

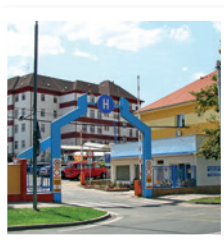
2016



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	3
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	5
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	9
4.1. Představenstvo	9
4.2. Dozorčí rada	9
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.	10
5.1. Management společnosti v průběhu roku 2016	14
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary	14
5.2. Komise a poradní orgány	15
5.2.1. Vědecká rada	15
5.2.2. Etická komise	16
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	17
6.1. Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.	18
6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	31
6.3. Nemocnice Teplice, o. z.	74
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.	74
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.	74
6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.	75
6.4. Nemocnice Most, o. z.	84
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.	84
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.	84
6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.	85
6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.	93
6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.	93
6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.	93
6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.	94
7. EKONOMIKA	108

7.1.	Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	108
7.1.1.	Aktiva netto	108
7.1.2.	Pasiva	109
7.2.	Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	110
7.3.	Nezdravotní služby	113
7.4.	Stav majetku společnosti	114
7.5.	Provozní dotace	114
7.6.	Investiční dotace	117
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	119
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií	119
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	120
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	121
8.4.	Stipendijní program	122
8.5.	Vzdělávání (VIKZ)	123
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	125
9.1.	Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.	125
10.	MANAGEMENT KVALITY	129
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	129
10.2.	Trendová analýza KZ	130
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ, a. s.	133
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE	136
12.	VÝZKUM A VÝVOJ	138
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost	138
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)	139
12.3.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	145
12.4.	Projekt univerzitní nemocnice	148
12.5.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	149
12.6.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2016	150
12.7.	Konference	151
12.8.	Spolupracující instituce	152
12.9.	Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ	153
12.10.	Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)	154
12.11.	Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.	155
12.12.	Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy	158
12.13.	Středisko konferenční a marketingové podpory	159
13.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	160
14.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2016	161
15.	ZPRÁVA AUDITORA	192
16.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	197

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážené dámy, vážení pánové,

nadešel čas hodnocení roku 2016 z pohledu Krajské zdravotní, a. s., která je se svými 6 800 zaměstnanci jedním z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji a pěti nemocnicemi, odštěpnými závody v Děčíně, Ústí nad Labem, Teplicích, Mostě a Chomutově také největším poskytovatelem zdravotnických služeb v regionu. Vedení společnosti, jejímu představenstvu a managementu společně se všemi spolupracovníky se podařilo uzavřít rok 2016 jako úspěšný.

Sociální a mzdová politika v oblasti odměňování zaměstnanců je nedílnou prioritou při naší snaze o neustálé zlepšování parametrů Krajské zdravotní. Modernizace přístrojového vybavení a rekonstrukce nemocnic by postrádaly smysl bez zaměstnanců, na nichž stojí zajištění zdravotní péče o obyvatele Ústeckého kraje. Trend sociální a mzdové politiky představenstvo společnosti stvrdilo spolu s předsedy odborových organizací dodatkem číslo 1 kolektivní smlouvy. Nová podoba kolektivní smlouvy garantovala zaměstnancům pětiprocentní zvýšení mzdových tarifů a společně s dalšími mzdovými opatřeními představovala celkové plánované zvýšení osobních nákladů zaměstnanců v roce 2016 o 9,4 %. Zvýšení navázalo na předchozí významný růst osobních nákladů provedený v roce 2015, kdy bylo v prvních 11 měsících oproti srovnatelnému období roku 2014 vynaloženo navíc téměř o 9 % mzdových nákladů. K navýšení mzdových tarifů dala prostor nejen nová úhradová vyhláška pro rok 2016, umožňující zdravotnickým zařízením docílit vyšších výnosů od zdravotních pojišťoven za předpokladu naplnění odpovídající produkce v oblasti ambulantní i hospitalizační péče, dále také dobré výsledky hospodaření Krajské zdravotní v roce 2015, ale i úspory v oblasti systému zadávání veřejných zakázek a opatření provedená revizí činností společnosti v roce 2015.

Bez Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s., si už prakticky nelze aktivity společnosti vůbec představit. Především osvědčený stipendijní program dělá Krajské zdravotní dobré jméno a vytváří velký zájem ze strany budoucích zdravotníků. Posláním fondu je od samého začátku získávání finančních prostředků k podpoře všech aktivit vedoucích k růstu, mj. i k prohlubování a zvyšování kvalifikace odborného zdravotnického personálu nemocnic Krajské zdravotní. Stipendijní program do našich nemocnic přivedl již desítky absolventů lékařských fakult a dalších zdravotníků, bez nichž se chod nemocnic neobejde. Pro akademický rok 2016/2017 byl určen pro studenty čtvrtého a vyšších ročníků vysokoškolského prezenčního studia v oborech lékař a farmaceut. Pro studenty druhého a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia také v oborech radiologický asistent, všeobecná sestra, fyzioterapeut a zdravotnický záchranář a pro studenty čtvrtého ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru zdravotnický asistent. Měsíční příspěvek pro stipendisty Krajské zdravotní činí od 4 000 Kč do 7 000 Kč a společně se stipendiem od Ústeckého kraje ve výši 5 000 Kč jde o zajímavou pomoc.

Významnou novinkou od roku 2016 je interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a to i s finančním vkladem Ústeckého kraje.

Ve všech pěti nemocnicích pokračovala modernizace přístrojové techniky, z níž nejvýznamnější je bezesporu přístroj PET/CT na ústeckém pracovišti nukleární medicíny V Podhájí. Uvedením přístroje do provozu završilo komplexní onkologické centrum splnění podmínek pro udržení statutu. Můžeme tak s uspokojením konstatovat, že pro pacienty z Ústeckého kraje se podařilo zachránit onkologickou péči, která může pokračovat jak v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, tak v chomutovské nemocnici. Krajská zdravotní do oddělení onkologie a nukleární medicíny v obou městech masivně investovala s výrazným podílem evropských dotačních prostředků a peněz Ústeckého kraje. V Ústí nad Labem činily investice kolem čtvrt miliardy korun a v Chomutově více než 196 milionů korun.

Pokračovaly další plánované modernizace přístrojového vybavení v nemocnicích Krajské zdravotní v Děčíně, Ústí nad Labem, Teplicích, Mostě a Chomutově. V září 2016 v ústecké Masarykově nemocnici zahájilo provoz nové oddělení sportovní medicíny, jediné takto specializované pracoviště v Ústeckém kraji, ve stejném měsíci byla dokončena rekonstrukce stanice šestinedělí v nemocnici v Mostě, navazující na rekonstrukci

a modernizaci porodnice, a v prosinci celková revitalizace prostranství před poliklinikou teplické nemocnice včetně vytvoření dalších parkovacích míst.

V roce 2016 jsme také učinili první důležité kroky k realizaci dalších významných investičních akcí. Zmíním velké investice v jednotlivých nemocnicích v řádu desítek milionů korun na akci, a to v geografickém pořadí. V děčínské nemocnici proběhne rekonstrukce největšího pavilonu I se zateplením a výměnou dveří a oken včetně dílčích vnitřních úprav spojených mj. s plánovanou instalací magnetické rezonance. V ústecké Masarykově nemocnici proběhne rekonstrukce dětského pavilonu D, kdy kromě zateplení a výměny dveří a oken bude pavilon opatřen nástavbou celého nového nadzemního podlaží, ústecká onkologie V Podhájí také získá novou zateplenou fasádu s novými okny, rekonstrukcí projde také parkoviště a v areálu bude zřízena nemocniční lékárna. V teplické nemocnici bude zahájena výstavba nového pavilonu operačních sálů, v mostecké nemocnici probíhá výstavba nového velkokapacitního parkoviště. V chomutovské nemocnici bude vybudován nový stravovací provoz, otevřeno bude nové mamografické centrum, největší v Ústeckém kraji, a momentálně probíhají také větší stavební úpravy spojené s pořízením nového přístroje pro magnetickou rezonanci. To vše by se nepodařilo realizovat bez dotačních titulů a investiční podpory, kterou má vedení společnosti v Ústeckém kraji, zakladateli a jediném akcionáři Krajské zdravotní.

Připravovaným a pro Krajskou zdravotní významným mezníkem především z pohledu poskytování zdravotní péče má být vznik kardiokirurgického oddělení na kardiologické klinice ústecké Masarykovy nemocnice, respektive získání statutu komplexního kardiiovaskulárního centra, kdy vedení společnosti již zaslalo ministru zdravotnictví iniciační žádost.

V loňském roce navýšil Ústecký kraj základní kapitál Krajské zdravotní, a. s., o 185 milionů 165 tisíc Kč za účelem dalšího zhodnocování majetku společnosti napříč všemi pěti odštěpnými závody. Základní jmění společnosti již přesahuje 5 miliard 270 milionů Kč. Je potěšující, že společnost se zdravou ekonomikou a vyznačující se mzdovou stabilitou patří k vizi, k níž se snaží představenstvo i management Krajskou zdravotní směřovat.

Přeji si, aby se pozitivní trend Krajské zdravotní, nasměrovaný v posledních letech, podařilo udržet také v dalším období, a to jako jeden ze základních předpokladů ke spokojenosti pacientů, kteří stojí v centru našeho snažení, směřujícímu k poskytování kvalitní a komplexní zdravotní péče. Zároveň děkuji všem, kteří se na činnosti největšího zdravotnického zařízení v Ústeckém kraji podílejí – zaměstnancům, představitelům Ústeckého kraje a představenstvu i dozorčí radě – za jejich aktivní přístup a pomoc při naplňování záměrů a cílů Krajské zdravotní.

Ing. Petr Fiala
generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou nemocnice:

- Nemocnice Děčín
- Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem
- Nemocnice Teplice
- Nemocnice Most
- Nemocnice Chomutov

Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní, bezpečnou a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

Vize

- Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům.
- Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.
- Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.
- Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí.

Strategie

Finanční:

- Zajistit dlouhodobé finanční zdraví a finanční stabilitu
- Snižovat fixní náklady zdravotní péče
- Snižovat % variabilních nákladů zdravotní péče
- Zvyšovat výnosy z nových služeb a rozvoje stávajících kapacit
- Maximálně využívat financování ze zdrojů EU a jiných dotačních zdrojů
- Reinvestovat zisk do obnovy a rozvoje Krajské zdravotní, a. s. (KZ)

Zákaznická:

- Zastávat hlavní a vedoucí úlohu ve zdravotnictví Ústeckého kraje
- Udržet a dlouhodobě rozvíjet rozsah a strukturu poskytované zdravotní péče a dalších služeb
- Zvyšovat kvalitu a bezpečí zdravotní péče a dalších služeb
- Rozvíjet a budovat špičková zdravotnická centra specializované a superspecializované péče s optimální dostupností pro spádovou oblast i mimo ni
- Zachovat a stabilizovat strukturu základní péče v nemocnicích KZ ve spádové oblasti
- Restrukturalizovat a vytvořit portfolio komplexních služeb
- Stát se významnou vědeckou a výzkumnou (VaV) institucí a rozvíjet poskytování vědecko-informačních služeb
- Rozvíjet renomé vyhledávaného vzdělávacího zařízení

- Rozvíjet renomé vyhledávaného zaměstnavatele
- Zvyšovat pozitivní PR obraz KZ
- Zvyšovat efektivitu komunikace s klienty
- Rozvíjet služby v souladu se Strategií podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015–2020
- Rozvíjet služby v souladu s Akčními plány pro implementaci Národní strategie Zdraví 2020
- Zavést proces marketingu

Procesů:

- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu procesů poskytování zdravotní péče a dalších služeb
- Standardizovat postupy poskytování zdravotní péče a dalších služeb při zachování vnitřní soutěže (benchmarking)
- Zvyšovat efektivitu vedení a průkaznost zdravotní dokumentace
- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu řídicích a podpůrných procesů
- Standardizovat postupy řídicích a podpůrných procesů
- Zajistit efektivní řízení kvality a bezpečí zdravotní péče

Učení se a růstu:

- Zvyšovat odbornost zaměstnanců
- Zavést řízení rozvoje kompetencí
- Zvyšovat podíl zaměstnanců s vědeckou hodností
- Zvyšovat podíl odborníků získaných z vlastních zdrojů
- Rozvíjet motivační systém
- Zajistit efektivní interní komunikaci
- Zavést a rozvíjet jednotnou firemní kulturu
- Zvyšovat skóre bodového hodnocení VaV
- Rozvíjet zázemí pro vznik nemocnice univerzitního nebo fakultního typu

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
 Identifikační číslo: 254 88 627
 Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost

- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

Jediný akcionář:	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02
Identifikační číslo:	708 92 156
Akcie:	5 270 828 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč.
Základní kapitál:	5 270 828 000,00 Kč Zvýšení základního kapitálu o 3 mil. Kč na částku 5 270 828 000 Kč bylo zapsáno do Obchodního rejstříku dne 2. 1. 2017.
Splaceno:	100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva 2016

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Ing. Jiří Novák	předseda	21. 11. 2012	25. 4. 2014	31. 12. 2016
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda	21. 11. 2012	25. 4. 2014	31. 12. 2016
Vlastimil Lhoták	člen	24. 4. 2014	–	31. 12. 2016
MUDr. Vladimír Eminger	člen	24. 4. 2014	–	31. 12. 2016

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře RJA č. 8/2016 ze dne 19. 12. 2016 byli k 31. 12. 2016 odvoláni stávající členové představenstva Krajské zdravotní, a. s. S účinností od 1. 1. 2017 byli jmenováni noví členové představenstva společnosti, a to Ing. Jiří Novák, Mgr. Radek Scherfer, MUDr. Vladimír Eminger, Jitka Hanousková a Jindřich Dlouhý.

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady 2016

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
František Pelant	předseda	24. 4. 2014	26. 5. 2014	31. 12. 2016
Ing. Jaroslav Dubský	místopředseda	24. 4. 2014	26. 5. 2014	31. 12. 2016
Josef Macík	člen	1. 5. 2014	–	31. 12. 2016
Mgr. Petr Vomáčka	člen	21. 11. 2012	–	31. 12. 2016
MUDr. Saša Štembera	člen	21. 11. 2012	–	31. 12. 2016
Ing. Jan Řehák	člen	20. 12. 2012	–	31. 12. 2016
MUDr. Antonín Gabera	člen	4. 3. 2015	–	–
Kateřina Křížová	člen	4. 3. 2015	–	–
Ing. Pavel Velký	člen	4. 3. 2015	–	–

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře RJA č. 8/2016 ze dne 19. 12. 2016 byli k 31. 12. 2016 odvoláni někteří stávající členové dozorčí rady Krajské zdravotní, a. s., a to František Pelant, Ing. Jaroslav Dubský, Mgr. Petr Vomáčka, MUDr. Saša Štembera, Jan Řehák a Josef Macík. S účinností od 1. 1. 2017 byli jmenováni noví členové dozorčí rady, a to Mgr. Petr Vomáčka, PhDr., Mgr. Leoš Moravec, Jana Blažková, Mgr. Karel Krejza, Ing. Jakub Komárek a Ing. Jaroslav Sykáček.

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
 - Úsek řízení zdravotní péče*
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu*
 - Úsek řízení a správy majetku (do 4. 8. 2016)*
 - Úsek personalistiky a vzdělávání (do 31. 3. 2016)*
 - Úsek řízení lidských zdrojů (od 1. 4. 2016)*
 - Úsek zdravotnického zásobování a nákupu (do 29. 2. 2016)*
 - Úsek ředitele (do 31. 1. 2016)*
 - Úsek generálního ředitele (od 1. 2. 2016 do 29. 2. 2016)*
- Ředitel zdravotní péče o. z. – odbor zdravotní péče o. z.
- Odbory:
 - Odbor informačních technologií*
 - Odbor vnitřních věcí (od 1. 3. 2016)*
 - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování (od 1. 3. 2016)*
 - Odbor investic a obnovy majetku (od 5. 8. 2016)*
 - Odbor správy a údržby nemovitostí (od 5. 8. 2016)*
 - Odbor provozních služeb (od 5. 8. 2016)*
- Oddělení:
 - Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana (od 1. 3. 2016)*
- Odštěpné závody jsou:
 - Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,*
 - Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.*

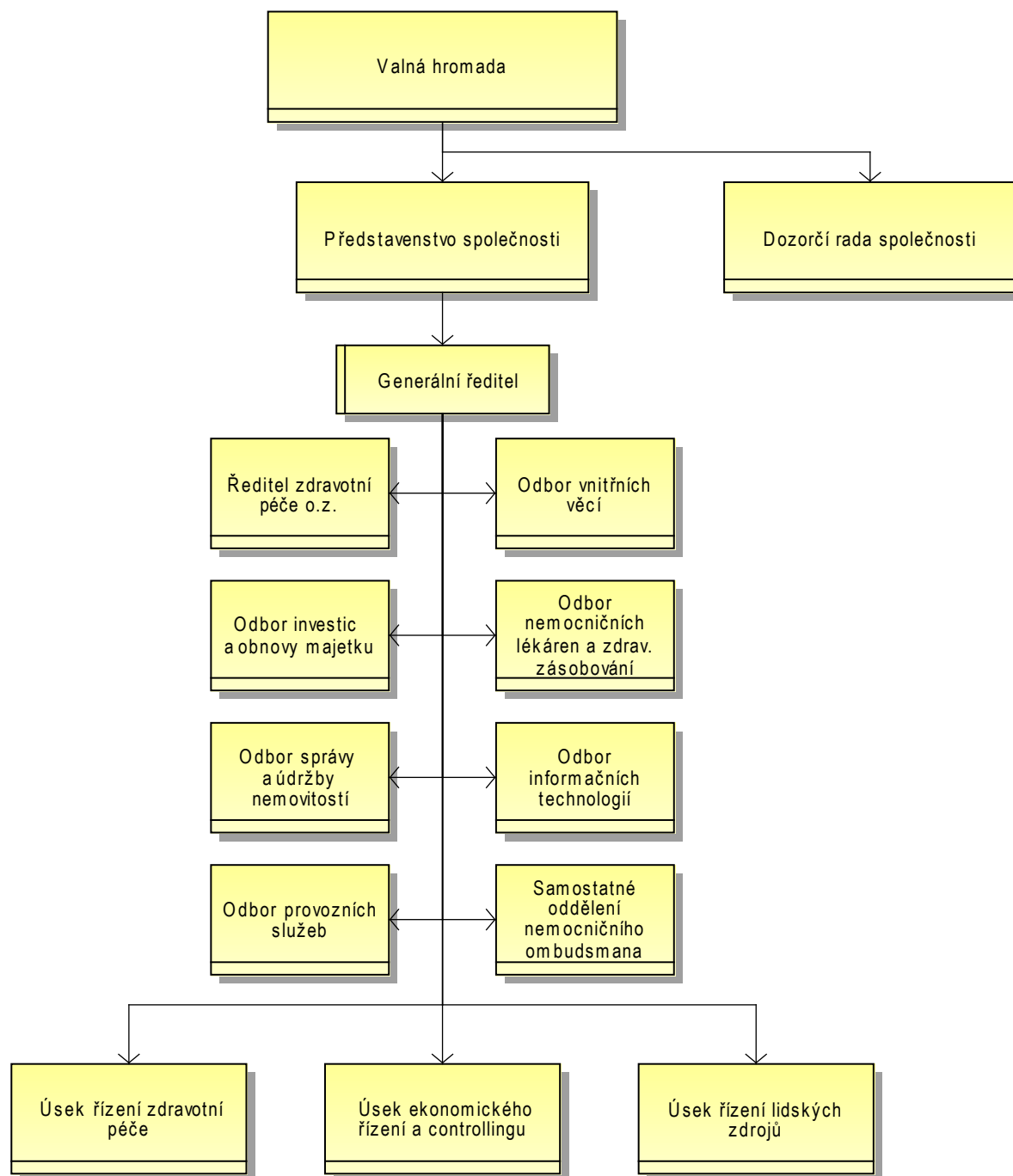
Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost byla k 31. 12. 2016 centrálně organizačně rozčleněna na úseky, odbory a oddělení, a dále na osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se členily na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů. Úseky byly řízeny náměstkyněmi a dále se členily na nižší organizační jednotky (odbory, oddělení, střediska). Odbory se členily na Odbor vnitřních věcí, Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování, Odbor informačních technologií, Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy a údržby nemovitostí a Odbor provozních služeb, odbory se dále členily na nižší organizační jednotky (oddělení, střediska). Oddělením bylo Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2016

V roce 2016 se organizační řád měnil celkem osmkrát, a to k 1. 1., 1. 2., 1. 3., 1. 4., 3. 6., 5. 8., 1. 10. a 1. 11. 2016. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

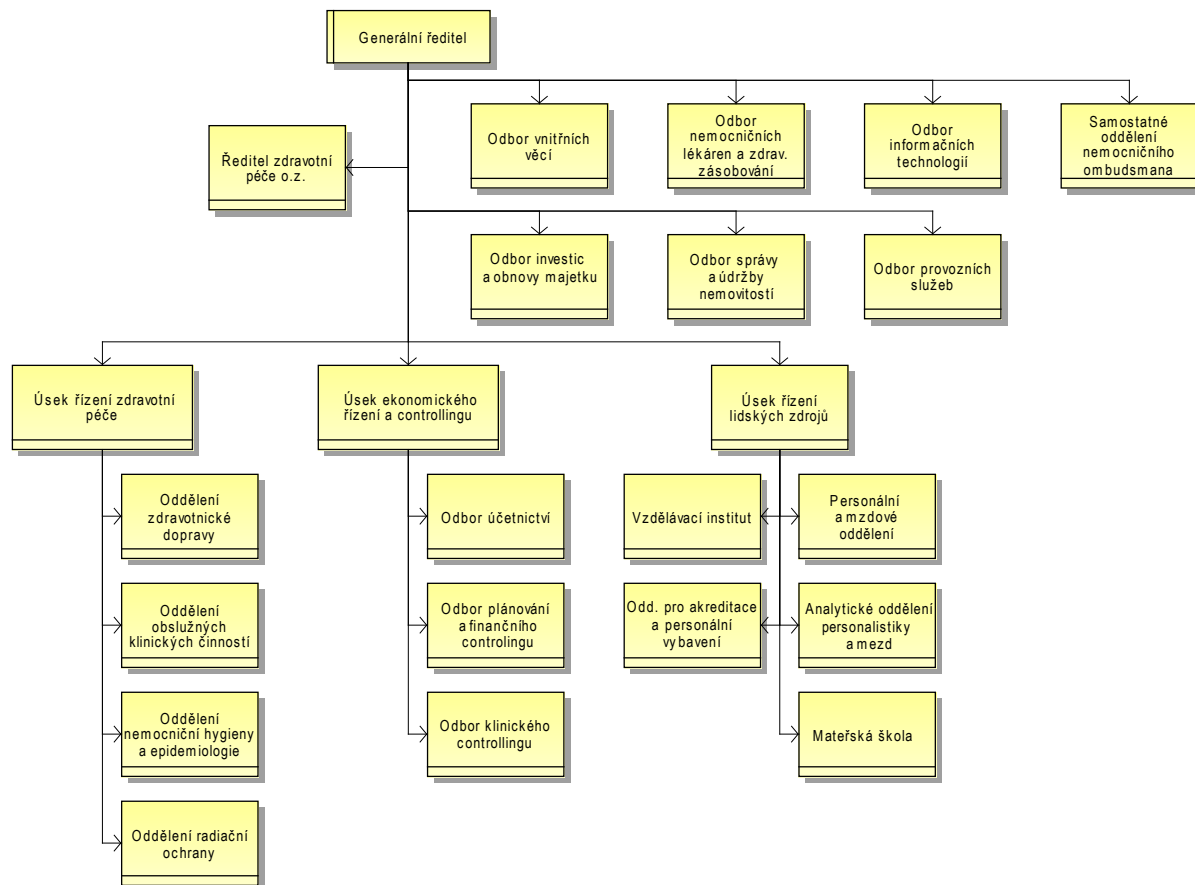
Grafik 1. 11. 2016

Organizační schéma – vrcholové orgány KZ



Grafk 1. 11. 2016

Organizační schéma KZ (R-2)



5.1. Management společnosti v průběhu roku 2016

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala
Náměstek pro řízení zdravotní péče	MUDr. Jiří Mrázek
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl
Náměstek pro řízení a správu majetku (* do 5. 8. 2016)	Ing. Petr Fiala (zmocněný k zastupování do 28. 2. 2016) Ing. Pavel Holý (od 1. 3. 2016 do 25. 5. 2016) Ing. Petr Fiala (zmocněný k zastupování od 26. 5. 2016 do 5. 8. 2016)
Náměstek pro řízení lidských zdrojů (* od 1. 4. 2016)	Ing. Vojtěch Krump (od 1. 4. 2016)
Vedoucí odboru informačních technologií	Ing. Jindřich Vohnout (zmocněný k zastupování do 15. 3. 2016) MUDr. Jiří Mrázek (zmocněný k zastupování od 16. 3. 2016)
Vedoucí úseku ředitele (* do 31. 1. 2016), Vedoucí úseku generálního ředitele (* od 1. 2. 2016 do 29. 2. 2016), Ředitel odboru vnitřních věcí (* od 1. 3. 2016)	Jiří Vondra
Vedoucí úseku personalistiky a vzdělávání (* do 31. 3. 2016)	Bc. Lenka Benešová (do 31. 3. 2016)
Vedoucího úseku zdravotnického zásobování a nákupu (* do 29. 2. 2016), Vedoucí odboru nemocničních lékáren a zdrav. zásobování (* od 1. 3. 2016)	Mgr. Olga Mučicová
Odbor investic a obnovy majetku (* od 5. 8. 2016)	Jan Vágner
Odbor správy a údržby nemovitostí (* od 5. 8. 2016)	Pavel Novotný (zmocněný k zastupování od 5. 8. 2016 do 14. 11. 2016)
Odbor provozních služeb (* od 5. 8. 2016)	Jaroslav Urbánek (zmocněný k zastupování od 5. 8. 2016)

* v souvislosti se změnou organizačního řádu společnosti

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., založené již v roce 2001. V roce 2014 byla nově jmenována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., na funkční období 4 let, v roce 2016 byla doplněna o další členy.

Složení Vědecké rady KZ

prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	přednosta Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. (předseda)
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.	přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. (místopředseda)
prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI	přednosta Kardiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.	Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.	přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.	přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Marta Vachová	primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z.
Mgr. Vlasta Čejnová	Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.	přednosta Kliniky úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Igor Greguš	Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Most, o. z.
MUDr. Jan Schraml, Ph.D.	přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Jiří Neumann	primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z.
MUDr. Jan Rejholec	primář Chirurgického oddělení Nemocnice Děčín, o. z.
doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc.	děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP

prof. MUDr. Julius Špičák, CSc.

přednosta Kliniky hepatogastroenterologie IKEM

prof. Ing. Boris Šimák, CSc.

vedoucí Katedry telekomunikační techniky
Fakulty elektrotechnické ČVUT v Praze

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem generálního ředitele a NZDP KZ.

Seznam předsedů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Jiří Král

Nemocnice Most, o. z.

MUDr. Igor Greguš

Nemocnice Chomutov, o. z.

MUDr. Jiří Kroh

Nemocnice Děčín, o. z.

MUDr. Jana Ullrychová

Nemocnice Teplice, o. z.

MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1

Všeobecné údaje DC k 31. 12. 2016

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2016
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22

Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2016
Využití lůžek v %	62,4
Prům. ošetřovací doba ve dnech	4,5
Počet hospitalizovaných	12 553
Počet ambulantních ošetření	187 133
Počet ošetřovacích dnů	56 516
Počet operací	5 189

Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2016
Využití lůžek v %	79,2
Prům. ošetřovací doba ve dnech	14,6
Počet hospitalizovaných	317
Počet ošetřovacích dnů	4 639

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Danuše Tomášková
Lékařna	Mgr. Veronika Voděrková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Renata Přibíková / MUDr. Milan Pánek
Gynekologicko-porodnické oddělení	v. z. MUDr. Václav Klaban / MUDr. Pavel Rubeš

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Hematologicko-transfuzní oddělení a biochemie	MUDr. Jana Vlčková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Interní oddělení	v. z. MUDr. Daniela Kallmünzerová
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Onděčková
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Oddělení centrální sterilizace	MUDr. Anna Briestenská
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Pavel Csuhaj
Patologické oddělení	v DC detašované pracoviště
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Zoran Vikalo / MUDr. Jaroslava Linhartová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová

6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

Chirurgické oddělení DC – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlých částí okresu Česká Lípa a výběrově některých oblastí celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči 3 dny v týdnu ve spolupráci s Urologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat a podílí se na pohotovostních službách dětského traumacentra v Ústí nad Labem. Ve spolupráci s technickým zázemím interního oddělení zajišťuje personálně endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a ambulantní péči v oblasti mamologie, traumatologie, onkochirurgie, proktologie, gastroenterochirurgie a ambulance hojení ran a diabetické nohy.

Při poskytování léčebně preventivní péče se oddělení v oblasti dutiny břišní specializuje na její provedení miniinvasivní technikou. Samozřejmostí je laparoskopická operativa cholelithiázy, problematiky tříselných kýl, apendektomie, laparoskopické řešení ventrálních kýl v kombinaci s intraabdominálně řešenou suturou kýlní branky + mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiátových hernií. V oblasti bariatrické laparoskopie pokračujeme v aplikaci techniky plikace žaludku a minigastrického by-passu. Laparoskopická operativa žaludku byla zavedena také ve vhodných případech onkologických onemocnění. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se pracoviště soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta řeší v rámci Centra robotické chirurgie KZ, nicméně i zde využíváme v určitých případech laparoskopickou techniku. Otázky operačního řešení divertikulózy, kde řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativu, ale i akutní laparoskopické intervence, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie – resekci pro karcinom rekta, kde bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR. Ve vhodných případech používá techniku „jednoho portu“. Stále více se uplatňuje laparoskopická technika i v řešení NPB, nejen uvedená divertikulitida, ale i ileózní stavy, zánětlivé a perforační. V roce 2016 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo téměř 800 laparoskopických operací, v oblasti kolorektální operativy bylo provedeno více než 80 % výkonů laparoskopicky, v oblasti operativy žlučníku, tříselných kýl a bráničních kýl se pohybujeme na 100 %. Do tohoto počtu jsou započteny i výkony pro akutní stav. V letošním roce došlo výraznému zlepšení technického vybavení zakoupením 3D laparoskopické věže fy Storz, Nicméně doufáme v její dovybavení na standartní 2D techniku a doplnění o modul ICG k verifikaci

prokrvení střevních anastomóz. V této oblasti se, vyjma 3D laparoskopie, plně zavedla do praxe operativa na miniinvazivní řešení hemoroidální nemoci HAL Trilogy, což rozšířilo možnosti řešení této nemoci a k Barronově ligaci a Longově metodě přidalo tuto miniinvazivní techniku.

V minulých letech do praxe zavedená detekce sentinelové uzliny, se plně projevuje ve výrazném snížení nutnosti exenterace podpažních uzlin a tím došlo k výraznému zlepšení zdravotního stavu pacientek s tímto onkologickým omezením.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., se chirurgické oddělení účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce nelékařského zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetrovatelství. V rámci zvyšování bezpečnosti se oddělení aktivně připravuje na akreditační řízení SAK, ke kterému by mělo dojít na jaře příštího roku.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu, tato akreditace byla oddělení udělena v roce 2008 a minulý rok prodloužena o dalších 9 let. V roce 2015 byla oddělení udělena akreditace v onkochirurgii. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 28 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Byli rovněž účastní v předsednictvu 6 kongresů. V tomto roce oddělení uspořádalo 4 odděleňské semináře s aktuální problematikou a připravujeme se na uspořádání Děčínských dnů IV v roce 2017.

Otázka personální situace na chirurgickém oddělení má dvě opačné tváře, lékařskou a sesterskou. Velmi radostné je, že se podařilo naplnit počty lékařů tak, aby mohla být v klidu prováděna léčebně preventivní péče, nicméně velký problém je v oblasti personálního obsazení středního a nižšího zdravotnického personálu, kde odchod části personálu do Německa a do privátní sféry vedl k nutnosti dočasného uzavření 1/3 třetího lůžkové kapacity. Nicméně i přes toto snížení kapacity jsme provedli 2 258 operací, což je o 108 operačních výkonů více než v roce předchozím. Naděje, že se podaří získat personál z jiných zemí je sice pěkná, ale bohužel zatím ztroskotává na úředních překážkách. Do budoucna je jednoznačná informace – bude se nutno přeorientovat v organizaci práce NLP a odebrání nepotřebných povinností sestrám a převedení na asistenty a sanitáře tak, abychom vykryli jejich nedostatek a přitom byli schopni provést potřebné penzum práce.

A budoucnost – poslední 3 roky se připravuje rekonstrukce operačních sálů a jednotky intenzivní péče tak, aby odpovídaly současným a budoucím požadavkům a aby tato rekonstrukce nezastavila další rozvoj ostatních částí nemocnice. V letošním roce došlo k přehodnocení z původně zvažované rekonstrukce sálů a JIP na komplexní přestavbu včetně navazujícího emergentního příjmu, což by mělo přinést i zcela novou dopravní logiku v celém areálu Nemocnice Děčín.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Objem poskytované péče oproti roku 2015 mírně poklesl především v oblasti intenzivní lůžkové péče. Nárůst jsme zaznamenali v ambulantní péči. Pokračovali jsme v provádění klinických studií. Celkem jsme pracovali na dvou klinických studiích a jedna klinická studie je ve fázi rozpracovanosti.

V oblasti nových technologií a nákupu nové techniky jsme v roce 2016 nezaznamenali nový vývoj. Dokončili jsme práci na projektové dokumentaci přestavby lůžkové části, která měla být realizována v roce 2016. Vzhledem k extrémní finanční náročnosti a budoucí přípravě pavilonu intenzivní péče od projektu ustupujeme. Praktické dovednosti byly rozvíjeny v oblasti UZ diagnostiky. Zavádíme nové metody periferních a centrálních žilních kanylací Midline-PICC. Dále se úspěšně angažujeme v transplantačním programu. Výrazně se rozšiřuje nutriční program v rámci nutriční ambulance.

V personální oblasti se situace zhoršila odchodem jednoho lékaře. Personální situaci dále zhoršuje nedostatek SZM. Tento trend je bohužel trvalý vzhledem k systému vzdělávání a odchodu zdravotnického personálu do zahraničí.

Dětské a dorostové oddělení

Dětské oddělení v Děčíně pečuje o děti v rozsahu péče nemocnice II. typu. Vyšetřovány a léčeny jsou děti se spektrem klasických pediatrických diagnóz a děti po operačních výkonech ve věkové kategorii od narození do ukončeného 18. roku věku.

V roce 2016 se zde narodilo celkem 640 dětí, z toho 64 dětí nízké porodní hmotnosti (NNPH). Přeloženo bylo 10 novorozenců do Perinatologického centra v Ústí nad Labem, 1 do FN Motol a 4 do Nemocnice Most (celkem 15 překladů do perinatologických center). Novorozenecká a kojenecká úmrtnost byla v roce 2016 nulová.

Počet ambulantně ošetřených dětí byl 1 065, počet dětských pacientů ošetřených během ústavních pohotovostních služeb byl 429. Hospitalizováno bylo v uplynulém roce 1 042 dětí a 495 matek (celkem 1 537 hospitalizací). Na JIPu bylo hospitalizováno celkem 227 dětí. V průběhu letních prázdnin, tedy v měsíci červenci a srpnu, bylo dětské oddělení zavřeno, v provozu zůstalo pouze novorozenecké oddělení. Od září 2016 byl provoz dětského oddělení obnoven. Primářem oddělení se nově stala MUDr. Renata Přibíková.

Nozokomiální nákazy jsme nehlásili žádné – dojde ke zlepšení hlášení (za úkol dostala MUDr. Marie Michálková).

Z přístrojového vybavení jsme zakoupili 2 ks oxymetrů zn. Masimo k monitoraci saturace a tepové frekvence u dětí, další 3 oxymetry jsme dostali darem od firmy Wefa Bohemia, spol. s r.o. (celkem máme 5 oxymetrů). Stran přístrojového vybavení trvá požadavek na monitory dětí ve stavu hrozícím selháním životních funkcí – je požádáno celkem o 3 monitory, zatím jsme žádný monitor nedostali. Od Nadace Křižovatka jsme darem obdrželi 10 monitorů dechu novorozenců.

Od září 2016 byl zahájen provoz infekční poradny (vede MUDr. R. Přibíková). Informace o nové službě byla předána praktickým dětským lékařům na společném semináři v říjnu 2016.

Na dětském oddělení trvá kritická personální situace. Na oddělení zcela chybí lékaři se specializovanou způsobilostí. V předchozím roce nastoupila jedna lékařka Aleksandra Timoshina (z Ruska). Specializační příprava trvá průměrně 5 let.

Nepříznivá personální situace je také v sesterském kolektivu. Specializační příprava dětských sester trvá 9 let.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům z okresu Děčín a části Českolipska.

Od roku 2012, kdy jsme získali status iktového centra, se plně zapojujeme do péče v rámci cerebrovaskulárního programu. V roce 2015 nám byla **prodloužena akreditace centra do roku 2020**, což pro nás znamená jistotu zachování našeho oddělení v tomto horizontu, za podmínky, že splníme veškerá požadovaná kritéria, počty ošetřených pacientů a kvalitu poskytované péče.

Naše iktové centrum vykazuje velmi dobré výsledky, co se týká počtu léčených pacientů, ale zejména co se týká kvality poskytované péče. Můžeme se pochlubit tím, že průměrný čas do podání systémové trombolysy, od okamžiku, kdy je pacient přebírán od RZP, byl dle statistik MZ vyhodnocen, za první polovinu roku 2016, druhým nejkratším v ČR. Za měsíc srpen dokonce nejkratším časovým intervalem, což nás nesmírně těší. Náš průměrný čas do podání systémové trombolysy je 26,9 minut, přesto, že CT pracoviště se nachází v jiné budově než neurologické oddělení. Je to výsledek velmi poctivé práce celého kolektivu iktového týmu pod vedením MUDr. Soni Vachtlové.

V porovnání posledních let počet odléčených pacientů stoupl. Počet CMP – 308 v roce 2015, 365 v roce 2016, výrazně ovšem stoupl zejména počet podaných systémových trombolýz. V roce 2015 podáno 49, v roce 2016 již 88 infuzí s Actilysou. Nárůst pacientů je dán nejen tím, že přibývá pacientů s diagnózou CMP a povědomost populace o urgenci hospitalizace, ale také tím, že se postupně rozvolňují kritéria indikace podání systémové trombolýzy.

Meziročně narůstá i počet pacientů odeslaných z našeho oddělení do KCC k endovaskulárnímu výkonu. V r. 2016 bylo těchto pacientů 25, v roce 2015 17. Jde o nemocné s uzávěrem velkých mozkových cév, jejichž výsledné postižení by bez této léčby bylo pravděpodobně podstatně horší – minimálně s reziduální těžkou hemiparézou.

Trvale se nám daří udržet, ve spolupráci se RZP, velmi dobré časy, během kterých se pacientům dostane komplexní péče včetně případného endovaskulárního zákroku, a tím trvalé postižení pacientů minimalizovat. V podstatě jsme schopni dostat pacienta z našeho regionu k endovaskulárnímu výkonu do KCC stejně rychle jako pokud je primárně z ústeckého spádu, což považuji za náš velký úspěch. Standardní je velmi dobrá součinnost s KCC centrem v Ústí nad Labem, především s MUDr. Filipem Cihlářem a také s kolektivem lékařů neurochirurgického oddělení.

V roce 2017 by se měl realizovat nákup magnetické rezonance pro děčínskou nemocnici, což pro diagnostiku chorob CNS bude velkým přínosem. Odpadne velké množství transportů pacientů do Ústí nad Labem a zrychlí se diagnostický proces.

V horizontu roku 2017 bych také ráda, ve spolupráci s hematologickým oddělením, zavedla možnost vyšetření celého spektra funkce trombocytů, tak, aby pacienti našeho oddělení nemuseli kvůli testování rezistence na ASA a clopidogrel dojíždět do ústecké nemocnice.

V neposlední řadě také požadavky na počet kvalifikovaných lékařů a specializovaných sester, což je v současné situaci chronického nedostatku zdravotnického personálu náš zásadní problém. I v roce 2016 jsme se potýkali s nedostatkem lékařů, nicméně naštěstí se nám podařilo situaci stabilizovat natolik, že přestala hrozit reálná možnost zavření oddělení.

Mimo MUDr. Soni Vachtlové, která se stala novou lékařkou neurologické JIP, začala od září 2016 na oddělení pracovat absolventka MUDr. Marie Filipová. V první polovině roku 2016 dále na oddělení na plný úvazek pracovala MUDr. Markéta Žáčková, která vzhledem k tomu, že buduje svoji privátní praxi, od 8/2016 pracuje na oddělení již pouze v režimu 2 dny v týdnu + UPS. Také další lékaři MUDr. Michael Slavík a MUDr. Lucie Kozlová pracují na oddělení ve zkrácených úvazcích (MUDr. Slavík 3 dny v týdnu, MUDr. Kozlová 1 den v týdnu).

Je velmi složité za dané situace zachovat kontinuitu a kvalitu péče, nicméně myslím, že se nám to stále daří. Nutnost co nejrychleji **přijmout alespoň dva nové lékaře stále trvá**. Aktuálně řešíme navýšení úvazku dr. Kozlové na 0,4, za předpokladu, že pojišťovna VZP bude souhlasit s redukcí ordinčních hodin v její privátní praxi v Bílině.

Paní doktorka Kozlová je jediný neurolog v severních Čechách, který má epileptologickou atestaci. Její rozšířené působení na oddělení by nám po návratu MUDr. Kurelové (která se chce rovněž epileptologii věnovat) z mateřské dovolené umožnilo výhledově vybudovat při neurologickém oddělení v Děčíně epileptologické centrum Ústeckého kraje. Toto centrum v našem kraji dlouhodobě chybí a jeho vznik by znamenal další odborný kredit pro děčínskou nemocnici. Vidím před sebou a popisuji vizi rozvoje oddělení, nicméně zatím se potýkáme s realitou.

Museli jsme, pro nedostatek lékařů, trvale omezit počet prováděných vyšetření, zejména EMG a UZ karotid, a také omezit provoz neurologické ambulance na 2 dny v týdnu, čímž se prodloužily čekací termíny pacientů na vyšetření a mnohdy to vede k jejich nespokojenosti.

Museli jsme bohužel, z důvodu čerpání dovolené, na dva týdny v červenci 2016 plánovaně oddělení uzavřít, což považuji za krajní řešení a doufám, že v roce 2017 k tomu již nebude muset dojít. Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2016 ovšem klesl jen málo, a to o 82, což dokazuje to, že většina naší práce se přesunula skutečně do řešení akutních stavů.

Doufám, že v roce 2017 získáme nové kolegy lékaře, také nutně potřebujeme do týmu nového logopeda, aktuálně je péče o afatiky nezajištěna, čímž nesplňujeme kritéria věstníku pro iktová centra. Pokud by se nepodařilo v budoucích několika letech doplnit lékařský tým mladými lékaři, budou pravděpodobně personální obtíže oddělení dlouhodobé a oddělení se nebude moci dostatečně rozvíjet.

Personální kádr sester je dlouhodobě stabilizovaný, fluktuace je minimální a profesionalita sester je jak na standardním oddělení, tak na stanici JIP dlouhodobě na vysoké úrovni.

Co se týká počtu provedených vyšetření, celkový počet ošetření – vyšetření za rok 2016 byl **10 248**, počet léčených klientů celkem **5 630** a počet hospitalizovaných klientů **1 432**.

Celkově lze zhodnotit rok 2016 pro neurologické oddělení jako velmi náročný, nicméně úspěšný. I přes snížení a zásadní obměnu lékařského personálu se nám podařilo oddělení udržet, stabilizovat a co mě nejvíce těší, výrazně zkvalitnit péči o iktové pacienty tak, že se můžeme bez obav srovnávat s velkými, renomovanými neurologickými klinikami.

Oddělení má vizi a potenciál dalšího rozvoje, pokud se podaří rozšířit kolektiv o další lékaře.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Na našem oddělení poskytujeme komplexní péči ženám s onemocněním reprodukčních orgánů a ženám během těhotenství a porodu v severní části Ústeckého kraje. Jsme akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání v tomto oboru.

Provádíme celé spektrum gynekologických operací s důrazem na minimálně invazivní – endoskopické metody. Nad rámec běžné praxe se specializujeme na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a léčbu močové inkontinence.

Při řešení maligních nádorových onemocnění úzce spolupracujeme s Onkogynekologickým centrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V duchu doporučení ČGPS na centralizaci této péče a k profitu našich patientek.

Začátkem roku 2017 bylo završeno více jak dvouleté úsilí o zlepšení technického zázemí operačního sálu instalací nové, špičkové laparoskopické věže Olympus – Visera a nového elektrohydraulického operačního stolu Merivaara – Promerix. Nový operační stůl umožní polohování patientek s hmotností až 250 kg, náklon – tzv. Trendelenburgova poloha – až 35 stupňů zvýší komfort pro pacientku i operátora.

Nová laparoskopická věž pracuje v režimu full HD. Umožňuje úzkopásmové selektivní zobrazení k vizualizaci – v běžném světelném spektru – neviditelných lézí dutiny břišní, upřesnění jejich hranice. Multioborová elektrokoagulační jednotka umožňuje ve spolupráci s novou generací insuflátoru automatické odsávání elektrochirurgického kouře a aerosolu pro přehledné operační pole. Celý systém tak zvyšuje efektivitu práce operátora a bezpečnost pacienta.

Porodní sál byl během roku 2016 vybaven dvěma moderními porodními lůžky AVE. Variabilita jejich nastavení umožňuje rodičkám zvolit individuální – optimální polohu během druhé doby porodní. Nezanedbatelná je estetická stránka.

Sál k provádění císařských řezů byl vybaven dvojicí nových stropních operačních LED světel – KLS Martin. Nová svítidla splňují nejvyšší standardy kvality – podání barev, teplota chromatičnosti blízká dennímu světlu, minimální provozní náklady a vysoká životnost.

Porodnice poskytuje péči o fyziologické a rizikové gravidity, porody. Na prenatální péči obvodních gynekologů navazuje naše prenatální poradna od 34.–36. týdne těhotenství. Zde jsou centralizovány rizikové gravidity a po domluvě s rodičkou je stanoven další postup a management porodu. Vše s cílem snížit perinatální mortalitu a morbiditu.

Za rok 2016 proběhlo v naší porodnici 639 porodů, z toho 159 císařským řezem. 4 maminky přivedly na svět dvojčátka. Na našem pracovišti jsou striktně dodržovány odborné doporučené postupy, které byly schváleny ČGPS. To dává záruku vysoké kvality lékařské péče. Priorita je zdravá a spokojená maminka se zdravým novorozencem.

ORL oddělení

V průběhu roku 2016 dochází k postupnému dovybavení přístroji a nástroji. Dochází k rozšíření operačních výkonů zejména v oblasti kofochirurgie a operativy průušní žlázy. Taktéž dochází k navýšení operačních dnů o další operační den.

Pohotovostní služby jsou zachovány, lékař je přítomen nonstop na oddělení včetně víkendů.

Oddělení po stránce personální probíhá stabilizací, trvá podstav několika lékařů, v budoucnu je potřebné doplnit stav lékařů a sester k udržení operativy, ambulancí a pohotovostních služeb.

Oční oddělení

Oční oddělení zajišťuje komplexní péči v oboru očního lékařství pro okres Děčín a některé části okresu Česká Lípa. Pokračujeme v moderní operativě šedého zákalu.

V roce 2016 bylo vyšetřeno a ošetřeno 18 360 klientů. Pro šedý zákal bylo provedeno 893 zákroků, dále 613 ostatních operací. Laserově ošetřených pacientů bylo 1 393.

Technické vybavení zakoupené v roce 2016:

- nový YAG laser,
- přístroj k operaci šedého zákalu (fakoemulzifikátor).

Požadavky pro oddělení v jednání:

Nadále je ve stadiu přípravy na zakoupení přístroje – **OCT (optická koherentní tomografie)** – k podrobnému vyšetření sítnice a zrakového nervu – zlepšení diagnostiky věkem podmíněné dystrofie sítnice a taktéž sledování změn zrakového nervu u zeleného zákalu. Tento výkon hradí pacient.

Požadavky na přístrojové vybavení:

- **ultrazvukový přístroje (B-scan)**- standardní výbava každého oddělení – cena kolem 300 000 Kč,
- **operační mikroskop** (stávající je 25 let starý) – cena 2–3 miliony Kč,
- **vyšetřovací jednotka (UNIT) = soustava přístrojů (autorefraktometr + šterbinová lampa)** na jednom stojanu včetně vyšetřovacího křesla jako součást sestavy. Cena kolem 1,5 milionu Kč.

Rehabilitační oddělení

Statistika

V roce 2016 jsme přijali 248 pacientů, z toho 83 pacientů bylo s diagnózou CMP. Nejvíce pacientů, a to 185, byli klienti VZP.

Co je u nás nového od r. 2016:

Lůžková část

V r. 2016 jsme vybavili pokoje novými skříňkami na osobní věci pacientů.

Ambulantní část

Na vodoléčbě se provedla výměna Hubbardova tanku za nový. Aby se tato výměna mohla uskutečnit, bylo nutné zvětšit prostor vstupních dveří na vodoléčbu. Byla též provedena částečná rekonstrukce podlahy v místnosti vodoléčby, částečná rekonstrukce rozvodů vody. Z důvodu zednických prací byla nutná uzavírka vodoléčebných procedur. Nyní již Hubbardův tank používáme. Bohužel doba napouštění nové vany se prodloužila. Tím se snížila kapacita počtu odléčených pacientů za den.

Jednání s pojišťovnou 205.

Bohužel s pojišťovnou 205 stále nebyla nasmlouvána péče na lůžkové části rehabilitace. Můžeme léčit pouze pacienty po CMP. Opakovaně musíme hospitalizaci u klientů pojišťovny 205 odmítat.

U dvou pacientů nám byla hospitalizace povolena při zažádání u revizního lékaře pojišťovny. U jednoho pacienta nám to bylo povoleno, protože v tu dobu (v létě o prázdninách) byla zavřena lůžková rehabilitace v Ústí nad Labem a též v Teplicích. Moc tomu ani my (zdravotní personál), ani pacienti z našeho spádu nerozumíme. Starší pacienti z našeho spádu se do Ústí nad Labem a do Teplic ani nedostanou. A my nemáme povoleno je léčit.

Naše plány:

1. Po domluvě s pojišťovnou 205 – rozšíření péče o klienty této pojišťovny na lůžkové části oddělení. Již čtvrtým rokem doufáme, že se smlouva letos o diagnózy rozšíří.
2. Vybudování jednoho bezbariérového nadstandardního pokoje na lůžkové části.
3. Rozšíření lůžkového fondu o 2 místa.
4. Nové židle na pokoje pacientů.
5. Dokončení vodoinstalace na vodoléčbě.
6. Co nejvíce spokojených pacientů.

RDG oddělení

RDG oddělení splňuje podmínky pro akreditaci k uskutečňování specializačního vzdělávání v oboru radiologie a zobrazovací metody.

Lékaři i radiologičtí asistenti si doplňují vzdělání průběžně, účastní se odborných seminářů a školicích akcí (včetně aktivní účasti).

RDG oddělení zajišťuje vyšetření hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Provádí se zde diagnostická vyšetření dle požadavku klinických oddělení i ambulantních lékařů za pomoci klasických RTG vyšetření, UZ a CT.

Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů, chemická sympatektomie.

Za rok 2016 bylo provedeno celkem 57 948 vyšetření.

Požadujeme zakoupení druhého UZ přístroje, starý přístroj již nelze opravit a nárůst vyšetření UZ přesahuje možnosti vyšetřování na jednom přístroji.

Dále je třeba nahradit stávající CT přístroj SOMATOM EMOTION 16 za modernější, abychom mohli vyhovět dnešním požadavkům kliniků a hlavně požadavkům iktového centra.

V závěru roku 2016 byla zahájena příprava projektové dokumentace k novému pracovišti magnetické rezonance.

V březnu 2017 plánujeme spuštění provozu nového detašovaného skiagrafického RDG pracoviště v ulici Karla Čapka.

V personální oblasti se sice podařilo naplnit počet radiologických asistentů, ale situace na oddělení se zhoršila odchodem dvou lékařů. Řeší se problém se zajištěním pohotovostních služeb lékařů.

Laboratorní a transfúzní služba

Hematologická laboratoř je pracoviště s nepřetržitým provozem. Provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod v rutinním i statimovém režimu pro pacienty děčínské nemocnice i ambulantní proozy. Poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. Laboratoř úspěšně získala akreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Transfuzní laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí imunohematologická vyšetření. Skladuje a vydává transfuzní přípravky pro děčínskou nemocnici. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Baxalta.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Tato laboratoř úspěšně obhájila reakreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Na úseku dárců krve se odebírá krev, která je posílána zpracovateli TO Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Úsek má vlastní registr dárců krve, který se snaží stále doplňovat novými dárči. Na základě smlouvy od zpracovatele odebírá transfuzní přípravky pro potřebu děčínské nemocnice. Dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Baxalta. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti náboru a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Baxalta.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie Děčín provozuje i hematologickou ambulanci. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty. Ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hemato-onkologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilií stavů a pacienti jsou dále dispenzarizováni v naší poradně. Stacionář se z lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků u pacientů naší ambulance, dále jsou prováděny léčebné venepunkce.

Patologické oddělení

Patologické oddělení v Děčíně je detašovaným pracovištěm Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Interní oddělení

Interní oddělení disponuje všeobecnou jednotkou intenzivní péče se 6 lůžky, standardním oddělením se 44 lůžky a 15 lůžky pro následnou ošetrovatelskou péči. Ambulantní část oddělení zahrnuje interní příjmovou ambulanci, hemodialyzační středisko se 13 dialyzačními monitory a specializované interní ambulance: kardiologickou, angiologickou, nefrologickou, gastroenterologickou, diabetologickou a endokrinologickou. Kompletní chod oddělení zajišťuje 11 interních lékařů, střední a pomocný zdravotnický personál. Pouze gastroenterologická ambulance je zajištěna lékařem – chirurgem. Interní oddělení poskytuje komplexní všeobecnou interní péči jak pro akutní, tak i pro chronické pacienty spádové oblasti. Úzce spolupracujeme nejen s ostatními odděleními nemocnice, ale i s jednotlivými odděleními Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, zejména s oddělením kardiologickým, gastroenterologickým, plicním, onkologickým a s diabetologickým centrem.

Interní příjmovou ambulanci prošlo v roce 2016 celkem 7 665 pacientů, z tohoto počtu 3 577 pacientů bylo hospitalizováno. Pro ostatní oddělení bylo provedeno 1366 konziliárních vyšetření. Interní příjmová ambulance řeší nejen pacienty s interními chorobami, ale často i pacienty intoxikované, pacienty po sebevražedných pokusech, pacienty s akutní dekompenzací psychiatrické choroby, bezdomovce. Poskytujeme v nepřetržitém provozu i vyšetření klientů na žádost Policie ČR Pro nezáměr některých praktických lékařů o zajištění pohotovostní služby obvykle několik dní v měsíci suplujeme práci lékaře LSPP.

