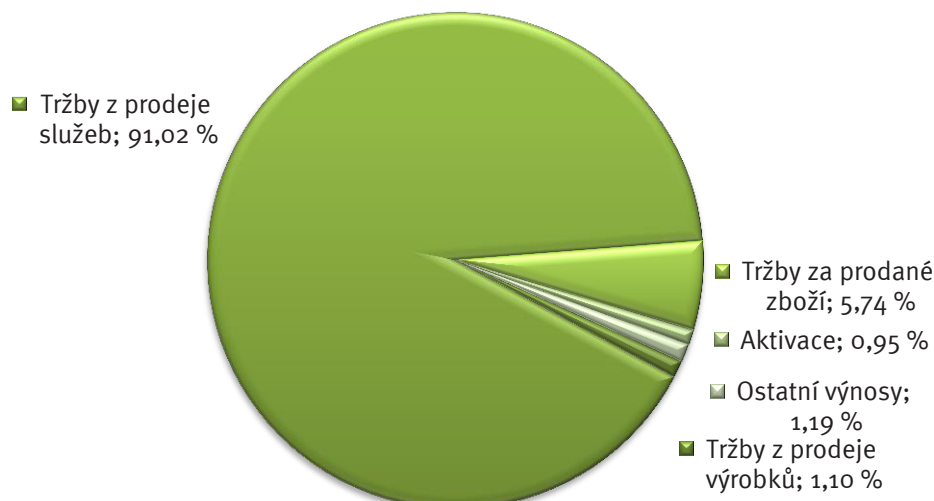
Tabulka č. 7.2.2

Výnosy za rok 2014

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	61 961	1,10
Tržby z prodeje služeb	5 147 997	91,02
Tržby za prodané zboží	324 755	5,74
Aktivace	53 623	0,95
Ostatní výnosy	67 519	1,19
Výnosy celkem	5 655 855	100,00
Výsledek hospodaření před zdaněním	21 595	
Daň z příjmů odložená	71	
Výsledek hospodaření za účetní období	21 666	

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2014

Struktura výnosů v roce 2014



7.3. Nezdravotní činnosti

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2014 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s., se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu, by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2014 celkem **153 129 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu apod.) činily **82 239 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **70 890 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2014. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájmy prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s., provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí.

Tabulka č. 73.1

Výnosy z nezdavotních služeb v roce 2014

Druh nezdavotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	32 267
Služby stravovacího provozu	13 528
Služby spojené s nájemními smlouvami	6 263
Školení, semináře, kurzy, služby knihovny	3 741
Služby prádelny	3 265
Výnosy z parkovného	2 993
Poplatky etická komise	1 815
Soudní znalci	1 465
Pronájem mov. majetku	971
Služby centrální sterilizace	932
Kopírování, CD+ DVD, statistika	816
Služby dopravy	612
Ubytovací služby	602
Služby školky	542
Ostatní služby	453
Připojení na internet	367
Telefony	258
Celkem	70 890

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2014.“

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2014 společnost získala provozní dotace ve výši 16 513,10 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2014 celkem 12 418,30 tis. Kč.

Tabulka č. 75.1

Provozní dotace čerpané v roce 2014

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	APP	1 441 296,81 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED + VPL	713 239,98 Kč
Evropský fond pro regionální rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví	897 781,08 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Evropský fond pro regionální rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem	97 750,00 Kč
Evropský sociální fond	KZ, a. s.	provozní	Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	176 113,19 Kč
Krajský úřad Ústeckého kraje	KZ, a. s.	provozní	Mateřská školka	783 863,00 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví	52 781,80 Kč
MŠMT	KZ, a. s.	provozní	Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	31 078,78 Kč
MZ ČR	KZ, a. s.	provozní	Rezidenční místa – projekt č. 1 a 3	2 788 067,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	KZ, a. s.	provozní	Konference Miniinvazivní chirurgické přístupy v ORL – nové trendy	40 000,00 Kč
Ústecký kraj – Fond Ústeckého kraje	KZ, a. s.	provozní	13. Perinatologický den Ústeckého kraje	100 000,00 Kč
Ústecký kraj – Fond Ústeckého kraje	KZ, a. s.	provozní	Konference Miniinvazivní chirurgické přístupy v ORL – nové trendy	100 000,00 Kč
Asociace výrobců klin. výživy	MNUL	provozní	Intenzifikace nutriční intervence v průběhu hospitalizace v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem	111 600,89 Kč
Evropský sociální fond	MNUL	provozní	Edukační a informační platforma onkologických center	106 752,80 Kč
MŠMT	MNUL	provozní	Edukační a informační platforma onkologických center	18 838,73 Kč
MZ ČR	MNUL	provozní	Grant IGA MUDr. Sameš – NT 13883-4/2012 Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku	907 966,93 Kč
MZ ČR	MNUL	provozní	Grant IGA MUDr. Sameš – NT 14448-3/2013 Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem	403 386,38 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
MZ ČR	MNUL	provozní	Grant IGA MUDr. Lysý – NT12193-5/2011 Difúzní velkobuněčný a molekulární lymfom	42 728,89 Kč
MZ ČR	MNUL	provozní	Program substituční léčby závislých na opioidech	400 000,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	120. výročí Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem	40 000,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	Krása pomáhá dětem	50 000,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	LPS PED+VPL	961 000,17 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Rehabilitace hrou	180 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Program substituční léčby závislých na opioidech	360 000,00 Kč
Ústecký kraj – Fond Ústeckého kraje	MNUL	provozní	120. výročí Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem	150 000,00 Kč
Ústecký kraj – Fond Ústeckého kraje	MNUL	provozní	4. Česko-saské dny	65 000,00 Kč
Evropský sociální fond	Most	provozní	Inovace a modernizace vzdělávání VOŠ (INVOŠ)	29 420,58 Kč
MŠMT	Most	provozní	Inovace a modernizace vzdělávání VOŠ (INVOŠ)	5 191,87 Kč
Ústecký kraj – Fond Ústeckého kraje	Most	provozní	Dovybavení nemocnice Most – neinvest. část	284 442,55 Kč
Ústecký kraj	TeplICE	provozní	Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnickém zařízení	1 080 000,00 Kč

7.6. Investiční dotace

V roce 2014 získala společnost investiční dotace ve výši 32 183,92 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2014 celkem 37 640,67 tis. Kč.

Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 20 189,25 tis. Kč
- Nemocnici Chomutov, o. z. ve výši 4 373,19 tis. Kč
- Nemocnici Most, o. z. ve výši 905,35 tis. Kč
- Nemocnici Teplice, o. z. ve výši 11 025,74 tis. Kč
- Nemocnici Děčín, o. z. ve výši 1 147,13 tis. Kč

Tabulka č. 7.6.1

Investiční dotace čerpané v roce 2014

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	částka
Ministerstvo zdravotnictví ČR	2000	investiční	IOP2 – Modernizace a obnova příst. vybavení Kardiovaskulárního centra KZ – MN v Ústí nad Labem	13 995 399,05
Ministerstvo zdravotnictví ČR	3000	investiční	IOP3 – Modernizace a obnova příst. vybavení Iktového centra KZ v Chomutově	1 145 908,40
Ministerstvo zdravotnictví ČR	5000	investiční	IOP3 – Modernizace a obnova příst. vybavení Iktového centra KZ v Teplicích	11 025 743,57
Ministerstvo zdravotnictví ČR	6000	investiční	IOP3 – Modernizace a obnova příst. vybavení Iktového centra KZ v Děčíně	1 147 127,17
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	2000	investiční	ROP4 – Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a. s.	6 193 855,39
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	3000	investiční	ROP4 – Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a. s.	3 227 285,42
Ústecký kraj – z Fondu Ústeckého kraje	4000	investiční	Dovybavení Nemocnice Most – investiční část	905 347,78

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2014

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	-	-	-	-	-	-	5	143	-	148
P	-	-	-	-	-	-	5,00	141,73	-	146,73
UL										
F	383	13	1011	206	44	383	23	151	260	2474
P	357,10	12,00	974,03	204,22	42,40	378,30	20,80	145,86	254,25	2 388,95
CV										
F	132	6	393	68	22	131	11	46	117	926
P	103,96	6,00	379,86	62,81	20,35	130,88	10,20	46,00	116,75	876,81
MO										
F	172	7	514	82	17	232	-	59	184	1267
P	157,94	6,50	506,42	80,88	16,55	230,80	-	58,88	182,25	1 240,21
TP										
F	144	7	435	55	33	168	1	42	165	1050
P	133,46	6,50	418,14	53,65	31,25	166,10	1,00	41,80	162,06	1 013,97
DC										
F	90	3	275	40	16	109	1	29	117	680
P	76,12	3,00	261,84	38,06	15,65	107,50	1,00	28,75	114,70	646,62
KZ										
F	921	36	2628	451	132	1023	41	470	843	6545
P	828,58	34,00	2 540,29	439,61	126,20	1 013,58	38,00	463,02	830,01	6 313,29

8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

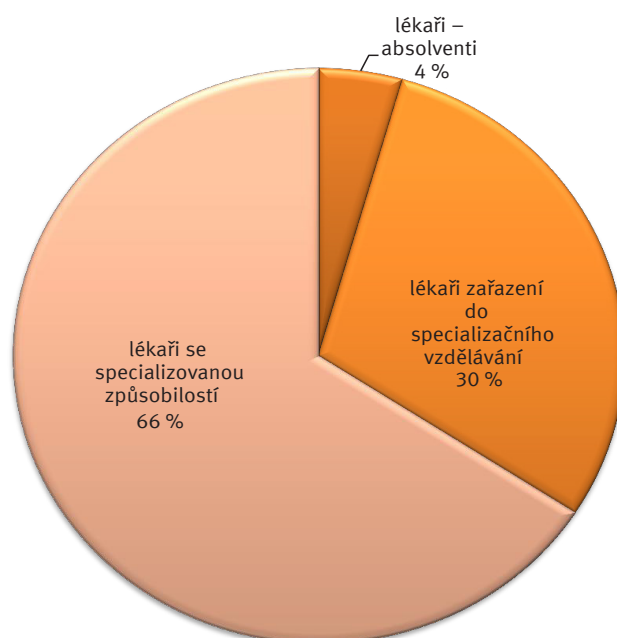
Tabulka č. 8.2.1

Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2014

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	41	4
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	275	30
lékaři se specializovanou způsobilostí	609	66

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

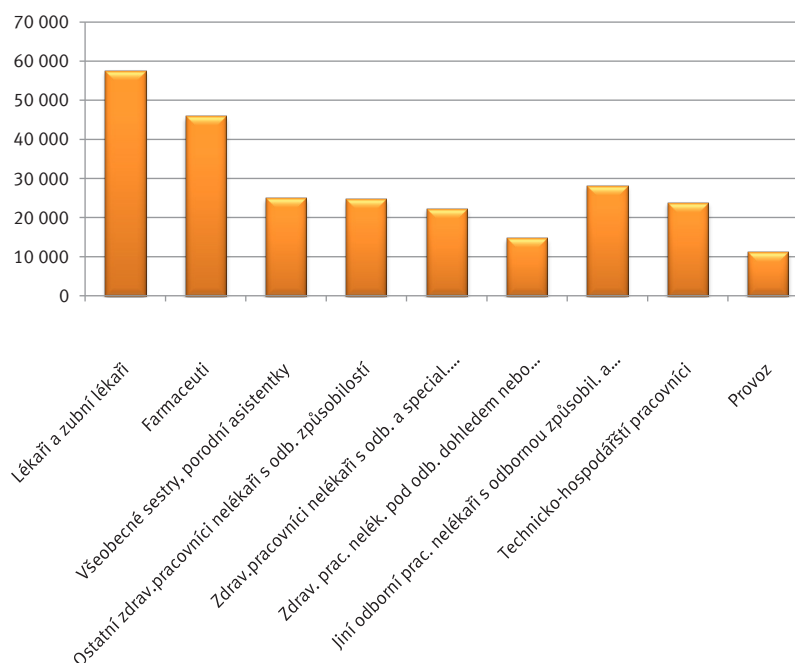
Tabulka č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2014 – 31. 12. 2014
Lékaři a zubní lékaři	57 515
Farmaceuti	45 905
Všeobecné sestry, porodní asistentky	24 924
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	24 725
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	22 257
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	14 688
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	28 079
Technicko-hospodářští pracovníci	23 818
Provoz	11 148
Celkem	25 800

Graf č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií



8.4. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s., vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s. Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2014/2015.

Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří již nastoupili do pracovního poměru 2014

	lékaři	celkem
Masarykova nemocnice	4	4
Nemocnice Chomutov	2	2
Nemocnice Most	2	2
Nemocnice Teplice	0	0
Nemocnice Děčín	3	3
Celkem	11	11

Tabulka č. 8.4.2.

Přehled stávajících studentů na akademický rok 2014/2015

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	21	1	22

Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2014/2015

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	11	0	11

8.5. Vzdělávání (OVVDV)

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání KZ (OVVDV) se zaměřuje na komplexní poradenskou činnost v oblastech vzdělávání lékařských i nelékařských pracovníků. Hlavním úkolem je zajištění zázemí pro postgraduální výchovu lékařů i nelékařů a podporu v oblasti vědy a výzkumu.

Od roku 2012 se OVVDV aktivně zapojilo do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa projekt č. 1. a za kalendářní rok 2014 získalo dotaci ve výši 2 788 067 Kč pro 27 lékařů ve specializační přípravě (v kmeni) a 9 lékařů v celém vzdělávacím programu projekt č. 2.

K 31. 12. 2014 byla udělena 110 pracovištím KZ akreditace MZ ČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů, zubních lékařů a farmaceutů k atestaci, a to ve 49 oborech. Vzhledem k legislativním změnám v zákonech 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb. o vzdělávání lékařů i nelékařů je nutné akreditace aktualizovat dle platné legislativy. V roce 2014 jsme podali žádosti o prodloužení platnosti akreditace pro 26 oborů. Nově jsme akreditovali nástavbové obory onkogynekologie, urogynekologie, intervenční radiologie, dětská ORL, dětská kardiologie a klinická výživa a metabolická péče.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se připravují k atestaci mají možnost se podílet na výuce studentů 6. ročníku LF UK Plzeň, pro které zajišťujeme výuku 40 studentů po celý akademický rok.

Pro profesní růst nelékařů pořádá OVVDV certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Pro nelékaře dále pořádáme akce ohodnocené kredity Profesní odborovou unií pracovníků ve zdravotnictví, které jsou povinné pro registraci nelékařů k práci bez odborného dohledu.

Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: perioperační péče, anesteziologie, resuscitace a intenzivní péče, pediatrie, ošetrovatelská péče v klinických oborech – pediatrie, klinická biochemie, ošetrovatelská péče o pacienta v chirurgii, interně a v psychiatrii, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, fyzioterapie v neurologii, ergoterapie pro dospělé, klinická psychologie, klinická hematologie a TS, klinická genetika, organizace a řízení zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s., má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře: Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství, Praxe CK Specifická ošetrovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu, certifikovaný kurz Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné.

Naším hlavním cílem je udržitelnost stávajících akreditací pro lékaře i nelékaře (kvalifikovaný personál, dostatečné materiální a technické vybavení pracovišť, pravidelné prodlužování všech akreditací) a zajištění akcí, které podpoří profesní i osobní růst zaměstnanců.

Tabulka 8.5.1
Vzdělávání

Popis	2010	2011	2012	2013	2014
Počet školicích akcí organizovaných OVVDV KZ, a. s.	91	128	121	116	158
Počet účastníků na těchto školicích akcích	3 170	3 308	3 611	2 374	2 509
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	2 364	2 842	2 882	2 200	2 400
Počet stáží	284	268	151	234	246
z toho lékařů	170	174	63	91	82
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	114	94	88	141	164
Ostatní školicí akce OVVDV KZ, a. s.	300	400	450	300	530
Počet účastníků	7 200	6 000	7 000	6 200	12 350
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	4 600	2 000	5 000	5 500	6 500
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	47	55	32	59	58
Počet přihlášených k atestaci	23	17	17	39	30
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	75	43	19	47	25
Počet pracovišť KZ, a. s., akreditovaných pro lékařské obory	. 37	40	99	.108	110
Počet lékařských oborů	.18	20	43	.47	49
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	37	58	12	12	20
Počet akreditovaných nelékařských oborů	8	11	24	24	30
Počet lékařů zařazených do rezidenčních míst				71	36

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

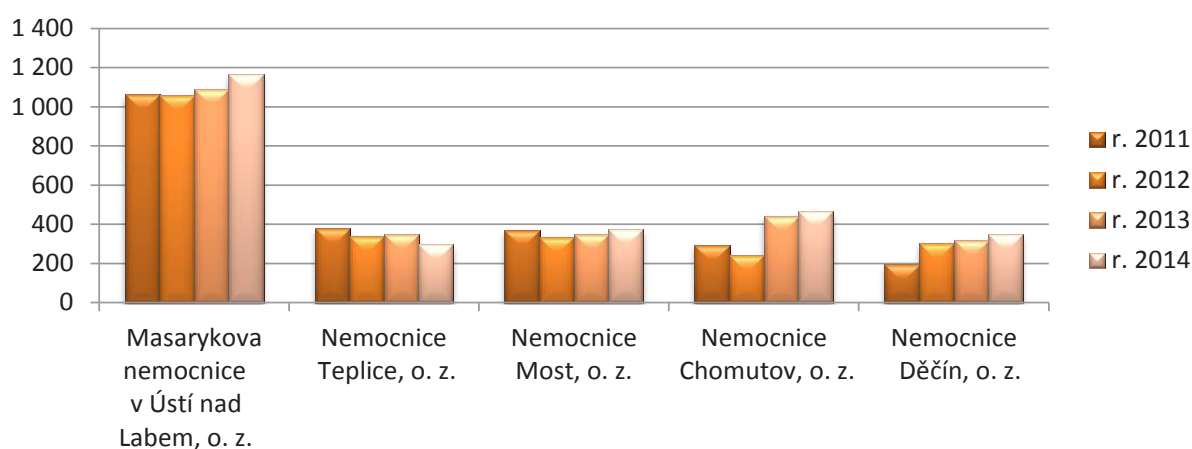
Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2011 – r. 2014

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2011	1 063	381	370	291	194	2 299
r. 2012	1 057	340	336	240	300	2 273
r. 2013	1 087	348	349	443	320	2 547
r. 2014	1166	298	374	465	347	2 650

Graf č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2011 – r. 2014



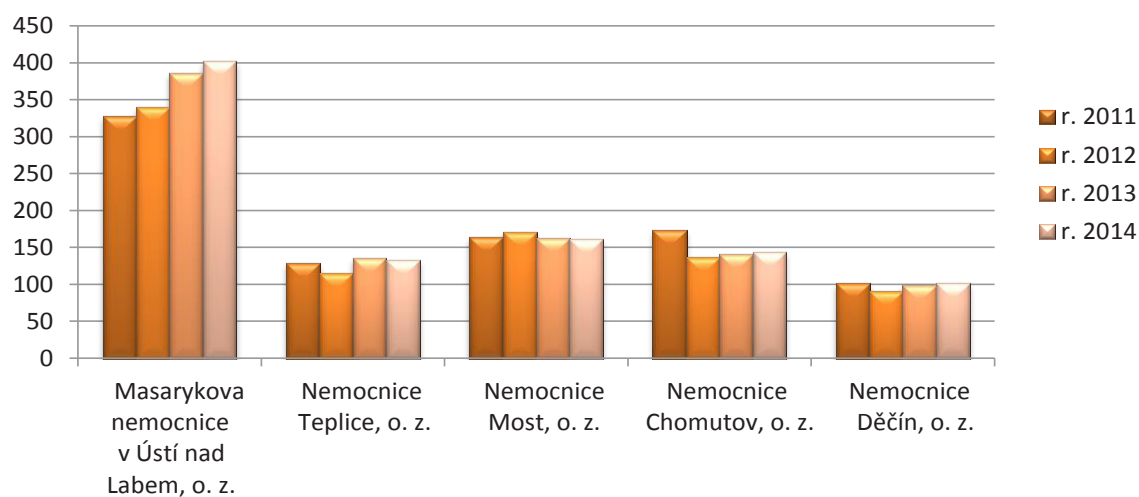
Tabulka č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.
r. 2011	327	128	164	173	101
r. 2012	340	115	171	136	90
r. 2013	386	135	162	140	99
r. 2014	402	132	161	143	101

Graf č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví



Tabulka č. 9.1.3

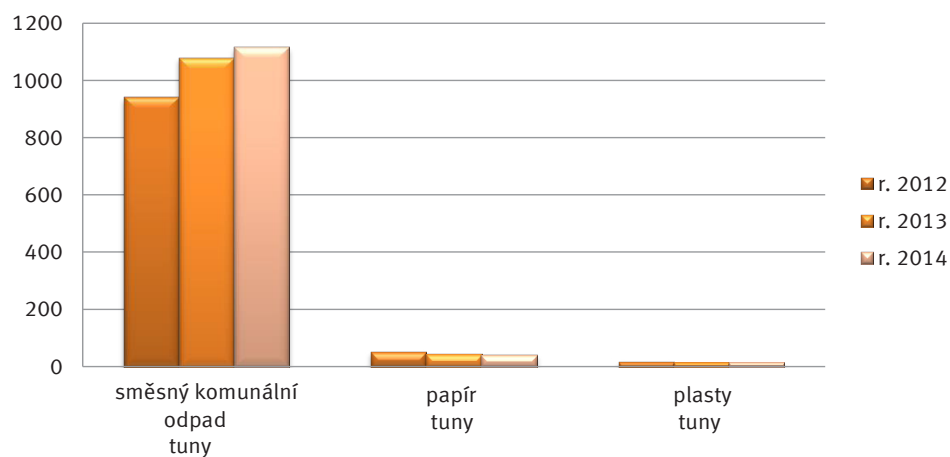
Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty

Souhrn za všechny odštěpné závody

	směsný komunální odpad	papír	plasty
r. 2012	941	50	16
r. 2013	1 079	42	14
r. 2014	1116	40	14

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s., má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů, např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle Vyhl. 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

V roce 2014 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2014 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování. Správu managementu kvality, jako i dalších systémů, zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetransformován na Odbor kontroly kvality a v červnu 2013 na Oddělení kontroly kvality, následně od března 2014 na Oddělení kvality, interního auditu a krizového managementu.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
UL	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
TP	ČSN EN ISO 9001, HACCP, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
MO	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
CV	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každý rok formou dozorového auditu a každý třetí rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu.

Pro společnost Krajská zdravotní, a. s., od roku 2014 uděluje certifikáty kvality firma LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o.

Stravovací provoz v Nemocnici Teplice, o. z., je držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP obhájil stravovací provoz v rámci dozorového auditu. Tento specifický audit byl jedním ze série dozorových auditů, které absolvovala Krajská zdravotní, a. s., a všechny její odštěpné závody během června. Ve 13 laboratořích, patřících do Krajské zdravotní, a. s., proběhl v roce 2014 audit podle ČSN EN ISO 15189:2007 a v jedné laboratoři proběhl audit již podle ČSN EN ISO 15189:2013, dle legislativních požadavků.

Externí audity prováděli auditoři z ČIA.

10.2. Trendová analýza KZ, a. s.

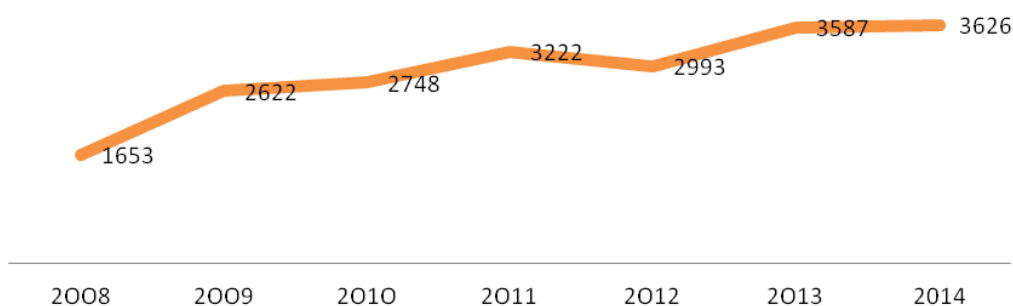
V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již šestým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování mimořádných událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých mimořádných událostí.

Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu mimořádných událostí v letech 2008–2014

Vývoj počtu MU v letech 2008-2014



Tabulka č. 10.2.2

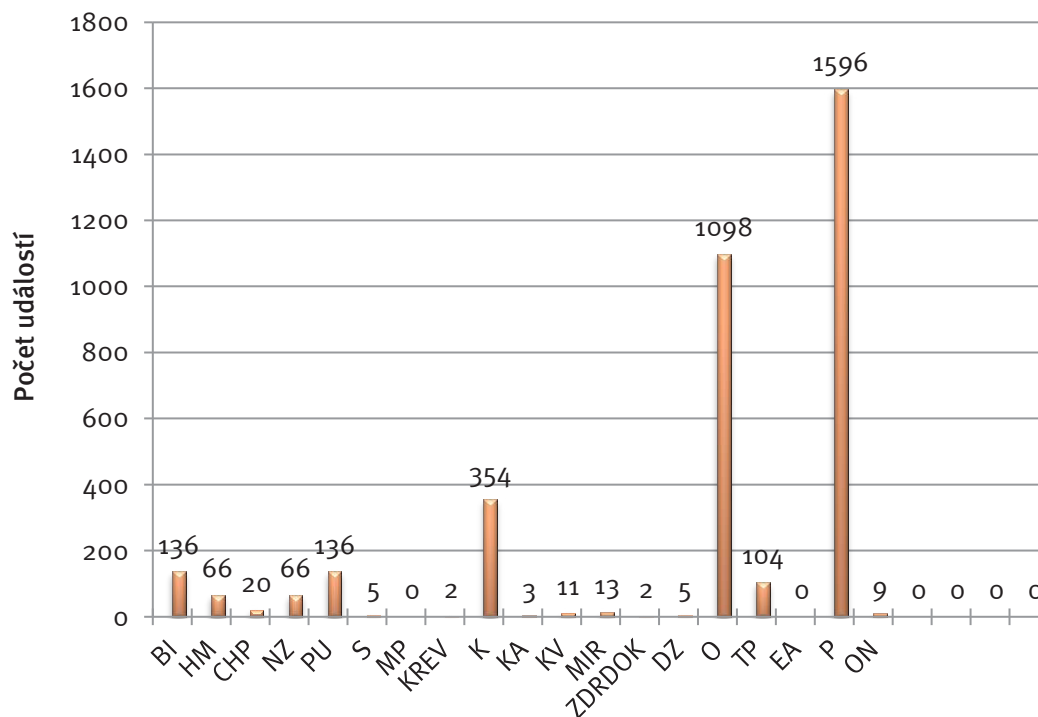
Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Zkratka	Typ událostí	Počet
BI	Bezpečnostní incident	136
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	66
CHP	Chování personálu	20
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrtí	66
PU	Pracovní úraz	136
S	Problém při podání diety či výživy	5
MP	Problém při podání medicínálních plynů	0
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	2
K	Problém s chováním pacienta	354
KA	Problém s klinickou administrativou	3
KV	Problém s klinickým výkonem	11
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	13
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	2
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	5
O	Svévolný odchod pacienta	1 098
TP	Technické problémy	104
EA	Externí audity	0
P	Pády pacientů	1 596
ON	Svévolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	9
Celkem		3 626

Graf č. 10.2.3

Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení

Analýza přezkoumání managementu - S8 OFIs



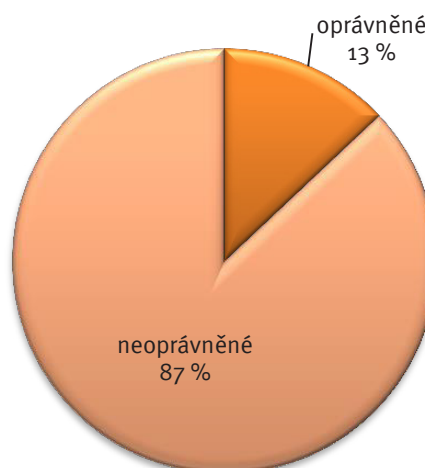
10.3. Stížnosti a poděkování KZ, a. s.

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s., je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2014 bylo Krajskou zdravotní, a. s., zaevidováno celkem 248 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 211 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 37 stížností, tj. 13 %, bylo vyhodnoceno jako oprávněných.