Prostřednictvím kardiologické ambulance zajišťujeme ve spolupráci s Kardiologickou klinikou MNUL, Kardiochirurgickou klinikou VFN a IKEM dispenzární péči pro pacienty s ischemickou chorobou srdeční v návaznosti na perkutánní či chirurgickou revaskularizaci myokardu, pro pacienty s chronickým srdečním selháním včetně indikací k CRT-D, CRT-P, pro pacienty s chlopenními a zkratovými vadami, s intrakardiálními tumory včetně indikací ke korekcím na základě rutinně prováděné jícnové echokardiografie. Zajišťujeme

24hodinovou dostupnost transtorakálního echokardiografického vyšetření nejen pro pacienty hospitalizované na interním oddělení, ale i jako konziliární službu pro ostatní lůžková oddělení nemocnice, včetně možnosti vyšetření pacienta pomocí bedside ECHO u lůžka iktové jednotky, ARO či chirurgické JIP. Takto se u pacientů hemodynamicky nestabilních v akutním ohrožení života podařilo 5x diagnostikovat a následnou trombolytickou léčbou úspěšně léčit masivní plicní embolii, 3x diagnostikovat a úspěšně terapeutickou punkcí řešit rozsáhlý perikardiální výpotek s tamponádou srdce. Bedside ECHO rutinně používáme k neinvazivnímu posouzení hemodynamiky našich pacientů a pro kontrolu správné polohy komorové elektrody během zavádění dočasné transvenózní kardiostimulace. Kromě běžných indikací k echokardiografickému vyšetření provádíme dispenzární echokardiografické vyšetření v rámci screeningu SLE, u pacientů léčených potenciálně kardiotoxickou chemoterapií a u pacientů v chronickém dialyzačním programu. V roce 2016 jsme provedli celkem 2 500 transtorakálních vyšetření. Během standardní pracovní doby zajišťujeme též dostupnost jícnového echokardiografického vyšetření, a to jak pro pacienty naší nemocnice, tak pro pacienty ostatních odštěpných závodů KZ, a. s. Během roku 2016 jsme takto vyšetřili 105 pacientů.

V hemodialyzačním středisku je v současné době chronicky dialyzováno 52 pacientů, dalších 5 pacientů s terminálním selháním funkce ledvin je řešeno metodou peritoneální dialýzy, 1 pacient je v režimu domácí hemodialýzy. Metodu domácí hemodialýzy jsme v roce 2016 obnovili jako první pracoviště v České republice.

Za rok 2016 bylo provedeno 3 692 hemodialýz, z toho 137 dialýz akutních a 4 575 hemodiafiltrací. V roce 2016 byla pro naše HDS provedena 1 transplantace ledviny. Jednalo se o tzv. preemptivní transplantaci – ještě před zařazením pacienta do dialyzačního programu.

V diabetologické a endokrinologické ambulanci bylo ke konci roku 2016 dispenzarizováno celkem 2 600 pacientů s diabetem a 740 pacientů s ostatními endokrinopatiemi. V ambulanci jsou léčeni pacienti s 1. i 2. typem diabetu a pacienti s diabetem vzniklým v důsledku jiných onemocnění. Z celkového počtu je 1 115 pacientů léčeno inzulinem, z nich pak 70 % inzulinem v intenzifikovaných režimech. V rámci prevence a léčby pozdních komplikací diabetu úzce spolupracujeme s dalšími odbornými ambulancemi nemocnice, a to zejména s ambulancí nefrologickou, angiologickou, oftalmologickou, neurologickou a s ambulancí hojení ran.

Nedílnou součástí naší práce je i vzdělávací program. V současné době z celkového počtu jedenácti lékařů mají 4 lékaři plnou kvalifikaci, jeden lékař dokončuje přípravu k atestaci z kardiologie, 3 lékaři ukončili interní kmen a 3 jsou v přípravě na absolvování interního kmene. V průběhu roku 2016 se podařilo alespoň zčásti stabilizovat tým lékařů – od února do prosince nepodal žádný z lékařů výpověď.

Stejně jako v letech předchozích, i v roce 2016 jsme velmi úspěšně prezentovali naši práci uspořádáním již 4. Děčínského dne komplexní interní péče, který se konal dne 13. října v prostorách děčínského zámku. Aktivně se programu zúčastnilo 10 lékařů našeho oddělení. Podle celkového počtu zúčastněných (téměř 200 účastníků) a podle všeobecného ohlasu se tato akce zařadila mezi nejúspěšnější akce tohoto typu v rámci celé Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2016 jsme očekávali zahájení dlouho plánované a velmi nutné rekonstrukce pavilonu, ve kterém je umístěna lůžková a zčásti i ambulantní část interního oddělení. Rekonstrukce byla odložena.

Očekávali jsme rovněž zlepšení přístrojového vybavení našeho oddělení. Požadovali jsme nákup vybavení jak pro akutní lůžkovou část, tak i pro ambulance. Z dlouhého výčtu požadovaných přístrojů nám v roce 2016 byly zakoupeny: elektrokardiograf pro hemodialyzační středisko, monitor vitálních funkcí a centrifuga – rovněž pro hemodialýzu. Další požadavky (echokardiografický přístroj, defibrilátor s monitorem, lehátko pro HUTT, ventilátory na JIP, monitorovací jednotky na JIP, monitorovací jednotky s modulem pro invazivní monitoraci TK, CVP, telemetrický systém pro standardní oddělení, bicyklový ergometr, EKG Holter, TK Holter, dialyzační monitory, osobní váha pro nestabilní pacienty a přístroje pro vybavení gastroenterologické ambulance) nebyly realizovány.

Oddělení centrální sterilizace

Oddělení centrální sterilizace Nemocnice Děčín, o. z., se nachází v suterénu budovy E.

Od 1. 3. 2016 byla centrální sterilizace oddělena od chirurgického oddělení a stala se samostatným oddělením pod vedením primářky MUDr. Anny Briestenské. Od 1. 5. 2016 je ve funkci vrchní sestry Bc. Radka Víchová.

OCS zajišťuje sterilizaci materiálu pro všechna oddělení Nemocnice Děčín i pro řadu soukromých externích pracovišť (veterináře, pedikérky, soukromé lékaře či ÚSP), s kterými má pracoviště smluvní vztah. Externím pracovištěm je účtována tato činnost podle ceníku služeb, který platí pro pracoviště OCS v rámci KZ, a. s.

Plán pracovníků se během roku 2016 řešil průběžně, v současnosti je plán pracovníků naplněn.

Pracovníci oddělení sterilizace v rámci celoživotního vzdělávání v roce 2016 absolvovali řadu odborných seminářů a konferencí a připravují se k získání akreditace podle SAK.

V letošním roce byly zakoupeny dva nové pracovní nerezové stoly do prostoru za mycími automaty. V září byl zaveden nový rozvod tlakového vzduchu a zakoupena vzduchová pistole pro dosušování umytých dutých nástrojů.

Kontroly prováděné KHS byly bez závad, stejně tak i revalidace mycích automatů.

V příštím roce by bylo potřeba zakoupit novou svářečku pro sváření obalového materiálu.

Při rekonstrukci operačních sálů chirurgického oddělení, která se plánuje v příštím roce, se budeme aktivně podílet při konzultacích, týkajících se pracoviště sterilizace v rámci operačních sálů.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je v děčínské nemocnici poskytována metodou ošetrovatelského procesu a dokumentována v ošetrovatelském spisu pacienta. Ošetrovatelský proces je pracovní metodou, prostřednictvím které celá škála nelékařských zdravotnických pracovníků (NLZP) vyhledává a následně uspokojuje individuální potřeby jednotlivců (pacientů, rodin a komunit) holistickým způsobem. Je založena na sérii plánovaných a propojených činností, které ošetrovatelský personál provádí ve prospěch nemocného, nejlépe s jeho spoluprací. Cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů. NLZP využívá systém skupinové péče, kdy během směny pečuje o určenou skupinu nemocných. Část ošetrovatelské dokumentace v loňském roce prošla úpravou napříč všemi odděleními závody Krajské zdravotní, a. s., včetně její účinnosti. Usilujeme o správné vedení zdravotnické dokumentace s tendencí snižování administrativních činností. V loňském roce jsme se měli vyjádřit na MZ ČR k ošetrovatelské dokumentaci. Stále čekáme na vyjádření k případné redukci či její úpravě v obsahové části. Zavedením nového nemocničního informačního systému Fons Enterprise (NIS FE) bychom uvítali větší implementaci ošetrovatelské dokumentace, např. hodnocení bolesti jako součást denního dekurzu pacienta.

Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy, jejichž hlavním cílem je minimalizování možného pochybení v procesu poskytované péče. Dodržování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů ve spolupráci s Oddělením kvality a interního auditu KZ, a. s. Záměrem bylo ověření poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče. Vzhledem k přípravám na akreditaci podle SAK bylo věnováno velké úsilí členů Rady kvality ošetrovatelské péče přípravě a aktualizaci ošetrovatelských standardů.

Prostředí pro pacienty se podařilo zlepšit i díky projektům Krajského úřadu Ústeckého kraje. Z dotačního programu Krajského úřadu Ústeckého kraje jsme dostali na naše oddělení nová lůžka pro pacienty s antidekubitními matracemi. Z toho 3 lůžka vybavená aktivní antidekubitní matrací na chirurgickou jednotku intenzivní péče a 9 lůžek s pasivní antidekubitní matrací na chirurgii. Na interní oddělení bylo dodáno 5 lůžek s pasivní antidekubitní matrací. Přes veškerou snahu personálu vznikají dekubity a z výsledků analýzy je patrné, že většina pacientů s dekubity je nad 65 let. Chirurgické oddělení jako jediné oddělení splnilo vytyčenou prahovou hodnotu pro monitorované období: 3 dekubity / 1 000 hospitalizovaných pacientů. V nemocnici je bohužel ještě mnoho lůžek zastaralých s omezenou možností polohování. Je zapotřebí

dokoupit a dovybavit oddělení novými polohovatelnými lůžky s aktivními antidekubitními matracemi a vybavit oddělení antidekubitními sedáky. Funkce antidekubitního sedáku spočívá jednak v tom, že výrazně zvětšuje plochu, na níž se rozkládá váha uživatele, ale především v tom, že váhu rozkládá zcela rovnoměrně po celé sedací partii. Sedák lze použít na vozíku pro invalidy i na židli.

Dále jsme obdrželi bezpečnostní skřínky z projektu kraje Prevence kriminality na rehabilitační a interní lůžka, jedna sestava byla určena pro zaměstnance na LTS. Celkový jejich počet činil 60.

Čekáme na dokončení výměny oken v budově F, která se týká části chirurgie, dále pak oddělení gynekologicko-porodnického a ORL. Dlouho očekávané rekonstrukce interního pavilonu, budovy I, jsme se nedočkali. Byla posunuta do dalšího roku i vzhledem k novým plánům – rekonstrukce gastroenterologického traktu, interního příjmu a vybudování pracoviště magnetické rezonance.

Součástí našich NLZP týmů jsou nutriční terapeutky a sociální sestry. Nutriční terapeutky započaly užší spolupráci s nutriční ambulancí. Zajišťují edukaci hospitalizovaných pacientů, ale odbornou radu poskytnout i klientovi poslanému jeho praktickým lékařem. Konzultují závažnější stavy pacientů při MUST 1, sestavují individuální jídelní plány pacientů. Řešili i závažné případy, jako mentální anorexii u dvanáctileté dívky nebo alimentární obezitu u pětiletého chlapce na dětském oddělení. Mají vytvořený požadavek na digitální teploměr, který bude korespondovat s programem HACCAP a usnadní jim činnost při evidenci teplot stravy. Zároveň mají společnou žádost s nutriční ambulancí o program na propočet nutričních hodnot Nutricount Forsapi, který pro ně bude také velkým přínosem. Sociální sestry řeší pravidelně nutnost umístění pacientů do zařízení následné léčby a spolupracují s OSPODem. Do pěstounské péče byli předáni tři novorozenci a jeden byl umístěn do kojeneckého ústavu v Mostě.

Značnou úlohu při krácení času a zpříjemnění hospitalizace hrají pravidelné návštěvy dobrovolníků, kteří připravili i Mikuláše s čertem a andělem, což mělo ohlas nejen od dětských pacientů, ale i těch dospělých. Od září provozujeme v rámci dobrovolnického centra i canisterapii, která se setkala u pacientů s velkým ohlasem. Je to zpříjemnění pracovní doby i pro personál. Dětské pacienty navštěvují v pravidelných intervalech klauni a před koncem roku je vždy potěší hráči děčínského basketbalového týmu s dárky. Dále využíváme na našich odděleních kaplanskou službu, zejména na neurologii.

Během roku 2016 jsme se potýkali s výrazným nedostatkem NLZP, především všeobecných sester, dále dětských sester, fyzioterapeutů a radiologických asistentů. Důvodem jsou především dopady změny v systému vzdělávání v ČR a také otázka odměňování sester, kdy nám značná část sester odešla pracovat do blízkého Německa. Situaci částečně saturují zdravotničtí asistenti, avšak jejich kompetence neumožňují poskytování komplexní ošetrovatelské péče bez odborného dohledu. Abychom zajistili komplexní poskytování ošetrovatelské péče, posílili jsme provozy o pomocný ošetrovatelský personál.

Současná personální situace ošetrovatelského personálu je neuspokojivá. V nemocnici chybí zejména všeobecné sestry a v brzké době může být ohrožen provoz základních oddělení. Situaci se daří zatím řešit pomocí spolupráce se zaměstnanci na zkrácené úvazky a dohody o provedení práce či činnosti, výpomocí mezi odděleními (možné vnitřní rezervy nemocnice jsou již vyčerpány) a navázanou spoluprací se studentkami ze SZŠ Děčín. Pracovní klima je v současné době napjaté, zdravotníci personální situaci vnímají nepříznivě a poukazují na zvyšující se zátěž personálu. Vysoká fluktuace a trvalý nedostatek sester výrazně oslabují pracovní tým. Sestry jsou přetíženy a častěji odcházejí na dlouhodobé pracovní neschopnosti, nebo rozvažují pracovní poměr.

Obtížná personální situace je pravidelně komunikována a řešena ve spolupráci s personálním oddělením. V této souvislosti je rozhodnutí KZ, a. s., o rozšíření stipendijního programu i pro studenty středních zdravotnických škol jedním z možných nástrojů pro zlepšení personálního zajištění ošetrovatelských týmů. Další volbou by mohly být zajímavé benefity pro zaměstnance, které je potřeba vytvořit (např. supervize, vstupenky na kulturní akce, do ZOO, zřízení telefonního paušálu pro všechny zaměstnance...).

6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31. 12. 2016

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2016
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v % – akutní péče	68,6 %
Prům. ošetrovací doba – akutní péče	5,4
Počet hospitalizovaných – akutní péče	44 090,5
Počet ošetrovacích dnů – akutní péče	239 810
Počet operací	23 787

Využití lůžek následná péče MNUL	k 31. 12. 2016
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	30
Využití lůžek v % – následné péče	87,4 %
Prům. ošetrovací doba – následné péče	32,1
Počet hospitalizovaných – následné péče	199,5
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	6 400

Využití lůžek následná péče Ryjice	k 31. 12. 2016
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	115
Využití lůžek v % – následné péče	81,4 %
Prům. ošetrovací doba – následné péče	52,7
Počet hospitalizovaných – následné péče	650,5
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	34 264

6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Gastroenterologické oddělení	MUDr. Jiří Stehlík
Gynekologicko-porodnická klinika	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc. / MUDr. Ivo Blšňák

Pracoviště dle organizační struktury

Chirurgické oddělení
 Infekční oddělení
 Interní oddělení
 Kardiologická klinika
 Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny
 Klinika úrazové chirurgie
 Klinika urologie a robotické chirurgie
 Kožní oddělení
 Nefrologicko-dialyzační oddělení
 Neurochirurgická klinika
 Neurologické oddělení
 Novorozenecké oddělení
 Oční klinika
 Oddělení centrálních operačních sálů
 Oddělení dětské chirurgie
 Oddělení dětské kardiologie
 Oddělení funkčního vyšetřování
 Oddělení hrudní chirurgie
 Oddělení jednodenní chirurgie
 Oddělení klinické biochemie
 Oddělení klinické hematologie
 Oddělení klinické mikrobiologie
 Oddělení lékařské genetiky
 Oddělení následné péče
 Oddělení následné péče Ryjice
 Oddělení nukleární medicíny
 Oddělení soudního lékařství a toxikologie
 Oddělení sportovní medicíny
 Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie
 Oddělení všeobecného lékařství
 Onkologické oddělení
 Ortopedické oddělení
 Otorinolaryngologické oddělení
 Patologické oddělení
 Plicní oddělení
 Protetické oddělení
 Psychiatrické oddělení

Přednosta/primář/vedoucí oddělení

MUDr. Martin Sauer
 MUDr. Pavel Dlouhý
 MUDr. Jiří Laštůvka
 prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
 prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
 MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
 MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
 MUDr. Olga Filipovská
 MUDr. Zuzana Bitterová
 prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
 MUDr. Tomáš Jerie
 MUDr. Petr Janec, MHA
 MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
 MUDr. Ivan Humhej
 MUDr. Petr Polák
 MUDr. Jiří Mrázek
 MUDr. Jarmila Fišerová
 MUDr. Ivan Staněk, MBA
 MUDr. Josef Liehne
 Ing. Pavla Eliášová
 MUDr. Jana Ullrychová
 MUDr. Lenka Dvořáková
 MUDr. Jana Laštůvková
 MUDr. Jan Nebáznivý
 MUDr. Petra Kozmová
 MUDr. Aleš Chodacki
 MUDr. Andrea Vlčková
 MUDr. Pavel Neckař
 MUDr. Jiří Borovec
 MUDr. Jana Kupcová
 MUDr. Martina Chodacká
 MUDr. Vladimír Beneš
 MUDr. Karel Sláma
 MUDr. Martin Čegan
 MUDr. Pavel Reiterer
 MUDr. Jana Tábořská
 MUDr. Zdenka Staňková

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Milouš Derner
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologické oddělení	MUDr. Miroslav Zoubek
Stomatologické oddělení	MUDr. Josef Karban
Transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust

6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení poskytuje péči v oblasti všeobecné chirurgie, onkochirurgie a cévní chirurgie pro celý Ústecký region. V současné době má oddělení 50 pracovníků. Nově nastoupil 1 lékař. Z celkového počtu 16 lékařů má 11 atestaci II. st. ze všeobecné chirurgie, Tři lékaři získali odbornou způsobilost v oboru onkochirurgie, čímž byly splněny podmínky pro statut centra vysoce specialisované onkologické péče pro dospělé. Jeden lékař atestaci II. st. chirurgie. Atestaci z cévní chirurgie mají 3 lékaři. Absolvovaný základní chirurgický kmen mají 2 lékaři a další 2 jsou v přípravě. V přípravě k cévní atestaci jsou 2 lékaři a na atestaci chirurgie II. st. se chystá jeden lékař.

Chirurgické odd. je akreditováno pro obor vzdělávání II. typu chirurgie a cévní chirurgie. Tuto akreditaci má jako jediné v ústeckém regionu, jako jedno z 12 pracovišť v republice.

Dále má oddělení akreditaci II. typu pro obor vzdělávání *onkochirurgie* a je součástí KOC.

Oddělení disponuje 64 lůžky. Na odděleních a ambulancích pracuje 32 sester. Z toho je 17 registrovaných sester (z nichž 5 má titul Bc., jedna Mgr.), dále 1 neregistrovaná sestra a 12 zdravotnických asistentů. Kolektiv doplňují 2 sanitářky. Podařilo se získat klinického psychologa na úvazek 0,6. Celkový počet ošetřovatelského personálu je stejný jako v předchozím roce, ale proběhla jeho velká obměna (v průběhu roku 2016 se obměnilo 6 sester). I přes problémy s nedostatkem středního zdravotnického personálu oddělení fungovalo bezproblémově.

V roce 2016 bylo hospitalizováno 2.961 pacientů, což je o 113 více oproti r. 2015. Průměrná ošetřovací doba se oproti loňsku zkrátila na 4,6 dne z 5,4 dne. Celkem bylo vykázáno 13 717, což je nárůst vůči roku 2015 o 700 ošetřovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 66,2 %. Na Centrálních operačních sálech a JEPL bylo provedeno celkem 2 500 chirurgických výkonů, což je o 10 % více oproti roku 2015. Z toho na COS 2 222 výkonů a na JEPL 278 výkonů. Ambulancemi prošlo 18 846 pacientů.

Chirurgie nabízí služby ve specializovaných ambulancích – Všeobecná chirurgie – každý den, dále Gastroenterologická ambulance – 2x týdně, Hernia poradna – 2x týdně, Angiochirurgická – 3x týdně, Onkochirurgická – 1x týdně, Koloproktologická – 3x týdně, Prsní poradna – 4x týdně, Ambulance pro strumu – 1x týdně.

Za vyzvednutí stojí specializované poradny, a to podologická a stomická. V rámci chirurgie funguje certifikovaná ambulance péče o chronické rány. Dvakrát ročně se pořádá certifikovaný kurz hojení rány pro celý Ústecký kraj. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie pořádány akreditované kurzy se závěrečnými zkouškami 2x ročně.

Na oddělení jednodenní chirurgie (JEPL) bylo v roce 2016 provedeno 278 chirurgických zákroků, převážně kožních útvarů. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency a na ambulantním zákrokovém sálku.

Nově zavedený systém předoperační přípravy s ohledem na nutrici pacienta se velmi osvědčil. Technické vybavení nedoznalo zásadních změn.

Ze statistik vyplývá, že se chirurgické oddělení neliší od celorepublikového průměru, co se týká pooperačních komplikací u všech typů výkonů. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy (pooperačních pares zvratného nervu, hypokalcemií), kde jsou komplikace 1,56 %.

Pokračuje spolupráce s ústeckým mamocentrem, což vede k neustále se zvyšujícímu počtu operací nádoru prsu z celého severočeského regionu. Chirurgické oddělení poskytuje komplexní chirurgickou péči s detekcí sentinelové uzliny, značené radioizotopem. Loni bylo odoperováno 190 pacientek z mamologické indikace.

Ve spolupráci s RTG oddělením léčíme pacienty s vaskulárními problémy, dále jsou rozvíjeny angioinvasivní metody při léčbě ICHDK, stentingy a stentgrafty. V cévní oblasti bylo provedeno 656 výkonů.

Hernia centrum pokračuje ve své práci, nyní se hlavně zaměřuje na operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Celkem bylo loni odoperováno 286 pacientů s hernií. Počet odoperovaných by mohl být vyšší, ale bohužel z důvodů anesteziologické kapacity jej nelze navýšit.

V oblasti břišní chirurgie se zvyšuje počet operací, hlavně v oblasti laparoskopických střevních resekcí. Loni bylo provedeno 389 výkonů na střevě. Jeden lékař je v týmu robotické chirurgie, kde na přístroji Da Vinci provádí robotické resekce recta.

Bohužel chirurgické oddělení je limitováno kapacitou operačních sálů a anestezie, tudíž není schopno provádět více výkonů, které jsou ze strany pacientů požadovány.

Lékaři přednášeli na několika regionálních i celorepublikových akcích. V přednáškové činnosti bych vyzdvihl následující prezentace *Robotic assisted surgery for rectal carcinoma in Ústí nad Labem* a *Treatment of MESH infection after a hernia operation using vacuum therapy* ve Weidenu na celoněmeckém chirurgickém kongresu ICS.

Další dvě prezentace *Robotic assisted surgery for rectal carcinoma in Ústí nad Labem* a *Negative pressure therapy in abdominal surg. from dehiscence of laparotomy to abdominal catastrophes* zazněly v japonském Kyotu na chirurgickém sympoziu v rámci Světového chirurgického kongresu ICS. Do republikové i mezinárodní přednáškové činnosti přispěly i sestry, kde vyzdvihují jejich účast v Kapském Městě v Jižní Africe s přednáškou „Remembering The past gives power to The Present“ na 21st. Biennial Congress WCET. Školící činnost je především v oblasti vlhkého hojení ran – certifikované kurzy, podologie, VAC systém.

Oddělení uspořádalo Odborný seminář chirurgických oborů, dále pořádá akreditované kurzy hojení rány, organizuje Regionální mamologický seminář a Setkání stomiků.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích. Sestry často publikují v odborných časopisech. Oddělení zajišťuje stáže pro zahraniční studenty v rámci programu Erasmus. Oddělení zajišťuje také výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP a zdravotní školy. Na oddělení probíhají sesterské praxe, výchova žáků. Dále oddělení spolupracuje s LF UK Plzeň, pravidelně zde probíhají stáže a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 **perinatologických center** v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích, a Roudnici nad Labem.

Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek +10 observačních lůžek

Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 10 lůžek



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Stanice intermediární péče – 15 lůžek (nasmlouváno 8)

Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Dle Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR pro perinatologická centra by pro spádovou oblast s více než 8 000 porodů mělo být 25 intermediárních lůžek. Před propuštěním muselo být transportováno do spádových oblastí 152 dětí.

Ambulantní část

Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

Transportní služba slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory. Zajištění transportní služby v poslední době naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci lékaři dětské kliniky. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %, ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

Počet transportovaných dětí

2011	2012	2013	2014	2015	2016
172	170	221	198	223	190

Počet transportů zůstává vysoký. Důvodem je nedostatek intermediárních lůžek. Jak bylo uvedeno výše, mělo by ústecké perinatologické centrum mít podle požadavků ministerstva zdravotnictví s ohledem na počet porodů ve spádové oblasti cca 25 lůžek. Nesmlouváno je jich však pouze 8, **chybí tedy smluvní pokrytí 17 intermediárních lůžek.**

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

Počet ošetřených dětí

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016
< 1 000 g	32	55	45	34	30	27
< 1 500 g	66	59	53	78	64	69
< 2 000 g	75	88	94	103	91	107
< 2 500 g	131	170	154	149	152	144
> 2 499 g	1 553	1 649	1 494	1 696	1 570	1 689
Celkem	1 857	2 021	1 840	2 060	1 907	2 044

Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<1 500g	5,28 %	5,64 %	5,33 %	5,44 %	4,93 %	4,70 %

Celotělová řízená hypotermie – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko-ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stoupá počet dětí léčených touto metodou. Jejich počet se blíží udávané incidenci těžkých asfyxií.

Počet dětí léčených hypotermií

2011	2012	2013	2014	2015	2016
6	7	10	9	9	10

Snahou novorozeneckého oddělení je zkvalitňovat péči a snižovat novorozeneckou mortalitu a morbiditu u extrémně nezralých novorozenců. Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1000 g dosáhla historicky nejnižších hodnot v roce 2010. V loňském roce se podařilo specifickou novorozeneckou úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1000 g snížit na 12,50 %, což je v 5letém období druhá nejnižší hodnota.

Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1000 g

2011	2012	2013	2014	2015	2016
12,80 %	26,00 %	16,00 %	12,50 %	21,05 %	20,00 %

Konference pořádané novorozeneckým oddělením

Následná péče o předčasně narozené děti – regionální konference nejen pro nelékařské pracovníky

Přednášky

Propuštěním to začíná	Pánková Hrabáková J., Pánek M.
Jaký otec, takový syn	Pánková Hrabáková J.
To dítě má něco na srdci	Pánek M., Kašák F.
Je ta bradykardie skutečná...?	Jirkovská Z.
Život v kufříku	Holbíková K.
Život v kufříku a možnosti začlenění do Nadačního fondu La Vida Loca	Hrbková Z.
Použití pomůcek a spotřebního materiálu, jejich efektivita a hygienický režim na novorozeneckém oddělení	Hrbková Z.
Nejlepší je od mámy	Pánková Hrabáková J., Pánek M.
Výživové požadavky novorozenců	Pánek M., Janec P.
Kojení s cytomegalovirem	Pánek M., Pánková Hrabáková J.
Když se narodím jinde	Pánek M.
Je mateřské mléko dostačující pro předčasně narozené?	Pánková Hrabáková J., Pánek M.

Když je na prs ještě brzy	Pánek M.
Problematika lehce nezralých dětí	Pánek M.
Péče o novorozence s nízkou porodní hmotností	Pánek M.

Postery

Život v kufříku	Holbíková K.	1. Dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh
Subkutánní tuková nekróza u novorozence	Pánková Hrabáková J., Humhejová D., Tvrzník J.	XXXII. Neonatologické dny, Zámek Valeč
Markers of endothelial injury in critically ill newborns	Vítková V., Pánek M., Janec P., Vobruba V., Živný J., Janota J.	Hot Topics in Neonatology, Washington

Články

Počátek života v kufříku	Holbíková K., Hrbková Z.	Statim 4/2016
--------------------------	--------------------------	---------------

Úspěch pracoviště a zajímavosti pracoviště za rok 2016

- Realizace pilotního projektu: Kamery nad inkubátory spojí dítě s matkou.
- Zorganizování 2 setkání bývalých pacientů, rodičů a zaměstnanců novorozeneckého oddělení MNUL.
- Upozornění na Mezinárodní den předčasně narozených dětí purpurovým nasvícením Větruše.
- Spoluautorství posteru (2. a 3. autor – Pánek, Janec) Markers of endothelial injury in critically ill newborns na Hot Topics in Neonatology, Washington, 12/2016.

Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení je akreditovaným pracovištěm vyššího typu pro postgraduální vzdělávání v oboru gastroenterologie, školicím pracovištěm pro metody digestivní endoskopie a sonografie, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové koloskopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Endoskopické centrum je rovněž vzdělávací základnou pro endoskopické sestry NCO NZO v Brně. Oddělení je dále vzdělávacím centrem v oboru klinické výživy a metabolismu a školicím centrem pro sestry v oboru žilních centrálních i periferních vstupů a PEGů.

Pracovníci oddělení jsou členy řady odborných společností a pracovních skupin českých i zahraničních: ČGS (Česká gastroenterologická společnost), Pracovní skupina pro IBD při ČGS, Pracovní skupina pro polypózy při ČGS, Pracovní skupina Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus (SKVIMP), redakční rada webových stránek Endoskopisté.cz, Endoskopická sekce ČAS, SGO (Společnost gastrointestinální onkologie), ASGE (American society for gastrointestinal endoscopy), ECCO (European Crohn's and Colitis Organization).

1 lékař má titul Ph.D. a MPH, probíhá specializační příprava mladších lékařů v oboru gastroenterologie, vzdělávání v oboru paliativní péče a intenzivní medicíny. Důležitá je účast v klinických studiích, především v oblasti biologické léčby nespecifických střevních zánětů a v grantových projektech.

Lékaři i sestry gastroenterologického oddělení se aktivně účastní domácích i zahraničních akcí. Pravidelně jsou pořádány naše vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, lékařské stáže, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Cílem je vychovat odborníky s vysokým stupněm vzdělání, s funkčními licencemi pro specializované metody v endoskopii, ultrasonografii a nutriční péči tak, aby komplexní péče a mezioborová spolupráce umožňovala ve spojení s nejmodernější zdravotnickou technikou co nejvyšší zdravotní péči o pacienty v našem zařízení.

Oddělení je od roku 2003 samostatným primariátem, součástí je lůžková část vč. pokojů s monitorovanými lůžky a jednolůžkovými pokoji nadstandardní péče. Endoskopické centrum a ambulantní část je nedílnou součástí celého oddělení.

Ambulantní péče je velmi rozvinuta i ve formě jednodenních hospitalizací nebo podávání parenterálních léků a výživy ve formě denního stacionáře či domácí péče. V ambulancích se samozřejmě nejvíce staráme o nemocné s nespecifickými střevními záněty, onkologickými diagnózami, onemocněními jater, pankreatu a dalšími. Speciální mezioborovou kategorií je rozvoj nutriční péče.

Provádí se všechny základní metody digestivní endoskopie a sonografie. Mezi výjimečné metody patří ERCP s komplexní intervencí, digitální cholangioskopie, endosonografie (opět s intervenčními zákroky), kapslová endoskopie, HR manometrie a ph-metrie. Jsou prováděny i zákroky v celkové anestezii, pro které má zázemí klinika anestezie vč. dýchacího přístroje.

S rozvojem medicínské techniky jsou spojeny i pokroky v digestivní endoskopii. Řada metod se dostává na úroveň miniinvasivní chirurgie, resp. stávají se její alternativou. Např. řešení obstrukce žlučových cest při ERCP, drenáže pankreatických kolekcí a nekrotizací při endosonografii, zajištění výživy perkutánní endoskopickou gastrostomií či jejunostomií, také lumenální stentování vlastně nahrazuje spojkové výkony nejen v jícnu, ale i v dalších částech trávicí trubice.

Odstraňování časných karcinomů a pokročilých adenomů ve střevě je velkým trendem kurativních endoskopických výkonů. Mukózní resekce a submukózní disekce je technika, která nahrazuje i rozsáhlé chirurgické zákroky.

Máme možnost užití nových pokročilých metod ošetření jako je endoskopické šití se speciálním vybavením Apollo Endosurgery a pro drenážní a spojkové výkony postupy využívající metalické stenty Hot Axios a Nagi či Spaxus. Tímto se digestivní endoskopie dále přibližuje miniinvasivní chirurgii.

Za poslední roky pravidelně narůstají počty endoskopií, nejvíce výkony s obtížnými intervencemi, významně se navýšil počet pacientů s IBD léčených biologickými preparáty a velmi narostly počty pacientů v nutriční ambulanci. Je využívána možnost hospitalizovat pacienty po výkonech v jednoduchém režimu na oddělení jednodenní chirurgie, dále se rozvíjí možnosti zajištění péče v domácím prostředí včetně komplexní enterální i parenterální výživy a napojení na mobilní hospic.

Díky tomuto všemu, a především díky práci lékařů a sester na oddělení, i v ambulancích patří gastroenterologie v Masarykově nemocnici mezi nejmodernější v České republice.

Oddělení plicních nemocí a Tbc

V roce 2016 bylo nutno vzhledem k dalšímu poklesu lékařů razantně redukovat lůžkovou kapacitu a částečně omezit ambulantní provoz **plicního oddělení**. V částečném provozu jsou 2 stanice s celkovou kapacitou 26 lůžek (PLI1 14 lůžek, detašované lůžkové oddělení z původní plicní izolace se 6 lůžky a redukováná plicní izolace se 6 lůžky), oddělení spánkové laboratoře se 3 lůžky, 2 nadstandardní pokoje jsou mimo provoz taktéž z důvodu personálního oslabení. Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byly v roce 2016 v provozu s částečnou redukcí průchodnosti všeobecné plicní ambulance. Provoz bronchologického pracoviště byl v roce 2016 zachován v plné míře, k zachování průchodnosti bronchologického pracoviště byla uvedena do provozu dospávací lůžka k možnosti navýšení ambulantních výkonů.

Provoz oddělení spánkové laboratoře byl v důsledku nedostatku lékařského personálu nadále částečně omezen. Přetrvává spolupráce s vyšetřováním pacientů s ORL problematikou. Nadále se však nedaří doplnit

vyšetřované spektrum pacientů o klienty s neurologickou problematikou (důvodem je uváděný nedostatek lékařů neurologického oddělení).

Celkem bylo v r. 2016 hospitalizováno 1 621 (v r. 2015 – 2 301) klientů, z toho zemřelo 88 (v r. 2015 – 165) pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 8 836 (v r. 2015 – 13 960), při průměrné ošetrovací době 5,5 dne (v r. 2015 – 6,1 dne) a využití lůžek 79,2 % (v r. 2015 – 72,5 %).

V centru pro poruchy spánku bylo vyšetřeno za hospitalizace (přes omezený provoz) 574 pacientů (v r. 2015 – 527).

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 436 endoskopických vyšetření (v r. 2015 – 1 697), z tohoto počtu bylo 639 bronchoskopií provedeno ambulantně (v r. 2015 – 373). Dále bylo provedeno 272 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS (v r. 2015 – 164) z tohoto počtu bylo 159 výkonů provedeno ambulantně a 113 za hospitalizace, 484 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skiaskopické navigace (v r. 2015 – 460).

V odborných ambulancích bylo provedeno 8 068 ošetření, resp. vyšetření, (v r. 2015 – 9 451), na plicním stacionáři bylo podáno 2 983 cyklů protinádorové chemoterapie (v r. 2015 – 2 957).

V roce 2016 jsme získali akreditaci k provozu centra pro intersticiální plicní procesy s možností indikace biologické léčby. Od roku 2017 bylo naše pracoviště (ve spolupráci s imunologickým oddělením Zdravotního ústavu) zařazeno mezi centrové ambulance pro léčbu obtížně léčitelného asthma bronchiale s možností indikace biologické léčby.

V rámci Ústeckého kraje ve spolupráci s KHS nadále zajišťujeme dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad tbc).

Protetické oddělení

Protetické lůžkové oddělení si udržuje nadále nadregionální působnost v zajištění komplexní péče o amputované pacienty a diabetiky se syndromem diabetické nohy. Nadále trvá mezioborová spolupráce s traumatologem v Ústí nad Labem, Liberci, Olomouci a chirurgickou klinikou v Ústí nad Labem. Na jmenovaných pracovištích jsme jako protetici provedli tři speciální amputační techniky, které jsou součástí odborných kazuistik. Na tomto poli se nám daří rychlé dohazování a protézování společných pacientů, kdy pacienty stavíme do protézy cca za tři týdny od transtibiální amputace. Jednoznačně jde o unikátnost v naší republice. Díky mezioborové spolupráci školíme traumatology na kadaverózních seminářích a rozšiřujeme praktické dovednosti na poli speciálních amputačních technik. Nadále se lůžková část protetického oddělení podílí na provádění navigovaných obstrůků páteře a na týmové spolupráci s podiatrickým týmem Masarykovy nemocnice a podiatrie v IKEMu.

Za rok 2016 evidujeme opět udržení trendu snižování transfemorálních amputací díky důslednému prosazování indikací k operacím, které vedou k zachování kolenních kloubů a které indikují lékaři, kteří jsou primářkou oddělení protetiky dlouhodobě školeni v podiatrické a protetické péči, s cílem zachovného přístupu k problematice končetin. V této souvislosti můžeme uvést obhájení prvenství za prezentaci přednášky na Kongresu Společnosti pro léčbu chronických ran. Prvenství umožnilo účast na světovém kongresu s tematikou léčby chronických ran, konaném v Brémách, a získání dalších dovedností na poli léčby defektů. Taktéž se podílíme na vyškolování ergoterapeutů pod záštitou UJEP v Ústí nad Labem.

Práce protetického oddělení vyžaduje díky mezioborové spolupráci znalosti z dalších, přidružených oborů a za rok 2016 můžeme konstatovat udržení úrovně erudice protetiků v naší nemocnici. Naše výsledky a způsob práce je komplexní, mezioborová a v Čechách stále ojedinělá.

Traumacentrum – Klinika úrazové chirurgie

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Základem Traumacentra je Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., která vznikla 10. března 2015 z původního oddělení úrazové chirurgie vzhledem k nutnosti úzkého propojení nemocniční a výukové složky. Tato klinika navazuje na více než 60letou tradici specializované péče o úrazy v naší nemocnici. Lékaři kliniky koordinují péči o poraněné a úzce spolupracují s ostatními specialisty.

Počet operací na vlastní úrazové klinice po několikaletém nárůstu je již stabilně vysoký a vzhledem k sálovým a lůžkovým kapacitám bylo dosaženo možného maxima. Ročně je provedeno kolem 2 400 výkonů, což je srovnatelné s jinými fakultními či krajskými pracovišti s podobnou spádovou oblastí. Mimo standardní výkony, prováděné pro spádovou oblast ústeckého okresu, klinika provádí ve větším rozsahu speciální operace oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa ruky a zápěstí, nohy a hlezna, a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Masarykova nemocnice obhájila statut traumacentra nejvyššího stupně a v oblasti péče o nejzávažnější úrazy dané vyhláškou plní své povinnosti pro celý Ústecký kraj ve spolupráci se Záchranou službou Ústeckého kraje a její leteckou základnou. Velmi široký záběr má Traumacentrum i na poli artroskopických operací, kde jsme zavedením artroskopie kyčelního kloubu dosáhli prakticky celého možného spektra operací – kolenní, ramenní, loketní, hlezenný kloub a zápěstí. Byla zahájena úzká spolupráce s oddělením sportovní medicíny, jako předpoklad k vytvoření společného artroskopického centra. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária. Jako první v republice jsme zavedli novou instrumentaci operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Dále se rozvíjí široké spektrum operací zápěstí a ruky. V oblasti zápěstí se provádí složité revize vazového poškození, různé typy déz a jako první v republice jsme provedli náhradu poloměsíčitě kůstky. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na klinickém pracovišti se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Dva lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na klinice pracují a ve studijním roce 2015/2016 další dva lékaři úspěšně pokračují v doktorandském studiu v druhém ročníku. Jeden lékař je krátce před ukončením studia. Na klinice pracuje v plném úvazku 17 lékařů, z nich 10 má atestaci z úrazové chirurgie. Mimo to má 6 lékařů atestaci z chirurgie 2. stupně a dva 1. stupně. V přípravě na atestaci jsou 4 lékaři. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají, např. v rámci mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku 4 lékaři z oddělení. Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Primář oddělení je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Jeden z lékařů s vědeckou hodností přednáší jako asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem, další přednáší v rámci VOŠ a jeden v IPVZ v Praze.

Lékaři kliniky publikovali několik prací v odborných časopisech, a to dvakrát s impakt faktorem (IF) a dvakrát v recenzovaném časopise. Dále přednesli několik desítek přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku a též v Německu. V celostátní postgraduální učebnici traumatologie jsme se autorsky podíleli jednou kapitolou a podobně i v další prestižní ortopedicko-traumatologické publikaci z Vínohrad byla jedna kapitola z našeho pracoviště. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester.

Klinika úrazové chirurgie pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci, která svým rámcem kraj přesahuje a má i přednášející ze zahraničí. Vědeckou aktivitou se klinika umístila na 5. místě v rámci Krajské zdravotní, a. s., a mladá lékařka byla oceněna 3. místem. Velmi úzké kontakty máme s klinikou úrazové chirurgie drážďanské univerzity, její profesori přednáší na našich konferencích. Pravidelně konzultujeme pacienty i udržujeme neformální kontakty formou návštěv. V rámci traumacenter Saska dochází k další integraci a spolupráci, a to včetně možností nácviku zvládání hromadných neštěstí spolu se záchranou službou.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Výkonnost Kliniky úrazové chirurgie:

Rok	2012	2013	2014	2015	2016
Operací celkem	2 283	2 374	2 440	2 355	2 353
Pažní kost	113	128	112	122	116
Předloktí	173	175	192	166	185
Stehenní kost	240	239	202	234	217
<i>z toho proximální</i>	171	162	138	165	140
Bérec	151	140	176	165	148
Noha + pata	117	84	114	126	131
Pánev + acetabulum	48	38	37	33	35
Artroskopie	501	481	546	438	463
Hospitalizovaných	2 772	2 909	2 971	2 830	2 781
Ambulantních ošetření	27 897	27 637	27 774	27 081	27 613
Polytrauma (ISS nad 15)	132	173	128	124	107

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má výrazně nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje) a je v současnosti největším pracovištěm ústní, čelistní a obličejové chirurgie v rámci krajských oddělení v ČR. Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra.

Vzhledem k vysoké četnosti a kvalitě ošetřených úrazů skeletu obličeje, onkologické operativě nádorů dutiny ústní a obličeje a komplexnímu spektru korekčních výkonů orofaciálních deformit se oddělení pevně zařadilo mezi špičková pracoviště v ČR. Oddělení během roku 2016 nadále rozšiřovalo svou odbornou péči v oblasti specializovaných poraden pro choroby sliznic dutiny ústní, onemocnění temporomandibulárního kloubu, ortognátní chirurgie a dentální implantologie. Probíhá spolupráce v rozsahu stomatochirurgie a dentoalveolární chirurgie se sítí privátních zubních lékařů nejen Ústeckého kraje.

V loňském roce došlo opět k nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů. I přes nucené omezení operativy v průběhu roku se podařilo udržet počet operovaných pacientů na úrovni předcházejících let. Během období roku 2016 řešili lékaři oddělení přes 350 úrazů, cca 50 nádorů dutiny ústní, 40 vrozených vad, a přes 500 dětských pacientů apod. Ve spolupráci s vedením MNUL stále pokračuje dovybavení oddělení specializovanými přístroji a tím provázání ambulantní a lůžkové péče oddělení. Lůžkové oddělení plně osvědčilo svou funkci v rámci lůžkového fondu KZ, a. s., počet hospitalizací překročil 550 pacientů za rok.

Nadále probíhá vzdělávání nových lékařů a v současné době se připravují k absolvování atestační zkoušky v oboru orální a maxillofaciální chirurgie další dva lékaři.

Ve vědecko-výzkumné oblasti se pracoviště úspěšně zapojilo do grantové soutěže KZ, a. s., a postupně zahajuje plánování korekčních operací obličeje pomocí 3D tisku modelů. Nadále pokračuje ve výzkumné činnosti v buněčné onkologii ve spolupráci s Oddělením buněčné onkologie 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a další z lékařů se zapojil do postgraduálního doktorandského studia na lékařské fakultě UK v Plzni. Pokračuje i spolupráce se Stomatologickou klinikou – oddělením ortodoncie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady a Klinikou plastické chirurgie FN Královské Vinohrady.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na odborné výuce na VOŠZ v Ústí nad Labem a na Fakultě zdravotních věd UJEP v Ústí nad Labem. Pravidelně také pořádali odpolední odborný seminář pro stomatology nejen Ústeckého kraje.

Gynekologicko-porodnická klinika Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem

Rok 2016 byl třetí rok působení Gynekologicko-porodnické kliniky v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Kliniku vede docent MUDr. Tomáš Binder, CSc., primářem oddělení je MUDr. Ivo Blišťák.

Klinika poskytuje zdravotnicko-preventivní péči v celém spektru gynekologické péče, vyjma mamologie, a vysoce specializovanou péči prostřednictvím Onkogynekologického centra a Perinatologického centra.

Počet ošetřovacích dnů	21 903
Počet hospitalizovaných	5 523
Průměrná ošetř. doba	4,0

V roce 2016 bylo provedeno **1 849 malých gynekologických operačních výkonů**, z toho **262 hysteroskopíí diagnostických a 220 hysteroskopíí operačních**, **velkých operačních zákroků bylo provedeno 943**, z toho **811 laparoskopickou cestou**. Urogynekologických operací bylo provedeno **83**, farmakologicky bylo ukončeno **85 nechtěných těhotenství (UPT)**.

Onkogynekologické centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2016 potvrzen do 31. 12. 2018.

V roce 2016 bylo v centru diagnostikováno **115 případů** gynekologických malignit. Bylo provedeno **52 radikálních operačních výkonů**, z toho **16 roboticky**.

Primář Blišťák a MUDr. Vančo jsou jako jediní lékaři v kraji nositeli subspecializace v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování onkogynekologického centra. MUDr. Gindl a MUDr. Krousová pokračují v přípravě k získání této specializace.

Přes opakované výzvy primářům gynekologických oddělení jednotlivých odštěpných závodů KZ se jen zvolna daří centralizace onkologických pacientek do Onkogynekologického centra v MNUL.

Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení) patří mezi 12 akreditovaných republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého a Karlovarského kraje).

V roce 2016 bylo na porodnici MNUL odvedeno **1 909 porodů**, z toho porod dvojčat 60x, porod trojčat jsme v roce 2016 nezaznamenali. Bylo porozeno **1 969 dětí**. Ve srovnání s rokem 2015 došlo k nárůstu počtu porodů o 139. V roce 2016 bylo na klinice provedeno **590 císařských řezů**, tj. **30,9 %** z celkového počtu porodů. Proti roku 2015 se jedná o zvýšení incidence s.c. o 2 %. Tento trend vyžaduje hlubší analýzu. **Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 52, což je 2,721 %**. Došlo ke zvýšení ve srovnání s rokem 2015 o 1,5 %, což na rozdíl od procenta císařských řezů je vítaným trendem. **Předčasně se narodilo 299 dětí, což představuje 15,66 %** všech narozených dětí. Toto ve srovnání s rokem 2015 bohužel představuje návrat k předchozím letům, kdy incidence prematurity v kraji je dvojnásobná ve srovnání s celostátním průměrem. **Celková perinatální úmrtnost oproti roku 2015 lehce stoupla ze 7,1 promile na 8,1 promile, po odečtení vývojových vad zůstala prakticky na stejné úrovni z 4,46 promile na 4,57 promile**. V roce 2016 byl do rutinní praxe zaveden konzervativní přístup k rodičkám s předčasným odtokem plodové vody a byla vypracována vlastní metodika k sledování ohrožení plodů těchto rodiček intraamniální infekcí. Tím došlo k výrazné redukci porodů plodů s PPRM pod 1 000 g. Trend zlepšení perinatologických výsledků pokračuje od roku 2011.

Ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky se klinika specializuje na prenatální diagnostiku a detekci vrozených vývojových vad. V roce 2016 bylo provedeno **276 odběrů plodové vody (amniocentézy) a 2 odběry**

pupečníkové krve (kordocentézy). Klinika tak sleduje trend odklonu od invazivních vyšetřovacích metod v prenatalní diagnostice v průběhu II. trimestru a jejich přesun do I. trimestru. Za tím účelem byly prováděny cvičné odběry choriových klků (CVS) u pacientek, které přicházely na umělé přerušování těhotenství z genetické indikace.

Tři lékaři centra (doc. Binder, MUDr. Gerych, MUDr. Müllerová) mají specializaci z fetomaternální medicíny. MUDr. Švecová je v přípravě pro tuto specializační atestaci. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucnosti.

MUDr. Gerych získal certifikát pro superkonziliární UZ vyšetření, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatalní vysoce specializované péče. Celkem bylo na klinice v roce 2016 včetně gynekologické části provedeno **14 998 UZ vyšetření**.

Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy. V roce 2013 jí byla MZ ČR udělena akreditace pro praktickou část specializačního vzdělávacího programu „Porodní asistentka pro intenzivní péči“, platnost akreditace do 31. 12. 2017.

Další akreditace:

Praktická výuka pro přípravu porodních asistentek 1. 5. 2014 – 30. 4. 2020

Perioperační péče v gynekologii a porodnictví 1. 11. 2013 – 31. 12. 2017

Do specializačního vzdělávání byly zařazeny:

- Hyková Pavlína – Intenzivní péče v porodní asistenci – zahájení studia v únoru 2017,
- Šebková Iveta – Intenzivní péče v porodní asistenci – zahájení studia v únoru 2017,
- Březinová Kateřina – Perioperační péče v gynekologii a porodnictví – zahájení studia v červnu 2016,
- Truhlářová Daniela – Perioperační péče v gynekologii a porodnictví – zahájení studia v červnu 2016,
- Bc. Serenčková Juliana – Perioperační péče v gynekologii a porodnictví – podána žádost o zařazení,
- Ospalíková Iveta, Bc – Perioperační péče v gynekologii a porodnictví – zahájení studia v červnu 2016.

Kontrola kvality poskytované péče

1x měsíčně probíhá na klinice audit všech závažnějších případů.

Pedagogická činnost:

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2016 ve spolupráci s Výukovým institutem KZ „Kurz extrakčních vaginálních operací za porodu“ pro lékaře Ústeckého kraje. Dále organizovala ve dnech 7.–9. 4. 2016 s velmi kladnou odezvou XXXIII. Celostátní konferenci perinatologie a fetomaternální medicíny v prostorách ústeckého divadla a muzea. Součástí konference byl i velmi úspěšný workshop pro porodní asistentky a rehabilitační pracovníky na téma „Úloha rehabilitace a fyzioterapie v průběhu těhotenství a šestinedělí“. Na klinice již tradičně probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.

Doc. Binder, MUDr. Kraus a MUDr. Farhat se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor porodní asistence a obor všeobecná sestra na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Doc. Binder je odborným garantem oboru, členem Vědecké rady UJEP a členem poradního sboru děkana fakulty. Podílí se rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze a postgraduální výuce lékařů. Je členem zkušební komise pro získání specializace v oboru gynekologicko-porodnickém a nástavbové specializace v oboru fetomaternální medicína.

Doc. Binder je členem výboru Sekce perinatální a fetomaternální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS, členem výboru Sekce nemocničních gynekologů a porodníků ČGPS a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Je členem oborové

komise IGA MZ ČR. Dále je členem redakčních rad časopisů Česká gynekologie, Neonatologické listy a Moderní gynekologie a porodnictví.

MUDr. Gerych je regionálním perinatologem Ústeckého kraje.

Přednášková a publikační činnost

Doc. Binder a MUDr. Gerych se aktivně podíleli na organizaci XXXIII. celostátní konference Sekce perinatální a fetomaternální medicíny. Doc. Binder se dvěma sděleními aktivně podílel i na programu konference na téma „Antifosfolipidový syndrom v těhotenství – zrádná diagnóza“ a „Vrozené krvácivé choroby v graviditě“. V květnu 2016 doc. Binder přednášel na téma „Očkování v těhotenství“ na celostátních Alergologických dnech v Rožnově pod Radhoštěm. Doc. Binder se aktivně účastnil Celostátního sjezdu ČGPS a SGPS konaného v červnu v Karlových Varech. Přednesl příspěvek „Specifika perinatální a porodní péče o Romské rodičky v Ústeckém kraji“ a vedl blok přednášek Perinatologie II. Doc. Binder se aktivně podílel na organizaci 4. celostátní konference Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků konané v listopadu 2016 ve Valeči. V rámci konference doc. Binder vedl workshop porodnických kleští v Jihlavě. Na konferenci se klinika aktivně podílela sdělením MUDr. Švecové. Přednesla naše zkušenosti s novou metodikou stanovení intraovulární infekce při předčasném odtoku plodové vody. Prim. Blšťák a MUDr. Vančo přednesli 20. 10. 2016 na XXV. konferenci Sekce gynekologické endoskopie v Olomouci přednášku na téma: „Naše zkušenosti s robotickým systémem Da Vinci Xi.“ Prim. Blšťák se aktivně účastnil Onkologické konference pořádané Národním onkologickým registrem a Krajskou zdravotní v listopadu 2016 v Ústí nad Labem s příspěvkem „Využití robotické chirurgie v onkogynekologii“. Doc. Binder i v roce 2016 pravidelně přednášel na postgraduálních doškolovacích kurzech organizovaných společností Levret s.r.o. jak pro lékaře, tak pro porodní asistentky.

Publikace v roce 2016:

1. Publikace v časopise s impakt faktorem

V roce 2016 nebylo publikováno v časopisech s impakt faktorem.

2. Publikace v odborných časopisech

V roce 2016 vydal doc. Binder 2 monografie:

1. Binder, T., Vavřínková, B.: „**Porodnictví pro porodní asistentky**“ UJEP Ústí nad Labem 2016 ISBN 978-807561-020-1
2. Binder, T., Hamanová, A., Lamková, I., Lamplotová, L.: „**Porodnická propedeutika**“ UJEP Ústí nad Labem 2016 ISBN 978-80-7414-994-8
3. 6 publikací v recenzovaných odborných časopisech
4. Binder, T.: **Bojíme se porodního krvácení?** Mod. Gyn. Por 2016, 24 (1); 19-22.
5. Binder, T.: **Co mi v porodnictví udělalo radost?** Mod. Gyn. Por. 2016 24(1);51-54.
6. Binder, T.: **Cholestatická hepatóza těhotných** Mod. Gyn. Por. 2016 24(2);148-152.
7. Binder, T.: **Gravidita u pacientek s vrozenou krvácivou chorobou.** Česká gyn. 2016 81(6);420-426
8. Binder, T.: **Diferenciální diagnóza trombocytopenie v těhotenství** Gyn. Por. 2016,1(1);52-56.
9. Farhat, F., Švábík, K., Hubka, P., Martan, A., Mašata, J.: **Ultrazvuková studie porovnání kvality fixace pásky a léčebného efektu pásky zaváděné z jedné incize (Ajust) a transobturatorní pásky** Česká gyn 2016 81(5); 324-336
10. Doc. Binder je dále autorem 7 kapitol v celostátní učebnici „**Moderní porodnictví**“, autor prof. Roztočil (v tisku duben 2017).

Vědecko-výzkumná činnost:

Pokračuje spolupráce se Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem – antifosfolipidový syndrom u těhotných.

V roce 2016 pokračovaly 3 prospektivní studie:

1. Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané invazivní cestou pomocí AMC a neinvazivně odběrem vaginální cestou (MUDr. Müllerová, MUDr. Švecová)
2. Analýza perinatální péče o romské rodičky (doc. Binder)
3. Spolupráce na Grantu NV16-27800A Poškození endotelu u novorozenců (hlavní řešitel doc. Janota FN Krč)

Klinika plánuje rozšíření portfolia poskytovaných služeb tak, aby pacientky z Ústeckého kraje nemusely dojíždět na specializovaná vyšetření jinde. To umožní do budoucna klinice požádat o akreditaci pro postgraduální předatestační přípravu lékařů. Na podzim 2016 začala výstavba centra fetomaternální medicíny, které bude otevřeno od 1. 2. 2017.

Postgraduální vzdělávání lékařů

MUDr. Kraus a MUDr. Farhat úspěšně složili nástavbovou atestaci z urogynéologie. MUDr. Prajka úspěšně složil atestaci z gynéologie a porodnictví. MUDr. Krousová a MUDr. Gindl jsou v přípravě k nástavbové atestaci z onkogynéologie. MUDr. Švecová je v přípravě k nástavbové atestaci z fetomaternální medicíny. MUDr. Apltauerová absolvovala odbornou stáž certifikovaného kursu v oboru dětské gynéologie.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí Traumacentra (TC) Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře. Neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC), neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí. Klinika patří mezi 6 specializovaných Neuroonkologických center (NOC) České onkologické společnosti. Centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MNUL a Fakultní nemocnicí Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2016 bylo na klinice provedeno 2 800 výkonů. Pracoviště řešilo dva výzkumné granty KZ. Počátkem roku byl dokončen mezioborový projekt „Neuroregenerace“ ve spolupráci s Ústavem experimentální medicíny AV ČR v Praze.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2016 publikovali lékaři kliniky odbornou monografii Vachata P., Sameš M.: Lícni nerv v nakladatelství Mladá fronta v edici Postgraduální medicíny. Dále publikovali 8 prací v časopisech s IF, přednášeli na evropském fóru v Budapešti, Berlíně, Praze, Aténách a na světových kongresech v japonské Ósace a v indické Mumbai.

Přednosta kliniky je prezidentem České neurochirurgické společnosti a vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS). V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z 5 evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Dále mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons) a členem Etické komise EANS. Šest lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností).



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Čtyři lékaři dokončili doktorandské studium Ph.D. v minulých pěti letech, u 5 lékařů doktorandské studium probíhá.

Kompletní vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon a S7, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikací hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro 3D záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. Lékařka kliniky působila rok a půl na Mayo Clinic v Rochesteru, USA, posledních 6 měsíců na pozici Research Technologist pro výzkum metody CFD u mozkových aneuryzmat. Nadále se takto rozvíjel v ČR prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneuryzmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s Mayo Clinic v USA.

Lékaři kliniky pořádali XVI. pracovní dny chirurgie baze lební s mezinárodní účastí. Pracovní skupina baze lební ČR se stala v tomto roce poprvé v historii oboru členem zastřešující celosvětové federace (World Federation of Skull Base Societies – WFSBS).

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny v roce 2016 pokračovala ve své transformaci do podoby akademického pracoviště. Podobně jako na řadě dalších pracovišť byla naše práce komplikována především nedostatkem lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků. I tak se ale podařilo vysoce překročit plánovanou produkci case mixu i ambulantních bodů a omezení provozu nemělo zásadní negativní vliv na rozsah operativy či dostupnost lůžek intenzivní péče pro pacienty, u nichž byl pobyt na takovém lůžku indikován.

Informaci o nejdůležitějších událostech a změnách v jednotlivých oblastech obsahuje následující přehled.

Provoz kliniky

I přes výrazný nedostatek personálu se podařilo zajistit navýšení operativy podle požadavků a potřeb nemocnice.

Po proběhlém výběrovém řízení se vrchní sestrou anestezie stala paní Ivana Poláková. Podařilo se omezit fluktuaci anesteziologických sester a vytvořit předpoklad pro stabilizaci a navýšení jejich počtu v budoucnu. Zavedli jsme systém zajištění dlouhých operačních výkonů tak, aby nedocházelo k narušování průběhu ústavní pohotovostní služby.

Díky podpoře vedení MNUL jsme mohli pokročit v obnově zázemí v prostoru centrální JIP, mj. byly kompletně rekonstruovány a vybaveny denní místnosti sester a lékařů.

V prostoru centrální JIP byla vytvořena laboratoř a místnost pro zemřelé umožňující jejich důstojné uložení.

Zavedli jsme transparentní systém odměňování NLZP.

Pro zlepšení komunikace a informovanosti NLZP JIP jsme připravili pravidelné provozní semináře.

Na JIP jsme formalizovali institut „vedoucí sestry směny“.

Standardizovali jsme předání směny NLZP na JIP.

Zahájili jsme spolupráci s psychologem Mgr. Fleischmannem s cílem zlepšit pracovní spokojenost zejména NLZP na JIP.

Zahájili jsme spolupráci s UJEP s cílem umožnit zájemcům stáž na našem pracovišti a podpořit jejich zájem o práci na KAPIM.

Anesteziologická péče

Byl rozšířen počet a kapacita anesteziologických ambulaní včetně zřízení anesteziologické ambulance pro dětské pacienty. Zahájili jsme reorganizaci systému provádění předanestetického vyšetření u pacientů podstupujících elektivní výkony operační a neoperační povahy s cílem tato vyšetření provádět standardizovaným způsobem z anesteziologické ambulance.

Zřídili jsme speciální ambulanci pro pacienty odmítající podání krevních derivátů.

Většina anesteziologických pracovišť byla vybavena výpočetní technikou a vykazování anesteziologické péče bylo z formy papírové převedeno do výhradně elektronické podoby.

Nastavili jsme systém umožňující udržení anesteziologických kompetencí u nejnižších věkových skupin pacientů prostřednictvím pravidelných týdenních stáží na předním oborovém pracovišti ve Fakultní nemocnici v Motole.

Zavedli jsme evidenci pacientů s anamnézou obtížného zajištění dýchacích cest.

Definovali jsme minimální personální obsazení NLZP na jednotlivých anesteziologických pracovištích.

Provedli jsme inventuru vybavení pro udržení tepelné homeostázy na operačních sálech MNUL se závěrem nedostatečného základního vybavení většiny anesteziologických pracovišť. Tato zjištění byla podkladem pro investiční požadavky v roce 2017.

Do praxe jsme zavedli následující standardy péče:

- adenosinem indukovaná zástava krevního oběhu,
- poskytování anesteziologické péče pro brachyterapii.

Zahájili jsme evidenci odložených plánovaných výkonů a vybraných komplikací anesteziologické péče.

Do použití jsme zavedli následující přístroje:

- intraoseální vrtačka pro možnost urgentního vstupu do krevního oběhu,
- ve zkušebním provozu ventilátor pro tryskovou ventilaci při ORL výkonech.

Oblast intenzivní péče

Zavedli jsme standard pro kontinuální náhradu funkce ledvin včetně definování a posílení úlohy NLZP při provádění kontinuální náhrady funkce ledvin.

Zavedli jsme systematická opatření k minimalizaci šíření nozokomiálních nákaz s následným poklesem výskytu multirezistentních patogenů na JIP a snížení spotřeby antibiotik.

Zpracovali a zavedli jsme do praxe následující standardy péče:

- mikrobiologický monitoring,
- systém bariérového ošetřování a izolace pacientů s multirezistentními patogeny,
- dávkování vankomycinu,
- substituce hormonů po resekci hypofýzy,
- prevence aspirace u pacientů s poruchou polykání,
- vykazování péče,
- péče o drenážní systémy mozkomíšního moku a čidla nitrolební monitorace.

Oblast vzdělávání

Uspořádali jsme úspěšnou konferenci NLZP KAPIM.

Do systému seminářů byl zařazen blok Krizové stavy v anestezii.

V partnerství s IPVZ jsme realizovali opakované kurzy Regionální anestezie a Ultrazvukové metody v anestezii a intenzivní medicíně.

Realizovali jsme pilotní kurz analgosedace pro lékaře MNUL.

Ve spolupráci s VIKZ jsme připravili a realizovali kurz Lékařské první pomoci.

Kromě pokračování již zavedených kurzů základní neodkladné resuscitace jsme připravili a realizovali simulační kurz rozšířené neodkladné resuscitace.

Zahájili jsme přípravu projektu simulačního centra.

Tři lékaři KAPIM úspěšně složili atestační zkoušku z oboru Anesteziologie a intenzivní medicína a jeden lékař z oboru Algeziologie.

Zahájili jsme cyklus pravidelných seminářů pro NLZP.

Oblast vědy a výzkumu

Jako hlavní autoři nebo spoluautoři jsme publikovali:

- celkem 9 původních prací v časopisech se souhrnným impact factor 26,043,
- celkem 20 původních a přehledových prací v recenzovaných časopisech,
- kapitoly celkem ve třech monografiích.

Na domácích i zahraničních kongresech jsme prezentovali řadu původních sdělení i vyžádaných přednášek.

Podíleli jsme se na organizaci dvou kongresů domácích a čtyř kongresů s mezinárodní účastí.

Zorganizovali jsme několik celonárodních workshopů s tematikou intenzivní a urgentní medicíny.

Na klinice jsme zahájili pravidelný Journal Club.

Podíleli jsme se na realizaci několika nefiremních klinických i experimentálních výzkumných projektů, z nichž u většiny jsme byli a jsme v pozici hlavního investigátora.

Působili jsme ve výborech pěti domácích a dvou mezinárodních odborných společností.

Přetrvávající problémy

Nepodařilo se dokončit výběrové řízení na monitor a ventilátor pro pracoviště MRI.

I přes plánovanou obnovu monitorovacího systému na JIP přetrvává vnitřní zadlužení pracoviště v oblasti zastarávající zdravotní techniky v řádech desítek milionů Kč (zejména infuzní technika na JIP, monitorovací technika na anestezii, ale perspektivně i většina ventilátorů a anesteziologických přístrojů).

Trvá nedostatek lékařů i nelékařských pracovníků. Požadovaný rozsah provozu je možné udržet pouze za cenu vysokého množství přesčasové práce lékařů.

Přes opakované žádosti se též nedaří získat podporu vedení KZ pro realizaci modulu anestezie pro Fons Enterprise. Nemožnost provádět v NIS téměř žádné úpravy zásadním způsobem komplikuje provoz i rozvoj pracoviště a snižuje efektivitu poskytované péče.

Interní oddělení

Na interním oddělení působí 3 centra s regionální a nadregionální působností: **Diabetologické centrum**, **Osteologické centrum** s denzitometrií a **Revmatologické centrum** s biologickou léčbou.

Diabetologické centrum poskytuje diabetikům komplexní péči včetně edukace a psychologické podpory, centrum zajišťuje i léčbu CSII (inzulínová pumpa). Pracoviště je akreditováno pro další vzdělávání v oboru diabetologie II. typu. Interní oddělení provozuje specializované ambulance: obezitologickou, lipidologickou a imunologickou. Rozvíjel se provoz endokrinologické ambulance, na lůžkovém oddělení jsou prováděny specializované odběry a testy i pro další endokrinologická pracoviště v regionu.

Oddělení úspěšně rozvíjí ultrasonografickou diagnostiku štítné žlázy vč. cílených biopsií, USG orgánů dutiny břišní a cévního systému.

Na interním oddělení probíhá pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň. Lékaři oddělení se podílejí na výuce FZS UJEP. Oddělení pravidelně pořádá úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

Infekční oddělení

Infekční oddělení je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje **ambulantní i lůžkovou péči** v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření **jednotky intenzivní péče** na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny produkující ESBL, AmpC, MBL, toxigenní Clostridia).

O činnosti oddělení v roce 2016 vypovídají tyto **statistické údaje**:

- počet hospitalizovaných: 2 231 (z toho na JIP 247)
- využití lůžek: 75,9 %
- průměrná ošetrovací doba (délka hospitalizace): 8,6 dne

Vzhledem k nutnosti izolace pacientů s různými typy infekcí a potřebě oddělovat dětské a dospělé pacienty je dosažené využití lůžek vysoké, a to i v celorepublikovém srovnání lůžkových pracovišť v oboru přenosných nemocí.

Od roku 2011 jsou na oddělení rutinně využívány **kontinuální eliminační metody**, k dispozici jsou dva přístroje na kontinuální venovenózní hemodialýzu (CVVHD). Ta umožňuje nahradit selhávající ledvinné funkce u pacientů v kritickém stavu. Na žádném jiném infekčním oddělení v České republice není tento moderní a technicky náročný léčebný postup k dispozici. V průběhu roku 2016 bylo léčeno 25 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 238 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Další eliminační metodou je plazmaferéza – tu poskytuje infekční oddělení z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s., jako jediné pracoviště všem pacientům v zařízeních KZ. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plazmaferézou bylo v roce 2016 léčeno 13 pacientů v 75 cyklech.

Lékaři infekčního oddělení metodicky řídí **antibiotickou léčbu** v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik u pacientů s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. V roce 2016 poskytli 7 543 konzultací se zaměřením na účelnou farmakoterapii v oblasti antibiotik. Podílejí se také na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní, a. s.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2016 bylo provedeno 748 sonografických vyšetření. Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vracejí ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

Pracovníci infekčního oddělení se v roce 2016 podíleli na mezinárodních klinických studiích. Přednášeli na řadě seminářů a konferencí pro zdravotnické pracovníky a podíleli se na výuce a zajištění odborných praxí pro studenty UJEP a VOŠZ. Oddělení je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví ČR pro postgraduální vzdělávání.

AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR ambulantní a lůžkovou zdravotní péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2016 registrovalo ve spádové oblasti 244 osob s HIV/AIDS, v roce 2016 došlo díky nově zjištěným případům k nárůstu o 15,6 %. U pacientů s HIV infekcí se v centru pravidelně monitoruje



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

vývoj jejich klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnu gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. AIDS centrum zajišťuje postexpoziční profylaxi. Centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým. Poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

Emergency

Na oddělení Emergency bylo za rok 2016 ošetřeno 40 121 pacientů, tedy téměř o 1 500 pacientů více než v předchozím roce. Na lůžkách 10 110, na ambulancích 30 011.

Emergency je součástí traumacentra, kardiocentra, iktového centra. Přímě do traumacentra bylo směřováno 396 pacientů pro podezření na závažný úraz, z toho 196 s polytraumatem. V rámci iktového centra došlo k navýšení počtů pacientů nejen ústeckých, ale zejména mimoústeckých. Prvotní zabezpečení pacientů s cévními mozkovými příhodami probíhá na lůžkách Emergency, kdy celorepublikově dosahujeme velmi dobrých časových limitů. Bohužel ve značné míře Emergency supluje práci praktických lékařů, přesto, že s tímto problémem přicházíme trvale, počty těchto pacientů narůstají v čase také. Ať už pro jejich nedostatek, špatnou časovou dostupnost a také proto, že si pacienti zvykli sami vyhledávat přímo urgentní příjem, kde se jim dostává kompletního vyšetření, ošetření. Nedostatečně fungující pohotovost se také nezměnila, a ta by právě mohla v práci Emergency ulehčit (2,5 hod. všední dny a 8,5 hod. víkendy a svátky), o geriatrické péči a náhražce zachytky ani nemluvě. Za rok 2016 u nás bylo jen pro pouhou ebrietu 1 122 klientů.

Na nulté lůžko (pro opilce) jsme museli nechat zabudovat mříž, aby nám tito „pacienti“ neničili zařízení Emergency či nenapadali personál nebo jiné pacienty.

Emergency se zúčastňuje nejen odborného života, ale i společenského, je cílem mnoha exkurzí. Uspořádali jsme 7. ročník konference Emergency, která byla opět velmi úspěšná. Aktivně jsme se zúčastnili celostátní konference Interlab 2016, celostátní konference leteckých záchranných služeb v Práchech, celostátní kaplanské konference a celostátní konference ombudsmanů.

V součinnosti s Policií ČR a ZZS UK proběhl nácvik hromadného neštěstí „pád letadla u Teplic“ na podzim 2016.

Oddělení Emergency trvale zajišťuje akci „zástava“ pro celou nemocnici s výjimkou pavilonu onkologie V Podhájí. Průběžně zde probíhá školení sester, záchranářů, mediků, lékařů. Dlouhodobě budujeme tým kmenových lékařů, letos jsme přijali velmi zkušeného dvouatestovaného lékaře.

Získali jsme dokončení magisterského studia u naší vrchní sestry.

Přijali jsme střední a nižší zdravotnický personál. Zúčastnili jsme se pasivně seminářů z oblasti urgentní medicíny, kardiologie, práva. Rozšířili jsme spolupráci s urgentním příjmem v Motole, s urgentním příjmem UVN Praha Střešovice. Velmi úzce spolupracujeme s Policií ČR a se sdělovacími prostředky.

Komplexní onkologické centrum

Onkologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem ve spolupráci s Onkologickým oddělením Nemocnice Chomutov je specializovaným onkologickým centrem, které je součástí sítě KOC v České republice. Zajišťuje komplexní péči pro onkologické pacienty z celého Ústeckého kraje a specializuje se zejména na léčbu solidních nádorů. Základem léčby je především radioterapie a chemoterapie, dále rovněž cílená (biologická) i hormonální léčba, imunoterapie, podpůrná a symptomatická léčba.

Pro pacienty je k dispozici klinický psycholog, nutriční terapeut i tzv. paliativní ambulance s mobilním hospicem, která má příznivý dopad na zlepšení kvality života u onkologických pacientů v preterminálním a terminálním stadiu onemocnění.

V současné době jsou v léčbě nádorových onemocnění na onkologickém oddělení uplatňovány nejnovější postupy v systémové (cytostatické, hormonální a cílené) léčbě a rovněž jsou využívány moderní ozařovací techniky – ozáření s modulovanou intenzitou svazku (IMRT), ozáření řízené obrazem (IGRT), dále se provádí radiochemoterapie a brachyterapie se zaměřením na gynekologické a kožní nádory. Na ozařovacím úseku oddělení je zajišťováno široké spektrum radioterapeutické léčby – tj. zevní ozařování (teleterapie), brachyterapie a rovněž i tzv. nenádorové (analgetické) ozařování.

Lékaři onkologického oddělení jsou členy tzv. multidisciplinárních týmů pro jednotlivé skupiny nádorových onemocnění a účastní se mezinárodních klinických hodnocení (multicentrické klinické studie). Onkologické oddělení má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Od podzimu 2014 prochází Onkologické oddělení postupnou modernizací. Byla provedena rozsáhlá rekonstrukce ambulantního i lůžkového úseku, byla nově postavena tzv. stínící kobka pro umístění druhého lineárního urychlovače a v r. 2016 byla provedena rekonstrukce čekárny pro ozařované pacienty včetně spojovací chodby s oddělením nukleární medicíny.

V lednu 2016 byl spuštěn do klinického provozu druhý lineární urychlovač True Beam, který se v současnosti řadí k nejmodernějším ozařovacím přístrojům poskytujícím špičkovou onkologickou péči. Efektivnější zobrazovací metody a výrazně přesnější polohování pacienta umožňují větší flexibilitu pro léčbu zářením a v důsledku toho dochází ke zdokonalování léčebného ozařování. Na našem pracovišti provádíme tedy nejmodernější ozařovací techniky – radioterapii s modulovanou intenzitou záření (IMRT) a obrazem řízenou radioterapii (IGRT), které umožňují přesné ozáření cílového objemu s dokonalým zobrazením orgánů a minimalizací zatížení zdravých tkání.

I v r. 2016 byla zaznamenána vyšší poruchovost původního lineárního urychlovače v důsledku jeho stáří a vyčerpání z předchozích let. Celkový počet ambulantních pacientů léčených na onkologickém oddělení, tj. pacientů indikovaných k léčbě lokální (nádorovým i nenádorovým zářením) i k léčbě systémové (chemoterapie, cílená léčba, hormonální léčba) je v posledních letech řádově stejný. Rovněž zůstává řádově stejná produkce lůžkové části v rámci DRG.

Aktivní činnost

- Aktivní účast lékařů na celostátních onkologických konferencích
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- Organizace regionální Onkologické konference NOR
- Organizace a aktivní účast na krajském semináři:
- Multidisciplinární péče o pacienty s mCRPC
- Lékaři se aktivně účastnili regionálních seminářů

Perspektivy pro rok 2017

- Rekonstrukce chemoterapeutického stacionáře
- Obnova přístrojové techniky
- (původní lineární urychlovač z r. 2009 + analgetický rtg. ozařovač z r. 2007 na hranici životnosti, rtg. simulátor z r. 2009 nutno nahradit CT simulátorem – již nevyhovuje pro stávající moderní ozařovací techniky a postupy)
- Personální krize na pozici lékařů

Oddělení nukleární medicíny

PET centrum – Nukleární medicína prošla v roce 2016 modernizací dalších částí oddělení. V dubnu byly dokončeny čisté prostory přetlakové laboratoře pro přípravu radiofarmak, které splňují nejnovější legislativní požadavky Státního úřadu pro kontrolu léčiv, a tím se řadí mezi nejlépe vybavená pracoviště oddělení nukleární medicíny v České republice. V červenci 2016 začal klinický provoz PET skeneru, do konce roku bylo bez problémů vyšetřeno 400 pacientů. Spektrum vyšetření je kompletní v rámci oboru, počet vyšetřených pacientů narůstá úměrně nové zavedené technice. V terapeutickém stacionáři byla zahájena léčba pacientů s kostními metastázami nejmodernějším léčebným přípravkem Xofigo. Naše pracoviště patří mezi málo center v České republice, která mohou podávat tuto nejmodernější léčbu, která spadá do centrové léčby.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje.

Od r. 2014 sídlí celé oddělení v nově zrekonstruovaných prostorách ve 3. nadzemním podlaží budovy C. Toto umístění umožňuje těsnější spolupráci poradny s laboratoří a současně poskytuje příjemnější prostředí pro pacienty včetně herního koutku pro děti.

Laboratoř oddělení lékařské genetiky v r. 2015 úspěšně absolvovala opakovanou akreditaci ČIA dle nové verze normy ČSN EN ISO 15189:2013 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky.

V roce 2015 získalo oddělení díky Regionálnímu operačnímu programu regionu soudržnosti Severozápad nové přístrojové a programové vybavení (scanner, software pro obrazovou analýzu, software pro analýzu a interpretaci dat, hybridizační pec atd.) pro metodu ArrayCGH, umožňující kromě detekce nebalancovaných změn v lidském genomu detekovat souběžně i LOH a UPD. Toto vybavení umožnilo zavedení nových molekulárně genetických metod pro vyšetření chromozomálních mikroleleci/mikroduplikací, a tím přesnější diagnostiku širokého spektra genetických onemocnění. V r. 2016 se již vyšetření metodou ArrayCGH stalo rutinní součástí spektra vyšetřovacích metod.

V roce 2016 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality cytogenetických vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk plodové vody a vyšetření chromozomálních mikroleleci/mikroduplikací metodou ArrayCGH EUROAGENTEST v Oxfordu a dále i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření – vyšetření aneuploidií chromozomů 13, 18, 21, X a Y metodou QF PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikroleleci chromozomu Y (lokus AZF).

V r. 2016 došlo k významnému poklesu počtu vyšetřených pacientů v důsledku odchodu lékařů genetické poradny. Počet klinicko-genetických vyšetření v r. 2016 byl 2 439 (v r. 2015 to bylo 3 790 vyšetření). Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatálně zachyceno 81 různě závažných vrozených vývojových vad plodu. V 46 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí, reprezentovali i dvojnásobnou aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2016, která se konala v Barceloně.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry – bakalářky na FZS UJEP, výuka Metod molekulární biologie na PŘF UJEP a výuka studentek oboru diplomovaný zdravotní laborant VOZŠ a SZŠ.

Mgr. Čejnová a RNDr. Ren se připravují na získání titulu Ph.D.

Oddělení následné péče

Na rozdíl od některých lůžkových oddělení nemocnice se na Oddělení následné péče 1 daří stabilizovat personální situaci.

Neustále se zvyšuje převis poptávky po převzetí pacientů z akutních standardních lůžek, jmenovitě z Interního oddělení, Kardiologické kliniky a Gastroenterologického oddělení MNUL. Kromě standardní rekonvalescence a rehabilitace stabilizovaných onemocnění napomáháme v dokončování léčby srdeční slabosti, zánětlivých onemocnění, v kompenzaci diabetu apod. Projevuje se tak dlouhodobé poddimenzování počtů lůžek, zvláště na interním oddělení. Na příklad k dnešnímu dni registrujeme více než sedm čekajících nemocných z uvedených standardních oddělení, kteří jsou současně také referováni k překladu na ONP z Ryjice.

Naše oddělení nadále poskytuje hotelové služby, které v některých obdobích roku znamenají významný finanční přínos pro organizaci.

Posílena byla spolupráce s Rehabilitačním oddělením Masarykovy nemocnice. Častější přítomnost druhé fyzioterapeutky na oddělení a praktická výuka studentů umožňuje zintenzivnění a zrychlení rehabilitace pacientů na oddělení.

Ze spolupracujících oddělení Masarykovy nemocnice chci zvláště vyzdvihnout pokračující spolupráci s Klinikou úrazové chirurgie MNUL. Včasným a urychleným přebíráním nemocných k následné péči a rehabilitaci po akutních traumatech pohybového aparátu napomáháme k operativnímu uvolňování akutních lůžek kliniky.

Na oddělení probíhá stážování mediků 6. ročníku z Fakultní nemocnice Plzeň jako součást desetitýdenního bloku stáží a přednášek před státní zkouškou z Vnitřního lékařství.

Jen s nejvyšším úsilím se daří udržovat vyrovnaný rozpočet oddělení. Neustále narůstají náklady především na léky. Stále častěji přicházejí nemocní polymorbidní s celou řadou chronických onemocnění, z nichž zvláště některá vyžadují preparáty, které jsou v nákladech o řád výše než běžná terapie, tj. ne stokoruny, ale tisíce korun za jedno balení (například antiepileptika, antipsychotika, léky pro léčbu demence, onkologické léky). Každým rokem narůstají ceny SZM, kde nelze ustupovat ze zavedených ošetřovacích standardů a snižovat úroveň péče.

Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

Také v roce 2016 pokračoval na neurologii (kromě i jiných oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem) rozsáhlý projekt všestranné péče o pacienty s komplexní problematikou cévních mozkových příhod.

Vzhledem k rozsahu sledovaných indikátorů kvality – parametrů výkonu v jednotlivých složkách celostátního CMP programu – jsou v současné době dosažitelné výsledky za první pololetí uplynulého roku. Získaná data za uvedené období vykazují předběžné výsledky, které po celkovém celoročním vyhodnocení budou nejspíše řadit ústecké KCC do čelné tříčlenné skupiny těchto center v celorepublikovém měřítku.

V prvním půlroce 2016 bylo v MNUL hospitalizováno celkem 341 pacientů s dg. ložiskového poškození centrálního nervového systému (tedy jak ischemických, tak hemoragických iktů) ze spádu celého Ústeckého kraje. Porovnání s předchozím rokem udává čísla srovnatelná.

Počet hemoragických a ischemických příhod zůstává celkově na stejných číslech, co se však opětne meziročně zvýšilo, je počet pacientů přijatých v rámci péče o „sekundární“ spád v rámci KCC. Počet pacientů ze sekundárního spádu činil za rok 2015 288 nemocných, v prvním půlroce 2016 se jednalo již o 150 pacientů. Toto navýšení dokumentuje snahu všech zúčastněných subjektů v rámci činnosti KCC o poskytnutí superspecializované endovaskulární péče co největšímu počtu indikovaných pacientů. Obdobně pozitivní je i údaj o podstatném zkrácení dojezdových časů z primárních iktových center (IC) do KCC. Vylepšení tohoto časového parametru poskytované péče je jedním ze zásadních kritérií pro dosažení kladného efektu a smysluplnosti následně poskytovaného endovaskulárního výkonu. Na tomto postupu se podílí zásadní měrou i ochota a velmi dobrá spolupráce s jednotlivými pracovišti RZP Ústeckého kraje a stejně

tak i spolupráce s jednotlivými iktovými centry při snaze o dosažení specializované péče v co nejkratším intervalu od vzniku iktu.

Již zmiňovaná spolupráce s RZP Ústeckého kraje zefektivnila i péči o pacienty s CMP v případě tzv. primotransportů. V těchto případech posádka RZ vozu přímo z místa vzniku CMP konzultuje stav a postižení pacienta na „iktovém telefonu“ s lékařem KCC a pokud stav pacienta odpovídá příznakům závažné cévní mozkové příhody, pak je pacient neprodleně transportován přímo do KCC a mĚjí IC. Tímto postupem došlo k velmi podstatnému zkrácení dojezdového času. Ze vzdálených míst Ústeckého kraje jsou pacienti s těžkou CMP (se stavem bezprostředně život ohrožujícím) do KCC transportováni letecky.

Je velkou otázkou pro rok 2017, jak v tomto bodě (letecký transfer akutních CMP pacientů i ze vzdálených severních příhraničních oblastí) bude dosud bezproblémově fungující servis zajištěn i při současných organizačních změnách vyvolaných ministerstvem sporně připraveným výběrovým řízením na nového leteckého dopravce pro náš region.

Rozšíření péče a poskytnutí co nejrychlejší specializované péče by nebylo možné bez úzké spolupráce s oddělením emergency, v rámci kterého se odehrává akutní příjem pacienta, diagnostika a včasná léčebná rozhodnutí. Rozšíření péče o pacienty s nejtěžšími formami CMP by nebylo možné bez úzké spolupráce s oddělením ARIM. V r. 2014 bylo z celkového počtu iktových hospitalizací na intenzivním lůžku umístěno 49 % pacientů, v r. 2015 bylo toto číslo navýšeno na 60 % pacientů s CMP a v půlroce 2016 bylo další navýšení na již více jak 66 % ze všech CMP akutních pacientů.

Také čísla průměrné doby hospitalizace pacientů s cévně mozkovou problematikou dosažená ve sledovaném období roku 2016 vykazují nárůst intenzity poskytované péče v léčebně-diagnostickém procesu u uvedené skupiny pacientů. V roce 2015 vykazoval tento sledovaný parametr hodnotu 10,4 dne, nyní klesá toto číslo již pod počet 9 dní (medián – 8,9 dne).

V r. 2014 byla intravenózní trombolýza podána 78 pacientům, v r. 2015 bylo těchto pacientů 118 – v roce 2016 očekáváme výsledný počet na obdobných hodnotách. Z celkového počtu iktových příhod pak kolísá toto číslo kolem 22–24 %.

Za jeden z nejdůležitějších parametrů kvality péče jednotlivých KCC je doba, která uplyne mezi přijetím pacienta a aplikací trombolýtické léčby. U tohoto parametru došlo v našem KCC k dalšímu meziročnímu vylepšení poskytované léčebně-diagnostické péče. Hodnota 90 % pacientů splňujících toto kritérium z roku 2015 byla ve sledovaném období roku 2016 dále vylepšena na 92 % aplikací do 60 minut od přijetí, a to včetně úkonů spojených s příjmem a urgentní diagnostikou.

Další velmi významné zkvalitnění poskytované péče bylo dosaženo díky mimořádnému pracovnímu nasazení oddělení ústecké radiologie. Intervenční radiolog je dostupný „24 hodin“, a tak bylo dosaženo navýšení v počtu ošetřených pacientů superspecializovaným endovaskulárním výkonem (embolektomie). V r. 2014 byla tato léčba poskytnuta 58 pacientům, v r. 2015 stouplо toto číslo na 94. V půlroce 2016 dosažené číslo tohoto parametru pak dává předpoklad výsledného počtu intervencí nad 120/rok.

Na plné funkčnosti iktového programu má značný podíl i oddělení neurochirurgie. Operačně bylo ošetřeno 88 karotických endarterektomií (půlrok), což předpokládá celoroční navýšení o více jak 20 výkonů proti předešlému roku.

V komplexní iktové péči má nezastupitelnou úlohu i rehabilitační oddělení naší nemocnice.

Vedle akutní diagnosticko-léčebné péče zajišťuje naše KCC také konzultační činnost pro ostatní iktová centra Ústeckého kraje a dále i činnost přednáškovou v rámci kongresů a přednáškových dnů se zaměřením na iktový program.

Transfuzní oddělení

Výroba transfuzních přípravků a plazmy pro další výrobu

Transfuzní oddělení zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení MNUL provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí přístrojové odběry plazmy (plazmaferézy) a krevních destiček (trombocytaferézy). Na speciálním ozařovači GammaCell 1000 provádí ozařování transfuzních přípravků, což je nezbytné pro některé pacienty Perinatologického centra, Hemato-onkologického centra, Dětské kliniky a Onkologického oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

V roce 2016 bylo provedeno 15 140 odběrů plné krve, 2 566 plazmaferéz a 220 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2016 se vyrobilo 17 348 jednotek koncentrátů červených krvinek, 6 409 litrů plazmy, 607 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

Léčebná činnost

Transfuzní oddělení MNUL provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek, tzv. erythrocytaferézy u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou apod. V roce 2016 bylo provedeno 94 léčebných erythrocytaferéz.

Klinické laboratoře

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imuno hematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám včetně komplikovaných případů).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti naboru a sledování dárců kostní dřeně a krevtvořných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, mutace JAK2, detekci HLA-B27, detekci Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky, genotypování ApoB/ApoE.

Klinické laboratoře transfuzního oddělení splnily akreditační podmínky dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Vzdělávací a publikační činnost

Primář MUDr. Jiří Masopust je od roku 2000 vedoucím redaktorem odborného časopisu ČLS JEP Transfuze a hematologie dnes. Je autorem několika odborných monografií v oboru transfuzní lékařství.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je členem výboru Společnosti pro transfuzní lékařství.

Pracovníci transfuzního oddělení se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ.

Transfuzní oddělení je akreditovaným pracovištěm pro obor hematologie a transfuzní lékařství, případně hematologie a transfuzní služba pro specializační vzdělávání lékařů, bioanalytiků a zdravotních laborantů.

Oddělení hrudní chirurgie

Tým lékařů oddělení se rozrostl o kolegu docenta MUDr. Vladimíra Bobka, Ph.D.

Počty operačních výkonů na plicích (především pro rakovinu plic) se na našem pracovišti podařilo opět udržet (co do počtu i kvality) na srovnatelné úrovni s ostatními vrcholnými pracovišti v České republice.

Přihlásili jsme se do grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., pro rok 2016 a podařilo se nám úspěšně projít hodnotícím procesem s projektem „Sledování a charakterizace cirkulujících nádorových buněk (CTC) u nádorů plic“.

Oddělení hrudní chirurgie uspořádalo v prosinci již tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení v roce 2016 pokračovalo v nastaveném trendu prohlubování a modernizace specializovaných činností multidisciplinární rehabilitace, a to tentokrát zahájením rozvoje robotické rehabilitace, kdy v lednu 2016 byl uveden do provozu přístroj pro roboticky asistovanou rehabilitaci chůze Lokomat Pro. Tento unikátní přístroj využívá moderní technologie k aplikaci vědeckých poznatků v reedukaci motoriky a v oslovení neuroplasticity mozku jednak vedením přesně definovaných opakovaných pohybů s různou mírou aktivní účasti pacienta a jednak využitím multisenzorické zpětné vazby. V ČR se jednalo o devátou instalaci přístroje, pátou v nemocnicích a první ve verzi s moderním FreeD modulem umožňujícím přirozený souhyb pánve během tréninku. V dubnu 2016 byla znovu otevřena po rekonstrukci v nádherně vybaveném prostření ambulantní dětská rehabilitace, kde kromě tří fyzioterapeutických ambulancí vznikla nově i specializovaná dětská ergoterapie. Při otevření nového oddělení sportovní medicíny byla ihned navázána spolupráce s tímto v Masarykově nemocnici novým oborem a přímo v jeho prostorách byla zřízena detašovaná cvičebna fyzioterapeuta určená pro potřeby tohoto oddělení. V květnu 2016 se konal další ročník odborné konference s celostátní působností, pravidelná již 16. Ústecká rehabilitační konference, tentokrát na téma Rehabilitace seniorů. Další ročník zaznamenal úspěšný volnočasový program kreativních aktivit a netradiční ergoterapie pro děti se zdravotním postižením Rehabilitace hrou v rámci dotačního programu Ústeckého kraje. Tradičně po celý rok pokračovala spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem jak v praktické, tak i v teoretické výuce.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie (OKB) je Akreditovaná laboratoř dle normy ČSN EN ISO 15189:2013. V roce 2016 obhájila platnost akreditační značky do roku 2021. V daném roce bylo provedeno celkem 2 996 739 laboratorních vyšetření při zpracování biologického materiálu (krev, různé extravaskulární tělní tekutiny včetně likvoru, moč, stolice) v rozsahu 130 parametrů.

V průběhu roku 2016 byla rozšířena paleta vyšetření o nové parametry. V oblasti kostních markerů byla nabídka doplněna o stanovení Total P1NP, v diagnostice žloutenek doplněn průkaz PCR HEV. Pro hematologickou poradnu bylo portfolio biochemických parametrů doplněno o Imunofixace proteinů v séru, Imunofixace proteinů v moči (Bence-Jonesova bílkovina) a stanovení Volných lehkých řetězců kappa a lambda.

V červnu 2016 byl uspořádán další ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří INTERLAB za aktivní účasti pracovníků OKB.

Odborné akce:

Pracovníci laboratoře se účastní na odborných mezinárodních, republikových i krajských akcích jak aktivně, tak pasivně.

1. **Přednáška: P. Kelbich et al.** Cytologicko-energetickým vyšetřením extravaskulárních tělních tekutin blíže k nemoci. Oblastní nemocnice Kladno. Diagnostika extravaskulárních tekutin. 18. 1. 2016.
2. **Přednáška: P. Kelbich et al.** Cytologicko-energetickým vyšetřením extravaskulárních tělních tekutin blíže k nemoci. ÚVN Praha. 22. 2. 2016.
3. **Přednáška: P. Kelbich et al.** Cytologicko-energetické vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin. MN v Ústí nad Labem. 1. 3. 2016.

4. **Přednáška:** M. Oslancová, P. Kelbich. Vyhodnotenie energetických parametrov v likvore u pacientov s akútnou leukémiou v DFNSP Bratislava za rok 2015. Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Bratislava. 18.–19. 3. 2016. XX. stretnutie hematologov, transfúzologov a onkológov. **Slovensko.**
5. **Přednáška:** P. Kelbich, M. Oslancová, I. Moudrá-Wünschová, L. Sochorová, P. Pavlíková, I. Staněk, V. Malý, A. Karpyuk, J. Král, M. Čegan. Cytologicko-energetická detekcia lokálnej zápalovej reakcie pri nádorovom procese. Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Bratislava. 18.–19. 3. 2016. XX. stretnutie hematologov, transfúzologov a onkológov. **Slovensko.**
6. **Přednáška:** P. Kelbich, E. Svítlová. Cytologicko-energetické monitorování dutiny břišní u pacientů na peritoneální dialýze – teoreticko-laboratorní a klinický pohled. 13. 5. 2016. PD sympozium. Grandior Hotel Praha.
7. **Přednáška:** P. Kelbich et al. Vliv rozsahu a lokalizace hemoragického ložiska na vývoj likvorového obrazu u pacientů s krvácením v CNS. VIII. Sympóziem neurologův a neurochirurgů. 2.–3. jún 2016. Zemplínska Šírava. **Slovensko.**
8. **Přednáška:** P. Kelbich, A. Hejčl, M. Sameš. Mikrodialýza mozku inspirující. Mikrodialysační Symposium, Praha. 14. 9. 2016. Chateau St. Havel, Praha.
9. **Přednáška:** P. Kelbich. Cytologicko-energetický princip vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin. XXIV. Cytologický den Společnosti klinické cytologie ČLS JEP 20. 9. 2016 – Kaiserštejnský palác, Praha.
10. **Přednáška:** P. Kelbich, I. Selke-Krulichová, J. Procházka, E. Hanuljaková, A. Hejčl. Monitorování likvorového obrazu v posthemoragickém vývoji CNS. XI. Sympozium pro laboratorní a klinické aspekty likvrorologie, neuroimunologie a analýzy extravaskulárních tekutin. 21. 9. 2016. Kaiserštejnský palác, Praha.
11. **Přednáška:** I. Matuchová, P. Kelbich, M. Voslař, J. Procházka, E. Hanuljaková, A. Hejčl. Vliv lokalizace a rozsahu krvácení v CNS na vývoj likvorového obrazu. 21. 9. 2016. Kaiserštejnský palác, Praha.
12. **Přednáška:** E. Svítlová, P. Kelbich. Cytologicko-energetické monitorování břišní dutiny u pacientů na peritoneální dialýze. 21. 9. 2016. Kaiserštejnský palác, Praha.
13. **Přednáška:** O. Karpyuk, P. Kelbich. Cytologicko-energetické monitorování hrudních empyémů z pohledu hrudního chirurga. 21. 9. 2016. Kaiserštejnský palác, Praha.
14. **Přednáška:** P. Kelbich, A. Hejčl, J. Procházka, E. Hanuljaková, I. Staněk, V. Malý, A. Karpyuk, E. Svítlová, M. Sameš. Cytological-energetic principle examination of the extravascular body fluids, including the cerebrospinal fluid. International Conference on Clinical Chemistry and Laboratory Medicine. 17.–18. 10. 2016. Chicago, Illinois, **USA.**
15. **Přednáška:** R. Petermannová, Laboratoř PCR – metody na OKB, Laboratorní metody XI., Ústí nad Labem.

Publikační činnost OKB:

1. Müllerová K., Kelbich P., Švecová M. Cytologicko-energetický princip vyšetřování plodové vody po předčasném předtermínovém odtoku – dosavadní zkušenosti a perspektivy. Česká gynekol. 2016 Dec; 80(6): 414-20.
2. P. Eliášová, D. Partlová, Z. Kubíček. Zkušenosti se stanovením SCCA v naší laboratoři. Labor Aktuell 04/16.

Recenze:

- D. Zeman, P. Kušnierová. Detekce oligoklonálních IgM pásů v likvoru. Klinická biochemie a metabolismus (3/2016).

Výzkumná činnost OKB:

- Získání interního grantu K. Z, a. s.: Vývoj metabolismu mozku po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu.

Pedagogická činnost OKB:

1. SZŠ a VZŠ v Ústí nad Labem zajišťuje výuku odborného předmětu klinická biochemie a zajištění praktické výuky v laboratoři.
 2. Podílí se na výuce praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i JOP, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.
 3. IPVZ Praha – výuka v předatestačních kurzech laboratorních oborů.
 4. **Přednáška: P. Kelbich.** Úvod do cytologie likvoru. Likvorové proteiny. Isofokusace a diagnostika RS. Vyšetření pacienta v akutním stavu. 31. 10. 2016. Specializační kurz v klinické biochemii – Modul 3. IPVZ Praha.
 5. **Přednáška: P. Kelbich.** Úvod do cytologie likvoru, preanalytická fáze v cytologii likvoru a principy cytologického hodnocení. 2. 11. 2016. Specializační kurz – Základy klinických laboratorních oborů – Základní kmen pro obory klinická biochemie, alergologie a klinická imunologie, klinická genetika a nukleární medicína – 2. část: Modul BIOFARM.
 6. Univerzita Pardubice – externí výuka na Fakultě chemicko-technologické.
 7. **Přednáška: P. Kelbich.** Laboratoř extravaskulárních tělních tekutin, včetně mozkomíšního moku. 2. 12. 2016. Univerzita Pardubice.
 8. VŠCHT Praha – spolupráce při vedení bakalářských prací.
- Konzultant diplomové práce Bc. Inky Matuchové „Vliv lokalizace a rozsahu hemoragického ložiska v mozku na vývoj likvorového obrazu“. Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, Fakulta potravinářské a biochemické technologie. Úspěšně obhájeno 8. 6. 2016.
 - **Konzultant bakalářské práce** Lenky Kobyolkové „Hodnocení oxidačního stresu u pacientů s hrudními empyémy“. Univerzita Pardubice, Fakulta chemicko-technologická.

Další aktivity:

- RNDr. Ing. P. Kelbich působí jako supervizor v systému EHK SEKK s.r.o., Pardubice.

Dětská klinika

Na dětské klinice roste počet léčených v centru pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. Na JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče o děti a dorost) bylo monitorováno několik dalších pacientů pomocí přístroje LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňujícího monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu. V roce 2016 byly s tímto získány další klinické zkušenosti. Na JIRP byly prohlubovány zkušenosti s léčbou poškození mozku pomocí řízené hypotermie.

V lednu 2016 byl zahájen provoz nově vybudované Stanice ambulantní pediatrické péče s osmi lůžky, která je otevřena od 6 do 18 hodin a poskytuje diagnostickou i terapeutickou péči dětem, jejichž stav nevyžaduje hospitalizaci a není možné se o ně postarat „čistě“ ambulantně.

Dětská klinika uspořádala v roce 2016 22. ročník Ústeckého pediatrického dne. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Přednosta kliniky prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., je členem Vědecké rady 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Akreditační komise pro dětské lékařství MZd, Akreditační komise pro dětskou endokrinologii a diabetologii MZd, členem redakčních rad 2 odborných časopisů. MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady odborného časopisu. Ve studiu Ph.D. pokračuje MUDr. Kateřina Kobrová. Na dětské klinice probíhalo v roce 2016 6 klinických studií.

Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s **traumatologickým centrem** pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2016 přijato celkem 266 pacientů, z toho bylo 27,8 % ústeckých, zbytek z jiných okresů. Přitom 30,5 % dětí mělo chirurgickou problematiku – z dětské chirurgie, z neurochirurgie, stomatochirurgie, z ORL a z hrudní chirurgie. Zemřelo 9 dětí. Celková doba umělé plicní ventilace uměle ventilovaných dětí byla 413 dní, průměrná doba ventilace 11,5 dne.

Na dětské klinice funguje dalších 5 center:

1. **Diabetologické centrum pro děti a dorost** zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 220 diabetiků.
2. **Centrum léčby růstovým hormonem** zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, a zejména ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 180 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.
3. **Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost** je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 5 nových případů leukémie u dětí za rok.
4. **Centrum pro trombózu a hemostázu** zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy.
5. **Centrum pro děti s hemofilii** (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba klinických psychologů poslední dobou stále stoupá.

Oddělení sportovní medicíny

Oddělení sportovní medicíny bylo otevřeno v Masarykově nemocnici v září 2016 po 25leté pomlce. Tomuto slavnostnímu aktu předcházelo množství jednání a plánování. Proces realizace stavebních úprav prostor v budově T započal na jaře 2016 a pokračoval až do léta 2016. Celkem bylo pro ambulantní část oddělení připraveno 8 místností, z toho 5 z nich má funkci ambulantí. Dále byly rekonstruovány prostory sociálního zařízení pro pacienty i pro personál, místnost recepce, kuchyňky a lékařského pokoje. Na tyto práce navazovalo zařizování interiéru oddělení novým designovým nábytkem, spolu s přístrojovým vybavením zátěžových ambulantí (novým spiroergometrem, bicyklovým ergometrem, tonometry atd.) v celkové částce 900 tisíc korun. Ortopedicko-traumatologická ambulance získala nejprve v zápůjčce, posléze byl zakoupen, přenosný ultrasonografický přístroj se 7,5MHz sondou k diagnostice a cílené terapii poškození muskuloskeletálního aparátu. Pro účely rozvoje principů regenerativní medicíny byl od firmy Aspironix (Arthrex) zapůjčen bezplatně přístroj na výrobu obohacené plazmy (PRP) k aplikaci do kloubu i měkkých tkání. V budově T byla místnost fyzioterapeuta vybavena pomůckami tak, aby splňovala podmínky práce funkční a moderní rehabilitace.

Nejtěžším krokem z mého pohledu v roce 2016 bylo hledání týmu lidí, který by byl schopen kvalitně a kvalifikovaně provádět různorodou pracovní aktivitu, která je v rámci sportovní medicíny provozována.

Dnes na oddělení pracuje celkem 5 lékařů. 1 lékař má úvazek 0,8, 1 lékař pracuje na úvazek 0,4, 1 lékařka na úvazek 0,2, 2 lékaři jsou stážisty z jiných oddělení (kardiologie, protetika). Dále máme k dispozici 2 sestry s úvazkem 1,0 a spolupracujeme se 2 fyzioterapeutkami z RHC odd. Primář Neckař získal v červnu 2016 atestaci z tělovýchovného lékařství a díky tomu je naše oddělení jedním ze tří v Ústeckém kraji, které má ambulantní provoz tohoto oboru. Na podzim 2016 získala nemocnice u pojišťovny VZP a VOZP smluvní vztah pro výkony v oboru tělovýchovného lékařství. Ostatní pojišťovny s námi smluvní vztah pro provoz TVL ambulance neuzavřely.

Naše zátěžová laboratoř provede sportovní lékařské vyšetření u cca 150 sportovců každý měsíc. Tato vyšetření provádíme jak pro objednané individuální sportovce, tak pro sportovní kluby. Vyšetření jsou hrazena sportovcem a měsíční příjem z těchto placených služeb je cca 35 tisíc Kč/měsíc. Postupně se daří navazovat spolupráci našeho oddělení s jednotlivými, většími sportovními kluby v ústeckém regionu. I když vyjednávací pozice díky politickým tlakům ve městě i regionu není vždy k tomuto nakloněna. Argumentem na naší straně je dobrá reference o kvalitě práce a transparentním jednání.

Ortopedicko-traumatologická ambulance je naplněním funkčnosti komplexní péče o sportovce. Ošetříme zde každý měsíc cca 350 pacientů s akutními, subakutními či chronickými potížemi pohybového aparátu. V ambulanci provádíme cca 150 ultrazvukových vyšetření a ošetření (cílených obstruiků) měsíčně.

Operační terapie je provozována 2 lékaři (prim. Neckařem a MUDr. Rieglem). Dominantně se jedná o artroskopické operace. Pro nízkou kapacitu operačních sálů a anesteziologického personálu máme k dispozici jen 1 operační den v týdnu. Provádíme zejména rekonstrukční složité artroskopické zákroky na kolenním a ramenním kloubu. Za období září–prosinec 2016 jsme provedli celkem 64 složitých artroskopických rekonstrukčních zákroků, což je více, než provede klinika úrazové chirurgie nebo ortopedie. Začali jsme rozvíjet i artroskopii kyčelního kloubu za spolupráce s FN Motol. Nyní jsme v očekávání, co přinese vznik Artroskopického centra Masarykovy nemocnice pro naše oddělení, kde se stal prim. Neckař zástupcem vedoucího lékaře.

Dále je nutné zmínit započatou spolupráci našeho oddělení a Univerzity J. E. Purkyně. Primář Neckař vede výuku předmětu tělovýchovného lékařství pro studenty prezenčního i distančního studia v oboru fyzioterapie na katedře zdravotnických věd. Také spolupracujeme se studenty posledního ročníku, kteří u nás připravují podklady pro vytvoření bakalářské práce s tematikou sportovní medicíny.

V říjnu 2016 prim. Neckař ve spolupráci s Ústeckým krajským fotbalovým svazem uspořádal první oblastní sympozium na téma „Prevence zranění ve fotbale“, kterého se účastnilo cca 40 trenérů z Ústeckého kraje. Dále byl prim. Neckař pozván jako přednášející na 1. Národní Grassroots konferenci FAČR a UEFA. Naši lékaři jsou také přítomni na sportovních akcích k zajištění zdravotní péče nejen v našem regionu (např. kvalifikační utkání ME ve fotbale, biatlonové závody v Novém Městě na Moravě a další).

Naše aktivní odborné přednášky zazněly na tuzemských odborných ortopedických, traumatologických a sportovních konferencích (Ústí nad Labem, Teplice, Praha atd.). Primář Neckař pokračuje v postgraduálním studiu (3. ročník) s tematikou moderní léčba poškození chrupavky.

Cíle pro rok 2017: udržení a event. rozšíření personálu oddělení (1 lékař a administrativní pracovníce). Rozvinout spektrum placených služeb ve spolupráci s UJEP. Rozvoj artroskopických operačních technik. Získání finanční grantové podpory na vědecké projekty a vzdělávání personálu v oboru sportovní medicíny a regenerativní medicíny. Uspořádat vědeckou konferenci s tematikou sportovní medicíny.

Oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické hematologie má ambulantní část (hematologická ambulance + denní stacionář) a hematologickou laboratoř.

Kromě běžných hematologických vyšetření, jako laboratorního zázemí pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, se specializuje na vyšetření a léčbu vrozených a získaných poruch hemostázy, provádí komplexní vyšetření krvácivých a trombofilních stavů. Diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

OKH je centrem péče pro hemofiliky typu HTC v Ústeckém kraji. Je garantem registru nemocných s vrozenými krvácivými stavy v Ústeckém kraji v Českém národním registru hemofiliků. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a dětskou klinikou v Masarykově nemocnici, pro niž zajišťuje veškerý laboratorní servis.

V ambulantní hematologické části, kromě běžné ambulance, má statut **pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí** pro nemocné s hematologickými malignitami, má denní stacionář pro léčbu nemocných s mnohočetným myelomem, chronickou lymfatickou leukémií a lymfomy s možností biologické léčby, dále k léčbě nemaligních onemocnění též s použitím léků vázaných na centra. Je jediným centrem péče o tyto nemocné v Ústeckém kraji.

Spolupracuje s národními registry pro RMG (registr monoklonálních gamapatií), a hemofilický registr, odbornými skupinami: CZEMPO, MyDyS a další.

Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulancím MNUL v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi **expertní (referenční) pracoviště** externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK pro Českou republiku.

Na oddělení pracuje 5 lékařů (tři s odbornou atestací a dva v přípravě na základní kmen), nyní jedna lékařka na mateřské dovolené, dále 2 VŠ bioanalytici (jeden na rodičovské dovolené, s atestací, druhý v přípravě), 12 zdravotních laborantů (7 s atestací) a 5 zdravotních sester (jedna Bc.).

Hematologická ambulance:

- V provozu jsou 3 ambulance od r. 2014, stacionář pro aplikaci cytostatik a stacionář pro léčbu krevními přípravky.
- Zajišťuje léčbu hematologických nemocných s možností biologické léčby v rámci statutu pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro Ústecký kraj.
- Za rok 2016 zaznamenáváme další nárůst počtu vyšetřených a i léčených pro hematologické malignity pomocí centrových léků, za rok 2016 zaléčeno 97 nemocných (v roce 2015 to bylo 61 nemocných).
- Pracoviště převzalo i většinu nemocných z okresu Most a dále garanci nad hematologickou ambulancí v Nemocnici Most, o. z., která stále funguje jen částečně.
- Dále od srpna 2016 převzalo do své péče nemocné z uzavřené hematologické ambulance v Chomutově.
- Ambulance je spádovou oblastí pro hemofiliky z celého Ústeckého kraje v rámci hemofilického centra.
- Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice, Most a Chomutov pro pacienty s trombofilií stavy.
- Zajišťuje nadále vysoký počet pacientů s kontrolou antikoagulační léčby (v r. 2016 cca 580 nemocných).

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2014	2015	2016
Komplexní a cílené vyšetření hematologem	3 633	4 681	6 267
Sternální punkce	67	68	117
Trepanobiopsie	110	102	162



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Interpretace vyšetření poruch hemostázy	5 468	4 847	4 181
Aplikace cytostatik	463	743	1 020
Odběr krve ze žíly	10 100	9 081	9 656
Injekce i. m., s. c.	537	961	1 128
Transfuze	233	261	323
Minimální kontakt lékaře s pacientem	6 587	5 592	4 740

Laboratoř klinické hematologie

Nejdůležitějším úkolem laboratoře pro rok 2016 byla reakreditace ČIA dle nové normy ČSN EN ISO 15189:2013. Akreditace byla úspěšně obhájena v říjnu 2016.

V červnu 2016 byl pořízen formou zápůjčky nový hematologický analyzátor Sysmex XN1000.

V srpnu 2016 byl pořízen formou zápůjčky nový moderní 10barevný průtokový cytometr Coulter Beckman Navios, který umožní přesnější vyšetřování hematoonkologických onemocnění. Tuto metodu neprovozuje nikdo v Krajské zdravotní. Vyšetření průtokové cytometrie slouží nejen pro hematoonkologii, ale také pro imunologická vyšetření (spolupráce s dr. Kelbichem) a dále pro patologické oddělení.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2015	2016
Krevní obraz	109 385	118 687
Dif. automat	65 782	69 176
Dif. mikroskopicky	13 620	15 537
Stern. punkce	218	264
APTT	35 621	34 079
FIBRINOGEN	4 702	4 998
D-Dimery	7 185	8 280
LMWH	1 313	1431
Lupus antikoagulans	569	604
Trombofilní markery	453	461
FACS	188	3197

Vzdělávací a publikační činnost:

Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ a postgraduální výchově.

V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i VŠ bioanalytiků v oboru hematologie v Ústeckém kraji, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR.

V ambulanci se dále vzdělávají lékaři před atestační přípravou z vnitřního lékařství a dále lékaři z Ústeckého a Karlovarského kraje v rámci specializační přípravy pro atestaci z hematologie.