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2014 dle oprávněnosti

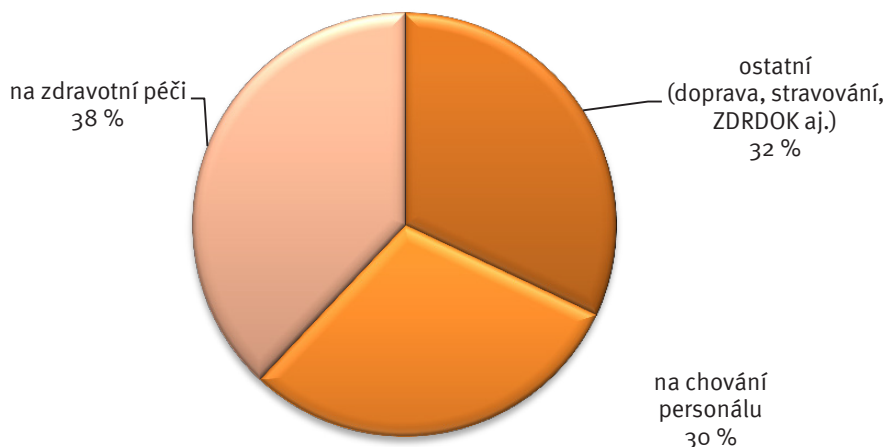


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

Stížnosti 2014 dle kódu neshody

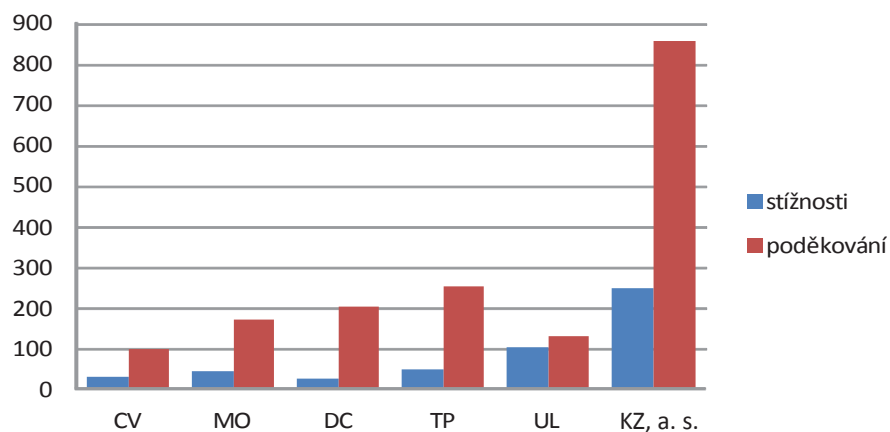


Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2014. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za KZ. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

Graf č. 10.3.3

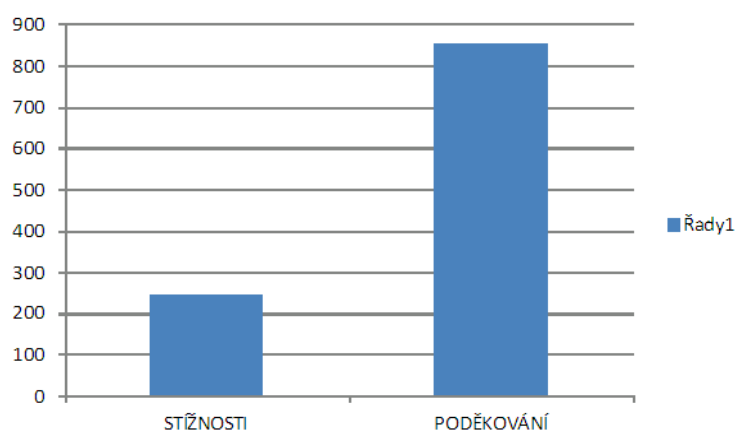
Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ

Počet ST a PO za rok 2014



Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.



11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolníci ve všech 5 odštěpných závodech přispívají ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientům na lůžkových odděleních, podporují aktivizaci pacientů, umožňují kontakt s okolím a pomáhají naplnit volný čas pacientů. V roce 2014 v nemocnicích dobrovolníci uskutečnili 1 661 evidovaných návštěv v počtu 2 772 hodin. Nejaktivnější byli dobrovolníci v děčínské nemocnici, kde se pacientům věnovali téměř 1 000 hodin. Novinkou bylo umístění KNIHOBUDKY v Atrii Masarykovy nemocnice, jejíž doplňování knihami si dobrovolníci vzali na starost.

Garantka programu Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra MN. Metodik programu Mgr. Lenka Černá, ředitelka Dobrovolnického centra, o.s.

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou činností je dobrovolnická činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V jejich náplni činnosti je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii a pokračujeme na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka).

Firemní mateřská školka

Vybudování firemní mateřské školky se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“ v roce 2010. Nemocnice tak získala možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům v péči o jejich předškolní děti a zajistit tak možnost rychlého a plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob – rodiče s dětmi předškolního věku. Projekt OPLZZ byl ukončen ke dni 30. 10. 2013 a po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., byla firemní mateřská školka zapsána do rejstříku škol a školských zařízení.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Mateřská školka se nachází přímo v areálu nemocnice, čímž se maximálně redukuje časová náročnost předávání a přebírání dětí z/do školky ve vazbě na pracovní rozvrhy zaměstnanců v nepřetržitých provozech. Kapacita školky je 50 dětí, rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Provoz školky je celoroční, pondělí – pátek od 06.00 do 19.00 hodin.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Součástí poslání KZ je výchova a vzdělávání studentů všech typů zdravotnických škol, lékařských a farmaceutických fakult, pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví a rozvoj vědecko-výzkumné činnosti ve zdravotnictví. Věda, výchova a vzdělávání jsou tedy součástí základních hodnot KZ. Dlouhodobým záměrem KZ je vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Vědecko-výzkumná činnost, jako proces, je v KZ pevně zakotvena a prolíná všemi zdravotnickými obory v KZ zastoupenými. Vědecko-výzkumné projekty využívají potenciálu a šíře oborů pokrytých pracovišti KZ a jsou dále prohlubovány spoluprací s pracovišti univerzitními, zvláště Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, s pracovišti Univerzity Karlovy v Praze, Českého vysokého učení technického v Praze, Akademie věd ČR a s řadou dalších národních i mezinárodních institucí.

KZ aktivně pracuje na zabezpečení této činnosti a aktivně se zapojuje do získávání národních i mezinárodních grantových projektů, výzkumných záměrů i dalších forem podpory vědy a výzkumu. Cílem je mj. získávat prostředky na podporu vědecké a výzkumné činnosti v rozsahu jednotek procent obrátu KZ. K základním cílům KZ patří vybudování infrastruktury vědy a výzkumu v nemocnicích Ústeckého kraje.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Kardiovaskulárního centra KZ, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	žadatel	MZ ČR	2010	2014	ukončen	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Kardiovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům kardiovaskulárního centra, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz byl kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s., v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Nákup sonografického přístroje pro RDG odd. – Nemocnice Teplice		žadatel	Statutární město Teplice	2013	2015	realizace	Nákup sonografického přístroje pro RDG odd. – Nemocnice Teplice, o. z.
Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2014	2014	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let, Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2014	2014	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2014	2014	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Program substituční léčby závislých na opioidech	43/14/D	žadatel	MZ ČR	2014	2014	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substituci.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Intenzifikace nutriční intervence v průběhu hospitalizace v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem		žadatel	Asociace výrobců klinické výživy	2012	2014	ukončen	Implementace MUST metodiky k provádění nutričního screeningu všech nově hospitalizovaných v MN, dle screeningu realizace nutriční intervence, provádění kvartálních klinických auditů.
Dovybavení Nemocnice Most – investiční část		žadatel	Ústecký kraj	2014	2015	realizace	Cílem projektu je dovybavení zdravotnickými přístroji investičního charakteru pro oddělení chirurgické, urologické a rehabilitační Nemocnice Most.
Dovybavení Nemocnice Most – neinvestiční část		žadatel	Ústecký kraj	2014	2015	realizace	Cílem projektu je dovybavení zdravotnickými přístroji neinvestičního charakteru pro oddělení urologické a oddělení tuberkulózy a respiračních onemocnění Nemocnice Most.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP 14. výzva	2013	2015	realizace	Projekt je zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bude pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále bude pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie bude dovybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a automatem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny bude obnovena RTG digitální skiaskopie.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a. s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP 50. výzva	2014	2015	realizace	Realizací projektu dojde k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (Digitalizované skiagrafičké rtg s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT,SPECT/CT, Širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ, a. s., Nemocnice Most, o. z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP 50. výzva	2014	2015	realizace	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z., spočívá v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, vyzdění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání předsazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařízeníových předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a. s.	CZ.1.06/3.2.01/18.09298	žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	realizace	Předmětem projektu je pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafický přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických traumatologických urgentních operačních sálů.
Projekt mobilního hospice zřízovaného nemocnicí		žadatel	Nadáční fond Avast	2014	2015	realizace	Zprovoznění mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.
Lůžkové vybavení nemocnic		žadatel	Ústecký kraj	2014	2015	realizace	Nákup 110 standardních patientských lůžek vč. matrace a nočního stolku.
Obměna lůžkového fondu neurologického oddělení v Děčíně		žadatel	Nadace ČEZ	2014	2015	realizace	Pořízení nových mechanicky polohovacích lůžek pro Neurologické oddělení Nemocnice Děčín.
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem – Perinatologický program 2014	235D314001110	žadatel	MZ ČR	2014	2015	realizace	Pořízení 1 ks kardiokografu vč. SW pro dvojčata a monitorování přímé srdeční frekvence plodu.
Nemocnice Most – Perinatologický program 2014	235D314001111	žadatel	MZ ČR	2014	2015	realizace	Pořízení 1 ks inkubátoru se servoregulací O ₂ a 2 ks kardiokografů s monitorací dvojčat

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Krása pomáhá dětem		žadatel	Statutární město Ústí nad Labem	2014	2014	realizace	Akce Krása pomáhá dětem uskutečněná 17. 4. 2014 na podporu Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a. s.		žadatel	Novské fondy 2009 – 2014	2015	2016	schvalování	Hlavním výstupem projektu je rozvoj sekundární a terciární prevence zaměřené na snížení následků onemocnění, úrazů a zdravotních problémů v dětském věku návazné dispenzární péče v perinatologických centrech. Předmětem projektu a specifickým zaměřením aktivity je pořízení specializovaných přístrojů, díky kterým bude umožněno vyšetření řady orgánových systémů vysoce rizikových novorozenců.
Dodání jednotného systému telefonie pro KZ, a. s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01263	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	schvalování	Zmodernizované technologie (včetně nově zavedených) vytvoří zálohovaný jednotný celek telefonie, který významným způsobem zefektivní poskytované telefonní služby a zajistí jejich spolehlivé a bezpečné fungování. Mezi zásadní pozitivní dopady na cílové skupiny je možné zařadit následující: <ul style="list-style-type: none"> – Zlepšená a modernizovaná infrastruktura. – Maximální důraz na bezpečnost a spolehlivost systému (požadovaná dostupnost a spolehlivost v rozmezí 99,9 %–99,999 %, šifrování provozu mezi lokalitami a telefony). Vytvoření jednotného operátorského call centra. – Plná funkcionality systému i při výpadku PSTN i LAN. – Významné posílení kapacity systému. – Nahrávání hovorů. – Centrální faxová služba. – Svolávací systém pro krizové situace. – Mobilní videokonference – propojení jednotlivých lokalit s možností přenosu hlasu i obrazu (možnost vzdálených konzultací lékař–lékař, lékař–pacient apod.). – Jednotný systém číslování v rámci celé KZ, a. s.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a. s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01264	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	schvalování	Cílem projektu je zajistit na vysoké odborné úrovni kvalitní a přesnou léčebnou péči u celé řady nádorových onemocnění a kvalitní prenatalní a postnatální genetickou diagnostiku v Ústeckém kraji. Žadatel se tímto projektem zaměřuje na zvýšení kvality zdravotnické péče u pacientů v KZ, a. s., tj. v největším zdravotnickém zařízení s regionálním významem pro celý Ústecký kraj. Projekt zajistí kvalitní a moderní přístroje pro dvě nemocnice v Ústeckém kraji: lineární urychlovač (LU) pro Nemocnici Chomutov, o. z., a čipový systém pro prenatalní a postnatální genetickou diagnostiku, zkráceně genetický analyzátor (GA) pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Z hlediska potřeb a nároků veřejného zdraví – celospolečenského přínosu projektu, je investice do projektu jednoznačně podložena nárůstem četnosti všech typů onemocnění, a to včetně onkologických, a výskytu vývojových vad ve spádové oblasti KZ, a. s., jež čítá cca 826 tis. obyvatel.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a. s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01266	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	schvalování	Cílem projektu je zajistit na vysoké odborné úrovni a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt je zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stádiem onemocnění. Realizací projektu dojde k doplnění a obnově zdravotnické techniky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na urologické klinice, oční klinice a novorozeneckém odd., v Nemocnici Most na oddělení urologie a ARO a v Nemocnici Teplice na očním oddělení.
Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky – KZ, a. s. – MNUL, o. z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	CZ.1.09/1.3.00/78.01267	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	schvalování	Současné prostorové podmínky, panující na Dětské klinice MNUL, jsou již značně nevyhovující a představují výrazný limitující faktor pro rozvoj kvality a modernizaci lékařských služeb v oblasti pediatrie v Ústeckém kraji. Cílem projektu je tak tuto situaci napravit, dopomoci dosažení odpovídající kvality zdravotní péče v souladu s nejmodernějšími trendy a vyhovět hygienickým požadavkům. Cíle předkládaného projektu jsou v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje, jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a. s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01268	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	schvalování	Cílem projektu je zajistit na vysoké odborné úrovni, a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory, kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt je zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stádiem onemocnění. Realizací projektu dojde k doplnění a obnově zdravotnické techniky v jednotlivých nemocnicích spadajících pod Krajskou zdravotní, a. s. Jedná se o oddělení: gastroenterologie, plicní, interny, ORL, chirurgie, gynekologie, centrální endoskopie a centrální operační sály.