Pracovníci laboratoře průběžně pořizují fotografie zajímavých nátěrů kostní dřeně, které jsou pravidelně publikovány v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.

Laboratoř přispívá publikačně do elektronického atlasu MDS.

Pracovníci OKH se aktivně účastní regionálních seminářů laboratorních a seminářů pro praktické lékaře, v roce 2016 přednášeli pro gynekology a internisty. Pravidelně se aktivně účastní příspěvkem z oboru hematologie na Internistickém dni MNUL.

V roce 2016 měli zaměstnanci oddělení několik aktivních prezentací – aktivní účast na XXII. Pařížkových dnech v Ostravě, dále na Mezinárodní konferenci laboratorní medicíny v Hradci Králové a Hematologické laboratorní konferenci v Harrachově.

Psychiatrické oddělení

V roce 2016 bylo na **psychiatrickém oddělení** hospitalizováno 1 096 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 379 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Jedná se o akreditované pracoviště pro oblast vzdělávání s nadregionální působností. Poskytuje lůžkovou i ambulantní péči pro dospělé pacienty celého diagnostického spektra duševních poruch. Máme zde režimovou terapii a poskytujeme sociální službu. Po zvládnutí akutní fáze onemocnění se pacienti zapojují do individuální či skupinové psychoterapie, pracovní terapie a arteterapie. **Ambulantní vyšetření** bylo provedeno u 3 581 pacientů a **v ambulanci pro návykové látky** bylo provedeno 11 832 vyšetření vč. adiktologických pohovorů a docházky na výdej metadonu.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region, možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách s psychickou poruchou. Dále pak klientů s ambulantně nezvladatelnými abstinenci syndromy, klientů, kterým se nastavuje substituce metadonem pro metadonovou jednotku psychiatrického oddělení a provádí se zde detoxifikace u klientů, kteří jsou odesíláni do psychiatrických léčeben a terapeutických komunit. Jsou zde k dispozici 4 lůžka. Detoxifikační jednotka spolupracuje s emergentními příjmy nemocnic v regionu, léčebnami, kontaktními centry, AT ambulancemi a psychiatrickými ambulancemi v regionu i mimo region. **Cílovou skupinou** jsou klienti, jejichž zdravotní stav je ohrožen zneužíváním návykových látek a léčbu nelze řešit ambulantně. V substituční léčbě **metadonem** bylo evidováno 129 závislých na opiátech, klienti tam denně dochází. U **buprenorfinové substituce** není počet klientů omezen, ale programu se zúčastnilo 171 klientů. Substituční léčba má tři formy: krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o **dotace v oblasti protidrogové politiky**. Projekt je nedílnou součástí komplexního programu péče o osoby závislé na návykových látkách na Psychiatrickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 880 750 Kč (MZ ČR 530 750 Kč, KÚÚK 350 000 Kč). Rozpočet je vyšší než platby od zdravotních pojišťoven, dotace v oblasti protidrogové politiky jsou tedy nezbytné, i tak celková částka náklady nepokrývá. Léčba substitucí buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Z dotace jsou také hrazeny testy na detekci drog. Cílem projektu substituce návykové látky je nahradit pacientovi pouličně nabízenou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abus alkohol, někteří pak pravidelně dochází na Antabus i po propuštění z hospitalizace. Pro získání certifikace RVKPP se v současné době zpracovávají odborné podklady.

V srpnu 2014 byla na našem oddělení nově otevřena **adiktologická ambulance**, která je rozšířením péče o klienty závislé na návykových látkách. V této ambulanci se provádí základní a specializovaná adiktologická péče pod odborným dohledem. Dále se zde provádí individuální, skupinová a rodinná terapie, spolupráce s organizacemi, které se zabývají drogovou problematikou a poradenství v oblasti závislostního chování. Rovněž je tato péče poskytována ambulantním klientům metadonového a buprenorfinového programu a pacientům na lůžkovém psychiatrickém oddělení a detoxifikační jednotce.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je Ústecký kraj, ev. ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky

spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Ve dnech 27.–28. května 2016 uspořádalo psychiatrické oddělení **Symposium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech**, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Na programu bylo „*Sledování kardiometabolického rizika u psychiatrických pacientů*“ (MUDr. M. Hollý, PN Bohnice), „*Transformace psych. péče v Ústeckém kraji – rozvoj center duševního zdraví*“ (PhDr. L. Krbcová Mašínová), „*Kdy a jak zahájit léčbu LAI antipsychotiky*“ (MUDr. M. Risler, TH klinika Praha), „*Rehabilitace duševně nemocných v PN H. Beřkovice*“ (MUDr. Michal Vojta), „*Substituční léčba závislosti na opioidních analgetických z pohledu adiktologa*“ (Mgr. K. Hönigová, Psychiatrické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem). Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i z výzkumných psychiatrických pracovišť v Praze. MUDr. Zdenka Staňková je členkou redakční rady časopisu Acta Medicinæ.

Na psychiatrickém oddělení se vzdělávají studenti pregraduálního studia psychologie a adiktologie a lékaři postgraduálního studia před atestací z neurologie, všeobecného lékařství a psychiatrie z jiných zařízení, která nejsou akreditována na výuku. MUDr. Michala Marková absolvuje stáž k přípravě na atestaci.

Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve Vzdělávacím institutu KZ, a. s., v Masarykově nemocnici a v rámci spolupráce se Střední zdravotnickou školou v Ústí nad Labem přednáší studentům na našem oddělení.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

V roce 2016 provedlo **Nefrologicko-dialyzační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem** 13 952 hemoelimačních výkonů. 800 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaným na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantaci ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů, účastní se mezinárodních klinických studií.

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2016 hospitalizováno 2 188 pacientů, což odpovídá 98 % pacientů hospitalizovaných v roce 2015. Operačních výkonů bylo provedeno 1 775, což znamená nárůst o 1,25 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a event. ošetřeno o 5,1 % pacientů více – 13 409. Průměrná doba hospitalizace byla 2,4 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb na ambulanci je zajišťována lékaři z jiných oddělení. Počet lékařů s atestací nyní na 5,8 úvazku. Přijaty dvě lékařky po promoci a naopak jednoho zkušeného lékaře oddělení ztratilo. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení obhájilo statut dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatriko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Dětská kardiologie

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** provozuje svou činnost již pátým rokem. Spektrum činností nového pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti poskytovat ambulantní péči. Pracoviště se podílí na zajištění nepřetržité 24 hodin dostupné kardiologické konziliární péče pro JIP dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s., (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost je zaměřena na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech nepřetržitě 24 hodin denně (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Důležitým partnerem pro oddělení je oddělení lékařské genetiky, pro které je zajišťován screening vrozených srdečních vad. Lékaři i sestry oddělení se pravidelně aktivně zúčastňují regionálních odborných akcí.

Ortopedické oddělení

Ústecká ortopedie je neregionálním pracovištěm pro spád cca 1 mil. obyvatel.

Na 54 lůžkách – 6 lůžek JIP – poskytuje komplexní ortopedickou preventivní, konzervativně terapeutickou a operační péči pro dospělé i děti. V r. 2016 poskytla 10 tisíc ambulantních vyšetření, hospitalizovala 1 503 pacientů s prům. dobou pobytu na lůžku 6,8 dne. Bylo provedeno **1 244** operací, včetně 353 Allo plastik velkých kloubů, 230 operací páteře.

Ortopedické oddělení pečuje o tkáňovou kostní banku, v 11/2016 obhájilo její další provoz před auditory SUKLu.

Nadále je držitelem akreditace II. st. umožňující vzdělávání mladých lékařů v celém spektru ortopedie a traumatologie pohybového aparátu.

Oddělení soudního lékařství a toxikologie

Oddělení soudního lékařství a toxikologie zajišťuje kompletní soudně lékařskou službu pro Ústecký kraj a poskytuje služby toxikologické laboratoře pro účely zdravotnické i právní.

Samozřejmostí je nepřetržitý dosah soudního lékaře a toxikologa, standardní autoptický a další laboratorní provoz je zajišťován výhradně v provozní době. Nepřetržitě je k dispozici v důvodných případech pro zdravotnické účely i provoz toxikologické laboratoře.

Kromě soudně lékařského a toxikologického servisu pro potřeby zdravotnictví a pro potřeby orgánů státní správy poskytujeme toxikologický servis i firmám, a to především v oblasti kontroly zaměstnanců při podezření z ovlivnění alkoholem či jinou návykovou látkou a soukromým osobám (např. kontrolní vyšetření při abúzu návykových látek, kontrolní vyšetření dětí na popud rodičů apod.). Toxikologická laboratoř je zdravotnickou laboratoří č. 8293 akreditovanou ČIA dle ČSN EN ISO 15189:2013. Běžně jsou stanovovány omamné a psychotropní látky, alkohol, metanol, etylenglykol, toluen, kannabinoidy, benzodiazepiny, léky, karboxyhemoglobin.

Stejně jako v minulých letech se i v r. 2016 stalo méně smrtelných dopravních nehod, než bylo dosud obvyklé, nemilým zjištěním jsou sebevraždy nezletilých osob, jejichž počet bohužel neklesá.

V diagnosticky složitých případech úzce spolupracujeme s oddělením patologie. V oblasti vzdělávání v souladu se zák. č. 372/2011 pokračovala i v r. 2016 spolupráce s klinickými odděleními i záchrannou službou. Aktivně jsme se podíleli na školicích akcích pro složky Integrovaného záchranného systému na krajské i republikové úrovni.

Centrální operační sály (COS) a centrální sterilizace (CS)

COS se svými 9 operačními sály poskytují komplexní servis pro všechny participující operační obory – traumatologii, neurochirurgii, cévní a všeobecnou chirurgii, urologii, robotické centrum, hrudní chirurgii, ORL, ústní, čelistní a obličejovou chirurgii a sportovní medicínu. Zahrnují 6 aseptických sálů pro tzv. čistou operativu, 2 sály pro břišní výkony a 1 sál pro infekční pacienty. Každý operační sál má vlastní předšálí, kde probíhá anesteziologická příprava pacienta před operací (např. aplikace regionální anestezie). Sály jsou vybaveny množstvím specializované, často unikátní, přístrojové techniky, která je pravidelně obměňována a modernizována. Kromě široké palety rutinní operativy se na COS provádí mnohé specializované a superspecializované operační výkony přesahující rámec Ústeckého kraje. V roce 2016 bylo na COS provedeno 7 782 operačních výkonů. Součástí COS je i tzv. dospávací jednotka s 8 lůžky sloužící k bezprostřední pooperační péči o pacienty před jejich odjezdem zpět na chirurgická oddělení či JIP. V rámci COS je provozována i tkáňová kostní banka. Na COS pracuje 68 kmenových zaměstnanců. V průběhu roku se zde školí řada stážistů – studentů střední zdravotnické školy, Fakulty zdravotnických studií UJEP, lékařských fakult a lékařů z různých pracovišť ČR, pro které je zde kromě kvalitní odborné náplně vytvořeno i adekvátní prostorové zázemí.

CS zahrnuje 2 oddělená pracoviště (jedno v suterénu budovy pod COS, druhé v suterénu budovy pod komplexem operačních sálů dětské chirurgie, ortopedie a gynekologie), kde pracuje celkem 48 kmenových zaměstnanců. Provádí se zde sterilizace pomůcek a materiálu pro všechny operační a intervenční obory MNUL, specializované ambulance i mnohé externí klienty. CS je vybavena technikou umožňující plazmovou, parní i chemickou (formaldehydovou) sterilizaci. Veškeré sterilizační procesy jsou bedlivě monitorovány a splňují přísné hygienické normy a požadavky.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je v současné době jediným akreditovaným dermatovenerologickým pracovištěm vyššího typu v Ústeckém kraji. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice společně s kožním oddělením nemocnice v Teplicích zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V r. 2016 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 518 pacientů.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet hospitalizací	571	533	686	635	665	559	518
Počet ambulantních vyšetření (mimo placené výkony a klinické studie)	15 749	16 108	15 711	14 283	15 578	14 529	14 050

V r. 2016 nově vznikla v rámci oddělení specializovaná venerologická ambulance.

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy, od r. 2015 pro biologickou léčbu těžké chronické spontánní urtikárie, od r. 2016 hidradenitis suppurativa. Celkem je v ČR 12 podobných center. V roce 2016 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 96 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii, 10 pacientů s těžkou chronickou spontánní kopřivkou a 5 pacientů s hidradenitis suppurativa. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT.

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a onkologickým centrem, poskytuje Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., centralizovanou péči pacientům s melanomem v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2016 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 110 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

V rámci postgraduálního vzdělávání v oboru dermatovenerologie se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s., a z dalších nemocnic Ústeckého kraje.

V r. 2016 se kožní oddělení potýkalo s nedostatkem lékařů, dvě atestované lékařky nastoupily na mateřskou dovolenou – MUDr. M. Janků od 1. 1. 2016 a MUDr. H. Maxová od 21. 3. 2016. V 7/2016 na oddělení nastoupily dvě nové lékařky absolventky – MUDr. Michala Drábková a MUDr. Bc. Petra Pochmanová. Po nástupu obě lékařky absolvovaly povinné dvouměsíční stáže na Interním oddělení MNUL.

V roce 2016 oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci, přednášeli lékaři a lékařky Kožního oddělení MNUL a lékaři z jiných zdravotnických zařízení.

Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů s přednáškami: MUDr. E. Hrnčíř: „Biologická léčba a HPV infekce“, „Paradoxní reakce při biologické léčbě psoriázy“, MUDr. O. Filipovská „Psoriáza při psoriatické artritidě – pohled dermatologa“.

MUDr. A. Stumpfová prezentovala poster „EBV – pozitivní ulcerace bérce – manifestace B-buněčného lymfoproliferativního onemocnění asociovaného s methotrexátem“ v rámci 5. Brněnského dermatologického dne Antonína Trýba – konference s mezinárodní účastí.

Vrchní sestra kožního oddělení Bc. M. Hotová opakovaně přednášela v rámci Krajské konference sester, Krajského traumatologického semináře a Odborné konference všeobecných sester 1. 12. 2016.

Lékaři kožního oddělení jsou lektory certifikovaného kurzu „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“, organizovaného Vzdělávacím institutem KZ, a. s.

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2016 se uskutečnily následující klinické studie:

- A randomized, placebo-controlled, double-blind study to demonstrate the efficacy and long-term safety of dupilumab in adult patients with moderate to severe atopic dermatitis, clinical Phase: III (Regeneron R668-AD-1224).
- An open-label study of Dupilumab in patients with atopic dermatitis who participated in previous dupilumab clinical trials, clinical Phase: III (Regeneron R668-AD-1225).
- A phase II, randomised, double-blind, placebo-controlled study to evaluate the safety and efficacy of lebrikizumab in patients with persistent moderate to severe atopic dermatitis that is inadequately controlled by topical corticosteroids (Treble).
- A phase 3, multicenter, randomised, double-blind, parallel-group, placebo and active-controlled study followed by a placebo-controlled maintenance period and open-label follow-up to evaluate the efficacy and safety of certolizumab pegol in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Dermira).
- A randomized, double-blind, confirmatory trial to evaluate the efficacy, safety and immunogenicity of MSB11022 compared with European Union approved Humira in patients with moderate to severe chronic plaque psoriasis, clinical phase III (Auriel).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, multicenter study to demonstrate the efficacy at 16 weeks of secucinumab 150 and 300 mg s.c. and to assess, safety, tolerability and long-term efficacy up to 80 weeks in subjects with moderate to severe nail psoriasis, clinical phase IIIb (Novartis).
- A Phase 3, multi site, open label study of the long term safety and tolerability of 2 oral doses of CP-690, 550 in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind, Placebo and Active Comparator-controlled Study Evaluating the Efficacy and Safety of Guselkumab in the Treatment of

- Subjects with Moderate to Severe Plaque-type Psoriasis with Randomized Withdrawal and – Retreatment (Janssen).
- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-blind Study to evaluate Efficacy, Safety and Immunogenicity of an adalimumab biosimilar (M923) and Humira in Subjects with Moderate to Severe Chronic Plaque-type Psoriasis (Baxalta)
 - An open-label, prospective, non-randomised, multicenter study to evaluate clear skin effect on health-related quality of life Outcomes at 16 and 52 weeks in patients with moderate to severe chronic plaque psoriasis treated with secucinumab 300mg s.c. with or without previous exposure to systemic therapy. (Novartis)
 - A multicenter, randomized, double-blind, parallel, vehicle-controlled study to evaluate the efficacy and safety of P-3058 10% nail solution in the treatment of onychomycosis (Polychem)

Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V r. 2016 se jednalo o překlady článků do Referátového výběru z dermatovenerologie.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení zpracovává Přehledy rezistencí vybraných bakterií k vybraným antibiotikům pro novorozenecké oddělení – JIP a pro kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny. Oddělení spolupracuje s klinikou anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny na monitorování pacientů v souvislosti se sledováním výskytu epidemiologicky závažných kmenů (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE).

Oddělení klinické mikrobiologie zpracovává Přehledy rezistencí vybraných bakterií a monitoruje výskyt epidemiologicky závažných kmenů bakterií (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE) pro nemocnici v Teplicích, a to pro oddělení ARO, chirurgické oddělení a interní oddělení.

V diagnostice mykobakterií začalo oddělení klinické mikrobiologie používat přístroj pro urychlenou kultivaci mykobakterií a stanovení citlivosti na antituberkulotika M-GIT. K identifikaci mykobakterií se začal používat hmotnostní spektrometr MALDI-TOF.

Oddělení klinické mikrobiologie se zapojilo do projektu MIDATA – sledování výskytu toxigenních kmenů *Clostridium difficile*.

Úspěšně se účastnilo Externího hodnocení kvality AP CEM SZÚ Praha a obdrželo Certifikát o účasti v systému EHK pro rok 2017. Oddělení je i nadále členem Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR (PSMR). Opět se úspěšně zúčastnilo Evropského systému antibiotické rezistence EARS-Net a obdrželo Certifikát o účasti (Certificate of Participation in the EARS-Net External Quality Assessment Exercise Antimicrobial Susceptibility Testing 2016).

Oddělení klinické mikrobiologie se zúčastnilo klinických studií prováděných klinickými odděleními Masarykovy nemocnice, Nemocnice Teplice a Nemocnice Děčín.

Oddělení úspěšně absolvovalo reakreditaci ČIA a bylo mu uděleno Osvědčení o akreditaci s platností na 5 let.

Vzdělávací a přednášková činnost:

- **INTERLAB 2016** – červen – „Stanovení citlivostí na ATB kvantitativní metodou v přístroji VITEK2“ (MUDr. Dvořáková)
- **Laboratorní metody ve zdravotnictví** – listopad – „MRSA – methicilin rezistentní Staphylococcus aureus“ (Mgr. Zoulová)
- Pracovníci OKM se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ. V laboratoři OKM probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání laborantů a lékařů v oboru lékařská mikrobiologie – laboratoř má akreditaci MZ ČR pro tuto činnost.

Patologické oddělení

Po převzetí materiálu z Nemocnice Děčín se oddělení dostalo pod extrémní tlak, kdy při chybějícím atestovaném lékařském personálu a stávajícím přístrojovém vybavení s nedostatečnou kapacitou nedokázalo dodržovat stanovenou dobu odezvy. Na základě rozhodnutí vedení oddělení a vedení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., byl materiál postoupen Biopstické laboratoři v Plzni. Pod tlakem nebyl pouze personál, ale stejně tak přístrojové vybavení. Díky podpoře vedení MNUL a KZ, a. s., se podařilo obnovit některé přístrojové vybavení – odvodňovací automat, linka barvicího a montovacího automatu a raritní automatický mikrotom. Tyto přístroje umožnily výrazné navýšení kapacity zpracovaného materiálu a tím zrychlení vydání výsledku.

V dubnu byl přijat grant GA ČR (AZV ČR) „Detekce cirkulujících nádorových buněk u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu“ ve spolupráci s Katedrou biologie PŘF UJEP a Biotechnologickým ústavem AV ČR ve výši necelých 12 milionů Kč, kde je hlavním řešitelem primář oddělení.

Na výroční vědecké konferenci MNUL byl primář oddělení oceněn za publikační aktivitu.

Z důvodu reorganizace chodu oddělení bylo vypsáno výběrové řízení na novou vedoucí laborantku. Přihlášily se dvě uchazečky, rozhodnutím komise byla vybrána paní Bc. Pavlína Milfaitová, která se funkce ujala 8. 8. 2016.

Tři lékaři oddělení se účastní výuky na FZS UJEP a SZŠ VOŠ.

V současnosti je největším problémem oddělení nedostatečné personální vybavení atestovanými lékaři, ale tento problém je společný pro více oddělení.

Kardiologická klinika

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem oslavilo v roce 2013 10 let od svého vzniku a v současné době hraje klíčovou roli v péči o kardiologické nemocné v Ústeckém kraji.

Pracoviště v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. Velkým oceněním dosavadních výsledků bylo i to, že Ministerstvo zdravotnictví ČR povýšilo v srpnu 2007 oddělení na „Kardiologickou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.“ a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště se sestává z několika oddělení – koronární jednotky, standardního oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyzilogických vyšetřování.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2 300–2 500 vyšetření s asi 1 000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému

zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografií (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou (TAVI). V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. V roce 2014 byly s úspěchem prezentovány práce v sekci „průlomových prací“ na nejprestižnějších zahraničních kongresech – na TCT ve Washingtonu a na EuroPCR v Paříži. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech. V roce 2016 pracoviště jako první ve střední a východní Evropě provedlo perkutánní simultánní zákrok na 2 chlopních. Tento unikátní zákrok byl prezentován na největších světových kongresech intervenčních kardiologů (EuroPCR v Paříži a TCT ve Washingtonu). V rámci XXIV. Výročního sjezdu České kardiologické společnosti (Brno, 5/2016) pracoviště jako jedno z 3 center v České republice realizovalo přímý přenos 2 výkonů z katetrizačního sálu do hlavního auditoria.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. V současné době jsou na klinice 3 studenti doktorandského studia. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR. V roce 2016 se pracoviště podílelo (prof. Červinka) na vydání monografie: „Koronární cirkulace. Od koronární fyziologie po moderní diagnostické techniky“ vydané v nakladatelství Maxdorf Jessenius.

Do spektra arytmiologických zákroků byl zařazen v roce 2016 další speciální výkon – izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablaci“ využívající zmrazení místa v srdci, kde vzniká arytmie.

Postupně se dokončila obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. V roce 2013 byl otevřen další katetrizační sál vybavený nejmodernější angiolinkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips. Na koronární jednotku byly instalovány nové přístroje k umělé plicní ventilaci a přístroj pro kontinuální hemodialýzu. Ze sponzorských peněz se pořídil nejmodernější přístroj pro měření významnosti srdečních stenóz. Rovněž jsme rozšířili spektrum chlopní pro perkutánní náhradu aortální chlopně. Pro rok 2017 plánujeme ve spolupráci s klinikou anesteziologie a perioperační medicíny nákup přístroje pro hemodynamickou podporu oběhu (ECMO), který umožní léčbu nemocných s těžkým srdečním selháním nebo kardiogenním šokem. V horizontu 3–5 let bychom chtěli v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., vybudovat kardiokirurgické pracoviště a získat statut „Komplexního kardiovaskulárního centra“.

Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2016:

Počty hospitalizovaných nemocných:

Celkový počet:	3 439 (+ 409 nemocných v rámci „jednodenní hospitalizace“)
Průměrná ošetrovací doba:	4,1 dne
Využití lůžek:	82,8 %
Koronární jednotka:	1 289
Průměrná ošetrovací doba:	3,0 dne
Standardní oddělení:	2 768
Průměrná ošetrovací doba:	3,6 dne



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Intervenční kardiologie:

Celkový počet katetrizovaných:	2 411
Koronární intervence:	1 160 (z toho 382 u nemocných s akutním srdečním infarktem)
Nekoronární intervence:	42 (14x TAVI, 19x ASD/PFO/uzávěr ouška, 7x Mitraclip, 2x balonková valvuloplastika)
IVUS	5
FFR	62
OCT	16

Pracoviště kardiostimulace a elektrofyzologie:

Elektrofyzologie:	176
RF ablace celkem:	145 (z toho 21 levostranných)
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	240
Počet implantovaných defibrilátorů:	115

Pracoviště neinvazivní kardiologie:

Ergometrie:	64
Tlakový Holter:	311
EKG Holter:	566
Transthorakální UZ srdce:	3 677
Transexofageální UZ:	295

Klinika urologie a robotické chirurgie

Klinika urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vznikla v únoru 2014 sloučením urologického oddělení a Centra robotické chirurgie. V současné době má klinika celkem 41 lůžek, na kterých pracuje celkem 12 lékařů, 25 sester a 5 sanitářů. Součástí lékařského týmu je jeden profesor a jeden docent. Čtyři lékaři mají vědeckou hodnost CSc. či Ph.D. Základní činností kliniky urologie a robotické chirurgie je zdravotní péče o urologické pacienty nejen z okresu Ústí nad Labem, ale také z celého regionu Ústeckého kraje. V roce 2016 bylo ošetřeno 3 872 pacientů při hospitalizaci a 12 738 ambulantních pacientů. Klinika zajišťuje kompletní urologickou diagnostickou a léčebnou péči o dospělé pacienty, akutní urologickou péči o dětské pacienty ve spolupráci s oddělením dětské chirurgie. Spolupracuje s gynekologicko-porodnickou klinikou v oblasti urogynekologických výkonů. Zajišťuje urologickou péči o paraplegické pacienty s míšní lézí. Na endoskopickém sálu bylo v roce 2016 provedeno celkem 2 937 operačních výkonů. Na sále „LERV“ bylo provedeno 462 výkonů. Na centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 293 otevřených a laparoskopických chirurgických výkonů a 336 výkonů na robotickém systému. Kromě léčebné péče se klinika věnuje i výukové činnosti pregraduální i postgraduální, sester i lékařů. Klinika urologie a robotické chirurgie je také řešitelem mnoha klinických studií.

Klinika urologie a robotické chirurgie je jednou z nejmodernějších klinik v ČR, její úroveň je srovnatelná s řadou předních světových pracovišť. Dokladem toho je vzrůstající rozsah náročných operačních výkonů, rozvoj moderních operačních metod, ale hlavně množství spokojených pacientů. O profesionální úrovni svědčí řada článků na urologické téma v českých i zahraničních časopisech.

Prioritou práce kliniky je i nadále poskytování špičkové péče pacientům. Klinika je zaměřena na léčbu nemocných s urologickými nádory a tento trend bude pokračovat. Cílem je vybudovat centrum poskytující komplexní péči o urologické malignity včetně těch nejnáročnějších radikálních operací nebo moderních diagnostických i miniinvazivních operačních metod. Nezbytným předpokladem úspěchu v této oblasti je úzká spolupráce s dalšími klinikami a odděleními jak Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, tak i okolních nemocnic, kterou se klinika snaží aktivně rozvíjet. Přes jasné onkologické zaměření se klinika věnuje i léčbě neurogenních poruch mikce, urolitiázy, infekčních urologických chorob a urogynekologických potíží. Významnou oblastí je andrologie a sexuologie.

Klinika urologie a robotické chirurgie je pregraduálním výukovým pracovištěm pro mediky a zdravotní sestry. Dále spolupracuje s ČLK i na postgraduální výuce lékařů. Posláním kliniky je i účast na výuce studentů lékařských univerzitních fakult (Plzeň, Hradec Králové...) a studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně. I nadále usiluje o jejich zapojení do každodenní činnosti kliniky, což jim umožní kontakt s pacienty i získání základních praktických dovedností.

Robotické operace	293
Otevřené operace	336
Endoskopické výkony	2 937
Biopsie prostaty	704
LERV	462

Radiodiagnostické oddělení

Činnost **radiodiagnostického oddělení** (RDG) má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Portálové řešení umožňuje hodnocení CT vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfyzému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Uvažuje se o rozšíření funkcí portálu i na vyhodnocování onkologických pacientů a na hodnocení nejrůznějších funkcí MRI jak v kardiologii, tak v oblasti CNS.

V roce 2016 bylo zdokonaleno zejména vyšetřování srdce na přístroji 3T MRI Ingenia a provedeno zaškolení v pokročilé neuroradiologické diagnostice.

Na CT přístroji Philips Ingenuity, na němž se stále více uplatňuje speciální navigační zařízení, jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstříky a radiofrekvenční ablace pro celou KZ.

V lednu 2016 byla ve spolupráci s urologickým oddělením vyzkoušena fúze MR obrazů s UZ přístrojem za účelem zpřesnění biopsie tumorózních lézí prostaty.

V roce 2016 dále narostl počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvážením revaskularizační operace.

V roce 2016 se ještě více uplatňuje další oblační technika tumorů – mikrovlnná ablace, která je proti klasické radiofrekvenční ablací podstatně rychlejší a účinnější. Nehodí se ale na všechna ložiska.

Od roku 2006 provádí oddělení radiodiagnostiky rutinně kontrastní UZ vyšetření, zejména v obtížných diferenciálně diagnostických případech, k odlišení benigních a maligních lézí nejrůznějších orgánů. V listopadu 2013 byl instalován nový UZ přístroj Aixplorer V7, kde je i nová funkce – share wave elastografie, umožňující kvantitativně měřit tuhost tkání a odlišit tak benigní a maligní lézi, jakož i zdravá a poškozená játra atd. Plně je tento přístroj využit v roce 2014 a 2015. Dále byl zakoupen další UZ přístroj SIEMENS – ACUSON, takže na RDG oddělení jsou již dva rovnocenné nové UZ přístroje.

Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2016 opět podstatně více než v roce 2015 uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Lékaři z okolních okresů si zvykají posílat pacienty s akutními ischemickými příhodami včas, a tak bylo možno obnovit poruchu hybnosti či řeči u většího procenta pacientů než v roce 2015. Stále více se provádějí superselektivní embolizace tepen při traumatickém či tumorózním krvácení. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto případy, již ve 3 lékařích.

Oddělení radiodiagnostiky v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii. Od konce roku 2012 získalo akreditaci i v oboru intervenční radiologie a v roce 2016 požádalo i o akreditaci v oboru vaskulárních intervencí.

Publikační činnost čítá v průměru 2–3 publikace v neimpaktovaných časopisech a 2 publikace ročně v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně cca 10. V dubnu 2016 pořádalo RDG oddělení na Větruši Ústecký radiologický den, který se bude další roky pravidelně opakovat. MUDr. Zábojníková složila úspěšně atestaci z radiologie. Jeden lékař se připravuje ke složení atestace ze všeobecné radiodiagnostiky na podzim 2017. Dva mladí lékaři MUDr. Kudelová a MUDr. Zeman odešli na jiná oddělení. Naopak nastoupila již atestovaná lékařka MUDr. Srnová, která předtím pracovala v litoměřické nemocnici. Na oddělení pracuje 19 lékařů, z toho dvě kolegyně jsou na mateřské dovolené a 15 lékařů má nejvyšší atestaci.

Oddělení následné péče Ryjice

Od 1. 9. 2015 je NNP Ryjice součástí Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jako Oddělení následné péče Ryjice. Oddělení vede primářka MUDr. Petra Kozmová, vrchní sestrou je Mgr. Bohumila Machová, řízení dle organizační struktury Nemocnice Most, o. z.

Hlavní náplní práce Oddělení následné péče Ryjice je poskytování ústavní péče, zaměřené především na doléčování, rehabilitační a ošetrovatelskou péči u dlouhodobě nemocných, převážně geriatrických pacientů, především ze spádového území Ústecka.

Příjem pacientů je v 98–99 % z akutních lůžek, převážně z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., částečně z Nemocnice Děčín, o. z., (z terénu jsou pacienti přijímáni jen výjimečně). Kapacita je 115 lůžek. Jedná se o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, s interními onemocněními, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí a pacienty v terminálním stadiu onkologických onemocnění. Na Oddělení následné péče Ryjice jsou přijímáni pacienti se zdravotní indikací po předchozí telefonické domluvě odesílajícího lékaře s primářem nebo pověřeným lékařem oddělení.

V roce 2016 bylo na Oddělení následné péče Ryjice přijato 655 pacientů (o 5 více než v roce 2015). Obloženost 81 % byla nejnižší za sledované období. Průměrná ošetrovací doba 52 dní se snížila o 5 dní. Počet ošetrovacích dnů byl nižší o 2 876 dnů než v roce předešlém. Počet zemřelých byl 99 (o 53 méně než v roce 2015) a dosáhl 17 % (o 6 % méně než v roce 2015). Dále pokračuje trend, že řada pacientů je přijímána se závažnými diagnózami, v těžkém stavu, často terminálním, řada z nich zemřela během několika dní, a dokonce i v průběhu několika hodin.

Od 1. 3. 2015 byla uvedena do provozu geriatrická ambulance, zajišťovaná 2 geriatry, umístěná v Poliklinice Stříbrníky, na adrese Stříbrnická 10A, s provozní dobou v pondělí a úterý od 13.30 do 17.30 hodin.

Otorinolaryngologické oddělení

V lednu 2016 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Oddělení foniatrie Masarykovy nemocnice akreditaci na 5 let a v únoru 2016 prodloužilo platnost akreditace pro Oddělení ORL a chirurgie hlavy a krku Masarykovy nemocnice na dalších 8 let.

Na ORL oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem v roce 2016 atestovala 1 lékařka MUDr. Zuzana Prokopová, která zastává funkci staniční lékařky. Dne 31. 12. 2016 skončil pracovní úvazek MUDr. A. Burešovi,

dlouholetému spolupracovníkovi ORL oddělení v Ústí nad Labem. Na oddělení nadále pracuje MUDr. Karel Sláma st., který operuje a pomáhá s ORL ambulancí. Externě pomáhají zajistit chod pohotovostních služeb MUDr. Strnad, MUDr. Al-Quifash, MUDr. Bartůšek. Oddělení foniatrie vede a rozvíjí MUDr. Gabriela Malá. Dětskou problematiku odborně zajišťuje nadále MUDr. Jaroslava Taušová. Celkově se na chodu oddělení v roce 2016 podílí 8 kmenových lékařů. Byli přijati 3 absolventi lékařských fakult. V roce 2015 MUDr. M. Renčová, v roce 2016 MUDr. K. Edelmannová a MUDr. Z. Hruška. Na částečný úvazek pracují atestované lékařky MUDr. D. Potměšilová a MUDr. M. Čapková, která v roce 2016 habilitovala na Ph.D. V doktorandském studiu na LF UK Plzeň pokračuje prim. MUDr. Karel Sláma, tématem jeho dizertačního projektu je „Aplikace robotické chirurgie v ORL“. Dále prim. Sláma na toto téma přednáší a publikuje v českých, ale i v zahraničních impaktovaných časopisech. Na dané téma se aktivně účastnil 78. Kongresu České společnosti otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku v Karlových Varech v červnu 2016. Operace robotem jsou na ORL v Ústí nad Labem prezentovány nadále potenciálním zájemcům o tematiku z České republiky a ze Slovenska. Do robotického programu je zařazen zástupce primáře MUDr. Jiří Kalhous. MUDr. Kalhous dále rozvíjí problematiku spánkové medicíny. V roce 2016 zahájil doktorandské studium na LF UK Hradec Králové na téma „Chirurgická léčba závažného syndromu spánkové apnoe“. Na jaře 2016 byla provedena renovace prostor ORL ambulancí a audiometrie v pavilonu D1. ORL lůžková část se nadále nachází v pavilonu A a zahrnuje 15 standardních a 1 nadstandardní lůžko. V září 2016 oddělení uspořádalo 23. odbornou celostátní ORL konferenci Slámův den na téma „Chirurgie nádorů orofaryngu“ za účasti předních českých, ale i zahraničních specialistů. V letošním roce pořádá již 24. ORL mezinárodní konferenci „Německo-české ORL dny (Slámův den)“. Lékaři ORL dlouhodobě přednáší na fakultě UJEP, ÚZS a Střední zdravotní škole v Ústí nad Labem. V severočeském regionu dlouhodobě nefungují, a jsou uzavřena, lůžková oddělení ORL v chomutovské a teplické nemocnici. ORL oddělení v Nemocnici Děčín funguje na regionální úrovni a vedením byl pověřen MUDr. P. Csuhaj. ORL v České Lípě existuje pouze v ambulantní podobě. Stejně jako jiné obory, čelí v současnosti ORL oddělení v Ústí nad Labem i nadále nedostatku atestovaných lékařů s erudicí provádět chirurgické zákroky. Malý počet lékařů a sester v Ústeckém kraji a zrušení ORL oddělení v Chomutově a Teplicích vede trvale ke zvýšenému přílivu pacientů na ORL v Ústí nad Labem, které se snaží všemi možnými způsoby zajistit kvalitní péči, jako tomu bylo doposud.

Oddělení funkčního vyšetřování

Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **oddělení funkčního vyšetřování** jsou: – spirometrie, křivka průtok – objem, bronchodilatační testy, bronchoprovokační testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během a 6-MWT, stanovení oxidu dusnatého ve vydechaném vzduchu (FENO), rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie – **nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice.**

Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rhinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Oční klinika

Oční oddělení v počátku roku 2014 získalo statut Oční kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Lékaři oční kliniky v roce 2016 provedli celkem 2 593 operací, z toho 1 498 operací katarakty. V chirurgii zadního segmentu oka se rozšířil počet operací vitreoretinálního rozhraní bezstehovou technikou 23 gauge pars plana vitrektomií. Pokračovala činnost makulárního centra, kde došlo k významnému nárůstu počtu léčených pacientů s anti-VEGF preparáty s ohledem na rozšířené indikační spektrum léčby. Kromě vlhké formy makulární degenerace jsou to diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. Makulární centrum pracuje s nejmodernějším zobrazovacím přístrojem OCT v Ústeckém kraji.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oční klinika i nadále provádí jako jediné pracoviště v ČR celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty. Republikové prvenství zaznamenala přednostka kliniky s laserovou operací glaukomu. Oční klinika uspořádala další tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 162 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů kliniky jsou publikovány v českých publikacích i zahraničních časopisech s IF, přednostka kliniky je spoluautorkou kapitoly glaukom v prestižní učebnici očního lékařství prof. Kuchynky.

Oddělení jednodenní chirurgie

Oddělení jednodenní chirurgie bylo v MNUL založeno v roce 2011 jako multioborová jednodenní péče na lůžku pro pacienty z urologie, ORL, neurochirurgie, ortopedie, chirurgie a gastroenterologie. Oddělení má 18 lůžek, ambulanční čekárnu, relaxační místnost, recepci a 2 operační sály, bylo zde v roce 2016 provedeno 4 343 operací. Chod oddělení, které zabezpečuje pět sester a dvě sanitářky plně dokazuje všechny výhody jednodenní péče na lůžku: menší stres pro pacienty, dřívější návrat do pracovního procesu, snížení rizika nemocničních nákaz, zkrácení čekacích dob a snížení nákladů na léčbu.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Nelékařští zdravotničtí pracovníci zajišťují tuto péči v lůžkových i ambulantních provozech. Svoji činnost vykonávají také v komplementární části.

V roce 2016 jsme se potýkali s výrazným oslabením počtu NLZP, který zasáhl i do činnosti oddělení. Péče o pacienty ohrožena nebyla. Tento problém bude pokračovat i do dalších let, proto je velice důležitá úzká spolupráce se vzdělávacími institucemi, středními i vysokými školami. Musíme usilovat o naplnění stipendijního programu a využívat i pobídkový motivační systém.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o další vzdělávání nelékařských pracovníků. Zaměstnanci studují v pomaturitních specializačních oborech a také na různých typech vysokých škol.

Ošetrovatelská péče v roce 2016 navazovala na předchozí roky. Sestry se významnou měrou podílely na reprezentaci Masarykovy nemocnice. Svými vystoupeními na konferencích nebo seminářích se podílely na zvyšování kvalifikace nelékařských pracovníků celorepublikově i mezinárodně. Odborné články vycházely v časopisech Diagnóza, Sestra a dalších.

Jako držitel Certifikátu bezpečnosti a kvality je Masarykova nemocnice povinna dodržovat přísná kritéria bezpečnosti při ošetrování klientů. Předchází tak poškození zdraví u pacientů i zaměstnanců.

Snahou managementu ošetrovatelské péče je zpříjemnit svým klientům pobyt v Masarykově nemocnici. Tomu výrazně napomáhá spolupráce s Dobrovolnickým centrem v Ústí nad Labem. Dobrovolníci navštěvují pacienty a pomáhají jim příjemně strávit čas hospitalizace. Do jejich činnosti spadají vycházky s klientem, čtení pohádek dětem, canisterapie, zábavné programy.

Další pomáhající profesí jsou nemocniční kaplaní. Velmi se osvědčila jejich práce na emergency, kde kaplan přispívá ke zlepšení psychické zátěže u pacientů ve výrazně stresujících situacích, např. úrazech nebo náhlých neodkladných stavů.

Děti na dětské klinice navštěvují zdravotní klauni, my naopak nabízíme jiný pohled na nemocnici dětem z mateřských škol v rámci mnohaleté spolupráce.

V prosinci roku 2016 se již tradičně uskutečnil adventní koncert společně s adventním trhem. V zábavných akcích podobného typu by nemocnice ráda pokračovala a nabídla tak nejen pacientům, ale i návštěvníkům Masarykovy nemocnice rozptýlení a jiný pohled na nemocnici.

Výrazného úspěchu dosahuje mobilní hospic, proto plánujeme jeho rozšíření. Naší snahou je též zajistit domácí péči o naše pacienty vlastními silami.

Cílem do dalšího roku je snaha o další zvýšení kvality ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

6.3. Nemocnice Teplice, o. z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1

Všeobecné údaje TP k 31. 12. 2016

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2016
Lůžka akutní péče	376
Lůžka JIP	51
Lůžka následné péče	51

Využití lůžek akutní péče TP	k 31. 12. 2016
Využití lůžek v %	71,8 %
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,4
Počet hospitalizovaných	18 964
Počet ambulantních ošetření	298 507
Počet ošetřovacích dnů	101 907
Počet operací	7 514

Využití lůžek následné péče TP	k 31. 12. 2016
Využití lůžek v %	83,3 %
Prům. ošetřovací doba ve dnech	40,1
Počet hospitalizovaných	388
Počet ošetřovacích dnů	15 557

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Tomáš Hrubý
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	Mgr. Eva Vaňková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Tomáš Hrubý
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jaroslav Procházka
Dětský rehabilitační stacionář	Drahuše Fed'juková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Lukáš Pondělíček
Hematologická poradna	MUDr. Jiří Libiger
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Chirurgické oddělení	MUDr. Ladislav Němeček
Interní oddělení	MUDr. Mgr. Václav Mála

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Interní oddělení II.	MUDr. Ladislav Hadraba
Kožní oddělení	MUDr. Petra Duchková
Neurologické oddělení	MUDr. Marta Vachová
Oční oddělení	MUDr. Aleš Čech
Oddělení centrální sterilizace	Růžena Haspelová
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. Pavla Hrušková
Oddělení následné péče	MUDr. Mohammed Ghaleb
Oddělení všeobecného lékařství	MUDr. Ladislav Procházka
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jana Novotná
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Přemysl Pavelčík
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petr Batěk
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš

6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.

Nemocnice Teplice, o. z., má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetřovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum**, endoskopie, Dětský rehabilitační stacionář a podobně, poskytují péči i pacientům z jiných okresů a krajů.

MS centrum

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z., je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny ambulantní cestou.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou. Díky nadačnímu fondu Impuls je pacientům s touto závažnou nemocí nově k dispozici také psycholožka.

MS centrum sleduje stále vyšší počet nemocných ze spádové oblasti. Je zapojeno do celostátního projektu ReMuS (registr nemocných s roztroušenou sklerózou), kam se nám podařilo zadat již přes 1 000 pacientů. Celkově však sleduje již více než 1 400 pacientů s RS, z nichž více než polovina je na biologické léčbě. V rámci indikátorů kvality splňují požadavky jak na ambulantně prováděné výkony včetně lumbálních punkcí, tak

i na procenta nemocných eskalovaných na druhou linii léčby (21 %). V minulém roce se podařilo dovybavit pracoviště fyzioterapie RS centra novými pomůckami a rozšířit jeho provoz.

Z finančního daru a kompenzace ceny TP-Avenier jsme získali **2 ks přístroje WalkAide** od firmy **Help2move s.r.o.** WalkAide je neurostimulátor pracující na principu funkční elektrické stimulace. Byl vyvinutý proto, aby pomáhal ke zlepšení chůze lidem postiženým „syndromem padající špičky“ způsobeným poškozením centrálního nervového systému. Ke stimulaci příslušného nervu dochází pomocí nalepených gelových elektrod v oblasti pod kolenem. Elektrický impuls je pociťován jako lehké zabrnění nebo zašimrání, které následně zaktivuje svaly holeně a lýtky a chodidlo se ohne v kotníku směrem nahoru. To vše probíhá automaticky díky naprogramování přístroje přímo na chůzi pacienta. Po schválení vhodnosti přístroje nejprve vyškolený odborník (lékař/fyzioterapeut) vyhledá u pacienta místo pro optimální stimulaci příslušného nervu. Elektrody, které budou vysílat impulzy pro zvednutí špičky, pak propojí s přístrojem WalkAide, který následně upevní manžetou pod koleno. Poté provede analýzu průběhu jednotlivých fází kroku a naprogramuje přístroj WalkAide každému pacientovi přímo na míru. U nás toto provádí vyškolená fyzioterapeutka pro pacienty s RS, ale přístroj lze použít i pro pacienty po CMP.

Lékaři se i nadále podílejí na klinických studiích s novými léky pro léčbu RS, a to jak pro léčbu zabraňující aktivizaci nemoci, tak i symptomatickou. Studijní práce MS centra přinesla nemocnici zisk několika milionů korun.

Naše MS centrum se také podílí na doškolování lékařů a sester. Pravidelně 1x ročně pořádá regionální seminář pro spádovou oblast našich 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Sestry i lékaři se aktivně podílí na celostátních neurologických konferencích (máme rozsáhlou publikační činnost) týkajících se RS. Také se aktivně podílejí na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde prezentují osvětové přednášky nejen v problematice RS. Centrum se účastní i cvičebního maratonu MaRS. V roce 2016 se nám podařilo uspořádat 1. ročník cvičebního maratonu **MaRS** také v Teplicích. V celostátním pojetí to byl 5. ročník – 2x jsme se účastnily v Praze. MaRS je jediná celostátní, na pohyb zaměřená charitativní kampaň v oblasti roztroušené sklerózy u nás. 24 hodin nepřetržitého cvičení na podporu lidí nemocných roztroušenou sklerózou. My jsme se zúčastnili třemi hodinami cvičení.

Ambulance pro léčbu chronických ran

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., působí v teplické nemocnici již 8. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ, a. s. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány. Jako jediné pracoviště KZ, a. s., nabízíme pacientům s chronickou ránou komplexní péči s celotýdenní pracovní dobou a možnost praktické výuky pro ošetřující personál KZ, a. s., i mimo ni.

Provoz na ambulanci je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Velice důležitá je také dobrá spolupráce s Protetickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., které našim pacientům zhotovuje protetické pomůcky, hlavně obuv na míru.

Sestry pracující v ambulanci poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány také na různých odděleních v rámci nemocnice. Stále pokračuje projekt hlavní sestry o sjednocení péče o rány v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků. Vedoucí sestra ambulance Bc. Šárka Kuželová se také se svými příspěvky aktivně účastní celorepublikových kongresů zabývajících se touto problematikou. Poradna pro léčbu chronických ran je také školicím místem pro studentky certifikovaného kurzu Hojení ran, kde studentky absolvují praktickou část výuky. Teoretická část kurzu probíhá v Masarykově nemocnici, kde se na výuce podílí MUDr. Renata Novotná a sestra Šárka Kuželová, která vede i již zmíněnou praktickou část. V rámci komplexní péče o diabetiky, kteří patří mezi nejrizikovější skupinu pacientů z hlediska vzniku chronických defektů na dolních končetinách, které mohou mít za následek až amputaci, je v ambulanci k dispozici také možnost přístrojové pedikúry pro diabetiky. V průběhu příštího roku by měla vedoucí sestra absolvovat podiatrický kurz, který nejen opět výrazně zkvalitní péči o pacienty s chronickými defekty dolních končetin, ale současně rozšíří propojenou síť podiatrických ambulancí.

Interní oddělení II. – endoskopie

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné i lidské úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. Díky modernímu vybavení a dobré diagnostice často dochází k zachytu rakovinného onemocnění celého zažívacího traktu ve všech jeho stadiích.

V letošním roce získalo endoskopické pracoviště dva nové duodenoskopy. Od ledna jsou na oddělení prováděna echosonografická vyšetření díky lineárnímu a radiálnímu echoendoskopu, který umožnil zavedení endoskopické ultrasonografie (EUS) do praxe, za pomoci doc. MUDr. Martínka z IKEMu a prim. MUDr. Závady z Příbrami, kteří spolupracují a současně také školí naše lékaře endoskopisty. Současně s lékaři proběhlo také zaškolení sester, které asistují při tomto vyšetření již zcela bez problémů. Nadále provádíme veškeré spektrum endoskopických metod a zavádíme do praxe nové postupy a nové metody. Sledujeme nové trendy v digestivní endoskopii a pružně na ně reagujeme.

Od října došlo, díky nově zavedenému postupu, ke zlepšení péče o pacienty před a po endoskopických vyšetřeních. Každému pacientovi je nově zajištěn žilní vstup před kolonoskopií, který je těsně před propuštěním zrušen. Po vlastním vyšetření leží pacient na expektačním pokoji. Po odeznění krátkodobé sedace je sestrou zhodnocen dle Gartnera, a teprve pak, po úplném probuzení, je endoskopickým lékařem propouštěn do domácí péče.

Nadále pokračujeme v neinvazivní diagnostice vyšetřením calprotektinu ve stolici, které slouží k rozpoznání závažnosti střevního zánětu. Od roku 2014 je na oddělení k dispozici Ovesco klip, který umožňuje řešení píštělí, perforací a krvácení endoskopickou cestou. Dále máme k dispozici Hemospray – přípravek ke stavění krvácení. Používá se, pokud selžou všechny dostupné prostředky a je označován jako přelomový způsob stavění krvácení. Podobný prostředek se používal ve válce ke stavění krvácení a pro zajímavost, tuto technologii uvolnila americká armáda. Jeho nevýhodou je hlavně vysoká cena. Na trhu se také objevily nové vodící dráty používané ke kanylování žlučových cest. Ty jsou určeny především k řešení stenóz, kdy lze snadněji vniknout do virsungu nebo choledochu. Na trh přichází i nové instrumentarium, které se neustále vyvíjí. Nové technologie jsou dle možností používány i v praxi. Na oddělení jsou zaváděny metalické stenty do dolního i horního zažívacího traktu vč. žlučových cest.

Lůžková část

Na lůžkovém oddělení pokračovala obnova patientských lůžek, za elektricky polohovatelná, a to díky dotacím Ústeckého kraje a města Teplice.

V oblasti ošetrovatelské péče došlo ke zlepšení péče díky zavedení ošetrovatelských vizit za účasti vrchní i staniční sestry, které umožnily nejen větší kontrolu prováděné ošetrovatelské péče, ale hlavně možnost

konzultací nad problémy v ošetrovatelské péči o pacienty a i okamžitou reakci na požadavky a případné nedostatky v péči o pacienty.

Jistě největší novinkou a současně přínosem je otevření prvního pokoje paliativní péče v KZ, který je určen pacientům v terminálním stadiu onkologického onemocnění, kdy jsou již vyčerpány všechny možnosti léčby. Péče o pacienta je zaměřena především na tišení bolesti, ošetrovatelskou péči a v neposlední řadě také psychickou podporu pacienta a jeho rodiny. Pobyt je pro pacienta zcela bezplatný, s možností pobytu rodinného příslušníka a kaplanské a dobrovolnické služby.

Radiodiagnostické oddělení

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. **Radiodiagnostické oddělení** je akreditováno podle ISO 9001. Během roku prošlo oddělení úspěšně externím klinickým auditem, jehož platnost je 5 let.

Během roku 2016 se radiologičtí asistenti pracující na MR naučili zcela nové vyšetřovací protokoly. Podařilo se proškolení všechny laboranty v obsluze nových skiagrafických přístrojů, které byly nainstalovány na konci roku 2015. V únoru 2016 byl pořízen nový mobilní skiagrafický přístroj Mobilett XP Hybrid pro interní pavilon. Již rok funguje výborná spolupráce s neurologickým oddělením a rychlou záchrannou službou, spočívající v transportu pacientů s podezřením na cévní mozkovou příhodu přímo na CT pracoviště, kde je provedeno urgentní CT mozku a po potvrzení diagnózy je okamžitě zahájena trombolýza. Touto spoluprací je dosaženo výrazného zkrácení času mezi příjmem pacienta, jeho vyšetřením a zahájením léčby, což minimalizuje trvalé následky, které s sebou nese toto onemocnění.

Také se podařilo zrealizovat částečnou rekonstrukci chodby před magnetickou rezonancí, která nyní tvoří důstojné pozadí MR.

Oddělení laboratorního komplementu

Laboratoře byly sloučeny s biochemií do oddělení laboratorního komplementu.

Po stavebních úpravách, které zahrnovaly i částečnou rekonstrukci elektrických a datových rozvodů v budoucích laboratořích HTO, došlo v červenci 2015 ke sloučení obou pracovišť do společných prostor. Obě pracoviště se nyní nacházejí v budově D v 1. podlaží a využívají moderní analyzátory renomovaných výrobců. Začátkem roku se nám podařilo získat v reakreditačním procesu certifikát pro všechny odbornosti našeho komplementu a obhájit tak status akreditované laboratoře dle ČSN EN ISO 15189:2013.

V průběhu roku 2016 bylo zavedeno několik nových vyšetřovacích metod. Ve spolupráci s koronární jednotkou jsme zavedli stanovení natriuretických peptidů (NT-pro BNP), které jsou nedílnou součástí diagnostiky srdečního selhání a slouží k rozlišení kardiální a nekardiální etiologie. Dále bylo zavedeno orientační stanovení hladiny etanolu v krvi a stanovení hladiny Rivaroxabanu při užívání antikoagulačního léku Xarelto.

Biochemická laboratoř byla vybavena novým močovým analyzátozem firmy Sysmex. Důvodem instalace byla zastaralost původního stroje a fakt, že nový přístroj dokáže kromě moče diferencovat buňky i v různých tělních tekutinách jako likvor, dialyzát a punktát.

K výrazným změnám došlo také v personálním úseku oddělení, a to na pozici vedoucí laboratoře, kterou se stala Ing. Pavla Hrušková a vedoucí laborantkou je paní Pavlína Walterová, a to na základě výhry ve výběrovém řízení.

V neposlední řadě nelze opomenout ani úzkou spolupráci s MS centrem, které zajišťuje pro široké okolí specializovanou diagnostiku a léčbu roztroušené sklerózy mozkomíšní i jiných demyelinizačních a autoimunních onemocnění CNS.

Neurologické oddělení

Neurologická JIP má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. **Neurologické oddělení** požádalo o akreditaci II. stupně, kterou začátkem roku 2014 získalo, a stalo se tak nejvyšším pracovištěm neurologie v rámci KZ. V průběhu roku 2015 jsme provedli rozšíření a modernizaci JIP tak, aby vyhovovala požadavkům na vybavení a fungování iktového centra. V rámci tohoto programu došlo ke změně algoritmu ošetřování akutních CMP, a to vzájemnou spoluprací s RDG oddělením a záchrannou službou. Toto umožnilo komplexní vylepšení péče o nemocné s iktu. Výrazně jsme zkrátily čas od příchodu nemocného do našeho zařízení k podání této zásadní léčby. 90 % pacientů bylo ošetřeno do 60 minut. 72 % nemocných bylo hospitalizováno cestou neurologického JIP, což výrazně zlepšuje celkový výsledný stav nemocných. V rámci ošetřování těžkých případů atak RS a jiných autoimunitních nemocí pokračujeme ve spolupráci s ARO v osvědčené metodě plazmaferézy jako ekonomicky výhodnější varianty k podávání IVIG v této indikaci.