12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2014 byly realizovány tyto projekty podpořené z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Ministerstva zdravotnictví České republiky, Ústeckého kraje a Statutárního města Ústí nad Labem.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.0274	partner	OPVK	2012	2015	realizace	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědy (neuroregenerace, neuroonkologie).
Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech		partner	OPVK	2012	2014	ukončen	Projekt rozšířil odborné dovednosti akademických a lékařských pracovníků, odborných onkologů, a posílil jejich vzájemnou odbornou komunikaci. Byl založen na intenzivní komunikaci a setkávání odborníků z cílové skupiny, čímž došlo k ustavení dlouhodobých partnerských vztahů. Dalším prostředkem bylo vybudování sdílené informační výukové platformy pro propojení komplexních onkologických center (KOC) a vysokých škol pomocí moderních informačních nástrojů. Konkrétně se jednalo o vybudování centrální interaktivní aplikace a společného datového referenčního skladu propojeného s lokálními aplikacemi realizovanými v jednotlivých centrech. Centrální aplikace zpřístupnila relevantní, cílové skupině dosud nedostupné informace o protinádorové péči a jejich výsledcích přímo z informačních zdrojů zdravotnických zařízení.
Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ		partner	OPVK	2012	2014	ukončen	Obecným cílem projektu byla inovace, modernizace a zvýšení kvality stávajících vzdělávacích programů VOŠ žadatele v souladu s požadavky znalostní ekonomiky a potřebami trhu práce prostřednictvím vytvoření interaktivních opor publikovaných na výukovém e-portálu pro denní i dálkovou formu vzdělávání v programu Právní asistence, Firemní ekonomika, Sociálně právní činnost, Diplomovaná všeobecná sestra, zapojení odborníků z praxe supervizemi výukových opor a při utváření odborných kompetencí studentů a absolventů VOŠ žadatele, vytvoření a zapracování kreditního systému hodnocení pro program Právní asistence ve spolupráci s vysokoškolským sektorem, zvýšení intersektorální mobility pedagogických pracovníků VOŠ, inovace praktického vzdělávání a získávání odborných kompetencí studentů.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2016	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Rezidenční místa – projekt č. 3		žadatel	MZ ČR	2012	2019	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů – anesteziologie a intenzivní medicína.
Konference Miniinvazivní chirurgické přístupy v ORL – nové trendy		žadatel	Ústecký kraj Statutární město Ústí nad Labem	2014	2014	realizace	Konference Miniinvazivní chirurgické přístupy v ORL – nové trendy se uskutečnila 20.–21. 11. 2014
120. výročí Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj Statutární město Ústí nad Labem	2014	2014	realizace	Společenský večer u příležitosti 120. výročí MNUL, který se konal 8. 10. 2014. Zároveň byl vydán Almanach Nemocnice v Ústí nad Labem Od historie k současnosti 1894–2014.
4. Česko-saské dny		žadatel	Ústecký kraj	2014	2014	realizace	4. Česko-saské dny se zaměřením na téma poranění středonoží a předonoží (11. 10. 2014)

12.4. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s., je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obrátu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnický orientované fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra excelence zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MN – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s., a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje podílející se na vědě a výuce a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

Vědecká rada KZ

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v KZ. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a stanovuje mj. kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť a zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci.

Vědecká rada je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro zdravotní péči.

V roce 2014 došlo ke změnám ve složení vědecké rady. Předsedou je nadále prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., členy Vědecké rady KZ se nově stali přednostové všech klinik a děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP. Dále mají ve vědecké radě své zastoupení další významní představitelé oborů, v nichž KZ uskutečňuje vzdělávací a vědeckou, výzkumnou a vývojovou nebo další tvůrčí činnost, všechny nemocnice Krajské zdravotní, a. s., a nelékařská zdravotnická povolání. V roce 2014 bylo snahou dosáhnout intenzivnější zapojení Vědecké rady KZ do řízení zdravotní péče, výuky a vzdělávání a do rozvoje vědecko-výzkumné činnosti v Krajské zdravotní, a. s. Zároveň bylo úkolem vědecké rady dosáhnout těsnější spolupráce s Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání poskytoval ve spolupráci s projektovou kanceláří KZ metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporoval publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

Kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Kliniky jsou společnými zařízeními fakulty a nemocnice, kde se uskutečňuje pedagogický, výzkumný, vývojový a inovační proces a léčebně preventivní péče. Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem ustavili v roce 2014 dalších pět společných pracovišť – klinik: dětskou kliniku, oční kliniku, kliniku urologie a robotické chirurgie, kliniku úrazové chirurgie a kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny. Celkově bylo tedy ke konci roku 2014 v nemocnici osm klinik.

12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2014

Ceny Krajské zdravotní, a. s., za vědu a výzkum za rok 2013

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlásila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., za rok 2013 Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře, Cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let, Cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství a Cenu předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků.

Výsledky soutěže byly slavnostně vyhlášeny za účasti RSDr. Stanislava Rybáka, 1. náměstka hejtmana Ústeckého kraje, Mgr. Radka Scherfera, místopředsedy představenstva KZ, a. s., Františka Pelanta, předsedy dozorčí rady KZ, a. s., Ing. Petra Fialy, generálního ředitele KZ, a. s., MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče KZ, a. s. – MNUL, o. z., a pozvaných hostů z veřejné i akademické sféry v Centru vědy, výchovy a dalšího vzdělávání Krajské zdravotní, a. s.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Nominované práce hodnotila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., která v současné době pracuje v následujícím složení:

- prof. MUDr. Martin Sameš, CSc. – předseda
přednosta Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. – místopředseda
přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- doc. MUDr. Miroslav Tichý, CSc.
- děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP
- prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.
Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
přednosta Kardiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
přednosta Kliniky úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s.
– Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
- MUDr. Marta Vachová
primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z.
- MUDr. Igor Greguš
ambulance chronické bolesti Nemocnice Most, o. z.
- MUDr. Jiří Neumann
primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z.
- MUDr. Pavel Rubeš
primář Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Děčín, o. z.
- Mgr. Vlasta Čejnová
Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Podle pravidel soutěže soutěžili pouze první autoři článků, články „v tisku“ nebyly akceptovány. Odborníci z oblasti ošetřovatelství mohli zaslat článek nebo též prezentaci přednášky s uvedením místa a data konání kongresu. První tři ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu i peněžitou odměnu, celkem bylo mezi vítězné autory rozděleno 280 tisíc Kč.

V soutěži o Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře se na 1. pozici umístil MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., z dětské kliniky, na 2. pozici MUDr. Robert Bartoš, Ph.D., a na 3. pozici prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., oba z neurochirurgické kliniky. 1. místo a Cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let získal MUDr. Tomáš Radovnický, opět z ústecké neurochirurgie,

2. místo patří MUDr. Lubomíru Koppovi, Ph.D., z kliniky úrazové chirurgie a 3. příčku obsadil další neurochirurg MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D. V soutěži o Cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství uspěla nejlépe Mgr. Bc. Michaela Rothová z dětské chirurgie, na 2. místě je Bc. Tereza Grünerová z kliniky úrazové chirurgie a 3. místo je úspěchem zástupkyně chomutovské nemocnice Mgr. Lenky Splitkové, DiS. Cena předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci lékařských zdravotnických pracovníků byla udělena Ing. Mgr. Martině Novákové.

Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2013

V roce 2014 byla opět vyhlášena pravidelná soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za uplynulý rok za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům MN. Vědecká konference s předáním ocenění byla tentokrát spojena se slavnostním večerem ke 120. výročí Masarykovy nemocnice a proběhla 8. října 2014 v ústeckém Severočeském divadle.

Celkově bylo tentokrát vyhlášeno 10 cen spojených s finanční odměnou, a to v 6 kategoriích, vybrané příspěvky byly předneseny.

V kategorii „Vědecká činnost oddělení“ se na první pozici opět umístila neurochirurgická klinika, dále dětská klinika a klinika úrazové chirurgie.

V kategorii „Republiková prvenství“ získal diplom MUDr. Robert Bartoš, Ph.D., (neurochirurgická klinika) za první kombinovaný supracerebelární-transtentoriální přístup k mesiotemporální oblasti v ČR a kolektiv kliniky úrazové chirurgie vedený přednostou MUDr. K. Edelmannem, Ph.D., když bylo toto pracoviště jako jediné pracoviště v ČR zařazené do sítě německých traumacenter na úrovni „přidružené“.

V kategorii „Příkladná reprezentace MN“ získal cenu kolektiv neurochirurgické kliniky vedený prof. MUDr. Martinem Samešem, CSc., za uspořádání Professor Bertalanffy Brain Stem Live Microsurgery – mezinárodního interaktivního workshopu v Ústí nad Labem v listopadu 2013.

V kategorii „Publikace“ si ocenění odnesl prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., z dětské kliniky, za publikaci „Dětská andrologie“ (Jaroslav Škvor, Marta Šnajderová).

V kategorii „Článek v impaktovaném časopise“ uspěl MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., (neurochirurgická klinika) za článek autorů Hejčl A., Růžička J., Kapcalová M., Turnovcová K., Krumbholcová E., Přádný M., Michálek J., Cihlář J., Jendelová P., Syková E.: Adjusting the chemical and physical properties of hydrogels leads to improved stem cell survival and tissue ingrowth in spinal cord injury reconstruction: a comparative study of 4 methacrylate hydrogels. Stem Cells Dev. 2013, 22(20):2794-805. (IF 4,202).

Poslední kategorií, ve které bylo vybíráno z velkého množství nominací, byly „Sesterské prezentace“. Získaly je Kamila Martincová (gastroenterologie – endoskopické centrum) za přednášku „Dvoustupňová dezinfekce na našem pracovišti“ na 20. mezinárodní konferenci Nemocniční epidemiologie a hygiena v Brně a Bc. Svatava Nováková (chirurgické oddělení) za přednášku: „The story of the admirable trombone player“ na 12. ECET kongresu v Paříži.

12.7. Konference

Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2014 následující konference zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“

Tato každoroční akce, pořádaná již počtvrté, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2013 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a s oslavami 120 let od založení ústecké nemocnice.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné opírat se o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2014 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

1. *Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem*

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s. Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. V roce 2014 pokračovala realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje a bylo ustaveno dalších 5 společných klinik.

2. *Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem*

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společné realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Probíhala spolupráce při výzkumu v projektu „Ultrajemné částice a zdraví v Erzgebirgskreis a Ústeckém kraji“ financovaného v rámci programu Cíl 3 (program na podporu přeshraniční spolupráce 2007–2013) a v projektu „Hodnocení faktorů vnějšího prostředí na zátěž dětské populace alergenů“, číslo projektu TA02020944, řešeného v rámci programu ALFA Technologické agentury ČR.

3. *Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR*

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

V roce 2014 pokračovala realizace projektu „Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji“, reg. č. CZ.1.07/2.3.00/20.0274, financovaného Operačním programem Vzdělávání pro konkurenceschopnost, hlavní řešitel Ústav experimentální medicíny AV ČR, partneři KZ a LF UK v Hradci Králové, jehož součástí je mj. organizace „Letní školy praktických dovedností v biomedicínském výzkumu“ a „Vzdělávacího programu řízení projektů biomedicínského výzkumu a uplatnění jejich výsledků v praxi“.

4. *3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze*

KZ je tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclavi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.

5. *Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze*

Na základě Smlouvy o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s.:

- na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem,
- na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

6. CESNET

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2014 pokračovala především v oblasti 4K, HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů, pokračovalo budování 3D učebny.

7. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.

8. Národní lékařská knihovna

Národní lékařská knihovna je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na Internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace.

Krajská zdravotní, a. s., je do systému zapojena.

12.9. Granty IGA MZ ČR

V roce 2014 byly Krajskou zdravotní, a. s., administrovány či asistovány prostřednictvím oddělení koordinace projektů následující granty IGA:

1. Projekt NT12193-5/2011: Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných

Řešitel:	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc. (VFN)
Spoluřešitel:	MUDr. Milan Lysý (KZ)
Zahájení řešení:	1. 6. 2011
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	207 tis. Kč

2. Projekt NT13883-4/2012: Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálním krvácením

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	21. 6. 2012
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	3 140 tis. Kč

3. Projekt NT14448-3/2013: Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	1. 5. 2013
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 166 tis. Kč

V roce 2014 byly Krajskou zdravotní, a. s., podány prostřednictvím oddělení koordinace projektů následující granty nově založené Agentuře pro zdravotnický výzkum:

1. Pokročilé in-vivo metody magnetické rezonance v diagnostice mozkových gliomů a korelace s jejich genotypem

Navrhovatel:	Institut klinické a experimentální medicíny
Řešitel:	Mgr. Vít Herynek, Ph.D.
Spoluřešitel:	MUDr. Alberto Malluceli
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2018
Výše podpory ze státního rozpočtu:	887 tis. Kč

2. Metabolické změny v mozковém parenchymu u pacientů po subarachnoidálním krvácení a kraoniotraumatu a jejich korelace s vývojem klinického stavu

Řešitel:	RNDr. Ing. Petr Kelbich
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2018
Výše podpory ze státního rozpočtu:	3 320 tis. Kč

3. Riziko hemoragické transformace ischemického ložiska při časném ošetření symptomatické hemodynamicky významné stenózy karotidy

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2018
Výše podpory ze státního rozpočtu:	2 078 tis. Kč

4. Opakované intrathékální podání mezenchymálních kmenových buněk u pacientů s akutním a subakutním poraněním míchy

Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	5 344 tis. Kč

5. Využití autologních mezenchymálních buněk kostní dřeně v terapii defektů kloubní chrupavky

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice Motol
Řešitel:	prof. MUDr. Tomáš Trč, CSc., MBA
Spoluřešitel:	MUDr. Pavel Neckář
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2018
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 653 tis. Kč

6. Katetrizační uzávěr ouška levé síně versus terapie novými orálními antikoagulancii u rizikových pacientů s fibrilací síní (studie PRAGUE-17)

Navrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 3. lékařská fakulta
Řešitel:	doc. MUDr. Pavel Osmačík, Ph.D.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 411 tis. Kč

7. Komplexní charakteristika subarachnoidálního krvácení a predikce klinického výsledku pomocí metabolomického mapování

Navrhovatel:	Fyziologický ústav AV ČR, v.v.i.
Řešitel:	Mgr. Grygoriy Tsenov, Ph.D.
Spoluřešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2018
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 130 tis. Kč

8. Funkční vyšetření mikrocirkulace u Takotsubo kardiomyopatie

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice Brno
Řešitel:	MUDr. Petr Kala, Ph.D., FESC, FSCAI
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2018
Výše podpory ze státního rozpočtu:	927 tis. Kč

12.10. Grant AVKV 2012

Grantová komise Asociace výrobců klinické výživy (AVKV) přijala v roce 2012 žádost Krajské zdravotní, a. s., o Grant AVKV 2012 na podporu aktivit snižujících malnutrici u hospitalizovaných pacientů a rozhodla o poskytnutí grantu na realizaci projektu příjemce s názvem „Intenzifikace nutriční intervence v průběhu hospitalizace v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem“. Hlavním řešitelem grantu byl MUDr. Michal Tichý, Ph.D., MPH Grant byl v roce 2014 ukončen.

Jeho hlavní součástí byla pilotní adaptace britské metodiky „MUST“ do českých nemocnic. Na základě jednání s Britskou společností pro parenterální a enterální výživu (BAPEN) zastoupené National Health Service byl získán souhlas s nekomerčním využitím české lokalizované verze metodiky pro nemocnice akutní péče. Největším přínosem „MUST“ pro plošně realizovaný screening malnutrice bylo zakomponování alternativních antropometrických parametrů umožňujících odvodit body mass index i v případě, že pacienta nelze z objektivních důvodů změřit/zvážit konvenčním způsobem. Tím je zajištěna včasná detekce rizika podvýživy. „MUST“ byl plně implementován do nemocničních informačních systémů všech pěti nemocnic Krajské zdravotní, a. s.

Součástí edukace k problematice MUST bylo vydání jak samostatných edukačních materiálů, tak vydání speciální přílohy v periodiku STATIM, distribuovaném plošně v KZ, a. s.

Díky grantu byly proškoleny 2 zdravotní sestry v péči o porty určené k dlouhodobé parenterální výživě v domácím prostředí a byla provedena školení auditorů nutriční péče v MNUL.

V projektu bylo dosaženo cílového stavu dle smlouvy – implementace „MUST“ do NIS, v rámci řízené dokumentace v MNUL byl zaveden postup rutinního provádění „MUST“ a současně byl spuštěn proces kontroly jeho provádění formou nutričního a hydratačního auditu na klinických odděleních.

12.11. Mezinárodní projekty

Projekt: Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce

Zdroj: Program Cíl 3/Ziel 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007–2013

Realizace projektu: 1. 10. 2011 – 30. 9. 2014

Rozpočet projektu: 141 761 EUR

Lead partnerem projektu byl Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft GmbH – Management Akademie Sachsen. Partnerem projektu na české straně byla kromě KZ ještě ústecká Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická. Partnery na německé straně hranic byly Technische Universität Dresden a Städtisches Krankenhaus Dresden Neustadt. V projektu byly zrealizovány výměnné týdenní a měsíční stáže jednotlivců, týdenní skupinové studijní cesty, jednodenní konzultace zdravotníků, školení projektového managementu, výuka německého jazyka, multikulturní poznání a další. V oblasti vzdělávací byla záměrem spolupráce pedagogů a výměny studentů. V oblasti péče o pacienta projekt napomohl rozvoji přeshraniční strategie na spolupráci při zlepšení péče o pacienta.

12.12. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, 3D Full HD videokonference a přenosy

Multimediální tým Oddělení vědy, výzkumu a dalšího vzdělávání v oblasti technického zajištění kongresů, sympozií, seminářů a workshopů zajistil v roce 2014, mimo běžného provozu výuky v rámci Výukového centra KZ, a. s., celkem 28 akcí. Z tohoto počtu bylo 7 mimo prostory KZ, a. s.

U 5 seminářů byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ, a. s. Ve spolupráci se sdružením CESNET byly z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem realizovány 2 mezikontinentální videopřenosy s rozlišením obrazu 4K, a to do Denveru (USA) a do Nantou (Tchajwan).

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci multimediálního týmu OVVDV KZ, a. s., aktivně podíleli na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 4K a 3D Full HD videa v reálném čase, které se do budoucna jeví jako velice progresivní a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní byla spolupráce především se sdružením CESNET.

V roce 2014 byla dokončena realizace modernizace výukových prostor. Všechny učebny Výukového centra OVVDV KZ, a. s., byly osazeny novou digitální technologií přenosu obrazu, byly osazeny digitálními kamerami pro přenosy živého videa z učeben, např. na intranet nebo internet, a byly vybaveny novou počítačovou a zobrazovací technikou. Jsou tak připraveny k napojení nových a moderních digitálních technologií a tím také k dalšímu rozvoji moderní výuky zdravotnického i nezdravotnického personálu.

Multimediální tým se aktivně podílel na realizaci oslav 120. výročí založení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V říjnu 2014 připravil k tomuto výročí v areálu nemocnice výstavu fotografií z její historie a zajišťoval multimediální projekci na slavnostním večeru ke 120. výročí založení Masarykovy nemocnice v Severočeském divadle v Ústí nad Labem.

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistil tento tým grafickou přípravu většiny výše uvedených akcí, tisky programů, certifikátů a dalších propagačních materiálů. Zároveň připravil 58,2m plakátů s odbornou lékařskou i vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha tuzemských i zahraničních kongresech a tím reprezentovaly vysoce odbornou a vědeckou práci lékařů Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2014 bylo vytištěno 453 505 A4 stran černobílých kopií, 33 656 barevných A4 kopií, 180 643 černobílých A3 kopií a 2 551 barevných A3 kopií. Pro lékaře a sestry bylo připraveno přes 130 odborných multimediálních prezentací v PowerPointu na přednášky jak u nás, tak i v zahraničí.

12.13. Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.

Lékařská knihovna MN je podle knihovnického zákona evidována na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem. Je součástí sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví.

Primárním zaměřením Lékařské knihovny KZ, a. s., je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu.

Knihovna je technologicky a organizačně provázaným systémem, sítí centrální knihovny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a dílčích knihoven (Most, Děčín). Hlavními integrujícími prvky jsou jednak automatizovaný knihovnický systém Medvik a jednotná evidence uživatelů s požadavky na informační a knihovnické služby. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2014 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z KZ, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům

Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, SZŠ a VZOŠ a studentům lékařských fakult. Obdobně pak dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti a plnila tak úkoly vyplývající ze Zákona o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb. Složení externích uživatelů se v posledních letech mění ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si studiem doplňuje postgraduální i vysokoškolské vzdělání. Lékařská knihovna se podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci Svazu knihovníků a informačních pracovníků – SKIP.

Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci,
- sledovat, analyzovat a definovat spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,
- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků), optimalizovat týmovou komunikaci.

Je členem SKIP, KLK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČLS JEP, ČSZIVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

Výběr statistických údajů za rok 2014:

• počet knihovních jednotek	73 684
• registrovaných uživatelů	2 256
• počet výpůjček	19 278
• meziknihovní službou zajištěny výpůjčky	1 599
• počet zpracovaných odborných řešerů	142
• české a zahraniční tituly časopisů	105

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:

Medline with Fulltext obsahuje

- 1 413 akademických časopisů a 33 magazínů,
- 1 218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),
- 342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

Springer Link zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

DynaMed – klinická báze dat, zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (point of care). Se svými klinicky organizovanými souhrny pro více než 3 200 témat je **DynaMed** jediným informačním zdrojem (založeným na důkazech), který umožňuje zodpovědět nejvíce klinických otázek, které se objeví během klinické praxe.

Je denně aktualizován a monitoruje obsah více než 500 medicínských časopisů a databází (včetně Cochrane) přímo či nepřímo prostřednictvím mnoha časopiseckých recenzních služeb.

Každý článek je evaluován na základě 7 úrovnových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s., za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro vědu a výzkum vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničních bází dat,
- meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- vytváření odborných prezentací,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,
- vyhledávání historických podkladů, informací a fotomateriálu nejen ke zpracovávání historie jednotlivých oddělení (Historie ORL, traumatologie, hrudní chirurgie), ale i bakalářských prací na historická témata,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům,
- fotolaboratoř – zpracovává a vytváří fotoarchiv historických obrazových dokumentů.

Akvizice knih je zaměřena především na českou knižní produkci. Zvýšení zájmu o informační materiály pro obor ošetřovatelství a veřejného zdravotnictví – doplňování literatury z této oblasti. Knihovna spolupracuje s odborníky a nositeli grantů, kteří doporučují výběr světové literatury a hradí ji z grantových prostředků. Fond je specializován a profilován v přímé spojitosti s odborným zaměřením KZ, a. s.

Knihovna přispívá do Souborného katalogu periodik NLK i Národní knihovny ČR.

13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2014.

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2014

samostatné přílohy (4) – rozvaha, výkaz zisků a ztrát, výkaz cash flow, příloha k ÚZ

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA
(BALANCE)**

ke dni **31.12.2014**
(v celých tisících Kč)

IČ
25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	6 877 207	1 245 387	5 631 820	5 502 028
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 593 295	1 195 946	4 397 349	4 465 663
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-458 282	-552 323	94 041	81 420
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	133 469	91 544	41 925	52 868
	4. Ocenitelná práva	008	29 706	16 763	12 943	14 041
	5. Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	784	717	67	80
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	39 106	0	39 106	14 431
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	6 049 577	1 748 269	4 301 308	4 382 243
B. II. 1.	Pozemky	014	145 159	0	145 159	145 294
	2. Stavby	015	4 129 117	396 812	3 732 305	3 775 970
	3. Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	1 723 562	1 351 457	372 105	428 114
	4. Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	362	0	362	377
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	51 377	0	51 377	32 082
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	406
	9. Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	2 000	0	2 000	2 000
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024	2 000	0	2 000	2 000
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	1 120 275	49 441	1 070 834	882 584
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	77 855	815	77 040	83 329
C. I. 1.	Materiál	033	44 195	634	43 561	51 549
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	616	0	616	610
	3. Výrobky	035	12 582	0	12 582	12 973
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	20 450	181	20 269	18 157
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	12	0	12	40
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	564	0	564	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	564	0	564	0
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	644 228	48 626	595 602	578 497
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	581 103	47 939	533 164	482 512
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	2 580	0	2 580	3 498
	8. Dohadné účty aktivní	056	57 350	0	57 350	89 942
	9. Jiné pohledávky	057	3 195	687	2 508	2 545
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	397 628	0	397 628	220 757
C. IV. 1.	Peníze	059	745	0	745	942
	2. Účty v bankách	060	396 883	0	396 883	219 815
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	163 637	0	163 637	153 781
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	163 196	0	163 196	153 021
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	441	0	441	760

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 90 + 123)	067	5 631 820	5 502 028
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 81 + 84 + 88)	068	4 675 655	4 570 541
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 818 080	4 743 428
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 818 080	4 743 428
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 80)	073	15 725	74 714
A. II. 1.	Ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	15 725	74 714
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
	5. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078	0	0
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	080	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 82 + 83)	081	0	6 348
A. III. 1.	Rezervní fond	082	0	6 348
	2. Statutární a ostatní fondy	083	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 85 + 86)	084	-179 816	37 238
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	085	0	37 238
	2. Neuhrzená ztráta minulých let (-)	086	-179 816	0
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	087	0	0
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 90 + 118))	088	21 666	-291 187
	2. Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	089	0	0
B.	Cizí zdroje (ř. 91 + 96 + 107 + 119)	090	950 449	928 490
B. I.	Rezervy (ř. 92 až 95)	091	111 548	68 719
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	092	824	662
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	093	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	094	0	0
	4. Ostatní rezervy	095	110 724	68 057
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 97 až 106)	096	54 621	56 783
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	097	736	2 827
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	098	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	099	0	0
	4. Závazky ke společníkům	100	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	101	0	0
	6. Vydané dluhopisy	102	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	103	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	104	0	0
	9. Jiné závazky	105	0	0
	10. Odložený daňový závazek	106	53 885	53 956

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 108 až 118)	107	784 280	802 988
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	108	462 936	467 896
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	109	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	110	0	0
	4. Závazky ke společníkům	111	0	0
	5. Závazky k zaměstnancům	112	139 128	136 942
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	113	77 109	76 058
	7. Stát - daňové závazky a dotace	114	26 703	23 193
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	115	0	0
	9. Vydané dluhopisy	116	0	0
	10. Dohadné účty pasivní	117	67 658	91 068
	11. Jiné závazky	118	10 746	7 831
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 120 až 122)	119	0	0
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	120	0	0
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	121	0	0
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	122	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 124 + 125)	123	5 716	2 997
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	124	1 277	1 367
	2. Výnosy příštích období	125	4 439	1 630

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 1.4.2015	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2014
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	324 755	349 476
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	271 788	290 856
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	52 967	58 620
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	5 263 196	4 784 418
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	5 209 958	4 730 647
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-385	-649
3.	Aktivace	07	53 623	54 420
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 232 818	2 151 184
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 898 738	1 815 397
B. 2.	Služby	10	334 080	335 787
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	3 083 345	2 691 854
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 842 502	2 816 029
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 110 033	2 089 168
C. 2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14	2 720	2 480
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	703 368	697 462
C. 4.	Sociální náklady	16	26 381	26 919
D.	Daně a poplatky	17	1 019	1 377
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	185 235	231 135
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	2 485	3 861
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	2 430	3 815
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	55	46
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	591	931
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	539	926
F. 2	Prodaný materiál	24	52	5
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	53 688	-17 910
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	64 760	68 855
H.	Ostatní provozní náklady	27	43 972	52 517
V.	Převod provozních výnosů		0	0
I.	Převod provozních nákladů	01	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	02	23 583	-319 510

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	630	1 385
N.	Nákladové úroky	43	1 477	674
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	29	30
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 170	1 133
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (- 47)]	48	-1 988	-392
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-71	-28 715
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	-71	-28 715
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	21 666	-291 187
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	21 666	-291 187
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	21 595	-319 902

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 1. 4. 2015	Ing. Jiří Novák předseda představenstva



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2014

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.

Identifikační číslo: 254 88 627

Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13

Právní forma: akciová společnost

Jediný akcionář: Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutím jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2014

V roce 2014 se organizační řád měnil celkem šestkrát a to 1. 2., 1. 3., 1. 5., 1. 7., 1. 8. a 1. 10. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2014 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad (ROP SZ), Integrovaného operačního programu MZ (IOP), Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje (Interní grantové agentury Ministerstva zdravotní ČR), Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Programu Cíl 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Svobodným státem Sasko a Českou republikou, program Protidrogové politiky Ministerstva zdravotní ČR, Programu Rezidenční místa Ministerstva zdravotnictví ČR, Podpory vybraných služeb zdravotní péče Ústeckého kraje, Fondu Ústeckého kraje, atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.





Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Popis změn provedených v roce 2014 v obchodním rejstříku (OR)

a) změny v předmětu podnikání v roce 2014

V roce 2014 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2014

V obsazení představenstva a dozorčí rady došlo v roce 2014 ke změně. Ke dni 24.4.2014 byli jmenováni do funkce členů představenstva pan Vlastimil Lhoták a pan MUDr. Vladimír Eminger. Ke dni 23. 4. 2014 zaniklo členství v představenstvu po odstoupení z funkce člena představenstva panu Ing. Jaroslavu Dubskému, panu Františkovi Pelantovi a panu Josefu Macíkovi. Ke dni 30. 4. 2014 zaniklo členství v představenstvu po odstoupení z funkce člena představenstva panu Ing. Jiřímu Zelenkovi. Ke dni 25. 4. 2014 byl zvolen předsedou představenstva pan Ing. Jiří Novák a místopředsedou představenstva pan Mgr. Radek Scherfer.