Z výtěžku klinických studií jsme zakoupili 9 klimatizačních jednotek a vybavili jimi JIP, ambulanci sester a pracovnu lékařů na lůžkové části a ambulanci dětské neurologie. Z klinických studií jsme nechali vyrobit a instalovat 1 vestavěnou skříň na JIP a 1 lůžkovou část v celkové hodnotě 67 500 Kč

Z výtěžku placených služeb jsme zakoupili nový nábytek do čisticí místnosti a dovybavili jsme ambulanci sester na lůžkové části, dále 4 šatní skříňky pro personál, zaplatili jsme kurz Vojtovy metody pro fyzioterapeutku MS centra. Kurz zahájila v lednu 2017.

Z finančních darů jsme zakoupili pomůcky pro fyzioterapii a ergoterapii v celkové hodnotě 42 500 Kč, 5 nočních stolků Solido od firmy Linet, 49 ks polštářů a 11 ks přikrývek pro pacienty v celkové hodnotě 39 760 Kč a sprchovací lehátko LS-2100 od firmy PROMA REHA. Na RS centrum jsme zakoupili invalidní vozík od firmy DMA.

Z daru města Teplice jsme získali set patientského lůžka a nočního stolků.

Z vlastních zdrojů jsme vyměnili nábytek v čisticí místnosti JIP.

Interní oddělení I.

Také na interním oddělení I. došlo ke změně na pozici primáře oddělení, kterým se stal MUDr. Mgr. Václav Mála. V průběhu roku bylo oddělení vybaveno 10 novými lůžky s příslušenstvím (obě patra), 3 lůžky pro intenzivní péči se zabudovanou váhou a novými přístroji. Pro JIP to byly 2 plicní ventilátory Carescape na invazivní plicní ventilaci a jedna vyhřívací vodní lázeň, sloužící k ohřevu infuzních roztoků a rozmrazování plazmy. Do laboratoře funkčního vyšetření byl zakoupen nový EKG Holter SEER 1000.

Na obou patrech interního oddělení I. mohou být pacienti monitorováni pomocí takzvané telemetrie. Telemetrie umožňuje personálu na dálku monitorovat srdeční rytmus a EKG pacientů. Sestry ze standardního oddělení pravidelně absolvují školení na JIP, aby uměly rozpoznat základní arytmie na EKG křivce pacientů. JIP také zajišťuje široké spektrum péče o pacienty.

V roce 2016 se opět navýšil počet ošetřených pacientů hospitalizace i v ambulancích interního oddělení, a to i přes nepříznivou personální situaci na oddělení.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Na úseku gynekologie, především v konzervativní části, jsme z výnosu z placených služeb pokračovali ve vybavování pokojů novými zamykatelnými skříněmi pro pacientky a tím zvýšili komfort hospitalizovaných pacientek. Ve zvyšování komfortu jsme pokračovali i na dalších částech oddělení, a to nejen směrem k pacientkám, ale i k personálu. Úsek JIP obdržel novou odsávačku, monitor FF a EKG přístroj v souvislosti s vyřazením zastaralých přístrojů. Dále pak JIP jsme částečně vybavili novým nábytkem v pracovně sestry, rovněž z disponibilních zdrojů.

Na porodnici byla vyměněna 2 zchátralá a nefunkční okna na pokojích pro rodičky. V plánu pro příští rok bychom se chtěli soustředit na navýšení počtů porodů tím, že vsadíme na bránu vstupu a posílíme ambulantní činnost, přestože se nám v roce 2016 podařilo překročit magickou hranici 800 porodů za rok.

Proto usilovně pracujeme na rekonstrukci ambulančí, kde dochází k prvnímu kontaktu s pacientkou, z téhož důvodu rovněž zamýšlíme inovovat vybavení sesterny konzervativní gynekologie.

Oddělení porodnice pokračuje v plnění ukazatelů PPP – Přirozený porod v nemocnici, včetně spolupráce se sportovním klubem Relax, ve kterém probíhají kurzy těhotenského cvičení. I nadále oddělení spolupracuje s dobrovolnicí paní Jonczy, která na oddělení pravidelně dochází pomáhat maminkám (hlavně prvorodičkám) s péčí o novorozence a učí je správné manipulaci s miminky. Porodnice také obdržela certifikát vedení přirozeného porodu a zvýšila se o 15 % účast otců u porodu. Byla totiž více než 46 %. Výrazný byl i nárůst bondingu téměř u 80 % narozených dětí.

I přes nedostatek lékařů byla operační činnost srovnatelná s předchozím rokem a počet velkých operací a laparoskopí naopak vzrostl. Ke konci roku došlo i na tomto oddělení ke změně na pozici primáře oddělení, kterým se stal MUDr. Lukáš Pondělíček.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

I nadále pokračuje úspěšná spolupráce s neurologickým oddělením spočívající v provádění plazmaferézy, která je využívána u pacientů s některými neurologickými onemocněními. Plazmaferéza je léčebný postup, při němž se nemocnému odebírá plazma a nahrazuje se plazmou dárce nebo roztokem krevních bílkovin. Uplatňuje se u nemocí, při nichž jsou v krevní plazmě látky, které poškozují některé orgány nemocného (např. autoprotilátky) a které není možné odstranit jinými způsoby. V roce 2016 jsme získali nový anesteziologický přístroj na operační sál.

Oční oddělení

V roce 2016 byl na operační sál zakoupen nový sterilizátor Vacuclav 24B+ a na polikliniku byla do ambulance zakoupena nová štěrbínová lampa.

Dalším přínosem je nový software u vyšetřovacího přístroje OCT, který umožňuje kvalitnější a podrobnější vyšetření pacienta. Očnímu oddělení byla prodloužena akreditace v oboru specializačního vzdělávání lékařů v oftalmologii na dalších 8 let.

Protože naše oční oddělení nemá lůžkovou část, jsou pacienti, u nichž je hospitalizace po výkonu nutná, hospitalizováni v rámci sdružených lůžek na CH 6. Směnné sestry očního oddělení, které byly převedeny na chirurgické ambulance, zde i nadále poskytují v rámci pohotovostní služby péči nejen o oční pacienty. V ambulantní sféře došlo, na základě přání pacientů, ke změně v systému objednávání na vyšetření – každý pacient odchází s termínem vyšetření. V současné době je objednávací doba 1/2 roku.

Chirurgické oddělení

Začátkem roku 2016 proběhla na chirurgickém oddělení 2 kompletní rekonstrukce sociálního zařízení pro pacienty. Zároveň došlo k rekonstrukci a změně užívání některých místností (ambulance, sesterna, manipulační místnost, kancelář pro staniční sestru), k vybudování denní místnosti pro pacienty a k drobným úpravám na patientských pokojích. Ambulance a sesterna byly vybaveny novým nábytkem. Z dotací byly pořízeny dvě elektricky polohovatelné postele na chirurgii 6 a dvě speciální postele na chirurgickou JIP. Na oddělení JIP byly dále pořízeny dva ventilátory. Za podpory Ústeckého kraje byly pořízeny na oddělení JIP a chirurgii 1 bezpečnostní uzamykatelné skříňky na odkládání osobních věcí a cenností personálu.

Na všech odděleních byly během roku průběžně obnovovány zdravotní pomůcky, jako jsou vozík na chorobopisy, sedačky na převoz pacienta, pojízdná sedačka do sprchy, nášlapné sběrné nádoby na třídění odpadu, antidekubitní polohovací pomůcky, matrace apod.

Pacientské pokoje na chirurgii 1 byly vybaveny novými jídelními stoly, židlemi a nástěnnými věšáky na ručníky, župany apod.

Na podzim 2016 byla započata rekonstrukce ordinace v pavilonu G, kde bychom chtěli v roce 2017 provozovat poradnu pro stomiky. V rámci této rekonstrukce byl v této poradně vybudován sprchový kout, který je při ošetřování pacientů se stomií nezbytný. Vybavení poradny bylo pořízeno jak ze sponzorských darů, tak i z našich disponibilních zdrojů.

Na operační sál byly pořízeny dva nové vrtací akumulátorové systémy – 1 ks Trauma Recon System a 1 ks Colibri.

Z důvodu již nevyhovujícího stavu operačních sálů by měla být v letošním roce zahájena realizace výstavby nových centrálních operačních sálů a centrální sterilizace.

Lékařskou péči poskytujeme v rozsahu uplynulých let a snažíme se ji neustále zdokonalovat.

Dětské a dorostové oddělení

V roce 2016 došlo k zahájení provozu rehabilitační vyšetřovny pro hospitalizované i ambulantní dětské pacienty v prvním patře dětského a dorostového oddělení.

Také se povedlo nově vybavit a uvést do provozu dva pokoje pro dětského pacienta a doprovod na stanici JIP pediatrie.

Díky rekonstrukci sociálního zařízení a vybudování sprchového koutu pro potřeby pacientů příjmové ambulance a odborných poraden došlo ke zvýšení komfortu našich pacientů.

Stále pokračujeme v zátěžových bicyklových ergometriích pro sportující děti. V rámci dětské kardiologické poradny jsme provedli 210 těchto vyšetření.

Ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy a MUDr. Marcelou Peremskou pokračujeme v realizaci kurzů manipulace s novorozenci a kojenci pro rodiče a rodinné příslušníky a v kurzech bondingu pod vedením MUDr. Marcely Peremské.

Úspěšně pokračujeme v pořádání tzv. „Preventivních návštěv“ mateřských škol. V roce 2016 se na našem oddělení uskutečnilo 6 „Preventivních návštěv“ mateřských škol a 4 divadelní představení pro naše malé dětské pacienty. Ve spolupráci s dětským endokrinologem a praktickými lékaři realizujeme také edukační pobyty pro dětské pacienty s diagnózou obezita.

Oddělení následné péče

Personál oddělení nadále pokračuje v neustálém zlepšování péče o ležící pacienty. Pokračujeme ve zvýšené péči hlavně o prevenci vzniku dekubitů, a tak jsme pokračovali v nákupu a obměně polohovacích pomůcek včetně nuch-nuch polštářů, které jsou při polohování využívány. Velmi se nám osvědčily polohovací tabulky, které se přizpůsobují konkrétnímu pacientovi a jeho potřebám a které se snažíme aktualizovat dle potřeb pacientů i personálu. Výhodou je i možnost kontroly frekvence i polohy pacienta v konkrétním časovém úseku. Současně s tím byl zdravotnický personál oddělení proškolen ve správném polohování, prevenci a moderní léčbě již vzniklých dekubitů. Důsledným správným polohováním jsme výrazně snížili počet dekubitů vzniklých na tomto oddělení, a tím došlo i ke snížení nákladů na materiál pro hojení ran. Pro dokumentaci ran a sledování jejich hojení v čase byl na oddělení zakoupen fotoaparát. Stále víc se také zaměřujeme na výživu našich pacientů. Stále pokračuje velmi úzká spolupráce s klinickou nutriční terapeutkou, která na oddělení pravidelně dochází a snaží se rizikovým pacientům, kteří mají problém s příjmem stravy, nabízet rozepsané diety dle jejich chuti.

Vzhledem, k tomu, že stěžejní pro toto oddělení je ošetrovatelská péče, jsou na oddělení prováděny pravidelné sesterské vizity za účasti vrchní sestry, staniční sestry a sloužících sester. Konají se 1x týdně na každé stanici a průběžně tak prověřují kvalitu poskytované ošetrovatelské péče. Současně hodnotí stav hojení kožních defektů včetně fotodokumentace, hodnotí stav výživy a ověřují spokojenost s poskytovanou péčí. Na úseku ošetrovatelské péče došlo také ke změnám na pozici staničních sester, kterými se staly Bc. Vladimíra Löffelmannová a Olga Škáchová.

Díky velmi dobré spolupráci s dobrovolníky jsme zrealizovali několik společenských podvečerů, ve stylu prvorepublikové kavárny s promítáním filmů pro pamětníky a občerstvením v podobě kávy, čaje a bábovek, které upekly staniční sestry. S ohledem na delší dobu hospitalizace na ONP se snažíme o psychoaktivizaci našich pacientů. S tím také pomáhají dobrovolníci, kteří spolu s personálem oddělení zavedli tvořivé dílny, které jsou mezi pacienty velmi oblíbené, jako například keramická dílna, ze které si pacienti domů odnášejí vlastnoručně vyrobený předmět, nebo akce „pečení vánočního cukroví“. Stále pokračujeme v organizaci koncertů, velikonočních i vánočních besídek a ve spolupráci se ZŠ Plynářská v Teplicích. Na oddělení se o psychickou pohodu pomáhají starat také kaplani, kteří pomáhají i s organizací některých akcí pro pacienty.

Dětský rehabilitační stacionář

Nemocnice Teplice, o. z., spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – **Dětský rehabilitační stacionář**. Dětský rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje jim rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále například mobilizace periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje, je i speciální mateřská škola pro handicapované děti ve věku 1–6 let. Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možnosti čerpání rehabilitačních procedur během dne. Stacionář dává možnost léčebného působení při zachování vlivu rodiny. Zvláštní důraz je kladen na individuální přístup ke klientovi a jeho rodičům. Stacionář úzce spolupracuje s neurologickým oddělením motolské nemocnice, kde byly naše dvě děti zařazeny do výzkumného programu, na kterém se aktivně podílí i jedna naše fyzioterapeutka. I v roce 2016 byly ve cvičebnách postupně doplňovány nové pomůcky nutné k rehabilitaci. Také v hernách dětí došlo k velikým změnám – starý nábytek byl vyměněn za nový, byla zřízena ještě jedna malá herna s hracími koutky. Zvlášť pyšní jsme na instalaci velké interaktivní tabule, která pedagogům i dětem pomáhá ve výchovně-vzdělávacích programech. Na vstupní dveře do stacionáře byl nainstalován kamerový systém, spolu s dálkovým otevíráním dveří, který výrazně zvýšil bezpečnost malých klientů stacionáře.

Díky přijetí nové fyzioterapeutky se výrazně zlepšila spolupráce s dětskou neurologií, kdy již prakticky nedochází k tomu, že by rodiče volili cvičení u soukromých fyzioterapeutů, ale zůstávají u nás.

Ošetrovatelská péče

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetrovatelské péče a komunikace s pacienty a jejich rodinami. Od roku 2012 zaznamenáváme každý rok výrazný vzestup poděkování a pochval od pacientů hospitalizovaných v Nemocnici Teplice, o. z., a rok 2016 nebyl v tomto výjimkou.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodících. **Oddělení ARO** aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici a v rámci ambulance chronických ran také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

K osvědčeným ošetrovatelským vizitám na oddělení následné péče se na doporučení hlavní sestry připojilo také lůžkové oddělení Interny II. Věříme, že i ostatní interní obory budou toto doporučení akceptovat.

V Nemocnici Teplice působí již sedmým rokem **kaplani** katolické a baptistické církve, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální

péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Naši kaplaní jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze našim hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

V září 2014 v naší nemocnici začala působit koordinátorka **dobrovolníků** slečna Jana Obermannová, která byla zaměstnancem Dobrovolnického centra v Ústí nad Labem a od září 2015 je již naším zaměstnancem. V letošním roce ji po dobu její mateřské dovolené dočasně nahradila paní Petra Suchomelová. Dobrovolníci, v čele s koordinátorkou, úzce spolupracují s hlavní sestrou. Dobrovolníci i nadále aktivně pracují s pacienty nemocnice. Na ONP a interním oddělení II. pokračují pravidelné keramické dílny pro pacienty, které jsou financovány z výnosu charitativního běhu pro nemocnici. Tento výnos byl určen hlavně na tyto aktivity. Ve spolupráci s dobrovolníky se v dubnu podařilo uspořádat již druhý „Jarní benefiční koncert pro nemocnici“, který se konal v kostele Sv. Jana Křtitele, který bezplatně zapůjčila katolická církev. Také všichni účinkující vystoupili bez nároku na honorář. Výtěžek ve výši téměř 15 000 Kč byl věnován na vybudování pokoje paliativní péče na interním oddělení II. Dobrovolníci, mimo svou běžnou činnost, také pokračovali v pořádání velikonočních i vánočních akcí a vánočních koncertů pro pacienty na všech odděleních v nemocnici a také několika podvečerů pro seniory s promítáním filmů pro pamětníky. V rámci dobrovolnického programu se také povedlo navázat aktivní spolupráci s botanickou zahradou, a díky daru rostlin a keřů pokračovat ve zvelebování zahrady v dětském rehabilitačním stacionáři, a dále se studenty teplického gymnázia. Dále se podíleli na organizaci charitativního běhu pro nemocnici pořádaného Biskupským gymnáziem, ZŠ a MŠ v Bohosudově. Pro zaměstnance stále pokračují kurzy jógy, nově také cvičení pilates a různé tvořivé dílny. Celý úspěšný dobrovolnický rok byl završen akcí „72 hodin“, které se zúčastnilo 20 studentů z Dánska a mimo našich dobrovolníků i zaměstnanci Tichého světa, o. p. s., kteří společnými silami vymalovali boční vchod do pavilónu „F“, umyli dveře v chodbách a poklidili areál nemocnice od spadlého listí.

Již rok působí v nemocnici **klinická nutriční terapeutka**, jejíž hlavní činností je práce s pacienty přímo na odděleních, ve smyslu výživového poradenství, edukace a „ušítí jídelníčku přesně na míru“ jednotlivým pacientům nebo pacientům s poruchou příjmu stravy a také odborné poradenství a možnost konzultací po propuštění do domácího ošetřování. V nemocnici byla zpracována komplexní nutriční strategie, která byla zavedena do praxe začátkem roku 2015.

6.4. Nemocnice Most, o. z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1

Všeobecné údaje MO k 31. 12. 2016

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2016
Lůžka akutní péče	528
Lůžka JIP	65
Lůžka následné péče	113
Využití lůžek v %	85,8 %
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,9
Počet hospitalizovaných	24 396
Počet ambulantních ošetření	375 874
Počet ošetřovacích dnů	168 977
Počet operací	7 214

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Alena Boková
Lékárna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhounek
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Milan Fidler
Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Alena Vašková, MUDr. Jana Ullrychová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Pavel Záruba
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. Eva Herkommerová , Ph.D.
Oddělení následné péče	MUDr. Tomáš Zelenka

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Michal Pavlovský
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Veronika Kristýnová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivan Čech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Stanislav Zeman
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.

Úsek léčebné péče

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z., v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržitě UPS služby pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatec a okolí. Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 12 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a nepřetržitém laboratorním a RDG provozu.

V roce 2016 procházela Nemocnice Most další etapou náročné rekonstrukce, která by v konečném důsledku měla přinést nejen zlepšení komfortu pro pacienty a zdravotnický personál, ale také nemalou úsporu energií, zejména po opláštěvání budov a instalaci nových oken.

Chirurgické oddělení – akreditované pracoviště II. typu, traumatologie pracoviště I. typu

Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu.

Základní náplní práce chirurgického oddělení je poskytování péče v oblasti akutní a plánované břišní a cévní operativy, operace prsu a štítné žlázy, chirurgie kožních nádorů.

Operace v dutině břišní se provádějí jak klasickou otevřenou cestou, tak i laparoskopicky. Úrazová chirurgie zajišťuje operativu břišní traumatologie i zlomenin pánve. Dokonalé materiálně technické vybavení včetně aseptického operačního sálu s rtg. zesilovačem nám umožňuje léčit zlomeniny končetin nejmodernějšími metodami s užitím zevních fixátorů u otevřených zlomenin, nitrodřeňových hřebů u zlomenin dlouhých kostí i nejmodernějších úhlově stabilních dlah u zlomenin v oblasti kloubů.

Složitější zlomeniny páteře, poranění mozku a hrudníku řešíme ve spolupráci s Traumacentrem MNUL v Ústí nad Labem. V oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny provádíme především artroskopické operace kolenního kloubu včetně plastik předního zkříženého vazů, mosaikové plastiky chrupavky a sutury menisků. V poslední době se výrazně rozšířila operativa onkologických pacientů zejména onkochirurgie žaludku, tenkého a tlustého střeva včetně resekce rekta, a to jak klasicky, tak laparoskopicky. Významnou součástí onkochirurgie je i mamologická operativa.

Centrální operační sály (COS) a centrální sterilizace (CS)

Oddělení COS a CS jsou uzavřenými odděleními s mimořádnými hygienicko-epidemiologickými nároky na provoz.

COS garantují dodržování aseptických a bezpečnostních postupů souvisejících:

- s operačními zákroky
- s použitím přístrojů, nástrojů a zdravotního materiálu
- s transportem, polohováním pacientů

CS zabezpečuje a garantuje:

- sterilizaci materiálu určeného výrobcem k opakované sterilizaci pro jednotlivá nemocniční oddělení a externí žadatele
- předsterilizační přípravu nástrojů
- přípravu prádla a obvazového materiálu ke sterilizaci
- poskytuje předepsaný obalový materiál
- garantuje sterilitu materiálu do doby expirace při neporušeném obalu
- validaci celého sterilizačního procesu

Popis oddělení:

Prostory **centrálních operačních sálů** jsou umístěny v přízemním traktu mezi monobloky nemocnice B a C s návazností na pokoj pro zotavování nemocných po operačním výkonu. Provoz sálů je zajištěn po dobu 24 hodin.

V roce 2016 bylo oddělení doplněno o přístrojové vybavení – SentiMag, bateriová oscilační pila, Mikro set – akumulátorová oscilační pila a vrtačka, elektrická vrtačka a oscilační pila, vysokofrekvenční generátor.

Prostory **centrální sterilizace** jsou umístěny v suterénu mezi monobloky nemocnice B a C s návazností na COS výtahy.

Provoz zajištěn ve všední dny po dobu 24 hodin, víkendy, svátky v denních službách.

Hlavním cílem oddělení centrální sterilizace je i nadále spolupráce s jednotlivými odděleními nemocnice. Snahou je zabezpečit jednotlivá oddělení sterilním materiálem, převést použitý ZM na stanici CS ke zpracování za podmínek dodržování všech závazných vyhlášek, norem. Smyslem je, aby ZM používaný na odděleních prošel validovaným procesem CS. Zracionalizovat způsob sterilizace, množství materiálu, druh obalového materiálu. CS zaručuje kvalitu a validaci sterilizace na úrovni států EU a jí odpovídajících legislativních nařízení.

Oddělení laboratorního komplementu

V Centrální laboratoři – oddělení laboratorního komplementu se zpracovává biologický materiál s požadavky na základní i specializovaná biochemická, hematologická, koagulační, imunochemická, toxikologická vyšetření. Centrální laboratoř poskytuje laboratorní služby pro lůžkovou část Nemocnice Most, pro praktické lékaře a ambulantní specialisty ve spádové oblasti okresu Most s přesně definovaným spektrem akutních, rutinních a specializovaných vyšetření.

Biochemická laboratoř provádí základní a speciální biochemická a imunologická vyšetření v biologických tekutinách, kompletní serologická a imunochemická stanovení hepatitid a tumorových markerů, hormonů, morfologické a biochemické vyšetření CSF, exsudátů a transudátů. Provádí zátěžové testy u hospitalizovaných a ambulantních pacientů.

Hematologická laboratoř vyšetřuje základní hematologické parametry – krevní obraz s i bez diferenciálu, retikulocyty, LE buňky, výtěru z nosu na eozinofily, cytologické vyšetření punktátu kolena. Speciální laboratoř hematologie provádí vyšetření sternálních punkcí, otisků uzlin, vyšetření punktátů, vyšetření hemolytických anémií, HLA B 27, fluorescenční metody (ANA, ANCA, anti ds DNA). Hamův test, Hartmanův test, test autohemolýzy – Dacieho, stanovení osmotické rezistence erytrocytů, Pink test.

V koagulační laboratoři se vyšetřují základní a speciální koagulační parametry – APTT, Quickův test, fibrinogen, AT III, koagulační faktory, trombinový čas, Anti-Xa, APC rezistence, D-dimery, vyšetření stavů DIC, trombofilní stavy.

Toxikologická laboratoř zajišťuje toxikologické analýzy biologického materiálu i nebiologického materiálu k průkazu léčiv a jejich metabolitů, těkavých látek, laboratoř se také zabývá problematikou abusu drog, provádí stanovení hladiny alkoholu v krvi a moči. Toxikologické analýzy jsou prováděny jak pro účely klinické (diferenciální diagnostika těžkých stavů doprovázených zpravidla bezvědomím, upřesnění příčiny otrav, kontrola dodržování terapie apod.), tak pro účely forenzní (objasňování trestných činů, pracovní spory, spory rodinné apod.).

Součástí oddělení laboratorního komplementu je hematologická ambulance, která poskytuje ambulantní péči pacientům s hematologickým onemocněním a kontroluje tyto pacienty, provádí základní diagnostická vyšetření, terapeutické venepunkce. OLK zajišťuje odběry biologických materiálů u ambulantních klientů jak v prostorách laboratoře, tak v centrální odběrové místnosti na Poliklinice. V COM jsou prováděny odběry biologického materiálu pro celý laboratorní komplement (transfuzní služba, oddělení laboratorního komplementu, oddělení klinické mikrobiologie) jak pro ambulantní pacienty, tak pro samoplátce.

Další aktivity OLK jsou v poskytování konzultačních služeb v oblasti laboratorní diagnostiky, které zajišťují odborní garanti jednotlivých odborností klinické biochemie, klinické hematologie a klinické a forenzní toxikologie.

Pro praktické i odborné lékaře oddělení laboratorního komplementu dále zajišťuje související logistické služby spojené s laboratorním vyšetřováním (odběry materiálu, transport materiálu včetně svozu materiálu ze spádové oblasti).

OLK dodržuje komplexně zajištěný přístup k datům, jejich bezpečnou ochranu a vhodné zpracování v laboratorním informačním systému.

V průběhu října 2016 proběhl ve všech úsecích OLK recertifikační audit dle ISO 15189:2013. Certifikát pro všechny odbornosti laboratoře bez neshod.

Oddělení klinické mikrobiologie

OKM provádí konzultační činnost týkající se interpretace mikrobiologického nálezu a antimikrobní terapie.

Součástí OKM je antibiotické středisko, které:

- provádí kvalitativní a kvantitativní vyšetření citlivosti na antibiotika metodami doporučenými NRL pro antibiotika,
- sleduje vývoj rezistence klinicky významných mikroorganismů ve své spádové oblasti,
- provádí konzultace s doporučením antimikrobní terapie dle klinické diagnózy, aktuálních laboratorních výsledků a podle epidemiologické situace,
- spolupracuje s antibiotickou komisí při výběru antimikrobních léků pro pozitivní list antibiotik a podílí se na schvalování výdeje vázaných antibiotik,
- provádí sledování výskytu problémových multirezistentních kmenů (MRSA, VRE, G – tyčky s produkcí ESBL, AmpC, MBL a KPC) a připravuje měsíční přehledy,
- účastní se sledování problematiky rezistence na ATB na národní (práce v rámci Pracovní skupiny pro monitorování antibiotické rezistence (PSMR), která je ustanovena při NRL pro antibiotika) i na mezinárodní úrovni (spolupráce na projektu EARS-Net: European Antimicrobial Resistance Surveillance Network, který na národní úrovni koordinuje NRL pro antibiotika a na celoevropské úrovni koordinuje ECDC (Evropské centrum pro prevenci a kontrolu infekčních onemocnění).

Oddělení centrální endoskopie – akreditované pracoviště I. typu

Oddělení centrální endoskopie je akreditované pracoviště I. typu. Poskytuje vyšetření v gastroenterologické a hepatologické poradně a endoskopická vyšetření (diagnostická i terapeutická) pro ambulantní pacienty a pro hospitalizované pacienty nejen naší nemocnice, ale i pro pacienty okolních nemocnic. Oddělení zajišťuje 24hodinovou endoskopickou službu, účastní se národního screeningového programu kolorektálního karcinomu. V dubnu 2010 byla MZ ČR udělena tomuto oddělení akreditace I. typu pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie, která platí doposud. V roce 2016 nedošlo k výraznějším změnám na daném oddělení.

Plicní oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Akreditace pro postgraduální vzdělávání (II. typu – základní lůžkové péče v oboru pneumologie).

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje diagnostiku všech plicních onemocnění včetně tuberkulózy všech lokalizací a bronchogenního karcinomu u nemocných, u kterých toto není možné zajistit ambulantně. Provádí i návrh léčby všech plicních onemocnění s výjimkou komplikovaných stavů, které vyžadují přijetí na JIP nebo ARO, včetně indikace k cílené onkologické léčbě ve spolupráci s oddělením klinické onkologie a doporučením chirurgické léčby, s výjimkou vyšetření před transplantací plic a před redukční operací plicního emfyzému. Ambulantní činnost je zajištěna Ambulancí TBC a respiračních nemocí, v jejímž rámci jsou i ambulantně prováděna bronchologická vyšetření a Protikuřácká poradna. V roce 2016 nedošlo k výraznějším změnám na daném oddělení.

Urologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

Urologické oddělení se zabývá operační i konzervativní léčbou onemocnění uropoetického traktu a mužského genitálu. I v roce 2015 pokračovala rozšířená spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními.

V roce 2016 bylo rozšířeno instrumentárium endoskopického sálku pořízením druhého flexibilního ureterorenoskopu. Tím jsme se kvalitativně přístrojovým vybavením vyrovnali úrovni klinických pracovišť v oblasti péče o pacienty s konkrementy ledvin a močových cest.

V rámci výborné spolupráce s KURCH MNUL byly zahájeny 1x v měsíci zápůjčky intrakorporálního littotryptoru Shock Pulse. Toto nám umožní vyřešit i složité pacienty s urolitiázou, které jsme dříve museli překládat na vyšší pracoviště.

Oční oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Struktura diagnóz na očním oddělení je z dlouhodobého hlediska stálá. Ošetření pacientů s diagnózou: glaukomy, diabetické retinopatie, okluze, záněty, úrazy apod. Oční oddělení pokračuje v práci ve stacionáři pro dětské oční vady, kde probíhá následná léčba dětských pacientů, u kterých byla zjištěna porucha zrakové ostrosti a binokulárních funkcí. V roce 2015 byla očnímu oddělení prodloužena akreditace.

V roce 2016 proběhlo již 8. Mostecké Oftalmologické Setkání – MOST 2016, Cascade, 2. 12. 2016. Celodenní seminář o 18 přednáškách.

Publikace, články

1. Mach R., Koutská J.: Přes vodu či přes olej? Praha ÚVN, XVI. Live a Video Surgery 2016, 22.–23.ledna 2016, Sborník abstrakt s. 14, ISBN 978-80-87735-22-2
2. Záruba R., Mach R.: Možnosti kontaminace očních kapek obsahujících perfluorohexyloktan vybranými běžnými druhy bakterií. 14. mezinárodní kongres ČSRKCH, Praha 20–21. 5. 2016, Sborník abstrakt s. 64–65, ISBN 978-80-87735-25-1
3. Mach R.: Sametové měření biometrie. 14. mezinárodní kongres ČSRKCH, Praha 20–21. 5. 2016, Sborník abstrakt s. 86, ISBN 978-80-87735-25-1

4. Mach R.: Sametově vidět přes vodu. 14. mezinárodní kongres ČSRKCH, Praha 20–21. 5. 2016, Sborník abstrakt s. 87, ISBN 978-80-87735-25-1
5. Mach R., Mohamad M., Chaloupka R.: Sex months visual outcomes after implantation of polyfocal, phonologic intraocular lens. XXXIV Congress of the ESCRS, 10–14th September 2016, Copenhagen, Denmark. <http://www.esprs.org/Copenhagen2016/programme/posters-details>
6. Mach R.: Nezávislost na brýlích 6 měsíců po implantaci polyfokální, bioanalogické nitrooční čočky. XXVII. Ústecký oftalmologický den, 14. října 2016, Sborník abstrakt s. 7–8, ISBN 978-80-87562-60-4
7. Mach R., Kulichová L., Mohamad M., Bučková L., Hartmannová L.: Průběh retinálních arteriálních okluzivních procesů sítnice v posledních 2 letech. XVI. Kongres ČVRS, Mikulov 25.–26. 11. 2016, Sborník abstrakt s. 62–63, ISBN 978-80-905664-3-9

Anesteziologicko-resuscitační oddělení – akreditované pracoviště I. typu

ARO je akreditované pracoviště s možností výuky. Oddělení zajišťuje anesteziologickou péči jak na 6 centrálních operačních sálech, tak na komplementech jednotlivých oddělení. Jedná se o anesteziologickou péči u výkonů charakteru radikálního, paliativního, diagnostického i terapeutického. Oddělení ARO má charakter multidisciplinární ICU. Díky stavebnímu rozčlenění jsme schopni zajistit jak péči nejvyšší úrovně, tak přechod mezi ICU a IMCU včetně personálního zajištění. Součástí oddělení je plně vybavené lůžko akutního příjmu. V rámci ambulance bolesti jsme schopni provádět invazivní výkony. Provozujeme anesteziologickou ambulanci, do které jsou směřováni pacienti před plánovanými operačními výkony.

Dětské a dorostové oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Dětské a dorostové oddělení s perinatologickým centrem poskytuje komplexní pediatriickou péči lůžkovou i ambulantní nejen dětským pacientům z okresů Most a Louny, ale v rámci perinatologického centra také z celé spádové oblasti (okres Chomutov, částečně Teplice a Karlovarský kraj). V rámci oddělení je začleněna mléčná kuchyňka s činností ve dvousměnném provozu, zajišťující kojeneckou stravu nejen pro DDO, ale i pro děti hospitalizované na jiných odděleních. Zároveň se zde připravuje enterální výživa i pro dospělé pacienty. I v roce 2016 prochází oddělení, tak jako další části nemocnice, rekonstrukcí ke zlepšení komfortu dětských pacientů, rodinných příslušníků i personálu.

Zároveň je akreditovaným pracovištěm na vzdělávání lékařů v pediatrii II. stupně a akreditovaným pracovištěm na vzdělávání lékařů v neonatologii. Vlastní akreditace MZ ČR na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru „ošetřovatelská péče v pediatrii“ a na postgraduální vzdělávání NELZP v oboru „intenzivní péče v pediatrii a neonatologii“.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení, jako součást perinatologického centra, zabezpečovalo gynekologickou a porodnickou péči v roce 2016 v obdobném rozsahu jako v roce 2015, a to v části lůžkové gynekologické i porodnické, části ambulantní na poliklinice a oddělení a ultrazvukovém pracovišti na gynekologickém příjmu. Probíhajícími změnami v rámci rozsáhlých rekonstrukčních prací se výrazně zlepšila sociálně hygienická situace na gynekologicko-porodnickém oddělení, zejména porodnická část.

Psychiatrické oddělení – akreditované pracoviště

Psychiatrické oddělení i v roce 2016, navzdory kapacitním možnostem a zejména náročným rekonstrukčním pracím, pokrývá převážně potřeby mostecké oblasti a jejích psychiatrických ambulancí. V případě možnosti přijímá i pacienty z okresů Teplice, Chomutov a Louny. K zajištění péče o pacienty z těchto oblastí spolupracuje s psychiatrickým oddělením v Ústí nad Labem, s PL Horní Beřkovice a PL Petrohrad. V roce 2016 došlo

na psychiatrickém oddělení k personální změně. Z funkce primáře oddělení odstoupil MUDr. Radek Špecián. K 1. 1. 2017 nastupuje do funkce primáře oddělení MUDr. Veronika Kristýnová.

Neurologické oddělení – akreditované pracoviště

Neurologické oddělení zajišťuje v sounáležitosti s koncepcí neurologického oboru komplexní péči o neurologicky nemocné po stránce preventivní, diagnostické a léčebné. Zajišťuje nemocniční péči o pacienty s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév, nervové soustavy, svalového, vertebrogenního aparátu a dalších neurologických onemocnění. Konkrétně mezi nejčastější a nejznámější onemocnění léčená na našem oddělení patří onemocnění bederní páteře (známá jako lumbago, ischias, ústřel atd.), cévní mozkové příhody (mozkové infarkty a krvácení), epilepsie, závrativé stavy, bolesti hlavy, extrapyramidová a nervosvalová onemocnění a mnoho dalších, často i velmi raritních a vzácných, chorob. Úzce spolupracuje s JIP interních oborů, kde umísťuje pacienty vyžadující intenzivní péči pro neurologické diagnózy. Spádově působí pro okres Most, východní polovinu okresu Louny a pro oblast Bílínska v okrese Teplice.

Nadále zde působily dvě nadregionální poradny: **poradna pro diagnostiku a léčení bolestí hlavy** (zajišťuje MUDr. Rejda) a **poradna pro onemocnění extrapyramidového systému** (zajišťuje MUDr. Slavík), kde se pravidelně aplikuje botulotoxin do svalů obličeje a krku (MUDr. Slavík a MUDr. Macek).

Ortopedické oddělení

Základní charakteristika ortopedického oddělení je poskytovat péči o pohybový aparát člověka v oblasti získaných a vrozených vad včetně deformit. Dále léčíme úrazy velkých kloubů, měkkých tkání všech ostatních kloubů a degenerativní onemocnění pohybového aparátu. Léčba spočívá v postupech konzervativních i operačních.

V ambulantní sféře zachováváme spektrum a počet výkonů dle referenčních období a plánu. Máme dvě ambulantní ordinace pro dospělé na poliklinice a jednu pro dětskou ortopedii tamtéž.

Naše spádová oblast je krom mosteckého okresu daleko širší, pro absenci nemocnice v Lounech zajišťujeme ortopedickou péči i tohoto okresu, dále značnou část litoměřického okresu (zvláště z měst Lovosice a Libochovice), v menším počtu léčíme pacienty z teplického a chomutovského okresu a jižněji i z Ostrova nad Ohří. Toto vše v součinnosti s externími kolegy, kteří mají privátní praxi v těchto lokalitách a pacienty k hospitalizaci nám vesměs posílají. Spolupráce s nimi je výborná.

ORL oddělení

ORL oddělení Nemocnice Most, o. z., zajišťuje ambulantní, lůžkovou, operační a konsiliární péči a ÚPS jako jediné lůžkové zařízení v jihozápadní části Ústeckého kraje pro spádovou oblast bývalých okresů Chomutov, Most, Louny a dále pro jihozápadní část bývalého okresu Teplice. Od jara 2015 přebírá ORL oddělení mostecké nemocnice administrativně ORL ambulanci v Nemocnici Chomutov, o. z.

Velmi dobrá spolupráce je jak s odesílajícími ORL ambulantními lékaři ze spádové oblasti, tak s vyššími pracovišti, se kterými ORL oddělení v Mostě spolupracuje (ORL oddělení MNUL, ORL klinika FN Motol, ORL klinika ÚVN Praha).

V roce 2016 došlo k personální změně. Do starobního důchodu odešla vrchní sestra Markéta Kubrová a na její místo nastoupila Mgr. Šárka Gregušová.

Interní oddělení I.

Interní oddělení I. Nemocnice Most, o. z., je součástí Krajské zdravotní, a. s. Poskytuje základní diagnostickou a terapeutickou činnost v oboru pro spádovou oblast, zejména pro okres Most a Louny. Poskytujeme péči pro pacienty, jejichž zdravotní stav vyžaduje hospitalizaci na standardním lůžku. Ve spolupráci s laboratořemi

provádíme širokou škálu vyšetření od fyzikálního vyšetření, kompletních odběrů biochemických, hematologických, serologických, histologických a kulturačních.

Zároveň disponujeme lůžky intenzivní péče určenými pro pacienty všech interních oborů, jejichž stav vyžaduje intenzivní péči. Organizačně je k internímu oddělení I. přiřazena interní ambulance centrálního příjmu, kde pracují lékaři obou interních oddělení. Kromě pacientů přijímaných k hospitalizaci jsou zde vyšetřeni i pacienti, kteří nejsou indikováni k hospitalizaci na interním oddělení a jsou ošetřeni ambulantně.

I v roce 2016 probíhala na oddělení náročná rekonstrukce, která, jak věříme, zvýší komfort pro pacienty interního oddělení.

V roce 2016 byl realizován nákup nového EKG přístroje, v prosinci 2016 proběhlo zakoupení tolik let očekávaného echokardiografu.

V roce 2016 byla navázána pravidelná spolupráce s paní Bc. Průšovou, která Nemocnici Most, o. z., zajišťuje canisterapeutickou službu. Canisterapie je vítanou sociální terapií zejména na oddělení žen.

Oddělení následné péče

Oddělení následné péče KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., vzniklo k 1. 9. 2015 převzetím původní příspěvkové organizace Ústeckého kraje. Kapacita oddělení je 113 lůžek pro poskytování zdravotní péče. V rámci těchto lůžek bylo v minulosti vyčleněno 5 lůžek pro sociální pobyty, všechna lůžka jsou v provozu. Zajišťujeme komplexní následnou péči pro všechny pacienty mosteckého regionu. Při přechodu příspěvkové organizace Nemocnice následné péče (dále jen NNP) do struktur Krajské zdravotní, a. s., dochází k postupnému sjednocování procesů, přejímání dokumentace, využití laboratorního komplementu Nemocnice Most, o. z. Zajištění stravy dovozem z kuchyně Nemocnice Most, o. z.

Úsek ošetřovatelství

Ošetřovatelský úsek slouží k řízení a ke koordinaci ošetřovatelské péče, sociálních služeb a dalších zdravotnických i nezdravotnických služeb.

Nemocnice Most, o. z., má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetřovatelská péče v pediatrii, akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetřovatelská péče v ARIP.

Celoživotním vzděláváním prochází pravidelně v určitých intervalech každý zdravotnický pracovník během výkonu svého povolání. KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., umožňuje a nabízí různé formy celoživotního vzdělávání.

Dlouhodobě a úzce spolupracujeme se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou v Mostě. Studenti oboru zdravotnický asistent a diplomovaná všeobecná sestra absolvují odbornou praxi na vybraných odděleních mostecké nemocnice. Dalším významným partnerem je Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, jejíž studenti v oboru porodní asistentka, ergoterapeut a fyzioterapeut absolvují praxi v o. z. Nemocnice Most. Vybraní NLZP pokračují ve specializačním vzdělávání a několik NLZP si doplňuje vysokoškolské vzdělání. NLZP jsou zapojeni do publikační a přednáškové činnosti.

Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu.

Ortoptická sestra Očního oddělení Nemocnice Most provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix. Sestry onkologického oddělení úzce spolupracují se společností onkologických pacientů AMA.

Na úseku ošetřovatelství jsou sledovány indikátory kvality ošetřovatelské péče. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity a neshody hlášené jednotlivými laboratořemi. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran, pravidelně je organizována akce Kulatý stůl hojení ran, kde dochází ke sdílení zkušeností s ošetřovatelskou péčí o dekubity i se zástupci zdravotnických zařízení mimo Nemocnici Most, o. z.

Kontinuálně je rovněž sledována spokojenost pacientů formou dotazníků spokojenosti hospitalizovaných pacientů.

Podpůrná péče přispívá ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních. Nemocnice Most nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Od září 2016 rozšířili kaplani činnost i na oddělení následné péče v Mostě – Zahražanech. Na dětské oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most nabízí tyto formy podpůrné péče: canisterapii, akce čteme dětem, hudební setkání, výtvarné dílny pro pacienty. Canisterapie se rozšířila též na oddělení následné péče. Dobrovolnické centrum nabízí pro zaměstnance Nemocnice Most, o. z., účast na relaxačních odpoledních a výtvarných dílnách. Velký zájem projeví zaměstnanci i o kurzy jógy, které se konaly v roce 2016 v prostoru ústavní knihovny.

Během roku 2016 pokračovala v Nemocnici Most, o. z., další rekonstrukce. Z důvodu této rekonstrukce došlo k dočasnému uzavření některých stanic, např. interního oddělení I., chirurgického oddělení, ortopedického oddělení, očního oddělení a oddělení otorhinolaryngologického. Nadále probíhá rovněž rekonstrukce dětského oddělení. Oddělení šestinedělí a porodní sál prošly rekonstrukcí, která výrazně zvýšila podmínky pro poskytování péče pro pacienty a zároveň zlepšila pracovní podmínky zaměstnanců těchto oddělení.

Důležitým úkolem pro nadcházející období je intenzivní příprava k akreditaci Spojenou akreditační komisí ČR. Z tohoto důvodu byla v Nemocnici Most, o. z., opětovně nastavena pracovní pozice manažerky kvality, která úzce spolupracuje s jednotlivými odděleními a nově jmenovanou hlavní sestrou Mgr. Alenou Bokovou, která nastoupila v roce 2016 do funkce po odchodu dosavadní hlavní sestry.

6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje CV k 31. 12. 2016

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2016
Lůžka akutní péče	331
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	55,69
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,02
Počet hospitalizovaných	14 482
Počet ambulantních ošetření	203 837
Počet ošetřovacích dnů	72 706
Počet operací	3 427

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2016
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	90,9
Prům. ošetřovací doba ve dnech	80,1
Počet hospitalizovaných	333
Počet ošetřovacích dnů	26 642

6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Irena Voříšková
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Anna-Marie Malá
Lékárna	PharmDr. Zuzana Košťurová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Roman Pilař
Interní oddělení	MUDr. Jiří Dostál
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová
Neurologické oddělení	MUDr. Jiří Neumann
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Vladimír Krupka
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení klinické psychologie	Mgr. Stanislav Poláček
Oddělení následné péče	MUDr. Petr Štika
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Oddělení zdravotnické dopravy	Irena Pospíšilová
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Ota Staňo
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Robert Šauer
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková (garant)
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Dagmar Kollertová
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Richt
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

Oddělení ambulance pohotovostní péče

Oddělení ambulance pohotovostní péče provozuje dvě samostatné ambulance, a to ambulanci pro dospělé a ambulanci pro děti. Obě ambulance první pomoci poskytují základní zdravotnickou péči, zabezpečují základní vyšetření pacienta a v případě nutnosti odesílají pacienta na specializované pracoviště. Provoz ambulance zajišťuje ošetření pacientů v týdnu od osmnácti hodin do dvaceti hodin. O víkend a svátky od deseti ráno do dvaceti hodin večer.

Lékaři, zabezpečující provoz oddělení, jsou z řad praktických lékařů pro dospělé a praktických lékařů pro děti a dorost z Chomutova. Ambulantní pohotovostní péče v nemocnici je nevýjezdová (lékař nejezdí na návštěvní služby). V případě vážného zdravotního stavu, kdy pacient nemůže dojít do nemocnice, musí volat dispečink rychlé záchranné služby – tísňové volání 155.

V roce 2016 ošetřila ambulance pro dospělé 7 453 pacientů a dětská ambulance 4 089 dětí.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov, o. z., plus péči ambulantní v ambulanci bolesti a již 4. rokem péči v anesteziologické ambulanci. Obě ambulance prošly v roce 2016 rekonstrukcí, a tím se zvýšil komfort pro pacienty i personál. Od roku 2014 jsme naši péči o pacienty rozšířili o práci na pooperačním pokoji, který se stal dalším úsekem anesteziologické péče a vedl jednoznačně ke zlepšení kvality péče o pacienty po anestezii a operaci. Zlepšila se pooperační analgezie a tepelný komfort pacienta po operaci.

V posledním roce se nám zhoršila personální situace, lékaři se věnují své práci za cenu vysokých přesčasů, ale přesto je kvalita naší péče na vysoké úrovni a snažíme se dál rozvíjet práci na našem oddělení v podobě rozšíření regionálních technik v rámci anestezie i k léčbě pooperační bolesti. V souvislosti s těmito výkony nám dobře funguje pooperační analgetická péče zajišťovaná analgetickým týmem, který zahájil svoji činnost ke konci roku 2014.

Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svoji péči je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči a minimální počtem stížností. Za rok 2016 byla zaznamenána pouze jedna, která byla způsobena nepochopením stavu ze strany příbuzných a byla

vysvětlena. Na vysoké úrovni spolupracujeme s Transplantcentrem IKEM a jsme za tuto spolupráci ze strany IKEM velmi oceňováni.

Oddělení se dlouhodobě podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro lékařský i sesterský personál v rámci nemocnice, okresu i kraje a každoročně organizuje jeden lékařský večer v rámci Spolku lékařů Chomutov.

Lůžková kapacita oddělení, která se skládá z 5 resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví pro naše oddělení stále jako velmi limitující faktor, který brání dalšímu rozšíření resuscitační péče v Nemocnici Chomutov, o. z., kdy poptávka po lůžkách resuscitační péče velmi často převyšuje nabídku. Tato situace brání i v navýšení produkce na našem oddělení, kde možností by byly opravdu velké po navýšení počtu lůžek na našem oddělení. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak přijímáme pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

ARO Nemocnice Chomutov se skládá z 3 částí:

- Úsek anesteziologické péče + pooperační péče
- Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO
- Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti + anesteziologická ambulance

V roce 2016 bylo podáno okolo 4 000 anestezií. Je ustálený počet porodních analgezií, za rok 2016 jich bylo 209. V ambulanci bolesti byl za rok 2016 počet ošetření 980, evidovaných pacientů je 964. V anesteziologické ambulanci bylo vyšetřeno 912 pacientů, což je asi ¼ operovaných. I zde vidíme ještě rezervu v navýšení ambulantních bodů.

Centrální operační sály

Centrální operační sály poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie a ortopedie. Centrální sterilizace slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci pracující spolehlivě na profesionální úrovni absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na centrálních operačních sálech jsou využívány moderní technologie, jako jsou dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestavy pro miniinvazivní chirurgii, zařízení pro artroskopie včetně navigace, pojízdné rtg. přístroje, nová instrumentária, jednorázové rouškování atd. Dále máme možnost si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout RTG snímky celé KZ, a. s. Je pokračováno v implementaci programu MEDIX a v roce 2016 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech. Byla zahájena výměna operačních světel na sálech a průběžně bude prováděna obměna světel i na ostatních operačních sálech dle finančních možností. Během roku 2016 došlo k některým změnám v personálním zařazení jednotlivých perioperačních sester a postupnému sloučení dlouhodobě oddělených provozů chirurgických a ortopedických operačních sálů z důvodů nutnosti univerzálnosti jednotlivých pracovníků. Vzhledem k současnému nedostatku sester, který se bude nejspíše v dalších letech prohlubovat, jsme přistoupili k využití zdravotnických asistentů a k jejich postupnému zařazení do provozu COS. V tomto trendu budeme pokračovat i nadále, přičemž bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj bude i nadále hlavní zásadou našeho provozu.

V roce 2016 bylo na centrálních operačních sálech Nemocnice Chomutov, o. z., provedeno 2 649 operačních výkonů (chirurgie – 1 807, ortopedie – 842).

Dětské a dorostové oddělení

Dětské a novorozenecké oddělení chomutovské nemocnice poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství, provázené závažným stavem, nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic, JIP a 4 ambulantních pracovišť. Stanice A (0–6 let) disponuje 18 lůžky, stanice B (6–18 let) 18 lůžky, stanice C (novorozenci) 15 lůžky, kapacita jednotky intenzivní péče je 4 lůžka. Dětské oddělení provozuje 4 ambulantní pracoviště – příjmovou ambulanci, obvod PLDD ve Vejprtech, endokrinologickou ambulanci a diabetologickou ambulanci.

Na lůžkovém oddělení, kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku, jsou prováděna při podezření na malabsorpci vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení pracuje sonografické pracoviště (MUDr. J. Richtrová), kde provádíme diagnostiku CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělávání v oboru dětské lékařství.

V roce 2015 se podařilo díky Chomutovskému dětskému nadačnímu fondu Zdraví dětem dovybavit oddělení novým nábytkem a televizními přijímači. V roce 2015 byla vymalována stanice velkých dětí.

V roce 2016 byly dovybaveny pokoje pro matky s dítětem novými postelemi pro doprovod. Na JIP byl pořízen nový ventilátor s možností řízené ventilace od 0 do 19 let.

V roce 2017 plánujeme přestavbu pokojů pro dítě s matkou (sprchy, WC) na kojeneckém oddělení. Díky nadačnímu fondu zakoupíme nový přístroj pro odběr chloridů v potu (diagnostika mukoviscidózy).

V plánu je na novorozeneckém oddělení vybudovat intermediální jednotku pro lehčí formy novorozeneckých patologií.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Oddělení poskytuje komplexní diagnostickou a terapeutickou péči onemocnění reprodukčních orgánů žen. Na oddělení se provádí operační péče v celém rozsahu oboru.

Od r. 2014 je oddělení akreditovaným pracovištěm MZ ČR v nástavbovém oboru urogynéologie, a tím i školicím střediskem pro získání nástavbové atestace v tomto oboru. Jako takové je v kraji jedinečné. Pro pacienty oddělení poskytuje nadregionální komplexní péči. Centrum se skládá z urogynéologické ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. V rámci konzervativní léčby dobře funguje spolupráce s rehabilitačním oddělením, kde vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. Při operační léčbě využíváme celé spektrum urogynéologických výkonů od klasických až po nejmodernější s využitím síťových implantátů a pásek. Samozřejmostí je následná dispenzarizace a řešení případných komplikací. Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně i pasivně účastní mnoha kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. Oddělení je nedílnou součástí specializované sítě urogynéologických pracovišť ČR, spolupracuje s ostatními akreditovanými pracovišti. Samozřejmostí naší práce je kontinuální evaluace výsledků a zpětná vazba, což vede k dalšímu zlepšení péče. Průběžně zavádíme nejnovější diagnostické i terapeutické metody.

Ve spolupráci s KOC (onkologickým oddělením) Chomutov se věnujeme onkochirurgické problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů, na oddělení běží jeden ze základních onkochirurgických programů v nemocnici.

V roce 2016 jsme na oddělení provedli více než 1 400 gynekologických zákroků. Provádíme zákroky abdominální, endoskopické i vaginální v celé šíři spektra oboru. Pokud to podstata onemocnění dovoluje, preferujeme minimálně invazivní operační přístup, umožňující rychlou a dobrou rekonvalescenci a zkrácení doby nutné hospitalizace.

V porodnictví naše pracoviště nabízí komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytujeme komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky.

Během roku 2016 se na našem oddělení narodilo 713 dětí při 709 porodech. Díky dobré spolupráci s oddělením ARO můžeme široce poskytovat nejmodernější a prokazatelně nejúčinnější způsob tišení porodních bolestí formou epidurální analgezie. Epidurální analgezie je na našem pracovišti dostupná 24 hodin 7 dnů v týdnu. V roce 2016 byla využita u 31 % porodů. Díky této metodě jsme prakticky vytlačily tzv. systémové podávání

analgezie, které může ovlivnit i rodící se miminko. Kontinuální a intenzivní předporodní péčí se nám daří držet na nízké úrovni počet porodů Císařským řezem. V roce 2016 jsme měli Císařských řezů 11,3 % (snížení o 3 % proti r. 2015). Oproti celostátnímu průměru se tak daří držet na uzdě tento nejvýznamnější faktor mateřské morbidity a splňujeme kritéria v souladu s doporučeními WHO. I přes relativní finanční nevýhodnost se specializujeme na vaginální vedení porodů, které jednoznačně preferujeme. Při tomto způsobu práce se nám daří držet na extrémně nízké úrovni novorozeneckou i mateřskou mortalitu i morbiditu, na úrovni lepší, než je celostátní průměr.

Během roku 2016 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení aktivně i pasivně podíleli na řadě odborných mezinárodních akcí, ale samozřejmě i v rámci ČR či regionu. Lékaři oddělení se aktivně podílejí na činnosti odborných společností či jejich sekcí. Vzhledem ke specializaci oddělení na urogynekologii dominantně zaujímají místo ve společnostech působících v této specializaci. Primář oddělení je členem ČGPS ČLS JEP, UGS, EUGA a UCHUP, kde aktivně působí.

MUDr. Lukáš Svoboda a MUDr. Klára Dolhá v roce 2016 úspěšně složili atestaci v základním oboru a získali specializovanou způsobilost v oboru gynekologie a porodnictví. MUDr. Lenka Křížová a MUDr. Jan Jonáš úspěšně ukončili gynekologicko-porodnický kmen. V listopadu ukončil své působení na oddělení MUDr. Lukáš Pondělíček, který odešel na pozici primáře gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Teplice, tedy v rámci KZ, a. s. Novým zástupcem primáře se stal MUDr. Radek Kochlöffl, vedoucím lékařem oddělení gynekologie pak MUDr. Lukáš Svoboda. Odchod MUDr. Pondělíčka bohužel nebyl saturován příchodem žádného absolventa a po ukončení pracovního poměru MUDr. Věry Nové a odchodu MUDr. Kláry Dolhé na MD se počet lékařů snížil o 3 a personální situace na oddělení začíná být povážlivá.

Během roku 2016 se oddělení podařilo naplnit kritéria produkce a splnit finanční plán i přes pokles počtu porodů o 50 a snížení počtu radikálních onkogynekologických zákroků. Produkci se tedy daří udržet jednoznačně díky stále vzrůstajícímu počtu urogynekologických zákroků, jejichž počet odpovídá ostatním urogynekologickým centrům v ČR.

Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2016 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. Do Chomutova se tak zcentralizovaly činnosti související s výrobou transfuzních přípravků, mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko. V roce 2016 bylo 10 519 erytrocytárních koncentrátů (z toho třetina de leukotizovaných), 12 706 litrů plazmy a 167 terapeutických dávek trombocytárních koncentrátů. Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se tak v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

HTO skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky nemocnici v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování firmě Baxter. Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově a v Mostě rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Během posledních let byla transfuzní část oddělení dovybavena 6 kusy odběrových vah, dvěma novými velkoobjemovými chlazenými centrifugami k výrobě transfuzních přípravků, 4 moderními lisami pro separaci krve a novým chemiluminiscenčním autorem k vyšetření infekčních markerů. Na pracoviště v Mostě byl pořízen nový hematologický analyzátor, 6 separátorů pro odběr plazmy a deskový rychlozamrazovač plazmy. Zázemí pro dárce krve bylo v obou odběrových střediscích rozšířeno o bezplatnou Wi-Fi, televize, nové židle a šatny.

Hematologická laboratoř HTO CV provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy.

Pracoviště HTO je od roku 2010 akreditováno pro vzdělávání lékařů v oboru hematologie a transfuzní lékařství. Od roku 2013 je laboratoř HTO akreditována ČIA dle ČSN ISO 15 189. Od roku 2014 je HTO akreditováno

pro vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru hematologie a transfúzní služby.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., zabezpečuje diagnostiku a léčbu chirurgických onemocnění, od ostatních oborů se liší užíváním operací v diagnostice a zejména pak v léčbě nemocných. Chirurgický výkon je mnohdy jedinou možností léčby, jindy je součástí komplexní terapie. Řada chirurgických onemocnění, u kterých je účinná konzervativní léčba, může v určité fázi svého vývoje nebo při komplikacích vyžadovat chirurgický výkon.

Chirurgické oddělení chomutovské nemocnice se skládá ze tří standardních lůžkových stanic (A, B, C), jedné jednotky intenzivní péče, stanice jednodenní chirurgie, příjmové ambulance, která mj. zajišťuje v nepřetržitém provozu akutní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním, poslední roky však v nemalé míře supluje nedostatečně zajištěnou pohotovostní péči napříč mnohými obory. Dále naše oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu nemocných ve specializovaných poradnách. A to v poradně:

- gastroenterologické – sleduje nemocné po operacích na trávicím ústrojí, s chronickými a zhoubnými onemocněními,
- traumatologické – zajišťuje péči o pacienty po traumatech léčených konzervativně i operačně
- mamologické – zajišťuje péči o nemocné s onemocněním prsu s převahou zhoubného nádoru a to ve spolupráci s radiodiagnostickým a onkologickým oddělením,
- cévní – pečuje o nemocné s onemocněním tepen a žil, indikuje diagnostické zobrazovací metody, indikuje k chirurgické léčbě či k radiointervenci, zajišťuje pooperační sledování,
- chronických ran – zajišťuje péči o nemocné s chronickými trofickými kožními defekty.

Chirurgické oddělení poskytuje celé spektrum základních výkonů všeobecné chirurgie, mezi které řadíme operace plánované i akutní, například operace náhlých příhod břišních i elektivní operace orgánů dutiny břišní, operace kýl, prsu, končetinových tepen a žil, operace kožních nádorů, štítné žlázy a dalších. Dlouhodobou tradici má na našem oddělení léčba traumat – konzervativní i operační. Důležitá pro naše nemocné je mezioborová spolupráce s odděleními naší nemocnice i odděleními jiných nemocnic v rámci KZ i mimo ni, která probíhala zdárně. V roce 2016 bylo provedeno celkem 1 807 operací. Ambulantně bylo ošetřeno v chirurgické ambulanci 19 044 nemocných, v poradnách pak 4 763 nemocných.

V minulém roce prošlo naše oddělení jistými personálními změnami, celkově však lze říci, že se tým lékařů relativně stabilizoval. Jisté posílení kolektivu lékařů, zejména mladými kolegy, nejlépe absolventy, by bylo vhodné. Lékaři se s plným nasazením věnují své práci, ale za cenu vysokých přesčasů, kvalita jejich práce je přesto stále na vysoké odborné úrovni. Tři lékaři jsou toho času v předatestační přípravě. Střední zdravotnický personál je co do počtu pod stavem, který by vyhovoval provozu oddělení. Tento stav však odráží celorepublikový nedostatek zdravotních sester.

Nakonec bych chtěl oponovat svému předchůdci, a to ohledně výroční zprávy z minulého roku – naše oddělení stavebně zdaleka neodpovídá potřebným standardům moderního lůžkového chirurgického zařízení 21. století.

Interní oddělení

Interní oddělení zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči především v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova, u závažných onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje. Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech, ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajským oddělením a se špičkovými pražskými pracovišti.

Spádová oblast je zatížena mnoha negativními sociálními vlivy, které ovlivňují jak nemocnost, tak spolupráci se složkami zdravotnictví. V regionu je velmi nízká vzdělanost, vysoká nezaměstnanost, vysoký výskyt toxikomanií, alkoholem počínaje. V populaci, konzumující největší objem zdravotní péče, se projevuje jednak vliv nezdravých životních podmínek a nezdravého životního stylu předchozí éry a nově nárůst drogových závislostí se zdravotními komplikacemi z toho vyplývajících. Lůžková zdravotní péče i nadále nahrazuje nefungující sociální zázemí v rodině i společnosti. Toto má největší vliv především na interní obory.

V posledních letech se velmi negativně projevují změny v organizaci a smluvních podmínkách praktických lékařů a ambulantních odborníků. Požadavky na diagnostiku a léčbu se tak přesouvají na lůžkové interní oddělení, především v době ústavní pohotovostní služby, což nelze trvale akceptovat. Navíc se lékaři z terénu absolutně odmítají podílet na zajištění ÚPS.

Kromě tří zolůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče s 8 lůžky a arytmiologické jednotky s 10 lůžky je provozována ambulance interní odborná, endokrinologická, gastroenterologická a kardiologická. Kardiostimulační centrum poskytuje péči obyvatelům okresů Chomutov, Most, Louny a pracuje v mezích možností daných nasmlouvaným počtem výkonů se ZP.

Po navázání spolupráce s prof. MUDr. Špičákem provádí GE pracoviště diagnostické a léčebné výkony metodou ERCP. Pro další rozvoj v GE oboru jsme požádali o zakoupení endosonografického přístroje, neboť zatím jsme odkázáni na pražská pracoviště.

Personální situace jak u lékařů, tak u ostatních zdravotnických pracovníků je kritická a získání nových zaměstnanců na náročný a dnes nejméně atraktivní obor se běžnými způsoby nedaří. Realisticky je nutno v průběhu roku počítat s úbytkem 2–3 lékařů a s omezením počtu lůžek.

Významným problémem je redukce odborností v nemocnici. Plicní, urologické, kožní, psychiatrické, ORL konzilium je zajišťováno omezeně v pracovní době, ve většinovém zbytku času nekomfortními převozy do jiných nemocnic. Dopady této situace opět padají na interní lůžka.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

Kožní oddělení se skládá ze dvou typů pracovišť:

a) Dermatovenerologická ambulance – 52 110 292

Ambulance jsou umístěny ve II. patře nové dostavby nemocnice ve spojovací chodbě k oddělením rehabilitace a LDN. Komplex se skládá z 3 ambulančí – z toho jedna určena pro venerologii a speciální diagnostiku (mikroskopie a testy), dvě pro všeobecnou dermatologii, součástí je 1 pracovní sestra, 1 čekárna, 1 místnost pro lékařskou kosmetiku a drobné zákroky a inspekční pokoj lékařů a sester. Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprty, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu.

Ke speciálním činnostem těchto ambulančí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování.

Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“ (MUDr. Kreisslová) – 1x týdně. Provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov, o. z. Provozní doba pracoviště: pondělí–pátek 7.00–15.30 hodin.

b) Specializované kožní pracoviště (tzv. „Stacionář“) – 52 110 291

Je umístěno ve III. patře nové dostavby nemocnice – vedle neurologických ambulančí.

Má sál s ozařovacími přístroji, 2 lůžka pro infuzní léčbu, sál s 3 antikorovými vanami k léčebným koupelím, sprchami, kout s 1 lůžkem pro přístrojové a manuální lymfodrenáže a místnost pro zevní léčbu s miniaturní ordinací a chodbu, která slouží jako čekárna a odpočívárna pro léčené pacienty. Ke stacionáři patřil ještě operační sál, který v současné době slouží i pro gynekologii a gastroenterologii interního oddělení.

Poskytuje tyto okruhy péče:

- Diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní – KHT.
- Určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu, méně z dalších okolních okresů.
- Spolupracuje s chirurgií chomutovské nemocnice, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, bioptickou laboratoří.
- Dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami.
- Poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriaticky, ekzematiky a další dg. Provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP, místní ošetřování, podávání infuzí, injekcí.
- Poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy.
- Poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže.
- Provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře 2x týdně v odpoledních hodinách.

Pracoviště je v provozu od pondělí do pátku v pracovních hodinách.

Lůžková složka kožního oddělení

Zanikla 31. 3. 2004 (viz podrobná zpráva za rok 2007).

Ambulantní složka kožního oddělení

Počet pacientů vedených v ambulancích v roce 2016 (obě ambulantní složky): 3 001

Počet ošetření a vyšetření v ambulancích v roce 2016: 7 562

Neurologické oddělení

- Zajišťuje léčebnou péči pro nemoci centrálního a periferního nervového systému i nervosvalových onemocnění v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje.
- Zajišťuje postgraduální vzdělávání pro lékaře a zdravotní sestry.
- Akreditované pracoviště 2. typu.
- Statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem (iktové centrum – IC) a regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Struktura oddělení

- Jednotka intenzivní péče a standardní lůžkové oddělení
- Ambulantní část s příjmovou a všeobecnou neurologickou ambulancí, odbornými poradnami a infuzním stacionářem
- Dětská neurologie s poradnou a EEG laboratoří
- Klinická logopedie
- Elektrofyziologické laboratoře: EEG, EMG, evokované potenciály
- Neurosonografická laboratoř

V roce 2016 bylo na neurologické oddělení přijato k hospitalizaci 1 500 pacientů. V ambulancích včetně dětské neurologické ambulance bylo provedeno více než 9 500 komplexních, cílených nebo kontrolních neurologických vyšetření. V elektroencefalografických laboratořích bylo provedeno 3 995 EEG vyšetření.

Iktové centrum patří k předním pracovištím v ČR. Zajišťuje nepřetržitou diagnostickou, léčebnou a specializovanou péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou (CMP) v jihozápadní části Ústeckého kraje.

Jedná se o oblast zahrnující okres Chomutov, okres Louny a část okresu Most (cca 270 tisíc obyvatel). Integrální součástí IC jsou: neurologická jednotka intenzivní péče, standardní neurologické oddělení, poradna pro cévní onemocnění mozku, neurosonologická laboratoř, klinická logopedie a pracoviště rehabilitace a ergoterapie. Komplexní péče o pacienty s CMP je dále zajištěna ve spolupráci s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, ARO, interním oddělením s JIP + antiarytmickou jednotkou a kardiologií (včetně echokardiografie a Holter EKG), cévní chirurgií (karotické endarterektomie) a hematologií (vyšetření trombofilních stavů). Dle stavu nemocného je navazována spolupráce i s dalšími obory a pracovišti. Samozřejmostí je velmi úzká spolupráce s KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, zejména v oblasti intervenční radiologie a neurochirurgie.

V roce 2016 bylo provedeno 86 systémových trombolýz, z toho 91% do 60 minut od přijetí (median door-to-needle time byl 35 minut). Ve spolupráci s KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem jsme řešili 35 pacientů. Za minulý rok bylo v neurosonologické laboratoři provedeno 748 vyšetření, z toho v 15 případech včetně detekce patentního foramen ovale jako rizikového faktoru CMP u mladých osob. IC je registrováno v národní databázi IKTA, RES-Q, v mezinárodním registru trombolytické terapie mozkového infarktu SITS a je zapojeno do mezinárodního projektu Angels Initiative.

Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervových a svalových poruch. V roce 2015 bylo provedeno 1 702 elektromyografických vyšetření a 642 vyšetření evokovaných potenciálů (VEP, SSEP, BAEP, MEP). U dystonií a spasticity je v rámci nadregionální péče používána lokální léčba botulotoxinem. V roce 2016 bylo botulotoxinem léčeno 95 pacientů. Botulotoxin je aplikován pod EMG kontrolou a pod UZ navigací. Neurologické oddělení má jako jediné pracoviště v Ústeckém kraji statut regionálního centra spasticity.

Dalšími nosnými programy jsou neuroonkologie a epileptologie. Pacientům s epilepsií je poskytována standardní péče od stanovení diagnózy a pravděpodobné prognózy jejich onemocnění, přes léčbu a dlouhodobou dispenzární péči ve specializované poradně. V současné době je na našem pracovišti dispenzarizováno více než 1 000 pacientů s epilepsií. U pacientů, jejichž stav vyžaduje video-EEG monitoring nebo zvážení jiného typu léčby než farmakologické, je výhodou úzká spolupráce s epileptologickým centrem při Neurologické klinice FN v Motole.

V roce 2016 jsme byli členy řešitelského týmu v 1 randomizované multicentrické klinické studii a 1 grantu. Publikovali jsme 1 odborný článek a na 5 článkách v impaktovaných časopisech jsme se autorsky podíleli. Na celostátních nebo zahraničních kongresech jsme prezentovali 8 sdělení, mj. 1x na European Stroke Organization Conference, 3x na cerebrovaskulárním kongresu a 1x na celostátním neurologickém sjezdu. Organizovali jsme 22. ročník celostátní konference „Podkrušnohorské elektrofyzilogické dny“, 6. ročník krajského neurosonologického interaktivního semináře, lékařský večer, seminář pro záchrannou službu, neuroradiologický seminář a sesterský neurologický seminář. Primář oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP a členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2016 jsme za finančního přispění sponzorů (Ekochow, Actherm, Energo Tušimice) a s podporou KZ, a. s., realizovali částečnou rekonstrukci lůžkové stanice, úpravu interiérů jídelny, sesterny, vyšetřovny a zasedací místnosti. Podařilo se tím zlepšit pracovní prostředí a příjemnost pobytu pacientům.

Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení je od července 2014 součástí sítě Komplexní onkologické péče (Věstník MZ 4/2014 z 15. 7. 2014). Nadále tedy zůstává poskytovatelem super specializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici a právem patří mezi centra v chomutovské nemocnici.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatickou, hormonální, imunoterapii, léčbu cílenou (biologickou) a v neposlední řadě léčbu zářením.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

V průběhu roku 2015–2016 došlo k postupné obměně kompletní přístrojové techniky v rámci obnovy z operačních programů (IOP, ROP). Pracoviště tedy disponuje dvěma moderními lineárními urychlovači Elekta Synergy Platform, novým rtg. simulátorem a rtg. přístrojem pro nenádorovou terapii. Oba lineární urychlovače umožňují pokročilé metody modulační (IMRT) a obrazem řízené (IGRT) radioterapie.

Na jaře roku 2016 došlo k redukci stávající lůžkové kapacity v důsledku personální situace na lékařských pozicích (odchod dvou lékařek na mateřskou dovolenou).

Použití nejnovějších lineárních urychlovačů v kombinaci s moderním informačním systémem MOSAIQ zdokonaluje techniky léčebného ozařování (přesně zasáhne cílový objem, dokonale zobrazí orgány a minimalizuje zatížení zdravých tkání).

V minulosti do praxe zavedené nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty – byly rozšířeny o další indikace. V listopadu 2015 byl do klinického provozu uveden první z nových lineárních urychlovačů, druhý lineární urychlovač, rtg. simulátor a rtg. přístroj pro nenádorovou terapii byly uvedeny do klinického provozu v prvním čtvrtletí r. 2016. K dispozici je nový plánovací systém Monaco, založený na moderním výpočetním algoritmu MonteCarlo, který dovoluje plánovat nejmodernější ozařovací techniky a nový verifikační systém Mosaiq, který hlídá správné nastavení ozařovače dle ozařovacího plánu a pacienta. Je využíván přístup na CT, k nastavení pacientů se používá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. Během roku 2016 byla iniciována nová klinická studie, týkající se léčby karcinomu prostaty.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

V Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., jsou veškeré léčebné procedury prováděny na nejmodernější úrovni.

Oddělení nukleární medicíny

V dubnu 2016 byl zahájen provoz nové laboratoře pro přípravu radiofarmak s deklarovanou třídou čistoty splňující nejvyšší nároky pro tuto činnost, v níž se připravují léčebné přípravky pro diagnostiku i terapii pacientů vyšetřovaných a léčených na oddělení.

Oddělení se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je léčba metastatického postižení skeletu a dále i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případech recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho jedna vyšetřovna je

vybavena spectrovou gamakamerou s nízkodávkovým CT pro stanovení přesné anatomické lokalizace ložiska, tři vyšetřovny jsou vybaveny spectrovými gamakamerami, jedna vyšetřovna je vybavena planární gamakamerou. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu tři lůžka.

Oddělení následné péče

Hlavním účelem oddělení následné péče je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení a ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpící dlouhotrvajícími chorobami. Na oddělení následné péče jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty dementní, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na oddělení je dostupná oxygenoterapie.

Na oddělení následné péče není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

Od roku 2016 byla zavedena canisterapie.

Otorinolaryngologická ambulance

Vzhledem k absenci lůžkového ORL oddělení, které bylo v chomutovské nemocnici zrušeno v roce 2003, je ORL péče zajišťována pouze ambulantně. ORL ambulance poskytuje základní ambulantní péči v ORL oboru, preventivní prohlídky a konziliární službu pro lůžková oddělení.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., tvoří jedna stanice s 20 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice, příjmová ambulance při lůžkovém oddělení a detašovaná ortopedická ambulance ve Vejprtech.

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se zabývá vrozeným, získaným a degenerativním kloubním postižením celého pohybového aparátu včetně páteře. Hlavním zaměřením je operativa a náhrady velkých kloubů – TEP kyčlí, kolen, ramen a jejich výměny – revizní operace. Dále provádíme korekční výkony v poúrazových stavech včetně artrodéz, zevních fixátorů, TEP hlezna, ramena – resurfacing a reverzní náhrady ramena. Artroskopické operace s rekonstrukcemi vazů kolen a ramen, paliativní operace onkologické, spondylochirurgické vertebroplastiky, kyfoplastiky a rekonstrukční operace v rámci chirurgie nohy.

Po velkých operačních výkonech jsou naši pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP. Lékaři ortopedického oddělení se podílejí na traumatologii v rámci traumatologických služeb a operačního řešení úrazových CKP, TEP a komplikovaných příkloubních a nitrokloubních zlomenin.

Pracoviště klinické psychologie – dospělí, děti

Oddělení provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie sestává ze tří ambulancí, jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí a třetí ambulance se věnuje převážně pacientům komplexního onkologického centra. **Naše pracoviště pokračuje v realizaci specializační průpravy v oboru klinická psychologie. Bylo požádáno o prodloužení registrace k výkonu povolání bez odborného dohledu v oboru klinická psychologie pro vedoucího psychologa.**

V průběhu roku 2016 pokračovala spolupráce našeho a rehabilitačního oddělení v projektu pracovní rehabilitace zdravotně znevýhodněných osob. Psychologickou diagnostikou přispíváme k celkové funkční

diagnostice při hodnocení pracovního potenciálu zdravotně znevýhodněných osob a k podpoře aktivního vyhledávání zaměstnání.

Vedených případů (pouze pojištěnci) na našem pracovišti v roce 2016 bylo 417, celkový počet ošetření 811.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření (skiografie, skiaskopie, CT vyšetření, mamografie) a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstříky nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie.

V průběhu roku 2016 byla dokončena rekonstrukce 1. NP poliklinika, byla zahájena přestavba mamocentra ve 4. NP poliklinika a výstavba nových prostor pro MR v pavilonu C. Na přelomu podzim/zima tr. se rozběhla výběrová řízení na nový digitální mamograf a MR přístroj.

Screeningové pracoviště obhájilo akreditaci mamárního screeningu do 31. 12. 2019.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). Oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Průměrná ošetrovací doba je 11,30 dnů.

Nedílnou součástí činnosti RHB pracoviště je spolupráce při řešení problematiky sociální, což je v našich legislativních podmínkách obtížné (dále trvá striktní oddělení úhrady za úkony léčebné, hrazené ZP v bodech, od sociálních, hrazených v Kč jinými subjekty). Za stávající situace je přitom prioritní úhrada v bodech a DRG s ohledem na paušální platby ZP podmíněné stejnou produkcí bodů vůči srovnávacímu období (nelze tedy provádět činnosti pro rezort MPSV na úkor činnosti léčebné).

S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipováno jako jedno z 10–12 předpokládaných Rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu.

Naše oddělení spolupracuje s ÚP (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

Lůžková složka oddělení

- Lůžkový fond: 32 lůžek (1x nadstandard)
- Skutečné ošetrovací dny: 6 963
- Obloženost lůžek: 59,8 %
- Na RHB oddělení pracovalo 5 lékařů (primář, 1 lékařka s atestací FBLR, 1 lékařka absolvovala zákl. neurolog. kmen, 2 lékařky v přípravě na atestaci)
- Průměrná ošetrovací doba: 11,30
- Počet pacientů vyžadujících infuzní léčbu: 183 (myorelax. inf.) infuzní terapie se v rámci RHB oddělení používá jako součást komplexní terapie u vertebrogenních pacientů a výjimečně i jako léčebná při dekompenzaci zdravotního stavu. Při dekompenzaci zdravotního stavu (vzniku kontraindikace pohybové terapie) jsou pacienti překládáni na specializovanou akutní oddělení.

Ambulantní složka oddělení

- Ambulance: 2 045 pacientů
- Ostatní oddělení: 2 864 pacientů, z toho 612 LČ

Celkový počet získaných bodů v ambulanci na jednotlivé IČP v rámci RHB AČ oddělení je **14 432 371**, lůžka ost. odd. 4 878 024, Středisko Písečná 1 369 213.

Přístrojové vybavení:

Návrh na plán rozvoje a obnovy přístrojového vybavení na oddělení – přístroj: trakce, vasotrain, obnova vodoléčebných van.

Personální situace k 31. 12. 2016:

Minimální potřeba pracovníků dle zdravotních pojišťoven a koncepce oboru je 17 fyzioterapeutů, 2 ergoterapeutky, 2+1 zdravotní sestry, 2 masérky (sanitářky). Kristina Babková, DiS., ergoterapeutka – probíhá atestace v oboru ergoterapie dospělých, tč. MD, Jana Mattaschová, DiS., ergoterapeutka – probíhá atestace v oboru ergoterapie dospělých, tč. MD.

Plány a úkoly na oddělení na rok 2017:

- Zvýšení komfortu pacientů – výměna lůžek, nákup toaletní vany, adaptace sociálního zařízení.
- Pokračování v atestační přípravě lékařek. Vyškolení 1 pracovníka v masážích a vodoléčebných procedurách pro zdravotnictví – oficiální certifikovaný kurz. PSS v oboru ergoterapeut – 2 ergoterapeutky, tč. MD.
- Doplnění pomůcek pro fyzioterapii a ergoterapii – závěsná zařízení pro cvičení, bossu, overbally, míče, nestabilní plochy apod.
- Doplnění a obnova elektroléčebných přístrojů včetně elektrických lehátek.
- Vyřešení naprosto nevyhovujících prostor ambulantní složky. Koncepčně by z provozních důvodů bylo nejvýhodnější spojení ambulantní a lůžkové části RHB oddělení.

Plicní oddělení

Plicní oddělení poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární.

Spolupráce s lůžkovým zařízením je rozvíjena s plicním lůžkovým oddělením Nemocnice Most, o. z., **dále pak s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.**

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru, rozšířenou o podávání infuzní terapie, provádění kyslíkových a bronchodilatačních testů a hrudních punkcí. **Bronchologická vyšetření zajišťuje převážně TRN odd. Nemocnice Most o. z., dále pak Bronchologická ambulance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., kam jsou odesíláni pacienti s požadavkem na intervenční bronchologické výkony, případně nemocní s plánovaným chirurgickým výkonem k posouzení nálezu před tímto výkonem.** Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprtu, Kadaně a ze Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je **prováděna testace tuberkulinem u kontaktů s nemocnými tuberkulózou a u klientů s rizikem onemocnění tuberkulózou, v indikovaných případech BCG vakcinace. BCG vakcinaci provádíme za úhradu i na žádost rodičů.**

Ošetrovatelská péče Nemocnice Chomutov, o. z.

Tým pro kontrolu a řízení kvality ošetrovatelské péče, jako poradní sbor hlavní sestry Nemocnice Chomutov, o. z., se významně podílel na zvyšování kvality ošetrovatelské péče. Ve své řídicí a kontrolní činnosti, kdy kvalitu ošetrovatelské péče určují především standardy ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování, tým hlavní sestry v provedených interních auditech SPOP (Standardní postup ošetrovatelské péče) kontroloval dodržování těchto standardů napříč všemi organizačními útvary zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., během celého roku 2016.

Byl dodržován zároveň i plán interních auditů, který byl sestaven ve spolupráci s oddělením OKK – Krajské zdravotní, a. s. Tento plán vnitřních auditů na rok 2016 dle ČSN ISO normy 9001 – et. 2-2008 byl splněn.

Všechny organizační útvary úseku zdravotní péče v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z., byly auditovány interními auditory z hygienického úseku se zaměřením na naplnění vyhlášky č. 306/2012 Sb. Audity byly splněny bez záznamů neshod.

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběh roku 2016 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., 5 oddílených odborných celoučtovních seminářů s různým oborovým zaměřením – HTO (hematologicko-transfuzní oddělení), GYN (gynekologické oddělení), NEU (neurologické oddělení, ONP (oddělení následné péče).

NLZP (nelékařští zdravotní pracovníci) se účastnili, tak jako v letech minulých, Lékařských večerů pořádných Spolkem lékařů při České lékařské komoře v průběhu celého roku 2016. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři a kapacity známé i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.

Dne 29. 4. 2016 se v historických prostorách Městského divadla Chomutov konala Konference registrovaných sester XII. ročník KORN a X. ročník Internistického dne.

Mottem konference bylo: Jak u nás? Jak ve světě? Odborným garantem byla hlavní sestra KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Mgr. Anna-Marie Malá. Celonárodní konference se konala pod záštitou náměstka zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s., MUDr. Jiřího Mrázka a ředitelky zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., prim. MUDr. Ireny Voříškové.

Konferenci navštívil Ing. Petr Severa, vedoucí Odboru zdravotnictví Ústeckého kraje, dále pak místopředseda představenstva KZ, a. s., Mgr. Radek Scherfer, Ing. Petr Fiala, generální ředitel KZ, a. s., MUDr. Jiří Mrázek, náměstek pro řízení zdravotní péče KZ, a. s., a MUDr. Irena Voříšková, ředitelka zdravotní péče KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.

Konference byla zařazena do kreditního systému dle platné legislativy pro lékaře i nelékaře.

Část v prvním bloku byla věnována Ebole a misi WHO, které se epidemioložka KZ, a. s., MUDr. Miroslava Girod – Schreinerová účastnila. Dále pak zazněla sdělení k dalším epidemiologickým rizikům, sdělena byla i analýza dat k NI a logicky byl blok doplněn i o téma interní, zdravotní právo a dále pak sdělení o NAS (národní akreditační standardy) dle SAK (Spojená akreditační komise).

V programu pak zazněla informace o proběhlém projektu Cesta x bolesti a byla představena i nová služba pro pacienty ONP za chomutovskou nemocnici, a to v projektu canisterapie.

Při projektu celoživotního vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) jak pro laiky zdravotníky, tak pro zdravotníky specialisty. Tým školitelů kurzů KPR navštívil s prezentací dokonce nemocnice v rámci regionu se svými sděleními.

Současně se Nemocnice Chomutov, o. z., podílela na tvorbě obsahu interního časopisu Infolisty a odborné příloze STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetrovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovací metodám, kazuistikám, multioborovým tématům atd.

V podpůrné péči během roku 2016 nedošlo ke změnám ve vedení a koordinaci práce dobrovolníků v rámci Dobrovolnického programu Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. Stablní tým dobrovolníků čítal v roce 2016 dvanáct dobrovolníků. Pod přímým vedením a koordinací koordinátora navštívili v roce 2016 oddělení dětské a všechny stanice oddělení následné péče. Projekt canisterapie fungoval i během roku 2016. Supervize se uskutečnily během roku 2016 dvakrát; jednou v měsíci dubnu, podruhé v měsíci říjnu.

V červnu se uskutečnilo setkání v rámci Dětského dne na oddělení dětském, dále pak koncem roku 2016 – již tradiční návštěvou s kulturním programem a adventním vystoupením – na oddělení následné péče.

Před Vánocemi se pak sešel tým dobrovolníků spolu s koordinátorkou s vedením Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., na společné schůzce k bilancování celého roku 2016 k této službě našim pacientům, na které vedení poděkovalo za práci všem dobrovolníkům.

Sledování kvality ošetrovatelské péče – indikátory kvality – analýzy a stanovená prahová hodnota za rok 2016

Týmu pro kontrolu a řízení kvalit ošetrovatelské péče se podařilo edukací NLZP, uvědomováním lékařů a dalšího personálu přesvědčit o nevyhnutelnosti sjednotit ošetrovatelskou dokumentaci na standardních lůžkových útvarech úseku zdravotnické péče Nemocnice Chomutov, o. z., (kromě dětského a gynekologicko-porodnického oddělení). To vše dle platné legislativy. V oblasti intenzivní péče došlo též ke sjednocení používaných formulářů a dokumentů v oblasti ošetrovatelské péče. V roce 2016 však nebyl ani jeden z dokumentů veden jako dokument řízený. Toto je úkol pro počátek roku 2017.

Analýzy 2016:

Analýza pádů 2016 – dle jednotné metodiky

Analýza dekubitů 2016 – dle jednotné metodiky

Analýza dodržování SPOP 2016

Analýza stížností 2016 – dle jednotné metodiky

Analýza pochval 2016 – dle jednotné metodiky

Analýza NN 2016 – v gesci epidemiologa

Analýza MRSA 2016 – v gesci epidemiologa

Snaha o jednotný kontinuální monitoring a sběr dat pro rok 2016 v oblasti monitoringu výše zmíněných indikátorů kvality je cesta správným směrem. Prahové hodnoty, jako hodnoticí kritéria, vychází z republikového průměru a nebyla překročena.

Benchmarking s vyhodnocením poté povedou k systémovému zlepšování kvality ošetrovatelské péče a další zvyšování kvality ošetrovatelské péče je i nadále naším cílem.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva netto

Tabulka č. 7.1.1.1
Aktiva netto

	stav k 31. 12. 2016	stav k 31. 12. 2015
Aktiva celkem	6 189 821	6 210 190
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 741 420	4 658 651
Dlouhodobý nehmotný majetek	92 875	97 114
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 648 545	4 561 537
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 286 639	1 389 309
Zásoby	95 781	97 154
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	735 478	1 129 194
Krátkodobý finanční majetek	0	0
Peněžní prostředky	455 380	162 961
Časové rozlišení aktiv	161 762	162 230

7.1.2. PasivaTabulka č. 7.1.2.1
Pasiva

	stav k 31. 12. 2016	stav k 31. 12. 2015
Pasiva celkem	6 189 821	6 210 190
Vlastní kapitál	5 162 803	4 971 025
Základní kapitál	5 270 828	5 085 663
Ážio a kapitálové fondy	28 478	28 481
Fondy ze zisku	1 835	1 083
Výsledek hospodaření minulých let	-144 954	-159 233
Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 616	15 031
Cizí zdroje	1 025 623	1 233 684
Rezervy	99 917	104 008
Dlouhodobé závazky	52 499	53 272
Krátkodobé závazky	873 207	1 076 404
Časové rozlišení pasiv	1 395	5 481

7.2. Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

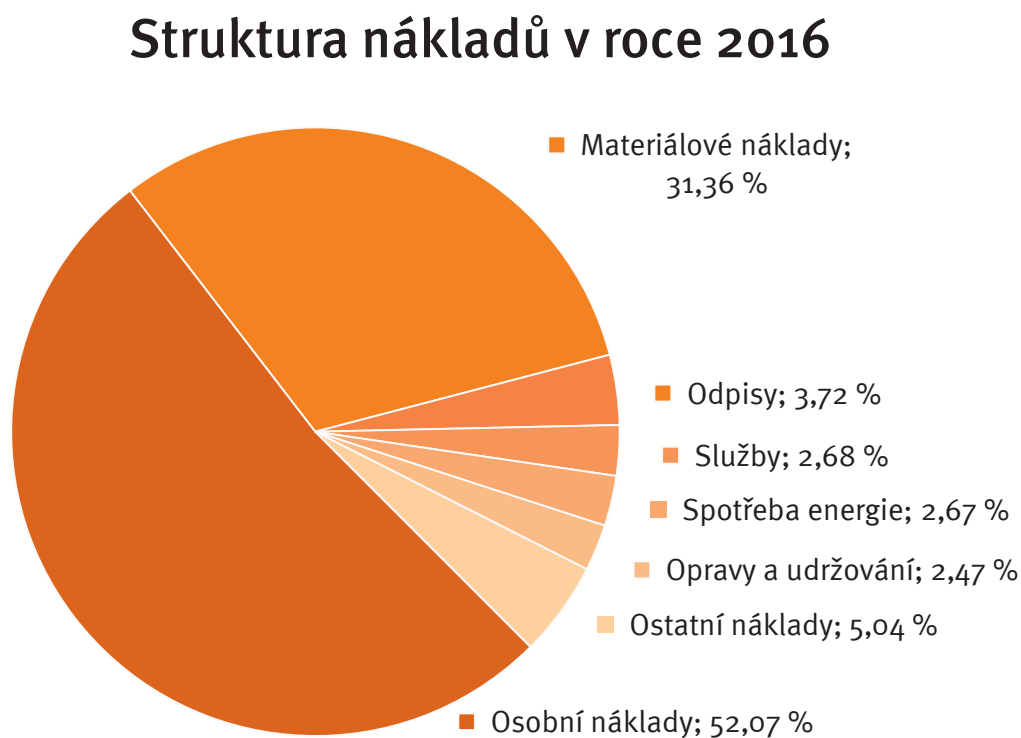
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2016 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	3 299 595	52,07
Materiálové náklady	1 987 043	31,36
Odpisy	235 815	3,72
Služby	169 592	2,68
Spotřeba energie	169 219	2,67
Opravy a udržování	156 585	2,47
Ostatní náklady	319 099	5,04
Náklady celkem	6 336 948	100,00

Graf č. 7.2.1

Struktura nákladů v roce 2016



Tabulka č. 7.2.2

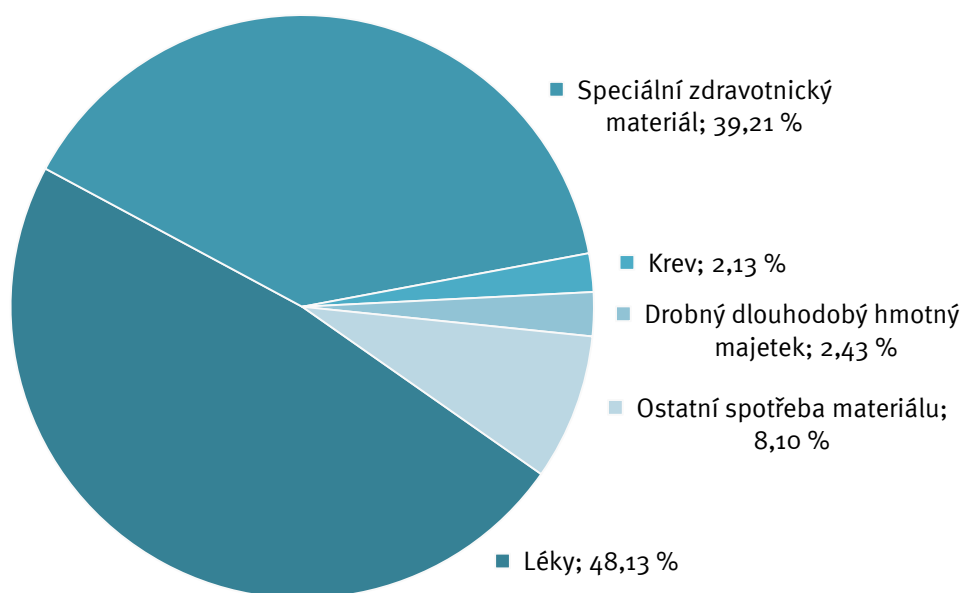
Struktura materiálových nákladů v roce 2016

Struktura materiálových nákladů	v tis. Kč	v %
Léky	956 374	48,13
Speciální zdravotnický materiál	779 057	39,21
Krev	42 370	2,13
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	48 308	2,43
Ostatní spotřeba materiálu	160 933	8,10
Spotřeba materiálu celkem	1 987 043	100,00

Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2016

Struktura materiálových nákladů v roce 2016

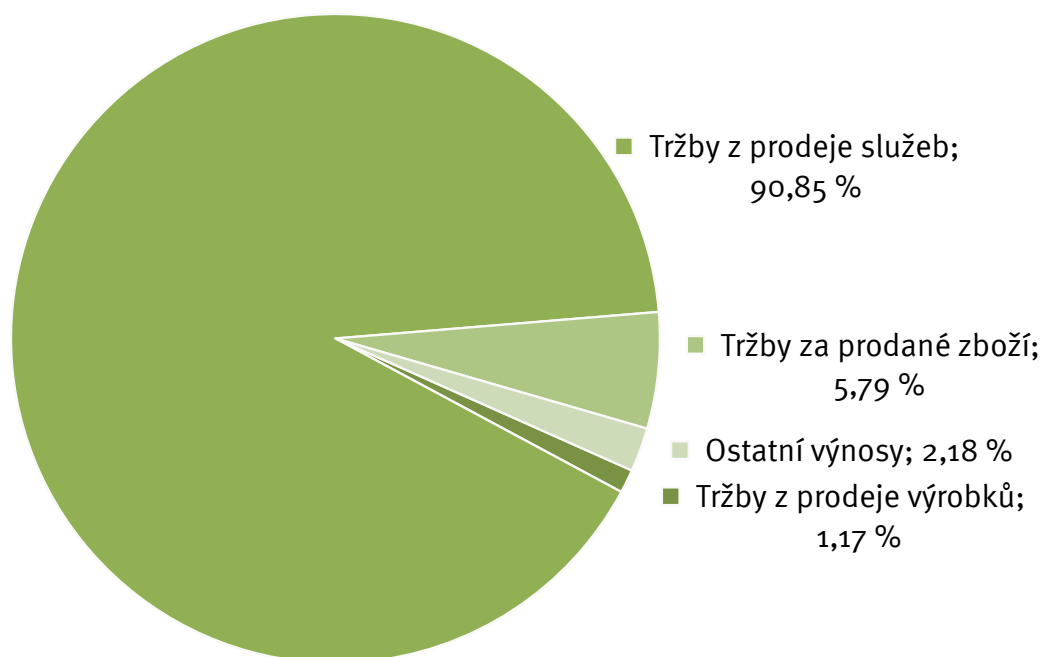


Tabulka č. 7.2.3
Výnosy za rok 2016

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	74 500	1,17
Tržby z prodeje služeb	5 762 646	90,85
Tržby za prodané zboží	367 126	5,79
Ostatní výnosy	138 519	2,18
Výnosy celkem	6 342 791	100,00

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2016

Struktura výnosů v roce 2016



7.3. Nezdravotní služby

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2016 (v tis.Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s., se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu, by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2016 celkem **144 265 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu apod.) činily **71 158 Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **73 107 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2016. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájem souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s., provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí.

Tabulka č. 7.3.1

Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2016

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	34 338
Služby stravovacího provozu	14 562
Služby spojené s nájemními smlouvami	6 055
Školení, semináře, kurzy, knihovna	5 303
Výnosy z parkovného	3 296
Služby prádelny	3 075
Soudní znalci	2 065
Služby centrální sterilizace	1 048
Ubytovací služby	553
Kopírování, CD a DVD, výpis ze ZD	527
Připojení na internet	397
Služby dopravy	369
Školkovné	351
Ostatní služby	252
Ekonomické činnosti, statistika	248
Laboratorní rozbor pro veterinární účely	242
Telefony	233
Pronájem mov. majetku	194
Celkem	73 107

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2016“.

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2016 společnost získala provozní dotace ve výši 23 827,41 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2016 celkem 21 950,93 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2016

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Fond ústeckého kraje	KZ, a. s.	provozní	XXXIII. Celostátní konference perinatologie a fetomaternální medicíny	350 000,00 Kč
Magistrát města Teplice	Teplice	provozní	Magistrát TP dotace na elektr. polohovatelná lůžka nemocnice Teplice	800 000,00 Kč
Ministerstvo financí ČR	KZ, a. s.	provozní	Norské fondy - Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s. - 2015	19 680,00 Kč
Ministerstvo financí ČR	KZ, a. s.	provozní	Norské fondy - Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s. - 2016	18 374,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	2. žádost o platbu - Zlepšení kvality dispenz. péče o nedonošené děti za rok 2015	6 860,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	Proj. AZV 16-29738A Detekce cirkulujících nádorových buněk u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu	21 935,74 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	MZ Program substituční léčby závislých na opioidech 2016	530 750,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Dotace Rezidenční místa 2016 projekt č. 1 117030003	2 310 000,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ministerstvo zdravotnictví ČR	KZ, a. s.	provozní	Dotace Rezidenční místa 2016 projekt č.2 a 3 - 117030004	6 130 030,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (Thomayer.nem)	MNUL	provozní	Proj. AZV 16-27800A Poškození endotelu u novorozenců	106 263,40 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (UK 3.LK)	MNUL	provozní	Studie Prague – Katetriz. uzávěr ouška levé síně vs. terapie novými orálními antikoagulacii u rizikových pacientů s fibrilací síní	16 744,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (VFN Praha)	MNUL	provozní	Proj. AZV 16-30965A Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy	239 602,63 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	ROP 5 prov.část dotace Rekonstrukce a modernizace dětské kliniky - KZ, a.s. - MNUL, o.z.	15 570,16 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	ROP 6 prov. část dotace EU Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	29 300,66 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	ROP 5 prov. část dotace EU - Doplnění a obnova zdravotnické techniky terap. a diag. oborů KZ, a.s. k r. 2015	41 549,16 Kč
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	Dorovnávací platba APP	2 021 672,81 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	XII. Celonárodní Konference registrovaných sester a X. Internistický den 29.4.2016	15 000,00 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED+VPL	898 975,60 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	KZ, a. s.	provozní	XXXIII. Celostátní konference perinatologie a fetomaternální medicíny	50 000,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	KZ, a. s.	provozní	23. nadregionální konference - Slámův den ORL	7 500,00 Kč
Statutární město Ústí nad Labem	MNUL	provozní	Dorovnávací platba APP	1 517 555,18 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 1.Q/2016	141 629,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 2.Q/2016	173 743,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 3.Q/2016	193 572,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 4.Q/2016	253 891,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	KÚÚK - dotace VI. Mostecké dny sester za 2015	99 974,70 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 - VII. ročník konference Emergency	90 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 - I.konference COS + sterilizace	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 - III. Krajské konference sester ÚL	80 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016- 23. nadregionální konference Slámův Den ORL	100 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Dotace na vzděl. akce 2016 - Výroční vědecká konference KZ	80 000,00 Kč
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Dotace na vzděl.akce 2016 - Světový den srdce	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ - Program substituční léčby závislých na opioidech	350 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ - Rehabilitace hrou	180 000,00 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	KÚ - Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí	1 026 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ - Rozvoj mobilní paliativní péče	250 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK 2015	568 213,35 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK 2015	757 617,80 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK 2015	1 022 784,03 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK 2015	833 379,58 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Lůžkové vybavení nemocnic KÚÚK 2015	522 766,23 Kč

7.6. Investiční dotace

V roce 2016 získala společnost investiční dotace ve výši 547 217,52 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2016 celkem 514 954,98 tis. Kč.

Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., ve výši 236 745,06 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z., ve výši 87 843,50 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z., ve výši 131 648,01 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z., ve výši 42 042,62 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z., ve výši 16 675,79 tis. Kč.

Tabulka č. 7.6.1

Investiční dotace čerpané v roce 2016

Poskytovatel	Druh dotace	Odštěpný závod	Účel	Částka
ČR – Ministerstvo financí – Norské fondy 2009–2014	investiční	MNUL, Most	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s.	4 266 456 Kč
Město Litvínov	investiční	Most	Obnova přístrojové techniky a dovybavení šestinedělí a novorozenců	828 850 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	investiční	MNUL	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ,a.s.-pořízení přístrojů UL+CV	105 934 060 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	investiční	MNUL	IOP5-Modernizace a obnova přístř.vybavení traumatologických center KZ, a.s.	62 063 688 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	investiční	MNUL, Chomutov, Most, Teplice	KZ-pořízení zdravotnických přístrojů 2016	7 557 747 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	investiční	MNUL	KZ-rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny	28 140 970 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	investiční	MNUL	ROP5DK-Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL, o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	13 220 905 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	investiční	KZ, a. s.	ROP6-Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s.-2015	132 510 345 Kč

Poskytovatel	Druh dotace	Odštěpný závod	Účel	Částka
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	investiční	Most	ROP4-Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o.z.včetně optimalizace vnitřních prostor	99 022 955 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	investiční	KZ, a. s.	ROP5TD-Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a. s.	11 662 600 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	investiční	KZ, a. s.	ROP5EL-Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s.	42 666 400 Kč
Statutární město Teplice	investiční	Teplice	Revitalizace prostranství před budovou A-poliklinika, Nemocnice Teplice, o.z.	4 000 000 Kč
Ústecký kraj	investiční	KZ, a. s.	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016	3 080 000 Kč

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2016

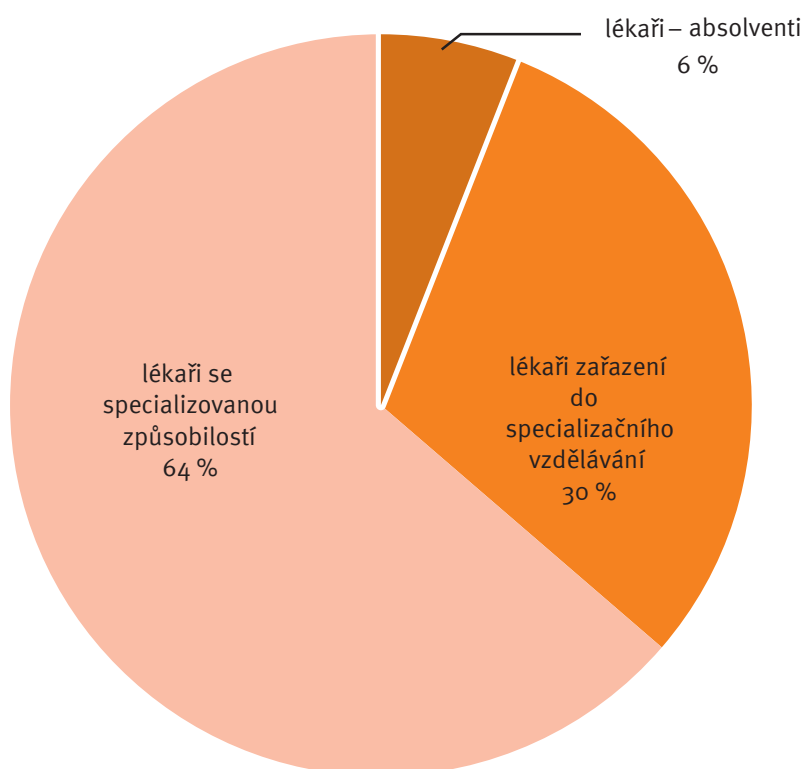
OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	1	1	-	-	-	-	5	152	-	159
P	1,00	1,00	-	-	-	-	5,00	151,38	-	158,38
UL										
F	403	14	1 047	207	53	450	26	149	304	2 653
P	371,70	11,96	1 008,08	203,40	52,90	439,45	26,00	146,76	295,79	2 556,03
CV										
F	125	6	390	67	23	148	8	39	147	953
P	99,31	6,00	376,43	63,60	21,60	146,25	7,20	39,00	146,88	906,26
MO										
F	167	7	511	86	21	264	-	57	211	1 324
P	152,14	7,00	501,41	85,19	19,80	262,68	-	56,88	208,50	1 293,58
TP										
F	139	7	411	51	38	175	1	41	167	1 030
P	122,66	6,13	392,51	49,78	35,25	172,15	1,00	40,30	164,56	984,33
DC										
F	90	4	261	35	16	127	1	30	117	681
P	73,78	4,00	243,50	33,98	14,10	123,20	0,80	30,00	115,85	639,20
KZ										
F	925	39	2 620	446	151	1 164	41	468	946	6 800
P	820,58	36,08	2 521,92	435,94	143,65	1 143,73	40,00	464,31	931,58	6 537,79

8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1 Stupeň specializované způsobilosti
Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2016

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	55	5,9
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	281	30,4
lékaři se specializovanou způsobilostí	589	63,7

Graf č. 8.2.1
Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

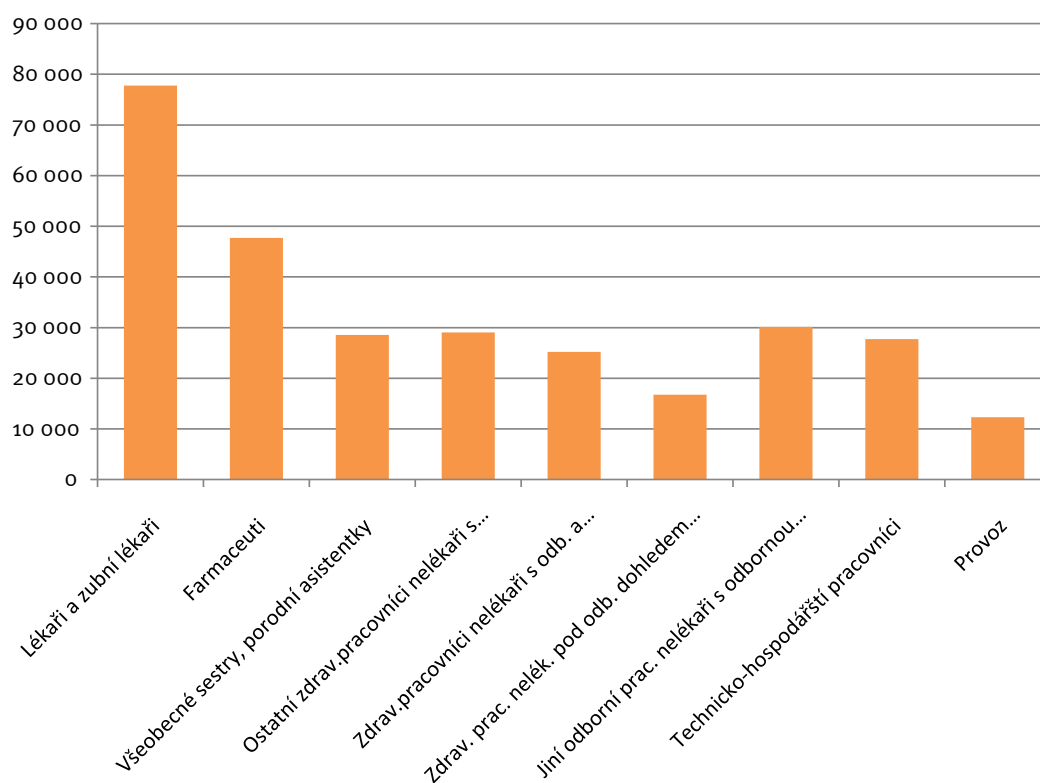
Tabulka č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2016 – 31. 12. 2016
Lékaři a zubní lékaři	77 797
Farmaceuti	47 713
Všeobecné sestry, porodní asistentky	28 576
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	29 023
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	25 210
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	16 732
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	30 143
Technicko-hospodářští pracovníci	27 736
Provoz	12 328
Celkem	30 344

Graf č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií



8.4. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s., vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s.

Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2016/2017, a to pro studenty 4. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia v oborech lékař a farmaceut (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), dále pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oboru radiologický asistent (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oborech všeobecná sestra, fyzioterapeut, zdravotnický záchranář (výše stipendia 5 000 Kč/měsíc) a pro studenty 4. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru zdravotnický asistent (výše stipendia 4 000 Kč/měsíc).

Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří nastoupili do pracovního poměru v roce 2016

	lékaři	farmaceuti	všeob. sestra	celkem
Masarykova nemocnice	13	1	1	15
Nemocnice Chomutov	1	0		1
Nemocnice Most	1	0		1
Nemocnice Teplice	1	0		1
Nemocnice Děčín	2	0		2
Celkem	18	1	1	20

Tabulka č. 8.4.2.

Přehled stávajících stipendistů na akademický rok 2016/2017

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	25	2	27

Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2016/2017

	lékaři	radiologický asistent	všeobecné sestry	zdravotnický asistent	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	26	1	8	2	37

8.5. Vzdělávání (VIKZ)

Vzdělávání, výchovu a podporu vědy realizuje KZ, a. s., od roku 2016 prostřednictvím Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní (VIKZ). VIKZ byl ustaven prostřednictvím transformace Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání KZ (OVVDV) s cílem posílit a zintenzivnit činnost v této oblasti. Hlavním úkolem je zajištění zázemí pro postgraduální výchovu lékařů i nelékařů a podporu v oblasti vědy a výzkumu.

Novým prvkem, který vznikl a pracuje v návaznosti na činnost VIKZ je pak Rada Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., která byla ustavena jako poradní orgán generálního ředitele. Radě v roce 2016 předsedal MUDr. Josef Liehne.

V pololetí roku 2016 došlo ke změně organizační struktury VIKZ. Primárně s cílem zefektivnit činnost a lépe vymezit kompetence a odpovědnost bylo ve VIKZ ustaveno Středisko lékařské knihovny, Středisko multimediální podpory a Středisko konferenční a marketingové podpory. Toto středisko pak nově zajišťuje agendu přípravu a realizace konferenčních a vzdělávacích akcí.

Od roku 2012 se KZ, a. s., aktivně zapojila do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa. V roce 2016 bylo do programu prostřednictvím VIKZ úspěšně zařazeno 5 lékařů ve specializační přípravě (v kmeni, projekt č. 1), 36 lékařů v celém vzdělávacím programu (projekt č. 2) a 13 nelékařů v celém specializačním vzdělávání. V návaznosti na úspěšné zařazení těchto lékařů a nelékařů do programu Rezidenční místa získá KZ, a. s., celkem dotaci ve výši 53 039 370 Kč.

K 31. 12. 2016 byla udělena 114 pracovištím KZ akreditace MZ ČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů, zubních lékařů a farmaceutů k atestaci, a to v 51 oborech. Vzhledem k legislativním změnám v zákonech 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb. o vzdělávání lékařů i nelékařů je nutné akreditace aktualizovat dle platné legislativy. V roce 2015 jsme podali 32 žádosti o prodloužení platnosti akreditace.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se připravují k atestaci, mají možnost se podílet na výuce studentů 6. ročníku LF UK Plzeň, pro které zajišťujeme výuku – 40 studentů po celý akademický rok.

Pro profesní růst nelékařů pořádá VIKZ certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Pro nelékaře dále pořádáme akce ohodnocené kredity Profesní odborovou unií pracovníků ve zdravotnictví, které jsou povinné pro registraci nelékařů k práci bez odborného dohledu.

Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: intenzivní péče, perioperační péče, perioperační péče v gynekologii a porodnictví, ošetrovatelská péče v interních oborech, ošetrovatelská péče v chirurgických oborech, ošetrovatelská péče v psychiatrii, ergoterapie pro dospělé, klinická genetika, klinická hematologie a transfúzní služba, klinická psychologie, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v neurologii, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, klinická biochemie, mikrobiologie, ošetrovatelská péče v pediatrii, intenzivní péče v pediatrii, intenzivní péče v porodní asistenci, výživa dospělých, porodní asistence, organizace a řízení ve zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s., má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

V roce 2016 získal VIKZ akreditaci pro povinné předatestační vzdělávání lékařů v kurzech Lékařská první pomoc a Radiační ochrana. Krajská zdravotní, a. s., tak může lékařům, kteří se připravují k atestační zkoušce, nabídnout možnost absolvovat tyto kurzy přímo v regionu.

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře: Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství, Praxe CK Specifická ošetrovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu, certifikovaný kurz „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné.

Naším hlavním cílem je udržitelnost stávajících akreditací pro lékaře i nelékaře (kvalifikovaný personál, dostatečné materiální a technické vybavení pracovišť, pravidelné prodlužování všech akreditací) a zajištění akcí, které podpoří profesní i osobní růst zaměstnanců.

V rámci rozšiřování činnosti a podpory prevence akreditoval VIKZ vzdělávací kurzy z oblasti první pomoci pro pedagogické pracovníky a úspěšně realizoval první semináře z této oblasti.

Tabulka 8.5.1
Vzdělávání

Popis	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet školicích akcí organizovaných VIKZ, a. s.	91	128	121	116	158	207	258
Počet účastníků na těchto školicích akcích	3 170	3 308	3 611	2 374	2 509	3 335	3 985
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	3 497	2 364	2 842	2 200	2 400	3 900	4 188
Počet stáží	128	284	268	234	246	243	243
z toho lékařů	170	174	63	91	82	98	99
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	114	94	88	141	164	145	144
Ostatní školicí akce VIKZ, a. s.	300	400	450	300	530	397	416
Počet účastníků	7 200	6 000	7 000	6 200	12 350	12 632	8 173
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	4 600	2 000	5 000	5 500	6 500	6 600	4 188
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	47	55	32	59	58	40	36
Počet přihlášených k atestaci	23	17	17	39	30	18	19
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	75	43	19	47	25	72	39
Počet pracovišť KZ, a. s., akreditovaných pro lékařské obory	37	40	99	108	110	113	114
Počet lékařských oborů	18	20	43	47	49	51	51
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	37	58	12	12	20	35	32
Počet akreditovaných nelékařských oborů	8	11	24	24	30	37	37
Počet lékařů zařazených do rezidenčních míst				71	36	27	41

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

Rok 2016 byl v oblasti životního prostředí ve znamení nových legislativních povinností a velkých změn v nakládání s odpady po Infringementové novele.

Tyto změny byly implementovány do řízené dokumentace a jsou zakotveny ve Směrnici pro nakládání s odpady v Krajské zdravotní, a. s.

Celková produkce nebezpečných odpadů ze zdravotnictví v loňském roce vzrostla, naopak u směsného komunálního odpadu je produkce nepatrně nižší, což je způsobeno důsledným vytříděním využitelných složek komunálních odpadů – papíru a plastů. Ve zvýšené produkci nebezpečných odpadů mimo jiné faktory figuruje produkce odpadů z ONP Ryjice a ONP Most, dále zvyšující se hygienické požadavky na provoz zdravotnických zařízení.

Za účelem pravidelného vyhodnocení odpadového hospodářství, a pro získání podkladů pro správní a kontrolní činnost, je v odpadovém hospodářství vedena evidence umožňující získat podrobné informace o produkci a nakládání s odpady.

Pro rozhodovací, kontrolní a statistické potřeby řízení odpadového hospodářství byl MŽP zřízen Informační systém odpadového hospodářství.

ISOH je ucelený, podrobný, regionální, heterogenní, modulární a plně elektronizovaný informační systém vybudovaný dle principů SOA architektury ČR. Data jsou dostupná v podrobné podobě orgánům státní správy a v agregované podobě veřejnosti.

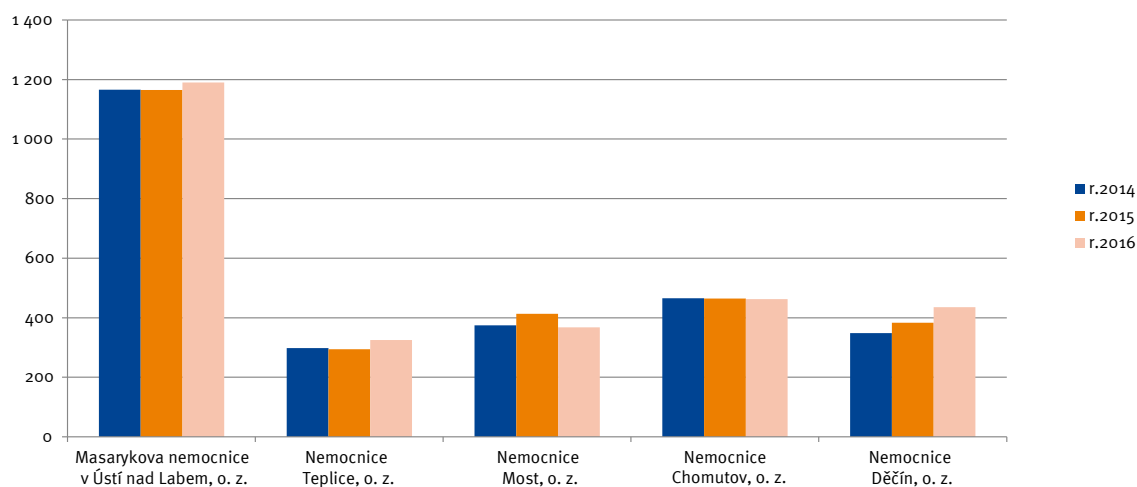
Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody - porovnání r. 2014–2016

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.
r. 2014	1 166	298	374	465	348
r. 2015	1165	294	413	464	383
r. 2016	1190	325	368	462	435

Graf č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody - porovnání r. 2014–2016



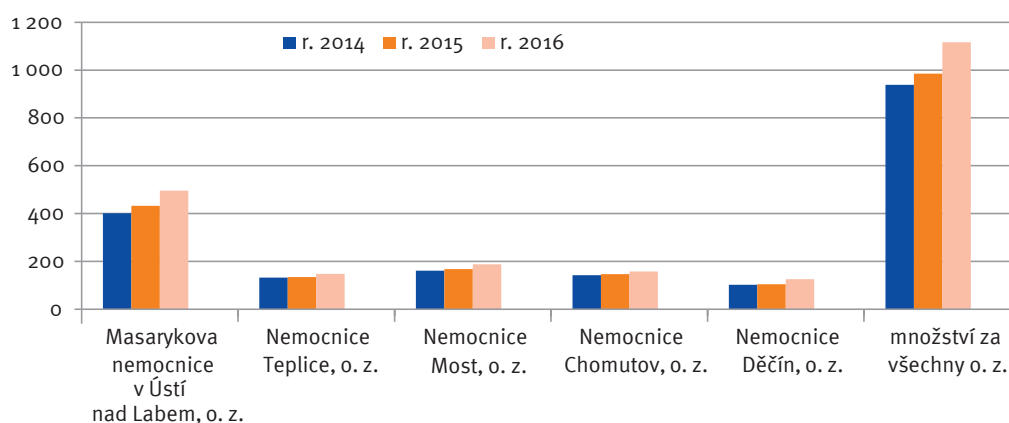
Tabulka č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Množství za všechny o. z.
r. 2014	402	132	161	142	102	939
r. 2015	432	134	168	147	104	985
r. 2016	496	148	188	158	126	1116

Graf č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví



* pozn. na nárůstu nebezpečných odpadů se mimo jiné vlivy projevila produkce těchto odpadů z ONP Ryjice a Zahražany

Tabulka č. 9.1.3

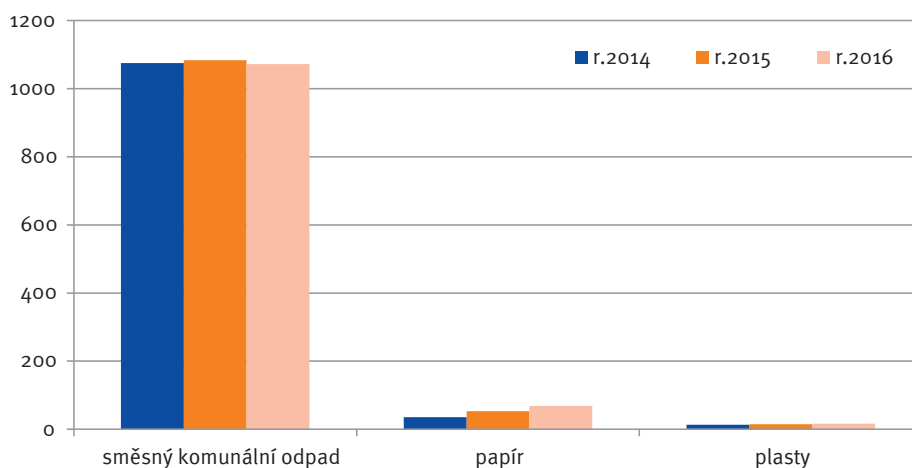
Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty

Souhrn za všechny odštěpné závody

	směsný komunální odpad	papír	plasty
r. 2014	1075	35	13
r. 2015	1084	53	15
r. 2016	1072	68	16

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s., má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů, např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle vyhl. 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

V roce 2015 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2015 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování.

V roce 2015, z rozhodnutí vedení společnosti KZ, a. s., začala příprava na akreditaci podle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s.

Správu managementu kvality, jako i dalších systémů, zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetransformován na Odbor kontroly kvality a v červnu 2013 na Oddělení kontroly kvality, následně od března 2014 na Oddělení kvality, interního auditu a krizového managementu.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
UL	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
TP	ČSN EN ISO 9001, HACCP, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
MO	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika
CV	ČSN EN ISO 9001, 15 189	LL-C (Certification)Czech Republic s.r.o., ČIA Česká republika

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každý rok formou dozorového auditu a každý třetí rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu.

Pro společnost Krajská zdravotní, a. s., od roku 2014 uděluje certifikáty kvality firma LL-C (Certification) Czech Republic s.r.o.

Stravovací provoz v Nemocnici Teplice, o. z., je držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin, a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP obhájil stravovací provoz v rámci dozorového auditu. Tento specifický audit byl jedním ze série dozorových auditů, které absolvovala Krajská zdravotní, a. s., a všechny její odštěpné závody během srpna, října a listopadu roku 2016.

V 10 laboratořích patřících do Krajské zdravotní, a. s., proběhl v roce 2016 recertifikační audit podle ČSN EN ISO 15189:2013.

Externí audity prováděli auditoři z ČIA, o.p.s. Na všech laboratořích KZ, a. s., bylo doporučeno auditory ČIA, o.p.s. prodloužit platnost udělených akreditací v plném rozsahu na dalších pět let.

Externí klinické audity v oblasti radiologie, radioterapie a nukleární medicíny dle 373/2011 Sb. proběhly v průběhu května, září, listopadu a prosince 2016 na příslušných odděleních KZ, a. s. Na všech pracovištích byly splněny požadavky pro vydání potvrzení o provedení externího klinického auditu podle §82 odst. 3 zákona 373/2011 Sb. s platností na pět let.

10.2. Trendová analýza KZ

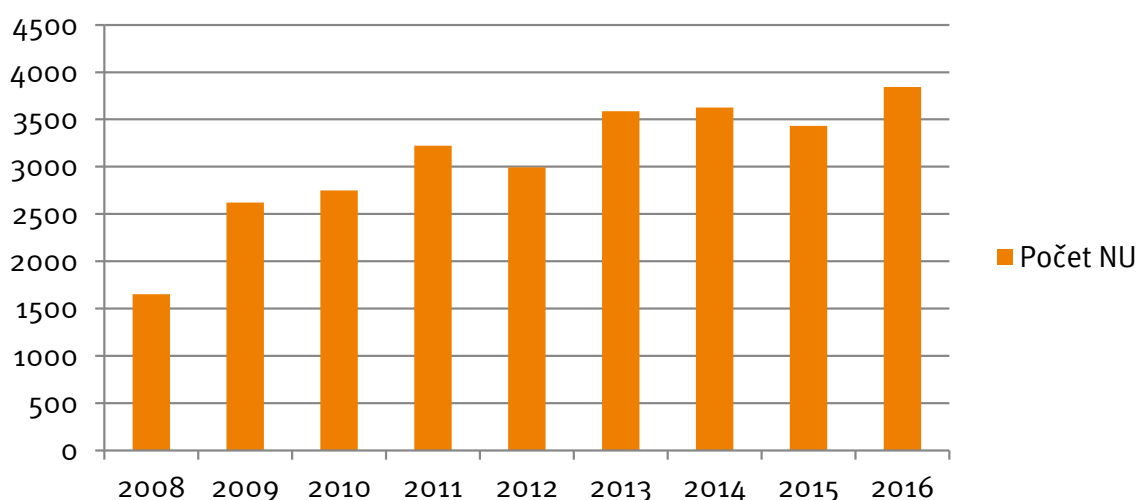
V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již sedmým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování nežádoucích událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých nežádoucích událostí.

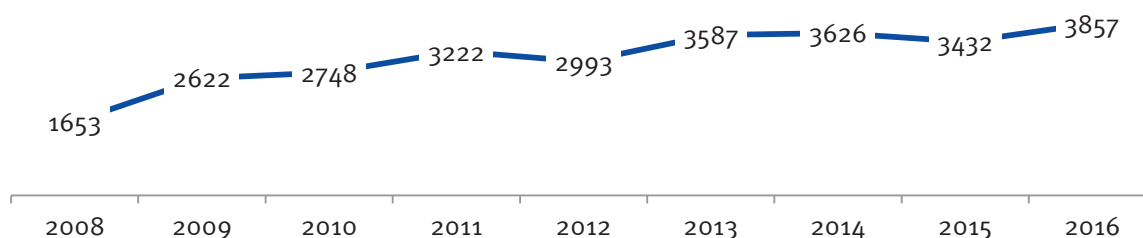
Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu nežádoucích událostí v letech 2008–2016

Počet NU v letech 2008–2016



Vývoj počtu NU v letech 2008–2016



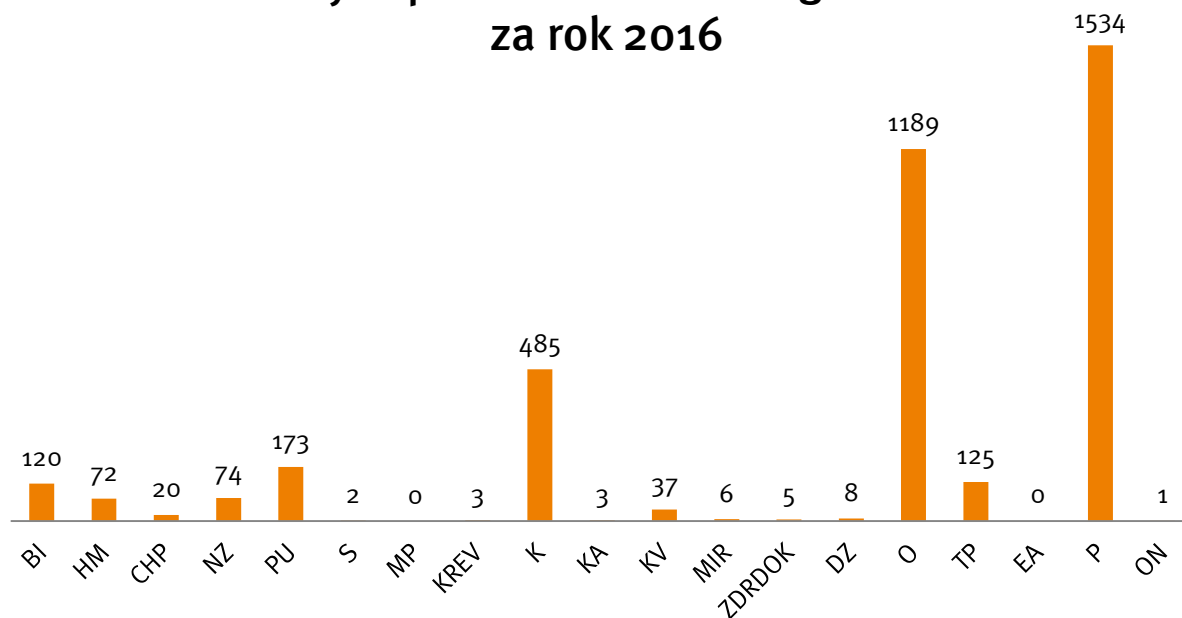
Tabulka č. 10.2.2

Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Typ událostí		Počet
BI	Bezpečnostní incident	120
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	72
CHP	Chování personálu	20
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrť	74
PU	Pracovní úraz	173
S	Problém při podání diety či výživy	2
MP	Problém při podání mediálních plynů	0
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	3
K	Problém s chováním pacienta	485
KA	Problém s klinickou administrativou	3
KV	Problém s klinickým výkonem	37
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	6
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	5
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	8
O	Svévolný odchod pacienta	1 189
TP	Technické problémy	125
EA	Externí audity	0
P	Pády pacientů	1 534
ON	Svévolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	1
Autorizováno celkem		3 857

Graf č. 10.2.3

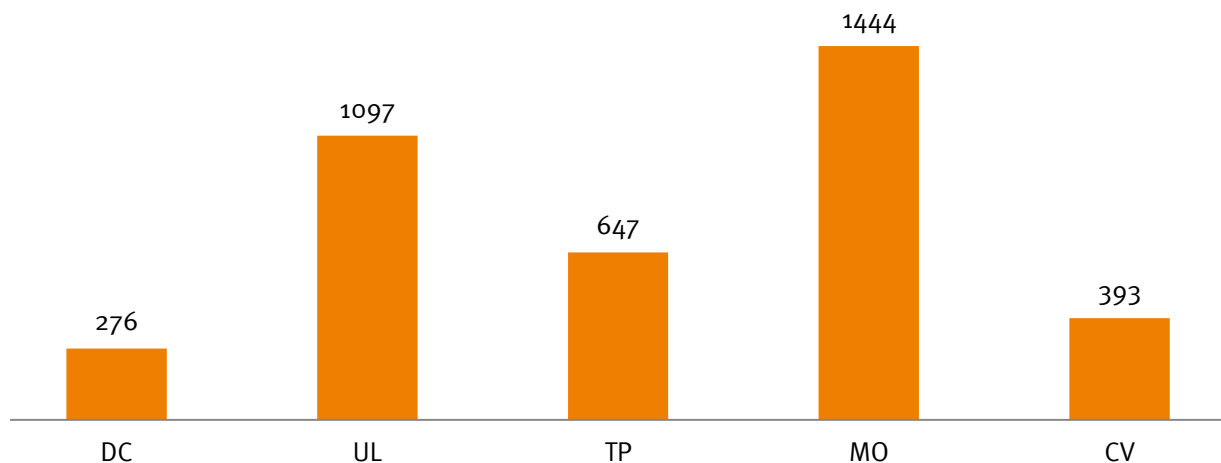
Trendová analýza: Podíl jednotlivých neshod či nežádoucích událostí na celkovém počtu hlášení

Analýza přezkoumání managementu
za rok 2016

Graf č. 10.2.4

Trendová analýza: Počet nežádoucích událostí dle o. z., v roce 2016

NU dle OZ



10.3. Stížnosti a poděkování KZ, a. s.

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s., je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2016 bylo Krajskou zdravotní, a. s., zaevidováno celkem 237 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 212 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 25 stížností, tj. 11 %, bylo vyhodnoceno jako oprávněných.

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2016 dle oprávněnosti

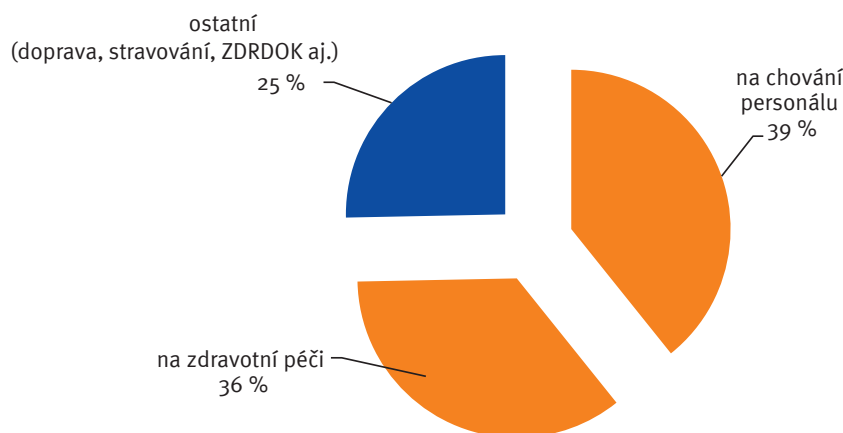


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

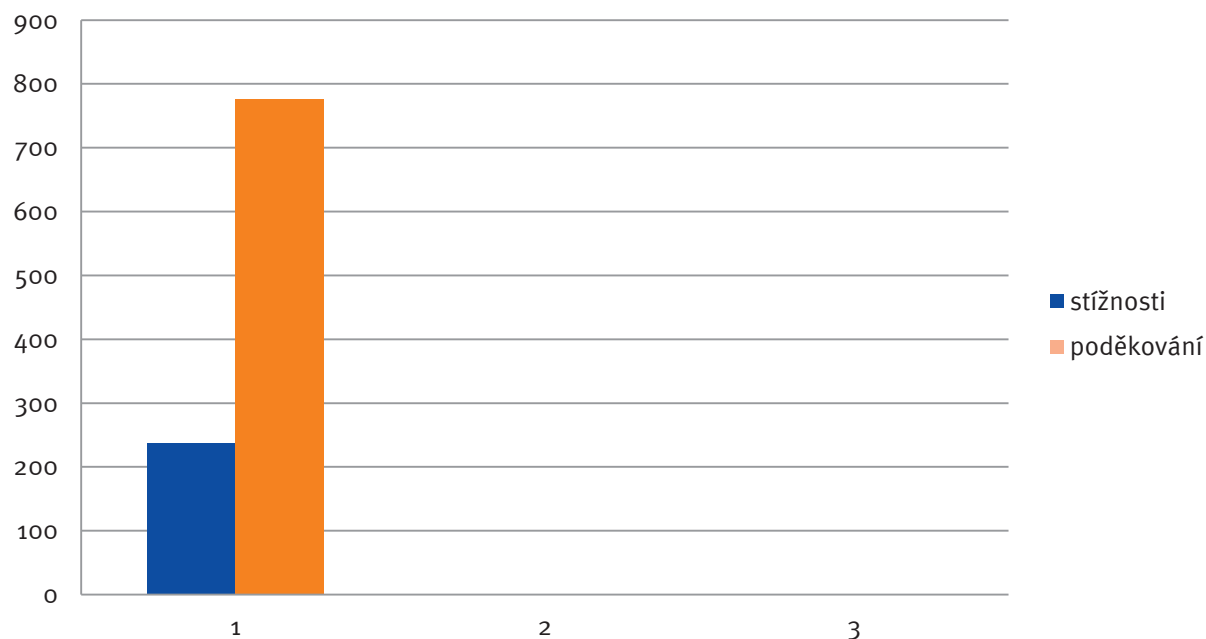
Stížnosti 2016 dle kódu neshody



Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2016. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za KZ, a. s. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

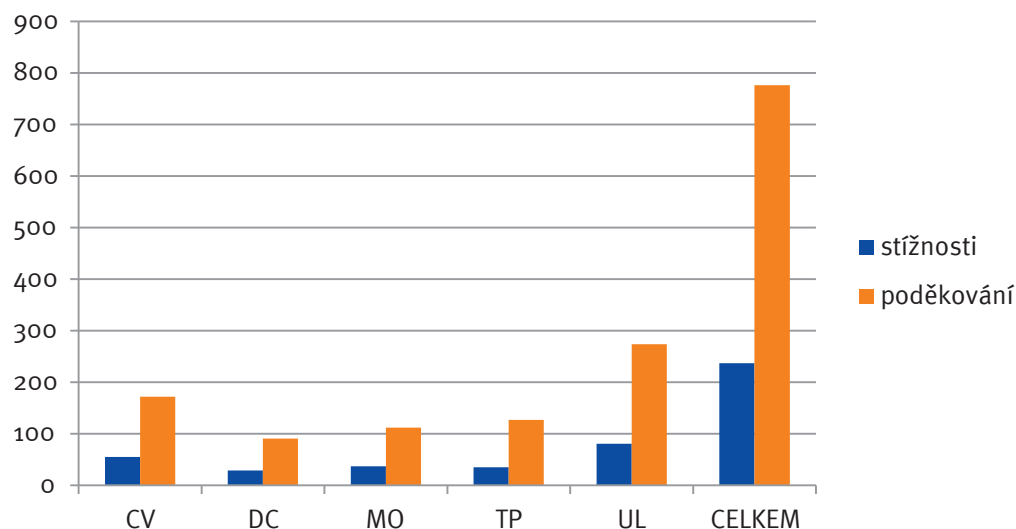
Graf č. 10.3.3

Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.



11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolníci v nemocnici jsou „specialisté na lidský kontakt“ a přispívají ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů. Docházejí na oddělení za pacienty, kde si s nimi povídají, předčítají, mohou jim obstarat drobný nákup a pokud to lze, mohou s nimi na kávu nebo menší procházku v areálu nemocnice. Pomáhají tak překonat těžké chvíle a smysluplným způsobem s nimi trávit čas. Dobrovolníci se věnují buď individuálně jednomu pacientovi či skupině; zapojují se do jednorázových akcí, jako je adventní věncování nebo péče o Knihobudku v Atriu Masarykovy nemocnice. Podařilo se nám do programu zapojit i canisterapii, kdy na oddělení dochází proškolené canisterapeutky se svými psy a v roce 2016 i s morčetem. Do programu Krajské zdravotní, a. s., je zapojeno pět odštěpných závodů, Oddělení následné péče Ryjice a Oddělení následné péče Zahražany.

V roce 2016 proběhlo **1 790 návštěv**, při kterých se dobrovolníci věnovali pacientům **2 916 hodin**. **Za tuto službu a zájem jim patří velké poděkování.**

Garantka programu: hlavní sestra MN Mgr. Markéta Svobodová

Metodička programu: Mgr. Lenka Černá, ředitelka Dobrovolnického centra, z.s.

Ve všech 5 odštěpných závodech působí koordinátor dobrovolníků nebo externí spolupracovník

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou aktivitou je činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí. Kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V náplni činnosti kaplana je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka. V loňském roce se nám podařilo získat kaplana na plný úvazek v rámci jeho odborné stáže. Působí především na odděleních akutní péče, kde se jeho činnost setkává s výrazným úspěchem.

Garantka programu:

Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra MNUL. Koordinátor: B.Th. Zbyšek Jonczy.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii a pokračujeme na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka, RHC).

Firemní mateřská škola

Vybudování firemní mateřské školy se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“ v roce 2010. Nemocnice tak získala možností významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům v péči o jejich předškolní děti a zajistit tak možnost rychlého a plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob – rodiče s dětmi předškolního věku. Projekt OPLZZ byl ukončen ke dni 30. 10. 2013 a po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., byla firemní mateřská škola zapsána do rejstříku škol a školských zařízení.

Mateřská škola se nachází přímo v areálu nemocnice, čímž se maximálně redukuje časová náročnost předávání a přebírání dětí z/do školy ve vazbě na pracovní rozvrhy zaměstnanců v nepřetržitých provozech.

Kapacita školy je 50 dětí věkově smíšeného složení od 3 do 6 let (eventuálně do 7 let při odkladu školní docházky), rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Provoz školy je celoroční, pondělí–pátek od 06.00 do 19.00 hodin.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Vědecko-výzkumná činnost ve zdravotnictví je podstatnou součástí poslání KZ stejně, jako například pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví. V poslední době podnikla Krajská zdravotní, a. s., řadu kroků, aby tohoto svého poslání dostála.

Ústecký kraj, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Krajská zdravotní, a. s., společně usilují o vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a tento svůj záměr stvrdily 8. 1. 2015 podpisem memoranda.

V roce 2014 tomu předcházelo Memorandum o spolupráci mezi UJEP v Ústí nad Labem, KZ, a. s., a Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem. Cílem tohoto memoranda je především podpořit vytvoření společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Současně s ním byla podepsána nová Smlouva o vzájemné spolupráci mezi UJEP a KZ, jejímž cílem je mj. usilovat o zřízení univerzitní nebo fakultní nemocnice a podpora vzniku a rozvoje Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., každý rok cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře, cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let, cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství a cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků. Ceny jsou spojeny s finanční odměnou.

Pravidelně je vyhlašována soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům MNUL. Předání těchto ocenění je vždy spojenou s vědeckou konferencí, i tyto ceny jsou finančně podpořeny.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o získání dalších finančních prostředků na vědecko-výzkumnou činnost. Podala rekordní množství žádostí do Agentury pro zdravotnický výzkum a pokouší se i o evropské granty. Založila spolu s ústeckou univerzitou celkem 8 klinik, pracuje na rozšíření nejen praktické, ale i teoretické výuky mediků v nemocnicích KZ a potýká se přitom s řadou obtíží. Od nedostatku vhodných výukových prostor přes omezený počet zaměstnanců s vědeckými a pedagogickými hodnotami až po vysokou vyčíženost takového personálu.

V roce 2016 zavedla KZ Interní grantovou podporu vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., jejímž účelem je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců KZ.

KZ pokračuje v úsilí o zakládání společných pracovišť s univerzitami a výzkumnými organizacemi a v budování společných týmů, což je také nejlepší cesta k získávání grantových prostředků.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. - 2015	CZ.1.09/1.3.00/87.01388	žadatel	ROP, 68. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajištění kvalitní a efektivní diagnostické a následné péče prostřednictvím nákupu 15 zdravotnických přístrojů k těmto medicínským oborům: radiologie, hematologie, rehabilitace, ortopedie, onkologie, neurologie, neurochirurgie a traumatologie. Projekt přispěl ke zkvalitnění poskytovaných zdravotnických služeb pro cílové skupiny spádových oblastí odštěpných závodů společnosti.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (digitalizované skiagrafičké RTG s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT, SPECT/CT, širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o. z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z., spočívala v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, vyždění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání přesazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařízení předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).
Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01264	žadatel	ROP, 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni kvalitní a přesnou léčebnou péči u celé řady nádorových onemocnění a kvalitní prenatální a postnatální genetickou diagnostiku v Ústeckém kraji. Žadatel se tímto projektem zaměřil na zvýšení kvality zdravotnické péče u pacientů v KZ, a. s., tj. v největším zdravotnickém zařízení s regionálním významem pro celý Ústecký kraj. Projekt zajistil kvalitní a moderní přístroje pro dvě nemocnice v Ústeckém kraji: lineární urychlovač (LU) pro Nemocnici Chomutov, o. z., a čípkový systém pro prenatální a postnatální genetickou diagnostiku, zkráceně genetický analyzátor (GA) pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Z hlediska potřeb a nároků veřejného zdraví – celospolečenského přínosu projektu, byla investice do projektu jednoznačně podložena nárůstem četnosti všech typů onemocnění, a to včetně onkologických a výskytu vývojových vad ve spádové oblasti KZ, a. s., jež čítá cca 826 tis. obyvatel.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01266	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt byl zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stadiem onemocnění. Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na urologické klinice, oční klinice a novorozeneckém odd., v Nemocnici Most na oddělení urologie a ARO a v Nemocnici Teplice na očním oddělení.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01268	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v jednotlivých nemocnicích spadajících pod Krajskou zdravotní, a. s. Jedná se o oddělení: gastroenterologie, plicní, interny, ORL, chirurgie, gynekologie, centrální endoskopie a centrální operační sály.
Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky – KZ, a.s. – MNUL, o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	CZ.1.09/1.3.00/78.01267	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo dopomoci dosažení odpovídající kvality zdravotní péče v souladu s nejmodernějšími trendy a vyhovět hygienickým požadavkům. Cíle předkládaného projektu byly v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje, jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. – pořízení přístrojů	CZ.1.06/3.2.01/19.09742	žadatel	IOP 19. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu byl nákup lineárního urychlovače do Nemocnice Chomutov, o. z., a PET/CT do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a.s. v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/ přístrojů a jejich příslušenstvím.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP, 14. výzva	2013	2015	udržitelnost	Projekt byl zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bylo pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále byla pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie byla dovybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a autorem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny byla obnovena RTG digitální skiaskopie.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/18.09298	žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	udržitelnost	Předmětem projektu bylo pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafičtý přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických traumatologických urgentních operačních sálů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ - MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	žadatel	IOP, S. výzva	2010	2014	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ, a. s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR.
Program substituční léčby závislých na opioidech	46/16/D	žadatel	MZ ČR	2016	2016	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substitucí.
KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	235D212001311	žadatel	MZ ČR	2016	2017	realizace	Cílem projektu je pořízení a obnova 7 ks zdravotnické techniky – mamografický přístroj pro Nemocnici Chomutov, 4x ultrazvukový přístroj (pro Masarykovu nemocnici, Nemocnici Most a Teplice), skiagrafický rtg. s C-ramenem a operační stůl pro endourologii (Nemocnice Most).
Rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny KZ, a.s. – MNUL, o.z.	235D214002401	žadatel	MZ ČR	2015	2016	ukončen	Cílem projektu byla rekonstrukce a modernizace prádelny KZ, a. s. – MNUL, o. z. Zakoupen byl 1 ks žehlicí linky, 1 ks kontinuální prací linky, 1 ks kabinetové soupravy a 2 ks bubnových sušičů.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/15_006/0002831	žadatel	IROP	2017	2018	podaná žádost	V rámci projektu dojde k centralizaci onkogynekologické péče, která doposud v rámci Krajské zdravotní, a. s., nefunguje na dobře vybaveném pracovišti. Dále dojde také k modernizaci a obnově zdravotnických prostředků včetně komplexní rekonstrukce operačního sálu.
Zvýšení kvality návazné péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/001437	příjemce	IROP	2016	2018	fyzická realizace	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Most, o.z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001561	žadatel	IROP	2016	2018	podaná žádost splnila podmínky přijatelnosti a formálních náležitostí včetně věcného hodnocení/analýzy rizik	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Most, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Chomutov, o.z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001557	žadatel	IROP	2016	2018	podaná žádost splnila podmínky přijatelnosti a formálních náležitostí včetně věcného hodnocení/analýzy rizik	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Chomutov, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Děčín, o.z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001559	žadatel	IROP	2016	2018	podaná žádost splnila podmínky přijatelnosti a formálních náležitostí včetně věcného hodnocení/analýzy rizik	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Děčín, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Teplice, o.z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001562	žadatel	IROP	2016	2018	podaná žádost splnila podmínky přijatelnosti a formálních náležitostí včetně věcného hodnocení/analýzy rizik	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Teplice, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Rozvoj mobilní specializované paliativní péče Mobilním hospicem Masarykovy nemocnice		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Provoz Mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Léčebná rehabilitace dětí realizovaná ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let – Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Lůžkové vybavení nemocnic 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2017	realizace	Cílem projektu je pořízení 4 přístrojů (magnetická rezonance, laparoskopická věž, ultrazvukový přístroj a RTG přístroj s C-ramenem).
Lůžka následné a dlouhodobé lůžkové péče 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2017	realizace	Z projektu budou pořízena elektricky polohovatelná a mechanická lůžka včetně příslušenství a další zdravotnické pomůcky pro následnou a dlouhodobou lůžkovou péči pro všech 5 nemocnic.
Obnova přístrojové techniky a dovybavení oddělení šestinedělí a novorozenců		žadatel	Město Litvínov	2016	2017	realizace	Zajištění obnovy a modernizace nezbytného přístrojového vybavení pro poskytování neodkladné zdravotní péče a dovybavení Dětského a dorostového oddělení Krajské zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z., v návaznosti na rekonstrukci porodnice a šestinedělí.
Parkoviště aneb Revitalizace prostranství před budovou A – poliklinika, Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.		žadatel	Statutární město Teplice	2016	2016	ukončen	Revitalizace prostranství před budovou A – poliklinika Teplice (komunikace, parkoviště, odvodnění, osvětlení, ozelenění).
Krása pomáhá dětem 2016		žadatel	Nadace ČEZ	2016	2016	ukončen	Podpora akce Krása pomáhá dětem 2016. Z dotace byl pořízen asistent kašle pro dětskou kliniku Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a vybavení dvou pokojů oddělení kojenců a batolat MNUL.
Nákup přístrojů a vybavení pro Nemocnici Most pro subjekt Krajská zdravotní, a.s.		žadatel	Statutární město Most	2017	2017	podaná žádost	Cílem projektu je vybavení gynekologického oddělení šestinedělí a chirurgického oddělení Nemocnice Most lůžky a nočními stolky.
Zajištění redesignu prostor oddělení dětské chirurgie MN		žadatel	Ústecká komunitní nadace	2016	2016	ukončen	Realizace výzdoby lůžkového oddělení dětské chirurgie – dětského úrazového centra.
Lůžkové vybavení nemocnic 2015		žadatel	Ústecký kraj	2015	2016	ukončen	Nákup 28 ks intenzivních lůžek a matrací, 91 ks standardních lůžek a 7 ks lůžek následné péče pro všech 5 nemocnic. Pro ONP Ryjice nákup 50 ks nočních stolků. Pro ONP Most nákup 4 ks lůžek vč. matrací, nočních stolků a příslušenství a 2 ks relaxačních lehátek.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lůžka 2016 Nemocnice Teplice		žadatel	Statutární město Teplice	2016	2016	ukončen	Nákup 17 elektricky polohovatelných lůžek s příslušenstvím, antidekubitních matrací a 19 uzamykatelných nočních stolků pro lůžkovou oddělení, Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.
Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Norské fondy 2009–2014	2015	2017	realizace	Hlavním výstupem projektu je rozvoj sekundární a terciární prevence zaměřené na snížení následků onemocnění, úrazů a zdravotních problémů v dětském věku a návazné dispenzární péče v perinatologických centrech. Předmětem projektu a specifickým zaměřením aktivity je pořízení specializovaných přístrojů, díky kterým bude umožněno vyšetření řady orgánových systémů vysoce rizikových novorozenců a dětí.

12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2016 byly realizovány tyto projekty podpořené z Ústeckého kraje, Ministerstva zdravotnictví České republiky a Statutárního města Ústí nad Labem a Chomutov.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.02/4	partner	OPVK	2012	2015	udržitelnost	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědy (neuroregenerace, neuroonkologie).
23. nadregionální konference Slámův den – Chirurgie nádorů orofaryngu		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce 30. 9. 2016 byla prestižní záležitostí pro Otorinolaryngologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., mezinárodního významu, tematicky zaměřena na chirurgii nádorů orofaryngu. Konference byla zařazena mezi oficiální akce konané pod hlavičkou České společnosti otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně.
23. nadregionální konference Slámův den – Chirurgie nádorů orofaryngu		žadatel	Statutární město Ústí nad Labem	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce 30. 9. 2016 byla prestižní záležitostí mezinárodního významu, tematicky zaměřena na chirurgii nádorů orofaryngu. Konference byla zařazena mezi oficiální akce konané pod hlavičkou České společnosti otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Světový den srdce		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Akce je zaměřena na rizika vzniku kardiovaskulárních chorob a uskutečnila se v rámci celosvětového dne srdce, v neděli 25. 9. 2016. Součástí akce byl „Den otevřených dveří na Kardiologické klinice Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
VII. ročník celostátní odborné konference EMERGENCY 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce, která je prestižní záležitostí pro zdravotníky různých oborů, se konala 23. 3. 2016. V roce 2016 byla cíleně zaměřena na problematiku akutní i neakutní medicíny na urgentním příjmu.
I. Konference centrálních operačních sálů a sterilizace		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce, která proběhla 26. 5. 2016, je prestižní záležitostí pro zdravotníky pracující na operačních sálech a sterilizaci, ale i pro ty, kteří s těmito provozy spolupracují nebo se o nich chtějí něco dozvědět. Akce byla zaměřena na historii a současnost operačních sálů a sterilizace, na práci na operačních sálech, dále na rentgenové přístroje na operačních sálech – bezpečnost práce, ochranu, hygienu, dezinfekci a sterilizaci.
III. Krajská konference sester 2016 v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Hlavním tématem konference, která proběhla 9. 6. 2016, byla celostátně diskutovaná otázka vzdělávání sester, jejich uplatnění na trhu práce a jejich prosazení ve společnosti. Problematika nedostatku sester, náročnost tohoto povolání včetně kazuistik v ošetrovatelském procesu budou dalšími tématy přednášek.
Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem se koná každoročně od roku 2010 a je spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejlepším jednotlivcům a kolektivům nemocnice. Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje výroční ceny vedení nemocnice ve spolupráci s Vědeckou radou Krajské zdravotní, a. s., které předsedá prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
4. Děčínský den komplexní interní péče		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce pro zdravotníky pracující v oblasti interní péče, ale i pro ty, kteří s těmito provozy spolupracují nebo se o nich chtějí něco dozvědět. Akce byla zaměřena na komplexní interní péči současnosti, na práci na interním oddělení, dále na urgentní příjem pacienta, kazuistiku, domácí hemodialýzu, novinky v oblasti cévních mozkových příhod.
1. Krajská konference informačních zdrojů a knihovnictví		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce pro zdravotníky a studenty zdravotnických oborů, ale i pro ty, kteří s těmito provozy spolupracují nebo se o nich chtějí něco dozvědět. Akce byla zaměřena na novinky z oblasti informačních zdrojů, knihovnictví a příbuzných oborů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Hrudní chirurgie v Ústí nad Labem 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce je tradičním odborným setkáním lékařů a zdravotníků, kteří se věnují oboru hrudní chirurgie. Zároveň je atraktivní také pro specialisty z řady oborů, které s pracovišti hrudní chirurgie spolupracují, případně mají zájem rozšířit své odborné znalosti a přehled o informace z oblasti hrudní chirurgie. Akce je zaměřena primárně na aktuální poznatky z hrudní chirurgie, přiblíží problematiku péče o pacienty s plicními onemocněními, z nich především pak o pacienty s rakovinou plic.
Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s., je spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejlepším jednotlivcům a kolektivům společnosti za rok 2015. Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje výroční ceny vedení KZ, a. s., ve spolupráci s Vědeckou radou Krajské zdravotní, a. s., které předsedá prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
Krajský traumatologický seminář a odborná konference všeobecných sester		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Vzdělávací akce je tradičním odborným setkáním lékařů a zdravotníků, kteří se věnují oboru úrazová chirurgie. Zároveň je zajímavá také pro specialisty z dalších oborů, kteří se traumatologií zabývají v rámci své specializace, případně mají zájem rozšířit své odborné znalosti a přehled o informace z oblasti traumatologie skeletu. Akce byla zaměřena primárně na traumatologii končetin a páteře.
XXXIII. Celostátní konference Sekce perinatologie a fetomaternální medicíny České gynekologické a porodnické společnosti ČLS J. E. Purkyně		žadatel	Ústecký kraj	2016	2016	ukončen	Významná celostátní konference, na které byly hlavními tématy růstová restrikce plodu a nová pravidla hodnocení kardiokografu podle FIGO 2015. Termín konání 7.–9. 4. 2016.
XXXIII. Celostátní konference Sekce perinatologie a fetomaternální medicíny České gynekologické a porodnické společnosti ČLS J. E. Purkyně		žadatel	Statutární město Ústí nad Labem	2016	2016	ukončen	Významná celostátní konference, na které byly hlavními tématy růstová restrikce plodu a nová pravidla hodnocení kardiokografu podle FIGO 2015. Termín konání 7.–9. 4. 2016.
XII. Celonárodní konference registrovaných sester a Internistický den		žadatel	Statutární město Chomutov	2016	2016	ukončen	Akce se konala 29. 4. 2016 v Městském divadle Chomutov.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2018	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.
Rezidenční místa – projekt č. 2 a 3		žadatel	MZ ČR	2012	2022	realizace	Dotace na celé specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků a lékařů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Přeshraniční síť ve zdravotnictví Sasko – Česká republika		partner	Sasko 2014–2020 Program spolupráce Česká republika – Svobodný stát Sasko	2017	2020	podaná žádost	Cílem přeshraničního projektu je posílení vzdělávání a kooperace mezi ČR a Saskem, zlepšení kvality v česko-saském přehraní, rozvoj inovativních řešení při koncipování přeshraničního zdravotnického zabezpečení a uplatnění digitalizace v přeshraniční spolupráci, vypracování a implementace tréninkových modulů v oblastech paliativní medicíny, standardů v ošetrovatelství a demence.

12.4. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s., je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obrátu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnické fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména s fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit, resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.

6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MNUL – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s., a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje, podílející se na vědě a výuce, a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

Vědecká rada KZ

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v KZ. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a stanovuje mj. kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť a zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci.

Vědecká rada je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro zdravotní péči.

Novými členy Vědecké rady KZ byli v roce 2016 generálním ředitelem KZ jmenováni vedoucí Katedry telekomunikační techniky Fakulty elektrotechnické ČVUT v Praze prof. Ing. Boris Šimák, CSc., a primář Chirurgického oddělení Nemocnice Děčín, o. z., MUDr. Jan Rejholec.

Vzdělávací institut KZ

V návaznosti na dlouhodobý záměr rozvoje vědy a vzdělávání v rámci KZ byl v roce 2016 ustaven Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., jako nástupce Oddělení vědy, výchovy a dalšího vzdělávání. Zároveň byla ustanovena Rada Vzdělávacího institutu KZ jako poradní orgán generálního ředitele. Vzdělávací institut KZ poskytoval ve spolupráci se Střediskem evropských projektů v roli projektové kanceláře metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporoval publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

Kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Kliniky jsou společnými zařízeními fakulty a nemocnice, ve kterých se uskutečňuje pedagogický, výzkumný, vývojový a inovační proces a léčebně preventivní péče. Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem zřídila celkem osm společných pracovišť – klinik: kardiologickou kliniku, neurochirurgickou kliniku, gynekologicko-porodnickou kliniku, dětskou kliniku, oční kliniku, kliniku urologie a robotické chirurgie, kliniku úrazové chirurgie a kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny.

12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2016

Ceny Krajské zdravotní, a. s., za vědu a výzkum za rok 2015

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlásila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., za rok 2015 výroční ceny za nejlepší vědeckou práci lékaře (cena předsedy představenstva), cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let (cena generálního ředitele), cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků (cena předsedy dozorčí rady) a cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství (cena náměstka pro řízení zdravotní péče). První tři ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu, plakety a symbolických věcných darů i peněžitou odměnu, celkem bylo mezi vítězné autory rozděleno 280 tisíc Kč.

V soutěži o Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře se na 1. pozici umístil MUDr. Petr Vachata, Ph.D., na 2. pozici MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., a na 3. pozici MUDr. Robert Bartoš, Ph.D., všichni z Neurochirurgické kliniky Masarykovy nemocnice. První místo a Cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let získal další neurochirurg MUDr. Michal Orlický, který získal i 2. místo, 3. místo patří MUDr. Petře Meluzinové z Kliniky úrazové chirurgie Masarykovy nemocnice. Cena předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků byla po zásluze udělena farmaceutce PharmDr. Lucii Hromádkové, Ph.D., z Ústavní lékárny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

V soutěži o Cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství uspěla nejlépe, stejně jako v minulém a předminulém roce, Mgr. Bc. Michaela Rothová z ústecké dětské chirurgie, na 2. místě je Jana Šubrtová (také z dětské chirurgie) a 3. místo je úspěchem Bc. Svatavy Novákové z Chirurgického oddělení Masarykovy nemocnice.

Nominované práce hodnotila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., která v současné době pracuje v následujícím složení: prof. MUDr. Martin Sameš, CSc. – předseda, přednosta Neurochirurgické kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. – místopředseda, přednosta Dětské kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., a členové doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc., děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP, prof. MUDr. Julius Špičák, CSc., Interní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc., Klinika urologie a robotické chirurgie FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., prof. Ing. Boris Šimák, CSc., z FEL ČVUT v Praze, MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D., přednostka Oční kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Karel Edelmann, Ph.D., přednosta Kliniky úrazové chirurgie FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Jan Schraml, Ph.D., přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie FZS UJEP v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Marta Vachová, primářka Neurologického oddělení Nemocnice Teplice, o. z., MUDr. Igor Greguš, Ambulance chronické bolesti Nemocnice Most, o. z., MUDr. Jiří Neumann, primář Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., MUDr. Jan Rejholec, primář Chirurgického oddělení Nemocnice Děčín, o. z., Mgr. Vlasta Čejnová, Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2015

Tak jako každý rok byla i v roce 2016 vyhlášena soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za uplynulý rok za vědeckou a publikační činnost. Dne 25. května 2016 proběhla v Clarion Congress Hotelu Ústí nad Labem již po šesté Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem spojená s předáním ocenění nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Ceny předali oceněným lékařům a sestrám Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., předseda Vědecké

radu Krajské zdravotní, a. s., ředitel zdravotní péče ústecké Masarykovy nemocnice MUDr. Josef Liehne a Mgr. Markéta Svobodová, hlavní sestra Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

V kategorii „Vědecké a odborné aktivity oddělení“ se na prvním místě umístila Neurologická klinika MNUL. Ocenění převzal přednosta kliniky prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., který je zároveň předsedou Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s. Druhou příčku obsadila Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny MNUL. Třetí skončila Dětská klinika MNUL.

V kategorii „Republiková prvenství“ diplomy získali: MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D., přednostka Oční kliniky MNUL, MUDr. Aleš Hejčíl, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky MNUL, MUDr. Ivan Humhej, také z Neurochirurgické kliniky MNUL, přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM, prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky MNUL a MUDr. Jiří Stehlík, primář Gastroenterologického oddělení MNUL.

Další oceněnou kategorií pak byla „Příkladná reprezentace Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“. Cenu získali: prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky MNUL, MUDr. Martin Sauer, primář Chirurgického oddělení MNUL, MUDr. Jan Schraml, Ph.D., přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie MNUL, MUDr. Karel Sláma, primář Otorinolaryngologického oddělení MNUL, MUDr. Jana Tábořská, primářka Protetického oddělení MNUL a prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky MNUL.

Ve čtvrté vyhlášené kategorii „Publikace, články, mezinárodní přednášková činnost“ si ocenění odnesli: přednosta Kliniky úrazové chirurgie MNUL MUDr. Karel Edelmann, Ph.D., MUDr. Petr Obruba z Kliniky úrazové chirurgie MNUL, MUDr. Lubomír Kopp, Ph.D., a MUDr. Petra Meluzinová, také z Kliniky úrazové chirurgie MNUL, Mgr. Vlasta Čejnová z Oddělení lékařské genetiky MNUL, Mgr. Olga Mučicová, hlavní farmaceut KZ, PharmDr. Lucie Hromádková, Ph.D., vedoucí Oddělení klinické farmacie KZ, MUDr. Michal Orlický z Neurochirurgické kliniky MNUL, MUDr. Michal Tichý, Ph.D., MPH, z Gastroenterologického oddělení MNUL a MUDr. Martin Čegan, primář Patologického oddělení MNUL.

Poslední kategorie, ve které byly uděleny ceny při příležitosti „Vědecké konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“, nesla název „Sesterské prezentace“. Ocenění získaly Pavlína Hrušková, Mgr. Bc. Michaela Rothová a Pavlína Cibulková, všechny tři z Oddělení dětské chirurgie MNUL, Lucie Lippertová a Petra Navrátilová z Neurochirurgické kliniky MNUL, Lucie Lippertová a Bc. Monika Tesařová také z Neurochirurgické kliniky MNUL, Bc. Svatava Nováková z Chirurgického oddělení MNUL a Natálie Šubecová a Iva Rejtharová, obě z Oddělení centrálních operačních sálů MNUL.

12.7. Konference

Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2016 následující konference zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

„Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.“

Krajská zdravotní, a. s., uspořádala pod záštitou RSDr. Stanislava Rybáka, 1. náměstka hejtmana Ústeckého kraje, Výroční vědeckou konferenci Krajské zdravotní, a. s., spojenou se slavnostním udílením cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., za nejlepší vědeckou práci za rok 2015 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad zdravotníků a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí. Akce se uskutečnila za účasti hejtmana Ústeckého kraje Oldřicha Bubeníčka v úterý 4. října 2016 v konferenčním sále Krajského úřadu Ústeckého kraje v Ústí nad Labem.

„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“

Tato každoroční akce, pořádaná již po šesté, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2015 nejúspěšnějším



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Záštitu nad letošní vědeckou konferencí převzal 1. náměstek hejtmana Ústeckého kraje RSDr. Stanislav Rybák.

12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2016 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

1. *Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem*

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s., Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. Pokračovala realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

2. *Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem*

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společné realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

3. *Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR*

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

4. *3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze*

KZ je tzv. afilevaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclavi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.

5. *Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze*

Na základě Smlouvy o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s., na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Byla zahájena užší spolupráce s Centrem excelence Mezinárodní telekomunikační unie (ITU) pro kybernetickou bezpečnost, které vzniklo na ČVUT v roce 2015, jeho zakladatel se stal členem Vědecké rady KZ.

6. *CESNET*

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2016 pokračovala především v oblasti 4K, HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

7. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.

8. Národní lékařská knihovna

Národní lékařská knihovna je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s., je do systému zapojena.

12.9. Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ

Účelem interní grantové podpory Krajské zdravotní, a. s., zavedené v roce 2016, je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců KZ. Podporovány jsou zejména projekty vědecké, výzkumné a inovační povahy prostřednictvím grantových soutěží.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., vyhlásil Grantovou soutěž v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., pro rok 2016 (IGA-KZ-2016-1) 29. března 2016.

Alokace výzvy byla 3 mil. Kč, maximální výše rozpočtu jednoho projektu je 500 000 Kč vč. DPH. V dalším období bude možné předkládat žádosti na pokračovací projekty.

Hodnoticí kritéria byla zveřejněna Vědeckou radou Krajské zdravotní, a. s., před započítáním soutěžní lhůty.

Do soutěže bylo zařazeno celkem 22 doručených návrhů projektů. Po přijetí návrhů do soutěže probíhala hodnoticí fáze v souladu s pravidly soutěže. Zhodnocení návrhů projektů provedla Interní grantová komise Krajské zdravotní, a. s., ve spolupráci s pracovišti, odpovědnými za hodnocení formálních náležitostí projektů a ekonomické hodnocení žádostí. Žádný návrh nebyl vyřazen z hodnocení.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., po zhodnocení Interní grantovou komisí Krajské zdravotní, a. s., předložil konečný seznam projektů doporučených k financování včetně alokace finančních prostředků, která umožnila financovat celkem 9 projektů (tj. 41 % z celkového počtu přijatých návrhů projektů).

12.10. Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)

V roce 2016 byly Krajskou zdravotní, a. s., administrovány či asistovány prostřednictvím střediska evropských projektů následující granty AZV:

1. *Projekt 15-29565A: Katetrizační uzávěr ouška levé síně versus terapie novými orálními antikoagulancii u rizikových pacientů s fibrilací síní (studie PRAGUE-17)*

Navrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 3. lékařská fakulta
Řešitel:	doc. MUDr. Pavel Osmančík, Ph.D.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 411 tis. Kč

2. *Detekce cirkulujících nádorových buněk (CTC) u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu*

Navrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Martin Čegan
Spolunavrhovatel:	Univerzita J. E. Purkyně, Přírodovědecká fakulta
Spoluřešitel:	Mgr. Jan Malý, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.
Spoluřešitel:	RNDr. Petr Malý, CSc.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 289 tis. Kč

3. *Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí u onemocnění ovlivňujících novorozeneckou mortalitu a morbiditu*

Navrhovatel:	Thomayerova nemocnice
Řešitel:	MUDr. Jan Janota, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 1. lékařská fakulta
Spoluřešitel:	MUDr. Jan Živný, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	770 tis. Kč

4. Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha
Řešitel:	doc. MUDr. František Charvát, Ph.D., EBIR
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Řešitel:	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc., EBIR
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	MUDr. Filip Cihlář
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Ostrava
Spoluřešitel:	prof. MUDr. David Školoudík, Ph.D., FESO
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 636 tis. Kč

V roce 2016 byl Krajskou zdravotní, a. s., podán prostřednictvím střediska evropských projektů následující grant:

17-32872A Korelace modelace hemodynamických parametrů s histologickými změnami stěny mozkových aneurysmat

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice u svaté Anny, Brno
Řešitel:	MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	MUDr. Filip Cihlář
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta
Spoluřešitel:	RNDr. Jaroslav Hron, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice v Motole
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Josef Zámečník, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2017
Ukončení řešení:	31. 12. 2020
Výše podpory ze státního rozpočtu:	946 tis. Kč

12.11. Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.