Ke dni 24. 4. 2014 byl zvolen členem dozorčí rady pan Ing. Jaroslav Dubský a pan František Pelant. Ke dni 1. 5. 2014 byl zvolen členem dozorčí rady pan Josef Macík. Ke dni 23. 4. 2014 zaniklo členství v dozorčí radě po odstoupení z funkce člena dozorčí rady panu Pavlovi Czonkovi a panu Vlastimilovi Lhotákovi. Ke dni 23. 4. 2014 zaniklo členství v dozorčí radě po odvolání z funkce člena dozorčí rady panu MUDr. Marianovi Bystroňovi. Ke dni 26. 5. 2014 byl zvolen předsedou dozorčí rady pan František Pelant a místopředsedou dozorčí rady pan Ing. Jaroslav Dubský. Ke dni 12.11.2014 zaniklo členství uplynutím funkčního období panu Doc. MUDr. Martinu Samešovi, CSc, panu MUDr. Antonínu Gaberovi a panu MUDr. Tomáši Zelenkovi.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2014 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2014 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
16.12.2014	74 652,00	4 818 080,00	peněžitý vklad jediného akcionáře



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
 - Úsek zdravotní péče (od 1.3.2014 do 31.7.2014)
 - Úsek řízení zdravotní péče (od 1.8.2014)
 - Úsek řízení zdravotnických služeb (do 28.2.2014)
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu (od 1.3.2014)
 - Úsek ekonomického a personálního řízení (do 28.2.2014)
 - Úsek řízení a správy majetku
 - Úsek personalistiky a vzdělávání (od 1.7.2014)
 - Úsek ředitele (od 1.7.2014)
 - Úsek zdravotnického zásobování a nákupu (od 1.8.2014)
 - Úsek provozních obslužných činností (od 1.8.2014)
- a
- Ředitel zdravotní péče o.z.- odbor zdravotní péče o.z.
- Odbory:
 - Odbor centra informačních technologií (do 31.7.2014)
 - Odbor kanceláře ředitele (do 30.6.2014)
 - Odbor správy nákupu a logistiky (do 28.2.2014)
 - Odbor léčebně-preventivní péče (do 28.2.2014)
 - Odbor personalistiky, mezd a vzdělávání (od 1.3.2014 do 30.6.2014)

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny ředitelem zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek personalistiky a vzdělávání, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek zdravotnického zásobování a nákupu, Úsek ředitele, Úsek provozních obslužných činností. Úseky jsou řízeny náměstkyněmi a vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2014

K rozvahovému dni 31. 12. 2014 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	předseda představenstva	21.11.2012	25.4.2014
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda představenstva	7.12.2013	25.4.2014
Vlastimil Lhoták	člen představenstva	24.4.2014	-
MUDr. Vladimír Eminger	člen představenstva	24.4.2014	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
František Pelant	předseda dozorčí rady	24.4.2014	26.5.2014
Ing. Jaroslav Dubský	místopředseda dozorčí rady	24.4.2014	26.5.2014
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Sáša Štembera	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Ing. Jan Řehák	člen dozorčí rady	20.12.2012	-
Josef Macík	člen dozorčí rady	1.5.2014	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonává rozhodující nebo podstatný vliv

Účetní jednotka	sídlo	výše vlivu
Onkologie Krajské zdravotní, a.s.	Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem	100 %

V roce 2013 Krajská zdravotní a.s. založila dceřinou společností Onkologie Krajské zdravotní a.s., peněžitým vkladem 2 000 tis. Kč. Výše vlastního kapitálu Onkologie Krajské zdravotní a.s. k 31. 12. 2014 činí 1 975 tis. Kč, účetní závěrka dceřiné společnosti nebyla ke dni sestavení účetní závěrky Krajské zdravotní, a.s. k dispozici.

**Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady**

Výše osobních nákladů v roce 2014 činila 2 842 502,58 tis. Kč, z toho na členy řídicích orgánů 23 288,92 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2014 vyplaceny odměny ve výši 2 720,09 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2014 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídicích orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Generální ředitel	1,45	1,00	2,45
Ředitel zdravotní péče o.z. - Odbor zdravotní péče	5 059,16	4,87	5 064,03
Úsek ředitele	50,82	1	51,82
Úsek personalistiky a vzdělávání	51,56	0,84	52,39
Úsek provozních obslužných činností	90,98	1,00	91,98
Úsek řízení zdravotní péče	126,93	0,56	127,49
Úsek zdravotnického zásobování a nákupu	134,78	0,42	135,20
Úsek ekonomického řízení a controllingu	92,69	1,00	93,69
Úsek řízení a správy majetku	629,61	1,00	630,61
KZ, a.s. CELKEM	6 237,98	11,69	6 249,66

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plněních členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2014 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2014 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2014 devíti členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o generálního ředitele společnosti, náměstky, ředitele zdravotní péče a vedoucí úseku.

2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek**Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek****Ocenění**



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazání dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízenému na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2014 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstu ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a u pohybu krevních přípravků.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100% hodnoty pohledávky u pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa,
- d) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního odpadu, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních a jiných sporů a rezervu na odměny.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrné a poctivé zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2014 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Dlouhodobý majetek****Dlouhodobý nehmotný majetek****Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Software	130 670,90	133 469,67
Ocenitelná práva	28 048,30	29 705,07
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	784,05	784,05
CELKEM	-501 843,60	-497 388,06

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Oprávky – software	77 802,75	91 544,34
Oprávky - ocenitelná práva	14 007,87	16 762,50
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	703,96	717,31
CELKEM	-568 832,28	-552 322,70

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Software	52 868,15	41 925,33
Ocenitelná práva	14 040,43	12 942,57
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	80,09	66,74
CELKEM	66 988,68	54 934,64

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého nehmotného majetku tvoří technické zhodnocení stávajících systémů KZ.

Dlouhodobý hmotný majetek**Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Budovy a stavby	4 119 297,26	4 129 116,35
Zdravotnická a labor. Technika	1 348 340,02	1 393 806,07
Stroje a přístroje provozní	163 082,36	167 273,36
Dopravní prostředky	37 449,57	37 659,67
Výpočetní technika	104 964,89	105 069,03
Inventář	10 077,11	10 077,11
Ostatní samostatné movité věci	9 627,58	9 676,46

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Pozemky	145 294,23	145 159,15
Umělecká díla a předměty	376,65	362,27
CELKEM	5 938 509,67	5 998 199,47

Oprávký (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Oprávký - budovy a stavby	343 327,50	396 811,97
Oprávký - zdrav. a lab. Technika	1 037 255,46	1 118 965,32
Oprávký - stroje a přístroje provozní	99 419,42	109 520,10
Oprávký - dopravní prostředky	23 247,00	27 193,35
Oprávký - výpočetní technika	74 649,02	83 861,54
Oprávký - inventář	8 734,68	8 972,85
Oprávký - ostatní sam. mov. věci	2 121,70	2 943,66
CELKEM	1 588 754,78	1 748 268,79

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Budovy a stavby	3 775 969,76	3 732 304,38
Zdravotnická a laboratorní technika	311 084,56	274 840,75
Stroje a přístroje provozní	63 662,94	57 753,26
Dopravní prostředky	14 202,57	10 466,32
Výpočetní technika	30 315,87	21 207,49
Inventář	1 342,43	1 104,26
Ostatní samostatné movité věci	7 505,88	6 732,80
Pozemky	145 294,23	145 159,15
Umělecká díla a předměty	376,65	362,27
CELKEM	4 349 754,89	4 249 930,68

V průběhu roku 2014 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 10 268,54 tis. Kč. Jedná se především o technické zhodnocení budovy chirurgického pavilonu v OZ Teplice, budovy A-atrium v OZ Ústí nad Labem a budovy A-lékárna v OZ Chomutov. Zásadní objem přírůstku dlouhodobého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika – systém centrální monitorovací, ultrazvukové přístroje, RTG přístroje, systém pro karyotypování chromozomů a dále stroje a přístroje provozní – myčka patientského nádobí. Významnou položkou je zařazení majetku v rámci dotací projektu „Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.“ – ve výši 2 058,43 tis. Kč – systém SPECT, RTG skiagrafický digitální a projektů „Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ ...“ – ve výši 2 560,36 tis. Kč – multidetektorový CT přístroj, přístroje pro funkční terapii horních končetin.

K 31. 12. 2014 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 90 483,14 tis. Kč, z toho:



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 39 106,11 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 51 377,03 tis. Kč.

Drobný majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 373 896,93 tis. Kč.

Investiční dotace

V roce 2014 získala společnost investiční dotace ve výši 32 183,92 tis. Kč.

Z této částky bylo čerpáno na majetek pořízený v roce 2014 celkem 19 587,72 tis. Kč. Část obdržené dotace ve výši 12 501,55 tis. Kč se týkala majetku zařazeného do používání již v roce 2013.

V roce 2015 se očekává proplacení dotace na majetek, který byl pořízen v roce 2014 z vlastních zdrojů KZ, a.s. Konkrétně se jedná o majetek z 1. etapy projektu „Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ“, očekávaná dotace činí 2 324,11 tis. Kč a z 2. etapy projektu „Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.“, očekávaná dotace činí 3 227,29 tis. Kč.

Provozní dotace

V roce 2014 společnost získala provozní dotace ve výši 16 513,10 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2014 celkem 12 418,30 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Teplice	135D32C000830	IOP–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích - neukončeno	MZ
Děčín	3352104001	"Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny"	MZ
Děčín	3350205069	"Videokolonoskop s příslušenstvím"	MZ
Děčín	135D32C000826	IOP–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně – neukončeno	MZ
Most	3352104041	"Rekonstrukce centrálních operačních sálů"	MZ
Most	3350205508	"Zdravotnická technika"	MZ,MF



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Most	3981104025	"Skiagrafické pracoviště"	MZ
Most	3981104026	"Pavilon infekce"	MZ
Most	3350205071	"Videokolonoskop s příslušenstvím"	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350205066	Videokolonoskop s příslušenstvím	MZ
Ústí n.L.	3350205510	PP - zdravotnická technika	MZ
Ústí n.L.	2353320002	Přenosný ultrazvukový přístroj, zvedák Meira	MZ
Ústí n.L.	2353140100	Perinatologický program	MZ
Ústí n.L.	2353320103	Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky	MZ
Ústí n.L.	3350403057	Detoxikační jednotka a léčba metadonem (stavební úpravy)	MZ, MF
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol. program (monitor neonatál., ventilátor plic děts., stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	21711A2165	Veřejný internet v síti nemocnic v Ústeckém kraji	MMR
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol. program "MN ÚL-zdravot. techn. a vybavení, por. a neonatol. část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP-Modernizace a obnova přístroj. vybavení traumatologického centra	EU, MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP-Modernizace a obnova přístroj. vybavení centra komplex. onkolog. péče	EU, MZ
Ústí n.L.	135D32C000628	IOP-Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem	MZ
Ústí n.L.	135D32C000825	IOP-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL – neukončeno	MZ
Chomutov	3350205068	"Videokolonoskop s příslušenstvím"	MZ
Chomutov	3350207038	"Scintilační gamakamera SPECT"	MZ
Chomutov	3352104415	" Vybavení onkol. pracoviště" - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	"Reko gynekologie, chirurgie a TRN"	MZ
Chomutov	2353160208	"Lineární urychlovač s příslušenstvím"	MZ
Chomutov		„SROP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění"	MMR
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP"	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy"	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	"Rekonstrukce střechy, kanalizace a vytápění"	MZ
Chomutov	135D32C000829	IOP-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově – neukončeno	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad a integrovaného operačního programu. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí n. L., o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o.z. Teplice,



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Centrum robotické chirurgie,
- Optimalizace logistických a obslužných procesů,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem,
- Rekonstrukce Stravovacího provozu Most – Nemocnice Most, o.z.
- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL
- Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.
- Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

- Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

kde po dobu udržitelnosti 5 let od ukončení projektu není možno tento majetek zatěžovat žádnými věcnými právy třetích osob, včetně práva zástavního, majetek prodat ani jinak zcizit.

Ostatní informace k dotacím

Ke dni sestavení účetní závěrky nebyla ukončena řízení týkající se vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně, týkající se projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Splatnost odvodů byla na základě žádosti opakovaně posečkána do 31. 12. 2015.

Podle písemného ujištění advokátní kanceláře jsou veškeré vyměřené odvody a pokuty nedůvodné a jednotlivá rozhodnutí budou v rámci již zahájených či případných budoucích řízení revokována, když správní delikt ze strany Krajské zdravotní, a.s. spáchán nebyl.

V roce 2014 byly zahájeny daňové kontroly, které měly ověřit, zda vznikla odvodová povinnost porušením rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ (z dotace hrazeno 75 769 000,- Kč) a z dotace „Modernizace a Obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ (z dotace hrazeno 80 017 000,- Kč). Krajská zdravotní, a.s. má za to, že při zadávání veřejných zakázek nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů. Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně. Krajská zdravotní, a.s. navrhla správci daně s tímto výsledkem daňovou kontrolu ukončit. Ke dni sestavení účetní závěrky nebyly daňové kontroly ukončeny.

Z důvodu opatrnosti byla do vyřešení popsanych případů ponechána rezerva vytvořená v roce 2012 ve výši 10 144, 97 tis. Kč.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2014 evidovala dlouhodobý finanční majetek ve výši 2 000 tis. Kč. Jedná se o 100 % podíl v dceřiné společnosti Onkologie Krajské zdravotní, a.s.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Léky a spec. zdravotnický materiál	34 760,99	24 470,13

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Ostatní materiál	13 719,47	15 587,12
Materiál na cestě	3 068,93	3 503,34
C E L K E M	51 549,39	43 560,59

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Krev	610,12	616,33
C E L K E M	610,12	616,33

Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Krev	12 740,75	12 406,98
Výrobky – lékárna	230,76	173,50
Výrobky ostatní	1,05	0,77
C E L K E M	12 972,56	12 581,25

Zboží

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	18 042,68	20 113,92
Potraviny a ostatní zboží	51,22	87,31
Zboží na cestě	63,03	68,20
C E L K E M	18 156,93	20 269,43

Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2014 eviduje dlouhodobou pohledávku za společností VITA s. r. o. ve výši 564 351,- Kč z titulu uzavřeného splátkového kalendáře.

Krátkodobé pohledávky

Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	439 916,91	498 177,79
Odběratelé – tuzemsko	50 236,72	49 256,56
Odběratelé – zahraničí	12 433,09	14 240,77
Pohledávky – ostatní	17 300,52	5 290,49
C E L K E M	519 887,24	566 965,61

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	66 148,83
Z toho:	
0 – 30 dní	11 573,45
31 – 60 dní	2 592,67
61 – 90 dní	465,20
91 – 120 dní	741,72
121 – 150 dní	340,20
151 – 180 dní	430,21
181 – 366 dní	2 940,18
nad 360 dní	47 065,19
Pohledávky ve splatnosti celkem	500 816,78
POHLEDÁVKY C E L K E M	566 965,61

Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 3 194,84 tis. Kč z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 239,66 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 955,18 tis. Kč

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 47 939,47 tis. Kč a k jiným pohledávkám 686,62 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	154 713,83	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	45 999,97	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	57 043,25	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	50 453,65	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	25 890,24	Kontokorentní úvěr	Ne
Celkem	334 100,93		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a zdravotní pojišťovnu MVČR.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Dohadné účty aktivní	89 942,12	57 349,49

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2014, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2015. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2014 částku 39 747,95 tis. Kč. Ostatní



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií a očekávaná dotace na projekty „Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově, v Teplicích, v Děčíně“ a „Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.“. K 31. 12. 2014 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 17 601,54 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek

Peníze

K 31. 12. 2014 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 608,15 tis. Kč a cenin 75,72 tis. Kč. Dále byl evidován zůstatek peněz na cestě ve výši 60,68 tis. Kč. Celková výše položky rozvahy C. IV. 1 Peníze k rozvahovému dni tak dosahovala částku 744,55 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2014 celkem 396 883,48 tis. Kč.

Časové rozlišení v aktivech

K 31. 12. 2014 činí časové rozlišení částku ve výši 163 637,52 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 163 196,49 tis. Kč
 - ⇒ 11 580,88 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období.
 - ⇒ 151 615,61 tis. Kč nespotebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu,
- b) Příjmy příštích období
 - ⇒ 441,03 tis. Kč tvoří především tržby za poskytnutou zdravotní péči a dotace uhrazené v budoucím období.

Vlastní kapitál

Základní kapitál

K 1. 1. 2014 činil počáteční stav základního kapitálu **4 743 428 tis. Kč**. V roce 2014 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem od jediného akcionáře o 74 652 tis. Kč. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2014 činí **4 818 080 tis. Kč**.

4 818 080 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0 Kč.





Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří přijaté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2014 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 74 713,95 tis. Kč. V roce 2014 použila společnost 67 784,79 tis. Kč k úhradě ztráty. V roce 2014 obdržela společnost věcné dary ve výši 2 650,31 tis. Kč a finanční dary ve výši 6 145,70 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2014 činí 15 725,17 tis. Kč.

Přijaté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2014

Poskytovatel daru	Odšt. Závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru v tis. Kč
Nutricia a.s.	Most	finanční dar	Zdravotnické účely - dětské oddělení	122,12
Novartis s.r.o.	Ústí n.L., Chomutov	finanční dar	Nemocniční lůžka pro onkologické odd.	236,08
Ústecký kraj	KZ	finanční dar	Přirozený porod v nemocnici	142,78
Ing. Jan Pátek	Ústí n.L.	finanční dar	Zdravotnické účely -neurochirurgické odd.	500,00
Baxter Czech spol. s r. o.	Chomutov	finanční dar	Vybavení čekáren pacientů a dárců krve	100,25
Novartis s. r. o.	Teplice	finanční dar	EKG Holteru se záznamem 12ti svodů	151,25
NF AVAST	Ústí nad Labem	finanční dar	Mobilní hospic	800,00
Roche s.r.o.	Ústí nad Labem	finanční dar	Nemocniční lůžka pro odd. onkologie	500,00
Nadace ČEZ	Děčín	finanční dar	Obměna lůžkového fondu neurologie.odd.	230,00
ASQA, a. s.	Teplice	finanční dar	Provoz ARO	200,00
NF Kapka naděje	Ústí nad Labem	věcný dar	Přístroj OMEGA pro dětskou kliniku	350,00
NF Kapka naděje	Ústí nad Labem	věcný dar	Přístroj CPAP pro dětskou kliniku JIP	248,58
CARDION Brno	Ústí nad Labem	věcný dar	Stimul. Integra pro neurochirurgické odd.	128,95
Chomutovský dětský nadační fond	Chomutov	věcný dar	Lůžko Linet Eleganza 3XC pro dětské odd.	188,87
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				3 898,88

Zákonný rezervní fond

Zákonný rezervní fond činil k 1. 1. 2014 6 348,14 tis. Kč. V průběhu roku 2014 došlo ke snížení o 6 348,14 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady o použití zákonného rezervního fondu k úhradě ztráty.

Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2013 37 237,69 tis. Kč a byl tvořen nerozděleným ziskem minulých let. Společnost v roce 2014 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 11. 6. 2014 použila nerozdělený zisk minulých let ve výši 37 237,69 tis. Kč k úhradě ztráty z roku 2013. Část ztráty neuhrazené z vlastních zdrojů ve výši 179 816,16 tis. Kč byla zaúčtována do neuhrazené ztráty minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2014 ztrátu ve výši 179 816,16 tis. Kč.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2014 činí zisk ve výši 21 666,07 tis. Kč.



Cizí zdroje

Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní a jiné spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Rezervy na odměny	CELKEM
31. 12. 2013	Zůstatek	662,00	25 206,63	42 850,24	0,00	68 718,87
	Tvorba	162,00	3 621,00	47 032,72	41 022,00	91837,72
31. 12. 2014	Čerpání	0,00	6 158,56	42 850,24	0,00	49 008,80
	Zůstatek	824,00	22 669,07	47 032,72	41 022,00	111 547,79

Zákonná rezerva v celkové výši 162 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění v souvislosti s provozováním ozařovačů.

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky.

V roce 2014 byla tvořena rezerva na odměny.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2014 činí 54 621,29 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň a závazky z obchodního styku. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňové závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	70 615,42
rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	-16 730,40
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2014	53 885,02

Dlouhodobé závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Dodavatelé – tuzemsko	2 827,49	736,27
CELKEM	2 827,49	736,27

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Krátkodobé závazky

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Dodavatelé investiční	37 315,99	35 577,92
Dodavatelé – tuzemsko	419 346,25	413 486,18
Dodavatelé – zahraniční	1 174,27	510,24
Ostatní závazky	10 059,69	13 362,14
C E L K E M	467 896,20	462 936,48

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	113 755,46
Z toho:	
0 – 30 dní	110 344,51
31 – 60 dní	865,40
61 – 90 dní	45,89
91 – 120 dní	314,27
121 – 150 dní	321,50
151 – 180 dní	57,56
181 – 365 dní	1 585,65
nad 365 dní	220,68
Závazky ve splatnosti celkem	349 181,02
ZÁVAZKY C E L K E M	462 936,48

Závazky po splatnosti v intervalu 0 – 30 dní v částce 110 344,51 tis. Kč byly k datu sestavení účetní závěrky uhrazeny. Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Závazky k zaměstnancům	136 942,24	139 127,82
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	76 057,46	77 108,80
Stát – daňové závazky a dotace	23 192,89	26 702,57
Krátkodobé přijaté zálohy	0,00	0,00
Jiné závazky	7 831,39	10 745,58
C E L K E M	244 023,98	253 684,77

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2014 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2015.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Dohadné účty pasivní**

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2014
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	86 965,20	62 706,84
Doh. účty pasivní - ostatní provozní činnost	4 102,50	4 951,02
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0	0
Celkem	91 067,70	67 657,86

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2014.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2014, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2014 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p. a.). K 31. 12. 2014 nebyl úvěr čerpán.

Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 5 716,51 tis. Kč a tvoří je:

- výdaje příštích období ve výši 1 277,12 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2014 ve výši 970,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2015,
- výnosy příštích období ve výši 4 439,39 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, zaměstnanecké stravné na rok 2014 a přijatá dotace od KÚÚK čerpaná v roce 2015.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2014 dosáhly výše 5 534 712,80 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 324 754,60 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 61 960,88 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 5 024 736,39 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 28 617,90 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 94 643,03 tis. Kč

Nárůst výnosů z vlastní činnosti koresponduje s nárůstem výnosů za tržby od ZP. Tento je dán několika významnými faktory. Dle úhradové vyhlášky pro rok 2014 došlo oproti r. 2013, ve kterém byly realizovány restrikce úhrad zejména u lůžkové péče, k navýšení úhrad za poskytovanou zdravotní péči, přičemž KZ, a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

dokázala maximálně využít možností daných ÚV – prakticky docílit maximální efektivní produkce poskytovaných zdravotních služeb a tím i maximálně dosažitelných výnosů od ZP. Dále je ve výnosech za tržby od ZP zahrnuta „kompenzace regulačních poplatků za hospitalizace“, které byly s účinností od 1. 1. 2014 zrušeny. V neposlední řadě se v nárůstu výnosů za tržby od ZP projevuje významný nárůst poskytované biologické léčby, která je poskytovaná v centrech specializované péče (zejména MNUL a TP). Zde však na druhé straně dochází i k významnému nárůstu nákladů na tuto léčbu.

Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2014

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 970 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost neměla k 31. 12. 2014 závazky z titulu leasingu.

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2014.

5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

V Ústí nad Labem dne 1.4.2015

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer
místopředseda představenstva

Výkaz Cash flow

k 31. 12. 2014

Podnik: Krajská zdravotní, a.s.	IČO: 25488627
Sídlo: Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113	

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	220 757
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	21 596
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	239 680
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	185 235
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	53 688
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-1 891
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	847
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 802
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	261 276
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-46 346
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-38 177
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov.činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-14 251
A.2.3.	Změna stavu zásob	6 082
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	214 930
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 477
A.4.	Přijaté úroky	630
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	214 083

Investiční činnost**Běžné obd.**

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-119 422
-------------	--	-----------------

B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 430
-------------	--------------------------------	--------------

B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-116 992
-------------	--	-----------------

Finanční činnost**Běžné obd.**

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	0
-------------	---	----------

C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	79 780
-------------	---	---------------

C.2.1.	Zvýšení peněž. prostř. a peněž. ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event. rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	74 652
---------------	---	---------------

C.2.2.	Přijaté finanční dary	5 128
---------------	-----------------------	--------------

C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	79 780
-------------	--	---------------

F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	176 871
----------	--	----------------

R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	397 628
-----------	--	----------------

Sestaveno dne: 1.4.2015

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

15. ZPRÁVA AUDITORA



spol. s r.o.

daňové a účetní poradenství, audit

Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2014 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané "Základní údaje".

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědnost je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou.

Tel.: 417 637 281, 417 637 282, 476 704 314

Fax: 417 637 290

email: agis@agis.cz

firma je zapsána u KS Ústí nad Labem spis C složka 7018

Moskevská 1/14

434 01 MOST

<http://www.agis.cz>

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

Zdůraznění skutečnosti

Aniž bychom vyslovovali výhradu k účetní závěrce, upozorňujeme na skutečnost popsanou v příloze k účetní závěrce, na straně 14 v části Ostatní informace k dotacím. Společnost Krajská zdravotní, a.s. vede spor o výši odvodu za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“. Výsledek sporu k datu sestavení účetní závěrky nebyl znám. Vedení společnosti odhadlo výši možných budoucích závazků v minulých letech na 10 mil Kč a v této výši vytvořilo v roce 2012 rezervu. Názory vedení společnosti zveřejněné v příloze uvádíme níže:

„Ke dni sestavení účetní závěrky nebyla ukončena řízení týkající se vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně, týkající se projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Splatnost odvodů byla na základě žádosti opakovaně posečkána do 31. 12. 2015.“

Podle písemného ujištění advokátní kanceláře jsou veškeré vyměřené odvody a pokuty nedůvodné a jednotlivá rozhodnutí budou v rámci již zahájených či případných budoucích řízení revokována, když správní delikt ze strany Krajské zdravotní, a.s. spáchán nebyl.

V roce 2014 byly zahájeny daňové kontroly, které měly ověřit, zda vznikla odvodová povinnost porušením rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.“ (z dotace hrazeno 75 769 000,- Kč) a z dotace „Modernizace a Obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.“ (z dotace hrazeno 80 017 000,- Kč). Krajská zdravotní, a.s. má za to, že při zadávání veřejných zakázek nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů. Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně. Krajská zdravotní, a.s. navrhla správci daně s tímto výsledkem daňovou kontrolu ukončit. Ke dni sestavení účetní závěrky nebyly daňové kontroly ukončeny.

Z důvodu opatrnosti byla do vyřešení popsaných případů ponechána rezerva vytvořená v roce 2012 ve výši 10 144, 97 tis. Kč.“



AGIS, spol. s r.o., Moskevská 1/14, Most
číslo auditorského oprávnění 117

JUDr. Ing. Jiří Lanc
číslo auditorského oprávnění 1126

V Mostě, dne: 01. 04. 2015

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a. s.**
se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113 IČ: 25488627
vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550
za níž jedná: Ing. Jiří Novák, předseda představenstva
Mgr. Radek Scherfer, místopředseda představenstva
Vlastimil Lhoták, člen představenstva
MUDr. Vladimír Eminger, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: **Ústecký kraj**
se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČ: 70892156
(dále jen „ovládající osoba“).
Ústecký kraj je jediným akcionářem v působnosti valné hromady společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.
(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014.

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2014 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2014 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Oddíl V.

Ostatní právní jednání mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2014 nebyla ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněna žádná právní jednání mimo rámec běžných právních jednání uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

Oddíl VI.

Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2014 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (kromě smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních jednání nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.

Ostatní informace

Ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby. Způsob a prostředky ovládání jsou upraveny stanovami společnosti.

V posledním účetním období nebyla učiněna žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání mělo týkat majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Oddíl IX.

Vyhodnocení výhod a nevýhod

Společnost Krajská zdravotní, a.s. vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo v roce 2006 Zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na Radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s. Pět největších nemocnic, spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice jednu páteří síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotnické zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči na odpovídající kvalitativní úrovni a reflektující nejmodernější trendy v medicíně.

V souladu se stanovami společnosti stojí v jejím čele valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti, kterého přijímá do zaměstnaneckého poměru představenstvo společnosti. Funkci valné hromady plní jediný akcionář a vykonává ji Rada Ústeckého kraje. V čele vedení společnosti stojí generální ředitel Krajské zdravotní, a.s. Jediným vlastníkem akcií společnosti Krajská zdravotní, a.s. je Ústecký kraj.

Společnost Krajská zdravotní, a.s. je se svými více než šesti tisíci zaměstnanci jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a jedním z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji.

Má-li statutární orgán ovládané osoby zhodnotit výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami, lze uvést, že mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou vznikají běžné obchodní vztahy, přičemž uzavřené smlouvy lze považovat za výhodu pro ovládanou osobu a nepředstavují pro ni riziko.

Co se týká vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou, vztahy vyplývají především ze skutečnosti, že ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby, a lze je označit za výhodu. Přestože nebyla v době podpisu této zprávy hotova účetní závěrka za rok 2014, již z předběžných výsledků lze konstatovat, že poslední účetní období skončilo kladným hospodářským výsledkem. Nepřipadá tak v úvahu úhrada ztráty vzniklé hospodařením za rok 2014.

V posledním účetním období ovládající osoba rozhodla o navýšení základního kapitálu ovládané osoby, kdy na základě žádosti ovládané osoby o finanční podporu na realizaci investičních projektů byl základní kapitál zvýšen upsáním nových akcií o částku 74.652.000,-Kč, a to peněžitým vkladem. Ovládající osoba taktéž ovládanou osobu v souladu s texty výzev Integrovaného operačního programu Ministerstva zdravotnictví ČR podporuje udělováním souhlasu s vypracováním a podáním žádostí o poskytnutí dotací, např. v rámci 18. výzvy Integrovaného operačního programu (IOP), oblast intervence – 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, podporovaná aktivita 3.2.a Řízená modernizace a obnova přístrojového vybavení (zdravotnických prostředků) národních sítí zdravotnických zařízení včetně technického zázemí na projekt „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologických center KZ, a.s.“ v celkové výši 92 192 960,00 Kč za podmínky, že projekt bude financován z prostředků Evropské unie (ERDF) a z vlastních prostředků společnosti



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

(spolufinancování z vlastních zdrojů bude ve výši 15 % tj. 13 828 944,00 Kč, předfinancování bude pokryto ve výši 100 % tj. 92 192 960,00 Kč z vlastních zdrojů).

Významnou výhodou vyplývající ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou je realizace a naplňování koncepce rozvoje zdravotnictví v Ústeckém kraji, kdy ovládající osoba jako jednaný akcionář může ovlivňovat strategická rozhodnutí společnosti, zejména s ohledem na soulad s touto koncepcí a případnou podporu těchto rozhodnutí.

Jako další výhodu lze zmínit úhradu některých činností ovládané osoby v režimu veřejné služby, jako např. zajištění ambulantní pohotovostní péče.

Lze konstatovat, že výhody jednoznačně převládají. Vzhledem k tomu, že ovládající osobou je veřejnoprávní subjekt, jsou rizika minimalizována. Otázka případné újmy podle § 71 nebo 72, včetně způsobu a období, v jakém by byla vyrovnána, je vzhledem k veřejnoprávnímu charakteru ovládající osoby irelevantní.

Oddíl X.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s., a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne:

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer

SIGNOVÁNO

Vlastimil Lhoták

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger



Příloha č. 1 - Seznam ovládaných osob

	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji	pozn.
1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
6	Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	od 1.1.2015 změna názvu na Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, příspěvková organizace
7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ: 400 07	00082627	zřizovaná PO	
8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	44555440	zřizovaná PO	
10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	

13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	
14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
15	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	61515451	zřizovaná PO	
16	Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Kubických 2/887, PSČ: 419 41	61515477	zřizovaná PO	
17	Konzervatoř, Teplice, Českosobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českosobratrská 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
18	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	00555878	zřizovaná PO	
19	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
20	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
21	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Bílina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
22	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
23	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohníč, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	
24	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Dům dětí a mládeže, Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	46071245	zřizovaná PO	
25	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
26	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
27	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zd.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
28	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	00125423	zřizovaná PO	

29	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
30	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
31	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
32	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
33	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ 435 46	47326484	zřizovaná PO	
34	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
35	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
36	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
37	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
38	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
39	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
40	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	
41	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
42	Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	61345784	zřizovaná PO	zanikla k 31.8.2014
43	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	

44	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	
45	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín, příspěvková organizace	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	
46	Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	od 1.9.2015 bude změna názvu na Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Střední odborná škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf, Bratislavská 2166, příspěvková organizace
47	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
48	Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
49	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
50	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
51	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
52	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
53	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiřikovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
54	Dětský domov "Země dětí" a Školní jídelna, Česká Kamenice, Komenského 491, příspěvková organizace	Česká Kamenice, Komenského 491, PSČ: 407 21	00412058	zřizovaná PO	
55	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
56	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	

57	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
58	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
59	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
60	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
61	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	
62	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
63	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
64	Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
65	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, čp.1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
66	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	00673544	zřizovaná PO	zanikla k 31.12.2014
67	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	
68	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
69	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahražany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
70	Lékařenská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
71	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	
72	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky čp. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	

73	Domov Severka Jiřikov, příspěvková organizace	Jiřikov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
74	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, U Stadionu 1425/3, PSČ 408 01	47274549	zřizovaná PO	
75	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntřív, Stará Oleška čp. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	47274522	zřizovaná PO	
76	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
77	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Březinova 1093, PSČ 432 01	46789910	zřizovaná PO	
78	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
79	Domov "Bez zámek" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
80	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátíší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
81	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	
82	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
83	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 11	00829013	zřizovaná PO	
84	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	75149541	zřizovaná PO	
85	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
86	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
87	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
88	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	
89	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
90	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	

91	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 22, PSČ 440 01	72557257	zřizovaná PO	
92	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	71295011	zřizovaná PO	
93	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník - 73 %	
94	Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%	
95	Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými v roce 2014

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2014	156	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, p.o., Stavbařů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	smlouva o praxi - Turková do lékárny	5.5.2014
2014	53	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zd.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	smlouva o praxi - Podroužek na ARO	21.1.2014
2014	311	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zd.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	smlouva o praxi - Wawříczová na personální odd.	17.3.2014
2014	1276	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zd.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	smlouva o praxi - Poláčková na RHB odd.	24.11.2014
2014	558	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o praxi - žáci 3. ročníku	29.5.2014
2014	1073	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	1.9.2014

2014	483	Střední průmyslová škola, p.o., Resslova 5, Ústí nad Labem	00082201	smlouva o praxi - Hejduk	19.5.2014
2014	281	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola Chomutov, příspěvková organizace, Školní 50/1060, 430 01 Chomutov	47796006	smlouva o praxi - Blaško na odd.preventivně servisních činností	19.5.2014
2014	661	Střední škola technická, p.o., Dělnická 21, 434 01 Most	00125423	smlouva o praxi - Suchý do finanční účtárny	9.6.2014
2014	1332	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p.o., Husitská 1683/2, 434 01 Most	00830577	nájemní smlouva - mléčná kuchyně a batolecí kuchyně	1.12.2014
2014	205	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr.Mourková	14.1.2014
2014	375	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr.Macháčková	1.3.2014
2014	537	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr.Šmejkalová	1.6.2014

2014	867	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Bilík	1.7.2014
2014	928	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Syrovátková	1.8.2014
2014	942	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Podolská	26.8.2014
2014	949	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Buchtíková	1.9.2014
2014	995	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o dodávce elektrické energie - objekt myčky a garáží	19.9.2014
2014	1018	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	dohoda o partnerství v projektu "Dodání jednotného systému telefonie"	18.9.2014
2014	781	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	příkazní smlouva - právní úkony a činnosti při administraci výběrového řízení na dodávky realizované v rámci veřejné zakázky "modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologických center"	21.7.2014

2014	925	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	smlouva o dílo - technická pomoc související se zpracováním projektové žádosti o dotaci pro 5 projektů	3.9.2014
2014	1119	Severočeské divadlo s.r.o., Lidické náměstí 1710/10, 400 01 Ústí nad Labem	22774289	smlouva o spolupráci při pořádání akce "Výroční vědecká konference a slavnostní večeř k 120. výročí Masarykovy nemocnice"	18.9.2014

Příloha č. 3 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2014

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2014	94	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace z Fondu Ústeckého kraje - realizace projektu "Dovybavení Nemocnice Most investiční část"	11.2.2014
2014	95	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace z Fondu Ústeckého kraje - realizace projektu "Dovybavení Nemocnice Most neinvestiční část"	11.2.2014
2014	187	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí základní dotace na školní rok 2014/2015	26.2.2014
2014	264	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí zvýšené dotace na školní rok 2014/2015	25.3.2014
2014	340	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace k realizaci projektu "Miniinvazivní chirurgické přístupy v ORL - nové trendy"	7.4.2014
2014	453	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace k realizaci projektu "13. perinatologický den Ústeckého kraje"	2.5.2014
2014	828	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - 1 620 000,- Kč v rámci programu "Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2014"	31.7.2014

2014	1030	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství v projektu "Rekonstrukce a modernizace dětské kliniky"	22.9.2014
2014	1031	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství v projektu "Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru"	22.9.2014
2014	1032	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství v projektu "Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť"	22.9.2014
2014	1033	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství v projektu "Dodání jednotného systému telefonie"	22.9.2014
2014	1034	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství v projektu "Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů"	22.9.2014
2014	1043	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - 150 000,- Kč v rámci projektu "120. výročí Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem vědecká konference"	26.9.2014
2014	1277	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace 65 000,- Kč k realizaci projektu "4. česko-saské dny"	19.11.2014
2014	1278	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace 3 574 719,- Kč k realizaci programu "Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče standardní na území Ústeckého kraje"	21.11.2014

Příloha č. 4 - Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Sídlo	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
44555423	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	0 Kč	0 Kč
44555512	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkalů, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	0 Kč	49 368 Kč
44556969	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	0 Kč	14 106 Kč
00082201	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	0 Kč	49 368 Kč
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	0 Kč	231 267 Kč
18385061	Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	0 Kč	46 810 Kč
00082627	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ: 400 07	0 Kč	0 Kč
00831085	Základní umělecká škola Emy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	0 Kč	0 Kč
44555440	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	0 Kč	0 Kč
61357235	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	0 Kč	0 Kč
61357278	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	0 Kč	0 Kč

Stránka 1

61357294	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	0 Kč	0 Kč
14451042	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajty, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	0 Kč	0 Kč
18380824	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	0 Kč	0 Kč
61515451	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
61515477	Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ: 419 41	0 Kč	0 Kč
61515779	Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českobratrská 15, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
00555878	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	33 015 Kč	9 579 Kč
00524646	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
00497088	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr. Šrámka 1350, PSČ: 415 02	9 450 Kč	68 250 Kč
61515761	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Bílina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	0 Kč	0 Kč
70839841	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
61515876	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnič, PSČ: 417 65	0 Kč	0 Kč
46071245	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Dům dětí a mládeže, Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872559	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	0 Kč	0 Kč

Stránka 2

62208870	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	0 Kč	0 Kč
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zdravotnická 2778, PSČ: 434 01	0 Kč	972 537 Kč
00125423	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	0 Kč	0 Kč
00555584	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	0 Kč	0 Kč
00524905	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	0 Kč	0 Kč
62209485	Základní škola profesora Zdeňky Matějčky, Most, Zdeňky Matějčky 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňky Matějčky 2798, PSČ: 434 01	0 Kč	42 162 Kč
62209256	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	0 Kč	0 Kč
47326484	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ: 435 46	0 Kč	0 Kč
61342645	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
61342751	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	0 Kč	0 Kč
47792931	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	0 Kč	0 Kč
47796006	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	0 Kč	0 Kč
61342637	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	0 Kč	0 Kč

41324641	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	0 Kč	15 882 Kč
18383696	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
61345733	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
61345784	Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	15 440 Kč	0 Kč
47274620	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
47274611	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	0 Kč	0 Kč
47274689	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Čs. armády 10, PSČ: 405 02	0 Kč	6 776 Kč
18383874	Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	0 Kč	0 Kč
14450488	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI, Dělnická 15, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
47274719	Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	0 Kč	0 Kč
00673781	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	0 Kč	29 278 Kč
00673773	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	0 Kč	0 Kč
47274654	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín - Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
00556807	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč

Stránka 4

00497029	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiřikovská 840/4, PSČ: 408 01	0 Kč	0 Kč
00412058	Dětský domov "Země dětí" a Školní jídelna, Česká Kamenice, Komenského 491, příspěvková organizace	Česká Kamenice, Komenského 491, PSČ: 407 21	0 Kč	0 Kč
46773720	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	0 Kč	0 Kč
46773754	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	0 Kč	0 Kč
46773495	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	0 Kč	0 Kč
46773509	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	0 Kč	0 Kč
46773762	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	0 Kč	0 Kč
69411263	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	0 Kč	0 Kč
00082571	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	0 Kč	0 Kč
00081701	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	0 Kč	0 Kč
00080837	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	0 Kč	0 Kč
00829048	Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	0 Kč	1 248 Kč
70948062	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, č.p.1, PSČ: 411 74	0 Kč	0 Kč
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	0 Kč	0 Kč

Stránka 5

66112338	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ: 434 01	0 Kč	302 833 Kč
00829137	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	0 Kč	62 228 Kč
00830577	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahraňany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	29 713 Kč	167 775 Kč
00830500	Lékárenská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	0 Kč	0 Kč
72753536	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	0 Kč	1 637 189 Kč
47274484	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky č.p. 119, PSČ: 407 60	0 Kč	0 Kč
47274468	Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace	Jiříkov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	0 Kč	287 Kč
47274549	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, U Stadionu 1425/3, PSČ 408 01	0 Kč	0 Kč
47274522	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntřov, Stará Oleška č.p. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	0 Kč	0 Kč
47274573	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	0 Kč	77 Kč
46789910	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Březinova 1093, PSČ 432 01	0 Kč	6 600 Kč
00080195	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá č.p. 75, PSČ: 410 22	0 Kč	0 Kč
00830381	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice č.p. 1, PSČ: 439 69	0 Kč	0 Kč
49872541	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátuší č.p. 177, PSČ: 435 42	0 Kč	0 Kč

Stránka 6

63787849	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	0 Kč	1 704 Kč
63787911	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	0 Kč	30 903 Kč
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 11	294 477 Kč	2 137 051 Kč
75149541	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	0 Kč	0 Kč
00360716	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	0 Kč	0 Kč
00361224	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
00360635	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	0 Kč	0 Kč
00360210	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
00080730	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	0 Kč	0 Kč
00360571	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
72557257	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 22, PSČ 440 01	0 Kč	0 Kč
71295011	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	0 Kč	0 Kč
60279524	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	1 536 700 Kč	0 Kč
22774289	Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	91 710 Kč	0 Kč

Stránka 7

25488627	Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	0 Kč	0 Kč
			2 010 505 Kč	5 883 279 Kč

Stránka 8

Příloha č. 5 - Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
70892156	Ústecký kraj	0 Kč	630 537 Kč