Středisko lékařské knihovny (SLK) je podle knihovnického zákona evidována na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem (Lékařská knihovna MNUL). Je součástí sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví. Jeho primárním zaměřením je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu. V tomto ohledu přináší umístění SLK v rámci Vzdělávacího institutu KZ, a. s., přidanou hodnotu, která napomáhá realizovat podporu vědecko-výzkumné a vzdělávací činnosti.

Knihovna je technologicky a organizačně provázaným systémem, sítí centrální knihovny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a dílčích knihoven (Nemocnice Most, o. z., Nemocnice Děčín, o. z.). K nim přibyla

další výdejní místa (podatelna Nemocnice Teplice, o. z., a Nemocnice Chomutov, o. z.). Hlavními integrujícími prvky jsou jednak automatizovaný knihovnický systém Medvik a jednotná evidence uživatelů s požadavky na informační a knihovnické služby, v neposlední řadě také operativní porady – tzv. knihovnické workshopy. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2016 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z KZ, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, SZŠ a VZOŠ a studentům lékařských fakult. Obdobně pak dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti a plnila tak úkoly vyplývající ze Zákona o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb. Složení externích uživatelů se v posledních letech mění ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si studiem doplňuje postgraduální i vysokoškolské vzdělání.

V roce 2016 SLK přijalo strategickou koncepci rozvoje, ve výhledu 2016–2020, v rámci kterého zohlednila cíle Ministerstva kultury ČR (od r. 2017 Koncepce rozvoje knihoven v České republice 2017–2020). Značný důraz byl kladen na tvorbu evaluačního aparátu, PR strategie a obecně propagaci služeb a činnosti Centrální i dílčích knihoven KZ, a. s. Z realizovaných projektů např. 1. Krajská konference informačních zdrojů a knihovnictví (3. 11. 2016) s účastí předních odborníků knihovnictví a knihovnědy, či několik menších projektů na podporu cíle „lékařské knihovny jako kreativní centra“ (Adventní malování pro děti, Odborný a denní tisk pro Vás). Lékařská knihovna se podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci Svazu knihovníků a informačních pracovníků – SKIP.

Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci,
- sledovat, analyzovat a definovat spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,
- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků), optimalizovat týmovou komunikaci.

Je členem SKIP, KLIK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČSZIVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

Výběr statistických údajů za rok 2016:

• počet knihovních jednotek	73 247
• počet registrovaných uživatelů	2 083
• počet výpůjček	3 441
• meziknihovní službou zajištěné výpůjčky	466
• počet zpracovaných odborných řešerů	69
• české a zahraniční tituly časopisů	90
• elektronické informační zdroje	7

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:**Medline with Fulltext** obsahuje

- 1 413 akademických časopisů a 33 magazínů,
- 1 218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),
- 342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

Springer Link zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

DynaMed – klinická báze dat, zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (point of care). Se svými klinicky organizovanými souhrny pro více než 3 200 témat je **DynaMed** jediným informačním zdrojem (založeným na důkazech), který umožňuje zodpovědět nejvíce klinických otázek, které se objeví během klinické praxe. Je denně aktualizován a monitoruje obsah více než 500 medicínských časopisů a databází (včetně Cochrane) přímo či nepřímo prostřednictvím mnoha časopiseckých recenzních služeb.

Každý článek je evaluován na základě 7 úrovnových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Online systém **UpToDate** je špičkovým znalostním informačním zdrojem pro lékařskou praxi založenou na důkazech (Evidence-Based Medicine). Poskytuje rychlé odpovědi na klinické otázky a poskytuje syntetická doporučení k léčbě a péči o pacienta. Je vhodný nejen pro klinické použití (point of care), ale také pro výuku na lékařských fakultách, fakultách ošetřovatelství a pro celoživotní vzdělávání lékařů a zdravotnického personálu (point of learning).

Součástí UpToDate je přes 10 000 klinických témat s téměř 77 000 stranami textů a grafiky ve 23 specializacích.

Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s., za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro výzkum, vývoj a inovace vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly

za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničníchází dat, vypracování studentského folia,
- meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

12.12. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy

Středisko multimediální podpory, jako součást nově vzniklého Vzdělávacího institutu KZ, a. s., se v oblasti technického zajištění kongresů, sympozií, seminářů a workshopů aktivně podílelo a zajistilo v roce 2016, mimo běžného provozu výuky v učebnách Vzdělávacího institutu KZ, a. s., celkem 21 akcí. Z tohoto počtu bylo 8 mimo prostory VIKZ, a. s.

U 2 akcí byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Vzdělávacího institutu KZ, a. s. Ve spolupráci se sdružením CESNET byly z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem navíc realizovány 2 videopřenosy do dalších míst v ČR s rozlišením obrazu HD a jeden přenos byl pak realizován v rozlišení 3D HD.

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci Střediska multimediální podpory VIKZ, a. s., aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 4K a 3D Full HD videa v reálném čase, které se do budoucna jeví jako velice progresivní, praktické a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET.

V roce 2016 se Středisko multimediální podpory VIKZ, a. s., se svými pracovníky podílelo na zvýšení úrovně počítačové gramotnosti. V rámci několika desítek specializovaných workshopů v počítačové učebně VIKZ proškolili přes stovku zaměstnanců v základních znalostech a použití programu Word a Excel.

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistil tento tým grafickou přípravu většiny výše uvedených akcí, tisky programů, certifikátů a dalších propagačních materiálů. Zároveň připravil 79,7 m plakátů s odbornou lékařskou i vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha národních i zahraničních kongresech, a tím reprezentovaly vysoce odbornou a vědeckou práci lékařů Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2016 bylo v reprografii VIKZ vytištěno 525 074 A4 stran černobílých kopií, 48 519 barevných A4 stran kopií, 166 444 černobílých A3 stran kopií a 13 425 barevných A3 stran kopií. Pro lékaře a sestry bylo připraveno přes 110 odborných multimediálních prezentací v PowerPointu na přednášky jak u nás, tak i v zahraničí. Pracovníci multimediálního střediska VIKZ se také nemalou měrou podíleli na přípravě a zpracování podkladů odborných článků či příspěvků lékařů KZ, a. s., do impaktovaných lékařských časopisů.

12.13. Středisko konferenční a marketingové podpory

Od 1. července 2016 vzniklo v rámci Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory.

Jeho úkolem je především příprava a realizace konferencí, které středisko pořádá pro lékaře i nelékařské pracovníky Krajské zdravotní, a. s. Jedná se o konference jak regionálního, tak i nadregionálního či celostátního, případně mezinárodního významu. Konference jsou zařazeny do kreditního systému Okresního sdružení České lékařské komory a Profesní a odborové unie zdravotnických pracovníků.

Cílem konferencí je zvyšování a prohlubování kvalifikace odborného personálu. Konference poskytují zdravotníkům řadu odborných informací, které obohatí jejich rozhledy, přinesou i společenská setkání a navázání nových kontaktů. Jedná se zároveň o prezentaci erudice Krajské zdravotní, a. s.

V druhém pololetí roku 2016 bylo střediskem realizováno deset konferencí s návštěvností 1 800 účastníků.

Nově vzniklé středisko se začalo intenzivně zabývat také marketingem. Primárně se zaměřilo na sjednocení designu a označení nemocničních lékáren Krajské zdravotní, a. s., a jejich propagaci. Středisko se dále zabývalo aktualizací navigačního systému a podílelo se na novém designu Polikliniky v Nemocnici Teplice, o. z. Provedlo zmapování pronajímaných reklamních ploch a sjednocení ceny za jejich pronájem v rámci KZ, a. s.

13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2016.

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2016

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisůROZVAHA
(BILANCE)

ke dni 31.12.2016

(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (součet A. až D.) (ř. 2 + 3 + 37 + 74)	001	7 745 831	1 556 010	6 189 821	6 210 190
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (součet B.1. až B.III.) (ř. 4 + 14 + 27)	003	6 249 969	1 508 549	4 741 420	4 658 651
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet I.1. až I.5.) (ř. 5 až 13)	004	-423 304	-516 179	92 875	97 114
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
	2. Ocenitelná práva (ř. 7 až 10)	006	228 156	144 543	83 613	47 550
	2.1. Software	007	189 171	120 225	68 946	30 876
	2.2. Ostatní ocenitelná práva	008	38 985	24 318	14 667	16 674
	3. Goodwill	009	-661 347	661 347	0	0
	4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	1 482	625	857	53
	5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 až 13)	011	8 405	0	8 405	49 511
	5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
	5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	8 405	0	8 405	49 511
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet II.1. až II.5.) (ř. 15 až 26)	014	6 673 273	2 024 728	4 648 545	4 561 537
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 až 17)	015	4 536 120	508 998	4 027 122	4 000 130
	1.1. Pozemky	016	148 459	0	148 459	148 627
	1.2. Stavby	017	4 387 661	508 998	3 878 663	3 851 503
	2. Hmotné věci a jejich soubory	018	2 072 826	1 514 876	557 950	519 002
	3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	9 613	854	8 759	9 399
	4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 až 23)	020	362	0	362	362
	4.1. Pěstelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
	4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
	4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	362	0	362	362
	5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25+26)	024	54 352	0	54 352	32 644
	5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
	5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	54 352	0	54 352	32 644
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet III.1. až III.7.) (ř. 28 až 36)	027	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
	2. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
	3. Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
	4. Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
	5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
	6. Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
	7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 až 36)	034	0	0	0	0
	7.1. Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
	7.2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (součet C.I. až C.IV.) (ř. 38 + 46 + 68 + 71)	037	1 334 100	47 461	1 286 639	1 389 309
C. I.	Zásoby (součet I.1. až I.5.) (ř.39 až 45)	038	97 458	1 677	95 781	97 154
C. I. 1.	Materiál	039	60 786	1 426	59 360	62 256
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	406	0	406	214
3.	Výrobky a zboží (ř. 42+43)	041	36 257	251	36 006	34 619
3.1.	Výrobky	042	14 570	36	14 534	14 093
3.2.	Zboží	043	21 687	215	21 472	20 526
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	9	0	9	65
C. II.	Pohledávky (součet II.1. až II.2.) (ř. 47 až 67)	046	781 262	45 784	735 478	1 129 194
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	0	0	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
1.5.1.	Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
1.5.4.	Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
2.	Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 67)	057	781 262	45 784	735 478	1 129 194
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	651 164	44 945	606 219	592 733
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	130 098	839	129 259	536 461
2.4.1.	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	16 151	0	16 151	0
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	5 103	0	5 103	4 633
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	106 178	0	106 178	529 307
2.4.6.	Jiné pohledávky	067	2 666	839	1 827	2 521
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (součet III.1. až III.2.) (ř. 69 až 70)	068	0	0	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky (součet IV.1. až IV.2.) (ř. 72 až 73)	071	455 380	0	455 380	162 961
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	880	0	880	1 077
2.	Peněžní prostředky na účtech	073	454 500	0	454 500	161 884
D.	Časové rozlišení aktiv (součet D.1. až D.3.) (ř. 75 až 77)	074	161 762	0	161 762	162 230
D. 1.	Náklady příštích období	075	161 589	0	161 589	161 840
2.	Komplexní náklady příštích období	076	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	077	173	0	173	390

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (součet A.až D.) (ř. 79+101+141)	078	6 189 821	6 210 190
A.	Vlastní kapitál (součet A.I.ažA.IV.) (ř.80+84+92+95+100)	079	5 162 803	4 971 025
A. I.	Základní kapitál (součet I.1.až I.3.) (ř. 81 až 83)	080	5 270 828	5 085 663
A. I. 1.	Základní kapitál	081	5 267 828	5 085 663
	2. Vlastní podíly (-)	082	0	0
	3. Změny základního kapitálu	083	3 000	0
A. II.	Ážio a Kapitálové fondy (součet II.1.ažII.2.) (ř. 85+ 86)	084	28 478	28 481
A. II. 1.	Ážio	085	0	0
	2. Kapitálové fondy (ř. 87+91)	086	28 478	28 481
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	087	28 478	28 481
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	0	0
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089	0	0
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090	0	0
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (součet III.1.až III.2.) (ř. 93+94)	092	1 835	1 083
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	1 835	1 083
	2. Statutární a ostatní fondy	094	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (součet IV.1.ažIV.3.) (ř.96+98)	095	-144 954	-159 233
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	-144 954	-159 233
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř.1.-(80+84+92+95+101+141)	099	6 616	15 031
A. VI	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100	0	0
B. + C.	Cizí zdroje (součet B.+C.) (ř. 102+107)	101	1 025 623	1 233 684
B.	Rezervy (součet B.1.ažB.4.) (ř. 103+104+105+106)	102	99 917	104 008
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	824
	4. Ostatní rezervy	106	99 917	103 184
C.	Závazky (součet C.I.ažC.II.) (ř. 97 až 106)	107	925 706	1 129 676
C. I.	Dlouhodobé závazky (součet I.1.ažI.9.)	108	52 499	53 272
	1. Vydané dluhopisy (ř. 110+111)	109	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	111	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	112	0	0
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
	4. Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	117	0	0
	8. Odložený daňový závazek	118	52 499	53 272
	9. Závazky - ostatní (ř. 120+122)	119	0	0
	9.1. Závazky ke společníkům	120	0	0
	9.2. Dohadné účty pasivní	121	0	0
	9.3. Jiné závazky	122	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
C. II.	Krátkodobé závazky (součet II.1. až II.8) (ř. 124 až 140)	123	873 207	1 076 404
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 125+126)	124	0	0
C. II. 1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	0	200 000
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	18	19
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	456 725	482 596
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
8.	Závazky ostatní (ř. 134 až 140)	133	416 464	393 789
8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	159 138	149 397
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	87 710	82 278
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	67 024	30 054
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	90 054	124 077
8.7.	Jiné závazky	140	12 539	7 983
D.	Časové rozlišení pasiv (součet D.1 až D.2) (ř. 142 + 143)	141	1 395	5 481
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	142	1 239	1 250
2.	Výnosy příštích období	143	156	4 231

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: MUDr. Vladimír Eminger člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 21.3.2017	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2016

(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	5 837 146	5 504 065
II.	Tržby za prodej zboží	02	367 126	345 651
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.) (ř. 4 + 5 + 6)	03	2 793 808	2 672 314
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	304 927	285 705
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	2 156 262	2 042 641
A. 3.	Služby	06	332 619	343 968
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-669	-1 109
C.	Aktivace (-)	08	-54 504	-51 695
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.) (ř. 10 + 11)	09	3 299 595	3 082 447
D. 1.	Mzdové náklady	10	2 460 248	2 295 346
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	839 347	787 101
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	814 363	761 412
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	24 984	25 689
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.) (ř. 15 + 18 + 19)	14	229 160	192 177
E. 1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	236 456	188 000
E. 1.1.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	236 456	188 000
E. 1.2.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasně	17	0	0
E. 2.	Úprava hodnot zásob	18	893	-33
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	19	-8 189	4 210
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1. až III.3.) (ř. 21 + 22 + 23)	20	138 478	115 494
III.	Tržby prodaného dlouhodobého majetku	21	1 200	24 507
III.	Tržby z prodaného materiálu	22	7	18
III.	Jiné provozní výnosy	23	137 271	90 969
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.) (ř. 25+26+27+28+29)	24	68 161	54 326
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	431	14 526
F. 2	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	6	0
F. 3	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	992	1 210
F. 4	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-4 091	-7 541
F. 5	Jiné provozní náklady	29	70 823	46 131
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (I.+II.-A.-B.-C.-D.-E.+III.-F.) (ř. 1 + 2 - 3 - 8 + 9 - 14 + 20 - 24)	30	7 199	16 750

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet IV.1.až IV.2.) (ř. 32+33)	31	0	0
IV.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V.1.až V.2.) (ř. 36+37)	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné (součet VI.1.až VI.2.) (ř.40+41)	39	9	679
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	9	679
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné (součet J.1.až J.2.) (ř. 44+45)	43	281	1 572
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná a ovládající osoba	44	0	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	281	1 572
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	32	2 354
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 116	3 793
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (součet IV.-G.+V.-H.+VI.-I.-J.+VII.-K.) (ř. 31-34 +35-38+39-42-43+46-47)	48	-1 356	-2 332
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	5 843	14 418
L.	Daň z příjmu (součet L.1.až L.2.) (ř. 51+52)	50	-773	-613
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51	0	0
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	-773	-613
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49) - L	53	6 616	15 031
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53) - M	55	6 616	15 031
*	Čistý obrát za účetní období (součet I.+III.+III.+IV.+V.+VI.+VII) (ř.1+2+20+31+35+46)	56	6 342 791	5 968 244

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: MUDr. Vladimír Eminger člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 21. 3. 2017	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2016

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.**Identifikační číslo:** 254 88 627**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13**Právní forma:** akciová společnost**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2016

V roce 2016 se organizační řád měnil celkem osmkrát a to 1. 1., 1. 2., 1. 3., 1. 4., 3. 6., 5. 8., 1. 10. A 1.11. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2016 pracovala na projektech, a to v rámci Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje (Agentury pro zdravotnický výzkum), Norských fondů 2009 – 2014, dotačního programu Protidrogové politiky Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Rezidenční místa Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačních programů Ústeckého kraje (Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování lůžkové péče na území Ústeckého kraje, Podpora vybraných služeb zdravotní péče, Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí), Fondu Ústeckého kraje, Statutárního města Teplice, Statutárního města Chomutov, Statutárního města Ústí nad Labem, Nadace ČEZ atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Popis změn provedených v roce 2016 v obchodním rejstříku (OR)

a) změny v předmětu podnikání v roce 2016

V roce 2016 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2016

V obsazení představenstva a dozorčí rady nedošlo v roce 2016 ke změnám.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2016 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2016 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
16.12.2014	74 652,00	4 818 080,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2015	51 368,00	4 869 448,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
28.12.2015	66 215,00	4 935 663,00	kapitalizace pohledávky
28.12.2015	150 000,00	5 085 663,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
8.11.2016	182 165,00	5 267 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
2.1.2017	3 000,00	5 270 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
 - Úsek řízení zdravotní péče
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Úsek řízení a správy majetku (do 4. 8. 2016)
- Úsek personalistiky a vzdělávání (do 31. 3. 2016)
- Úsek řízení lidských zdrojů (od 1. 4. 2016)
- Úsek zdravotnického zásobování a nákupu (do 29. 2. 2016)
- Úsek ředitele (do 31. 1. 2016)
- Úsek generálního ředitele (od 1. 2. 2016 do 29. 2. 2016)

a

- Ředitel zdravotní péče o.z.- odbor zdravotní péče o.z.
- Odbory:
 - Odbor informačních technologií
 - Odbor vnitřních věcí (od 1. 3. 2016)
 - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. Zásobování (od 1. 3. 2016)
 - Odbor investic a obnovy majetku (od 5. 8. 2016)
 - Odbor správy a údržby nemovitostí (od 5. 8. 2016)
 - Odbor provozních služeb (od 5. 8. 2016)

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a osamostatněný odbor zdravotní péče, které jsou řízeny ředitelem zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se člení na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek personalistiky a vzdělávání, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek zdravotnického zásobování a nákupu, Úsek ředitele a samostatný odbor informačních technologií. Úseky jsou řízeny náměstkami a vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2016

K rozvahovému dni 31. 12. 2016 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	předseda představenstva	21.11.2012	25.4.2014
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda představenstva	21.11.2012	25.4.2014
Vlastimil Lhoták	člen představenstva	24.4.2014	-
MUDr. Vladimír Eminger	člen představenstva	24.4.2014	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
František Pelant	předseda dozorčí rady	24.4.2014	26.5.2014
Ing. Jaroslav Dubský	místopředseda dozorčí rady	24.4.2014	26.5.2014
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Sáša Štembera	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Ing. Jan Řehák	člen dozorčí rady	20.12.2012	-
Josef Macík	člen dozorčí rady	1.5.2014	-
Kateřina Křížová	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
Ing. Pavel Velký	člen dozorčí rady	4.3.2015	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	4.3.2015	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonávala v průběhu roku 2016 rozhodující nebo podstatný vliv

Společnost KZ, a.s. nevykonávala k 31.12.2016 ve společnostech rozhodující nebo podstatný vliv.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2016 činila 3 299 595, 20 tis. Kč z toho na členy řídicích orgánů 29 209,00 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2016 vyplaceny odměny ve výši 3 103, 86 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2016 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídicích orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Generální ředitel	1,75	1,00	2,75
Odbor zdravotní péče - Ředitel zdravotní péče o.z	5 075,62	4,87	5 080,48
Úsek ředitele/Úsek generálního ředitele/Odbor vnitřních věcí	54,83	1,00	55,83
Úsek personalistiky a vzdělávání/Úsek řízení lidských zdrojů	53,67	1,00	54,67
Odbor informačních technologií	41,05	0,20	41,25
Úsek řízení zdravotní péče	115,12	0,40	115,52
Úsek zdravotnického zásobování a nákupu/Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování	139,94	1,00	140,94
Úsek ekonomického řízení a controllingu	109,92	1,00	110,92
Úsek řízení a správy majetku/Odbor investic a obnovy majetku/Odbor správy údržby nemovitostí	895,07	0,24	895,31
KZ, a.s. CELKEM	6 486,96	10,71	6 497,67



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2016 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2016 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2016 pěti členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o generálního ředitele společnosti, náměstky a vedoucí úseku.

2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

V důsledku novely zákona o účetnictví a vyhlášky 500/2002 Sb. platné od 1. 1. 2016 došlo ke změně vykazování položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty, pro zajištění srovnatelnosti s minulým účetním obdobím byly příslušné položky rozvahy a výkazu zisku a ztráty reklasifikovány. Bylo postupováno v souladu s Českým účetním standardem pro podnikatele č. 024 Srovnatelné období za účetní období započaté v roce 2016.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazování dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným



zápisem na příslušný účet oprávek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U vybraných budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2016 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a rizikovým pohledávkám a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a u pohybu krevních přípravků.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,
- d) ve výši 100 % u rizikových a neinkasních pohledávek.

Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost tvoří účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních a jiných sporů, rezervu na odměny a rezervu ostatní na rizika spojená s očekávanými závazky z titulu porušení rozpočtové kázně.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.





Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2016 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Software	135 749,48	189 171,43
Ocenitelná práva	37 179,97	38 984,51
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	784,05	1 482,37
C E L K E M	-487 633,35	-431 708,54

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Oprávky – software	104 873,86	120 224,74
Oprávky - ocenitelná práva	20 505,91	24 317,77
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	730,66	625,28
CELKEM	-535 236,42	-516 179,06

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Software	30 875,62	68 946,69
Ocenitelná práva	16 674,06	14 666,74
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	53,39	857,09
CELKEM	47 603,07	84 470,52

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého nehmotného majetku tvoří technické zhodnocení stávajících informačních systémů KZ.

Zejména se jedná o technické zhodnocení licence NIS Fons a licence Intersystems healthshare.

Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Budovy a stavby	4 303 045,07	4 387 661,13
Zdravotnická a labor. Technika	1 553 382,14	1 690 618,72
Stroje a přístroje provozní	176 120,50	193 428,57
Dopravní prostředky	39 179,08	50 721,83
Výpočetní technika	113 293,10	116 639,75
Inventář	10 948,29	11 614,03
Ostatní samostatné movité věci	10 002,32	9 802,67
Pozemky	148 626,59	148 458,76
Umělecká díla a předměty	362,27	362,27
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	9 612,63	9 612,63
CELKEM	6 364 571,99	6 618 920,36

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Oprávky - budovy a stavby	451 542,08	508 998,45
Oprávky - zdrav. a lab. Technika	1 130 061,57	1 243 675,14
Oprávky - stroje a přístroje provozní	121 084,68	131 446,75
Oprávky - dopravní prostředky	30 709,75	33 229,28
Oprávky - výpočetní technika	89 070,27	92 511,59
Oprávky - inventář	9 207,42	9 558,55
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	3 789,80	4 454,87
Oprávky k oceňovacímu rozdílu	213,61	854,46
C E L K E M	1 835 679,18	2 024 729,09

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Budovy a stavby	3 851 502,99	3 878 662,68
Zdravotnická a laboratorní technika	423 320,57	446 943,58
Stroje a přístroje provozní	55 035,82	61 981,82
Dopravní prostředky	8 469,33	17 492,55
Výpočetní technika	24 222,83	24 128,16
Inventář	1 740,87	2 055,48
Ostatní samostatné movité věci	6 212,52	5 347,80
Pozemky	148 626,59	148 458,76
Umělecká díla a předměty	362,27	362,27
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	9 399,02	8 758,17
C E L K E M	4 528 892,81	4 594 191,27

V průběhu roku 2016 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 84 968,23 tis. Kč. Jedná se především o technické zhodnocení budov v OZ Ústí nad Labem - onkologie a nukleární medicíny, pavilon dětské kliniky, budov v OZ Most – monoblok, blok 2 a poliklinika, budov v OZ Teplice – chirurgického pavilonu a polikliniky a dále budovy polikliniky v OZ Chomutov.

Rekonstrukce pavilonů v OZ Most byla realizována s přispěním finančních darů společnosti Vršanská uhelná, a.s. a společnosti SG-SANACE, s.r.o.. V OZ Teplice došlo k revitalizaci prostranství před budovou polikliniky s finančním přispěním investiční dotace Statutárního města Teplice.

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika – např. litotryptor extrakorporální modularis, chromatograf plynový s hmotnostním spektrometrem, systém přímé vizualizace žlučových cest, systém imobilizace pacientů, stůl operační-robotická chirurgie, nemocniční lůžka.

Významnou položkou je zařazení zdravotnické a laboratorní techniky pořízené za finančního přispění několika dotačních projektů:



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s., ve výši 2 940,19 tis. Kč – např. kamera sítnicová, ORL sestava pro endoskopii, přístroj ultrazvukový diagnostický. Poskytovatel dotace Ministerstvo financí.

KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016, ve výši 1 889,44 tis. Kč – např. přístroje ultrazvukové, přístroj mamografický digitální, RTG skiaskopický s Cramenem. Poskytovatel dotace Ministerstvo zdravotnictví.

Další významný přírůstek dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří stroje a přístroje provozní a to především klimatizační zařízení a záložní zdroje a dále nové technologické vybavení prádelny v OZ Ústí nad Labem, ve výši 9 897,80 tis. Kč – např. pračka tunelová, žehlič korytový, sušiče, lis odvodňovací. Toto vybavení bylo pořízeno z dotačního projektu Ministerstva zdravotnictví – KZ-rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny.

Na nárůst dopravních prostředků mělo vliv zařazení nových sanitních vozidel ve výši 11 254,40 tis. Kč.

K 31. 12. 2016 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 62 756,96 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 8 404,98 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 54 351,98 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvoří především stavební úpravy budov, u kterých se předpokládá dokončení v roce 2017, dále projektové dokumentace, u kterých se předpokládá využití v budoucnu.

Drobný majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 514 486,48 tis. Kč.

Investiční dotace

V roce 2016 získala společnost investiční dotace ve výši 547 217,52 tis. Kč. Z této částky bylo čerpáno na majetek pořízený v roce 2016 celkem 47 569,04 tis. Kč. Část obdržené dotace ve výši 467 080,95 tis. Kč se týkala majetku zařazeného do používání již v roce 2015. V roce 2016 zůstalo z obdržených dotací nedočerpáno 36 918,95 tis. Kč - dotace Ústeckého kraje. Jedná se o projekty Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016 a Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016.

V roce 2017 se očekává proplacení dotace z investičního projektu Ministerstva financí – Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s., na majetek, který byl pořízen v roce 2016 z vlastních zdrojů - očekávaná dotace činí 304,99 tis. Kč.





Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Provozní dotace

V roce 2016 společnost získala provozní dotace ve výši 23 827,41 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2016 celkem 21 950,93 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Teplice	135D32C000830	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Děčín	135D32C000826	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ,MF
Most	3981104025	„Skiagrafické pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts.,stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravot.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	135D32C000628	IOP2-Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem	MZ
Ústí n.L.	135D32C000825	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	MZ
Chomutov	3350205068	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3350207038	„Scintilační gamakamera SPECT“	MZ
Chomutov	3352104415	„Vybavení onkol.pracoviště“ - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	„Reko gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
Chomutov	2353160208	„Lineární urychlovač s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	"Rekonstrukce střeby, kanalizace a výtahů"	MZ
Chomutov	135D32C000829	IOP3-Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	MZ
KZ	135D32C001025	IOP4-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	MZ
KZ	135D32C001102	IOP5-Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ, a. s.	MZ
KZ	135D32C001218	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. - pořízení přístrojů	MZ
KZ	235D314001110	Perinatologický program 2014 – UL	MZ
KZ	235D314001111	Perinatologický program 2014 – MO	MZ
KZ	235D214002401	KZ – rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny	MZ
KZ	235D212001311	KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	MZ
KZ	NF-CZ11-OV-1-016-2015	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.	MF

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech (ROP2),
- Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s. (ROP4),
- Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor (ROP4),
- Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s. (ROP5),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s. (ROP5TD),
- Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL,o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář) (ROP5DK),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s. (ROP5EL),
- Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015 (ROP6).

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

- Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech,

kde po dobu udržitelnosti 5 let od ukončení projektu není možno tento majetek zatěžovat žádnými věcnými právy třetích osob, včetně práva zástavního, majetek prodat ani jinak zcizit.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Norských fondů 2009 – 2014:

- Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu minimálně 5 let od ukončení projektu.

Ostatní informace k dotacím

V roce 2016 byla ukončena řízení ohledně vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně týkající se projektů „Doplňování zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, a to prominutím 75 % odvodů. Celková výše neprominutých a uhrazených odvodů činila 88.059 tis. Kč. Tento odvod byl vykázán jako zvýšení pořizovací ceny dlouhodobého majetku, na jehož pořízení byly předmětné dotace použity a byly doloženy odpisy dlouhodobého majetku, jehož se vrácená část dotací týkala. Celková výše odpisů doložených k 31. 12. 2015 činila 67 334,91 tis. Kč a je vykázána v řádku č. 16 „Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“ výkazu zisku a ztrát a hodnota na tomto řádku se pro srovnání s minulým účetním obdobím musí o tuto hodnotu očištit. Penále za prodlení s odvodem za porušení rozpočtové kázně dosud vyměřeno nebylo, vedení společnosti je přesvědčeno o tom, že bude zcela nebo z podstatné části prominuto.

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč. Proti platebním výměrům byla podána odvolání, v roce 2016 byla odvolání doplněna a odvolací finanční ředitelství uložilo na základě těchto doplnění prvoinstančnímu správci daně provést další šetření, do dne sestavení účetní závěrky tak prvoinstanční správce daně neučinil. Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů, zákon o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně.

Z důvodu opatrnosti byla k 31. 12. 2016 ponechána rezerva ve výši 21 229,76 tis. Kč.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2016 nevidovala dlouhodobý finanční majetek.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Zásoby**

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Léky a speciální zdrav. materiál	39 475,15	39 450,52
Ostatní materiál	16 145,26	16 027,43
Materiál na cestě	6 635,52	3 882,35
C E L K E M	62 255,93	59 360,30

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Krev	213,58	405,77
C E L K E M	213,58	405,77

Výrobky

Výrobky v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Krevní přípravky	13 780,75	14 306,21
Výrobky – lékárna	306,83	227,54
Výrobky ostatní	5,49	0,00
C E L K E M	14 093,07	14 533,75

Zboží

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	20 384,03	21 246,37
Potravin a ostatní zboží	105,61	106,12
Zboží na cestě	35,88	120,11
C E L K E M	20 525,52	21 472,60

Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2016 neeviduje žádné dlouhodobé pohledávky.

Krátkodobé pohledávky**Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč, brutto)**

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	553 606,11	566 263,41
Odběratelé – tuzemsko	56 759,66	49 288,79

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Odběratelé – zahraničí	15 455,11	15 438,77
Pohledávky – ostatní	20 342,40	20 172,81
C E L K E M	646 163,28	651 163,78

Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	60 087,20
Z toho:	
0 – 30 dní	11 641,19
31 – 60 dní	1 455,66
61 – 90 dní	1 914,59
91 – 120 dní	1 073,88
121 – 150 dní	1 674,15
151 – 180 dní	901,61
181 – 360 dní	2 616,30
nad 360 dní	38 809,82
Pohledávky ve splatnosti celkem	591 076,58
POHLEDÁVKY C E L K E M	651 163,78

Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 666,41 tis. Kč z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 909,28 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 757,13 tis. Kč

Dále je na účtu 343 DPH vykazována pohledávka z titulu nadměrného odpočtu DPH ve výši 16 151,15 Kč.

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 44 945,06 tis. Kč a k jiným pohledávkám 839,02 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	197 742,72	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	46 386,25	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	64 130,16	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	65 253,72	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	33 789,76	Kontokorentní úvěr	Ne
Celkem	407 302,61		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, Zdravotní pojišťovnu MVČR, Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou a Vojenskou zdravotní pojišťovnou.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Dohadné účty aktivní	529 306,77	106 178,69

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2016, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2017. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2016 částku 89 611,27 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií, nároky na pojistná plnění a očekávaná dotace na investiční projekt „Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v KZ, a.s.“ ve výši 304,99 tis. Kč. K 31. 12. 2016 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 16 567,42 tis. Kč.

Očekávané dotace na pořízení dlouhodobého majetku snižují pořizovací cenu dlouhodobého majetku.

Krátkodobý finanční majetek

Peněžní prostředky v pokladně

K 31. 12. 2016 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 767,01 tis. Kč a cenin 86,72 tis. Kč. Dále byl evidován zůstatek peněz na cestě ve výši 25,93 tis. Kč. Celková výše položky rozvahy C. IV. 1 Peníze k rozvahovému dni tak dosahovala částku 879,66 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2016 celkem 454 499,76 tis. Kč.

Časové rozlišení v aktivech

K 31. 12. 2016 činí časové rozlišení částku ve výši 161 761,41 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 161 588,50 tis. Kč
 - ⇒ 14 162,56 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období a DDHM – nákup NNP
 - ⇒ 147 148,38 tis. Kč nespotebované zásoby léků a zdravotnického materiálu
 - ⇒ 277,56 tis. Kč nespotebovaného ostatního materiálu.
- b) Příjmy příštích období
 - ⇒ 172,91 tis. Kč tvoří především tržby za poskytnutou zdravotní péči vybrané v hotovosti v závěru roku.

Vlastní kapitál

Základní kapitál

K 1. 1. 2016 činil počáteční stav základního kapitálu 5 085 663 tis. Kč. V roce 2016 došlo k navýšení základního kapitálu peněžními vklady od jediného akcionáře o 182 165 tis. Kč a o 3 000,00 tis. Kč. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2016 činí 5 270 828 tis. Kč.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

5 270 828 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech. Zvýšení základního kapitálu ve výši 3 mil bylo zapsáno do obchodního rejstříku dne 2. 1. 2017.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0 Kč.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří přijaté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2016 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 28 480,77 tis. Kč. V roce 2016 byla zaúčtována vratka dárce ve výši nevyužitého daru 2,88 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2016 činí 28 477,89 tis. Kč.

Od roku 2016 jsou finanční a věcné dary účtovány výsledkově a jsou součástí tržeb. Společnost obdržela věcné dary ve výši 5 524,80 tis. Kč a finanční dary ve výši 7 147,42 tis. Kč.

Přijaté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2016

Poskytovatel daru	Odšt. Závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru v tis. Kč
Vršanská uhelná a.s.	Most	finanční dar	Rekonstrukce šestinedělí nemocnice Most	3 200,00
Nadace ČEZ	Ústí n. L.	finanční dar	Přístroj CoughAssist E70-přístroj pro podporu vykašlávání	150,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	129,60
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	100,80
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	100,80
BAYER s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	7 ks aplikačních křesel Plasma PP	157,00
MUDr. Köchrt Milan	Teplice	finanční dar	Zdravotnické účely - provoz lůžkových částí	200,00
MUDr. Köchrtová Martina	Teplice	finanční dar	Zdravotnické účely - provoz lůžkových částí	100,00
Nutricia, a.s.	Most	finanční dar	Zdravotnické účely - dětské a dorostové odd.	119,04
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotní péče - cévní chirurgie	129,60
GASTROTECHNO GROUP s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely-vybavení dětské chirurgie-úrazové cent.	100,00
Boston Scientific Česká republika s.r.o.	Ústí n. L.	věcný dar	Systém přímé vizualizace žlučových cest SpyGlass DS	3 155,71
Bracco Imaging Czech s.r.o.	Most	věcný dar	Tlakový injektor CT Expres 3D	650,00
RADIX CZ s.r.o.	Most	věcný dar	Uretero-Reno-Fiberskop KARL STORZ FLEX-X	139,27
OPTIS – OPTA s.r.o.	Ústí n. L.	věcný dar	Přenosný autorefraktometr RETINOMAX s příslušenstvím	111,55
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				8 543,37

Ostatní rezervní fond

Ostatní rezervní fond k 1. 1. 2016 vykazoval zůstatek 1 083,30 tis. Kč. V průběhu roku 2016 došlo ke zvýšení o 751,57 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2015 159 233,40 tis. Kč a byl tvořen neuhrazenou ztrátou minulých let. Společnost v roce 2016 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 6. 4. 2016 použila nerozdělený zisk z roku 2015 ve výši 14 279,82 tis. Kč k úhradě ztráty minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2016 ztrátu ve výši 144 953,58 tis. Kč.

Rozdělení výsledku hospodaření běžného účetního období bude předmětem jednání představenstva v roce 2017. Management společnosti navrhuje statutárním a dozorčím orgánům vypořádat výsledek hospodaření (zisk) převodem na účet neuhrazené ztráty minulých let a doplněním rezervního fondu.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2016 činí zisk ve výši 6 615,58 tis. Kč.

Cizí zdroje

Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní a jiné spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Rezervy na odměny	CELKEM
31. 12. 2015	Zůstatek	824,00	36 521,27	39 882,60	26 779,96	104 007,83
	Tvorba	0,00	21 249,75	41 740,91	30 038,38	93 029,04
31. 12. 2016	Čerpání	824,00	29 633,97	39 882,60	26 779,96	97 120,53
	Zůstatek	0,00	28 137,05	41 740,91	30 038,38	99 916,34

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky. V roce 2016 byla stejně jako v roce 2015 tvořena rezerva na odměny a na nevyčerpanou dovolenou. Rezerva na soudní spory je tvořena s ohledem na probíhající soudní spory a možné budoucí soudní spory. V roce 2016 byla ponechána rezerva na jiné spory ve výši 21 229,76 tis. Kč, komentář je uveden v části „Ostatní informace k dotacím“.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2016 činí 52 499,22 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázány v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	66 137,28
rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	-13 638,06
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2016	52 499,22

Krátkodobé závazky

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Dodavatelé investiční	32 531,65	25 082,84
Dodavatelé – tuzemsko	434 612,78	414 709,38
Dodavatelé – zahraniční	1 332,11	2 824,18
Ostatní závazky	14 119,54	14 108,71
CELKEM	482 596,08	456 725,11

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	61 711,87
Z toho:	
0 – 30 dní	53 235,79
31 – 60 dní	2 039,91
61 – 90 dní	1 752,46
91 – 120 dní	15,26
121 – 150 dní	62,60
151 – 180 dní	117,06
181 – 360 dní	2 403,23
nad 360 dní	2 085,56
Závazky ve splatnosti celkem	395 013,24
ZÁVAZKY CELKEM	456 725,11

Téměř veškeré závazky po splatnosti jsou ke dni sestavení účetní závěrky uhrazeny.

Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.





Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Závazky k zaměstnancům	149 396,27	159 138,02
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	82 277,88	87 709,53
Stát – daňové závazky a dotace	30 054,27	67 023,90
Krátkodobé přijaté zálohy	18,89	17,80
Jiné závazky	7 982,47	12 539,02
C E L K E M	269 729,78	326 428,27

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2016 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2017.

Závazek vůči státu obsahuje zejména:

- Daň z příjmů fyzických osob, která byla zaplacená v lednu 2017 ve výši 25 321,99 tis. Kč
- Dotace na lůžka od Ústeckého kraje, která bude čerpána v roce 2017 ve výši 36 918,95 tis. Kč

Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	116 166,54	80 994,01
Doh. účty pasivní – ostatní provozní činnost	7 910,73	9 059,58
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0	0
Celkem	124 077,27	90 053,59

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2016.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2016, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2016 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od Československé obchodní banky, a. s. ve výši 400 000,00 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 0,14 % p. a.). K 31. 12. 2016 nebyl úvěr čerpán.
- Směnečný program Komerční banky, a. s. ve výši 200 000,00 tis. Kč byl ukončen v květnu 2016.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 1 394,69 tis. Kč a tvoří je:

- a) výdaje příštích období ve výši 1 238,51 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2016 ve výši 890,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2017.
- b) výnosy příštích období ve výši 156,18 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, kurzy, stáže na rok 2017.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2016 dosáhly výše 6 204 271,88 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 367 125,76 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 74 499,98 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 5 652 836,43 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 11 274,70 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 98 535,01 tis. Kč

Nárůst výnosů z vlastní činnosti koresponduje zejména s nárůstem výnosů za tržby od ZP, který je dán několika významnými faktory. Dle úhradové vyhlášky pro rok 2016 došlo oproti r. 2015 k navýšení úhrad za poskytovanou zdravotní péči, a to pro segment hospitalizační péče, ambulantní péče a významně i pro oblast centrové léčby (tzv. biologická léčba). KZ, a.s. dokázala využít možností daných úhradovou vyhláškou a docílit navýšených příjmů, avšak nepodařilo se naplnit plánovanou produkci garantující dosažení maximálně možných tržeb od zdravotních pojišťoven. Pozitivně se v r. 2016 vyvíjely tržby za prodané zboží, když se podařilo stabilizovat obraty ve veřejných lékárnách KZ a udržet dosahovaných tržeb s jejich mírným nárůstem. Podařilo se rovněž docílit plánovaných výnosů za placené zdravotní služby. V roce 2016 byl významný i nárůst úhrad biologické léčby, který se podařilo v závěru roku s některými ZP vyjednat, tento však koresponduje s narůstajícími náklady na tuto léčbu.

Významně se na navýšení tržeb od ZP v r. 2016 podílí i pozitivní dopad konečného vyúčtování zdravotní péče za r. 2015, a to nad rámec dohodných položek k tržbám od ZP účtovaných v r. 2015. V této souvislosti byl přehodnocen přístup ke tvorbě DP a pro rok 2016 již nebylo zahrnuta míra rizika. V rámci konečného vyúčtování 2015 se KZ podařilo s některými ZP zohlednit přesuny péče mezi jednotlivými nemocnicemi, popř. vyhodnocení parametrů produkce nad celou krajskou zdravotní, v řadě případů se objektivním odůvodněním příčin KZ vyhnula dle úhradové vyhlášky uplatňovaným regulacím.

Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2016

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 890,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

Jiné ověřovací služby 12,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH)

Jiné neauditorské 621,74 tis. Kč (cena plnění bez DPH)

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Závazky neuvedené v účetnictví**

Společnost měla k 31. 12. 2016 závazky z titulu leasingu.

Škoda Fabia hatchback – 153,06 tis. Kč.

Škoda Rapid liftback – 304,73 tis. Kč

Škoda Rapid liftback – 304,73 tis. Kč

Škoda Rapid spaceback – 224,13 tis. Kč

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni 31.12.2016 byli odvoláni z funkce členů představenstva společnosti pan. Ing. Jiří Novák, pan Mgr. Radek Scherfer, pan Vlastimil Lhoták a pan MUDr. Vladimír Eminger.

Ke dni 31.12.2016 byli z funkce členů dozorčí rady odvoláni pan František Pelant, pan Inf. Jaroslav Dubský, pan Mgr. Petr Vomáčka, pan MUDr. Sáša Štembera, pan Jan Řehák a pan Josef Macík.

Ke dni 1.1.2017 byli jmenováni do funkce členů představenstva společnosti pan. Ing. Jiří Novák, pan Mgr. Radek Scherfer, pan MUDr. Vladimír Eminger, paní Jitka Hanousková a pan Jindřich Dlouhý.

Ke dni 1.1.2017 byli do funkce členů dozorčí rady jmenováni pan Mgr. Petr Vomáčka, pan PhDr. Mgr. Leoš Moravec, paní Jana Blažková, pan Mgr. Karel Krejza, pan Ing. Jakub Komárek, a pan Ing. Jaroslav Sykáček.

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly jiné významné události v souvislosti s účetním rokem 2016.

5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

V Ústí nad Labem dne 21. 3. 2017

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger
člen představenstva

Výkaz Cash flow

k 31. 12. 2016

Společnost:	Krajská zdravotní, a. s.	IČ:	25488627
Sídlo:	Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113		

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	162 961
----------	---	----------------

Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	5 842
----------	---	--------------

A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	245 889
-------------	-----------------------------------	----------------

A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	263 298
---------------	---	----------------

A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-11 387
---------------	---	----------------

A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-769
---------------	--	-------------

A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	272
---------------	---	------------

A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-5 525
---------------	--	---------------

A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	251 731
-----------	---	----------------

A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-80 733
-------------	---	----------------

A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-81 377
---------------	---	----------------

A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	166
---------------	--	------------

A.2.3.	Změna stavu zásob	478
---------------	--------------------------	------------

A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	170 998
------------	--	----------------

A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-281
-------------	--	-------------

A.4.	Přijaté úroky	9
-------------	----------------------	----------

A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	170 727
-------------	--	----------------

Investiční činnost

Běžné obd.

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-331 754
-------------	---	-----------------

B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 200
-------------	---------------------------------------	--------------

B.3.	Dotace na investice	467 081
-------------	----------------------------	----------------

B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	136 527
-------------	--	----------------

Finanční činnost

Běžné obd.

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	-200 000
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	185 165
C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu	185 165
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-14 835
F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	292 419
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	455 380

Sestaveno dne: 21.3.2017

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger
člen představenstva

SIGNOVÁNO

15. ZPRÁVA AUDITORA



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

ZPRÁVA AUDITORA

o ověření
účetní závěrky a výroční zprávyÚčetní období
od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016Účetní jednotka
Krajská zdravotní, a.s.
Ústí nad Labem, Severní Terasa, Sociální péče 3316/12a, PSČ 400 11
IČ: 25488627Auditor
AGIS, spol. s r. o.
Most, Moskevská 1/14, 434 01
Číslo auditorského oprávnění 117Tel.: 417 637 281, 417 637 282
476 704 314
Fax: 417 637 290Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Výrok auditora k účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti **Krajská zdravotní, a.s.** (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2016, výkazu zisku a ztráty, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2016, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané „Základní údaje“.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti **Krajská zdravotní, a.s.** k 31. 12. 2016 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2016 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečností

Upozorňujeme na část přílohy účetní závěrky nazvanou **Ostatní informace k dotacím** „V roce 2016 byla ukončena řízení ohledně vyměřených odvodů za porušení rozpočtové kázně týkající se projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ ve všech pěti odštěpných závodech z roku 2012, a to prominutím 75 % odvodů. Celková výše neprominutých a uhrazených odvodů činila 88.059 tis. Kč. Tento odvod byl vykázán jako zvýšení pořizovací ceny dlouhodobého majetku, na jehož pořízení byly předmětné dotace použity a byly dopočteny odpisy dlouhodobého majetku, jehož se vracená část dotací týkala. Celková výše odpisů dopočtených k 31. 12. 2015 činila 67 334,91 tis. Kč a je vykázána v řádku č. 16 „Úprava hodnot dlouhodobého nehmotné a hmotného majetku – trvalé“ výkazu zisku a ztrát a hodnota na tomto řádku se pro srovnání s minulým účetním obdobím musí o tuto hodnotu očištit. Penále za prodlení s odvodem za porušení rozpočtové kázně dosud vyměřeno nebylo, vedení společnosti je přesvědčeno o tom, že bude zcela nebo z podstatné části prominuto.“

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a

Tel.: 417 637 281, 417 637 282
476 704 314
Fax: 417 637 290

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz

obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o. z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč. Proti platebním výměrům byla podána odvolání, v roce 2016 byla odvolání doplněna a odvolací finanční ředitelství uložilo na základě těchto doplnění prvoinstančnímu správci daně provést další šetření, do dne sestavení účetní závěrky tak prvoinstanční správce daně neučinil. Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybila, a pokud došlo k administrativnímu pochybení, pak toto nemělo vliv na výběr potencionálních uchazečů, zákon o veřejných zakázkách nebyl porušen a nedošlo tedy k porušení rozpočtové kázně.

Z důvodu opatrnosti byla k 31. 12. 2016 ponechána rezerva ve výši 21 229,76 tis. Kč.“

Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejvíce jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Podle stanov Společnosti přísluší dozorčí radě a výboru pro audit dohled nad procesem účetního výkaznictví. Dozorčí radě přísluší zejména přezkoumávat účetní závěrku a dále kontrolovat, zda účetní zápisy jsou řádně vedeny v souladu se skutečností.

Výbor pro audit zejména sleduje postup sestavování účetní závěrky a sleduje proces povinného auditu účetní závěrky.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:


- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy.

Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

AGIS, spol. s r. o., Moskevská 1/14, Most, číslo auditorského oprávnění 117



JUDr. Ing. Jiří Lanc, statutární auditor odpovědný za ověření účetní závěrky, číslo auditorského oprávnění 1126

V Mostě dne 21. března 2017

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a. s.**

se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113 IČ: 25488627

vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550

kterou zastupují:
Ing. Jiří Novák, předseda představenstva
Mgr. Radek Scherfer, místopředseda představenstva
MUDr. Vladimír Eminger, člen představenstva
Jitka Hanousková, člen představenstva
Jindřich Dlouhý, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: **Ústecký kraj**

se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČ: 70892156

(dále jen „ovládající osoba“).

Ústecký kraj je jediným akcionářem společnosti Krajská zdravotní, a.s. vykonávajícím působnost valné hromady

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“).

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2016 do 31. prosince 2016.

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2016 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2016 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

Oddíl V.

Ostatní právní jednání mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2016 nebyla ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněna žádná právní jednání mimo rámec běžných právních jednání uskutečňovaných v rámci výkonu jejích práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

Oddíl VI.

Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2016 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (vyjma smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Z uzavřených smluv, ostatních právních jednání nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.

Ostatní informace

Ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby. Způsob a prostředky ovládání jsou upraveny stanovami společnosti.

V posledním účetním období nebyla učiněna žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takové jednání mělo týkat majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Oddíl IX.

Vyhodnocení výhod a nevýhod

Společnost Krajská zdravotní, a.s. vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo v roce 2006 Zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na Radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s. Pět největších nemocnic, spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice jednu páteřní síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotnické zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči na odpovídající kvalitativní úrovni a reflektující nejmodernější trendy v medicíně.

V souladu se stanovami společnosti stojí v jejím čele valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti, kterého přijímá do zaměstnaneckého poměru představenstvo společnosti. Funkci valné hromady plní jediný akcionář a vykonává ji Rada Ústeckého kraje. V čele vedení společnosti stojí generální ředitel společnosti Krajská zdravotní, a.s. Jediným vlastníkem akcií společnosti Krajská zdravotní, a.s. je Ústecký kraj.

Společnost Krajská zdravotní, a.s. je se svými více než šesti tisíci sedmi sty zaměstnanci jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a jedním z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji.

Má-li statutární orgán ovládané osoby zhodnotit výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami, lze uvést, že mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou vznikají běžné obchodní vztahy, přičemž uzavřené smlouvy lze považovat za výhodu pro ovládanou osobu a nepředstavují pro ni riziko.

Vztahy mezi ovládanou osobou a ovládající osobou vyplývají především ze skutečnosti, že ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby.

Významnou výhodou vyplývající ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou je realizace a naplňování koncepce rozvoje zdravotnictví v Ústeckém kraji, kdy ovládající osoba jako jediný akcionář může ovlivňovat strategická rozhodnutí společnosti, zejména s ohledem na soulad s touto koncepcí a případnou podporu těchto rozhodnutí.

V účetním období roku 2016 ovládající osoba rozhodla o navýšení základního kapitálu ovládané osoby, kdy na základě žádosti ovládané osoby o finanční podporu na realizaci investičních projektů byl základní kapitál zvýšen upsáním nových akcií o částku 182 165 000,- Kč peněžitým vkladem.

Dále rozhodla ovládající osoba o podpoře vědeckovýzkumných aktivit Krajské zdravotní, a.s. formou zvýšení základního kapitálu o 3 000 000,-Kč peněžitým vkladem, kdy cílem vědeckovýzkumných prací je řešení



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

problémů spojených s diagnostikou, léčbou a prevencí lidských onemocnění, kdy praktickým výsledkem může být snížení incidence určitých onemocnění a mortality nemocí v populaci, tedy zlepšení kvality života pacientů.

Ovládající osoba taktéž ovládanou osobu v souladu s texty výzev např. Integrovaného regionálního operačního programu Ministerstva pro místní rozvoj ČR podpořila udělením pověřovacího aktu, dle Rozhodnutí Komise (2012/21/EU) o použití čl. 106 odst. 2 Smlouvy o fungování EU na státní podporu ve formě vyrovnávací platby za závazek veřejné služby udělené určitým podnikům pověřeným poskytováním služeb obecného hospodářského zájmu uveřejněného v Úředním věstníku EU dne 11. 1. 2012. Pověřovací akt, pro který byla zvolena forma právního jednání - smlouvy mezi Krajskou zdravotní, a.s. a Ústeckým krajem (usnesení Zastupitelstva Ústeckého kraje č. 19/31Z/2016 ze dne 5. 9. 2016), byl povinnou přílohou žádosti o poskytnutí dotace v rámci 31. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), prioritní osa – 06.2 Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů, projekt „Zvýšení kvality návazné péče“.

Ústecký kraj dále vyjádřil podporu aktivitám Krajské zdravotní, a.s. týkající se „Centra komplexní kardiologické péče“, a to svým usnesením č. 9/31/2016.

Lze konstatovat, že výhody jednoznačně převládají. Vzhledem k tomu, že ovládající osobou je veřejnoprávní subjekt, jsou rizika minimalizována. Otázka případné újmy podle § 71 nebo 72, včetně způsobu a období, v jakém by byla vyrovnána, je vzhledem k veřejnoprávnímu charakteru ovládající osoby irelevantní.

Oddíl X.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s., a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření výroční zprávy ve smyslu zvláštního zákona. Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne:

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer

SIGNOVÁNO

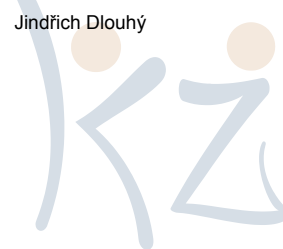
Jindřich Dlouhý

SIGNOVÁNO

Jitka Hanousková

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger



Příloha č. 1 – Seznam ovládaných osob stav k 31.12.2016

poř. čís.	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji	pozn.
1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
6	Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ: 400 07	00082627	zřizovaná PO	
8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	44555440	zřizovaná PO	
10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	

14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
15	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	61515451	zřizovaná PO	
16	Gymnázium a Střední průmyslová škola Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Masarykova 12, PSČ 419 01	61515477	zřizovaná PO	
17	Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českobratrská 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
18	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Benešovo náměstí 1/604, PSČ: 415 49	00555878	zřizovaná PO	
19	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
20	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
21	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Bílina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
22	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
23	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnič, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	
24	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Duchcov, Družby 1006, PSČ 419 01	46071245	zřizovaná PO	
25	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čsl. armády 1530/29, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
26	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
27	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zd.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
28	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	00125423	zřizovaná PO	
29	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
30	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	

31	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 340, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
32	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
33	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ 435 46	47326484	zřizovaná PO	
34	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
35	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
36	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
37	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 1060/50, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
38	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
39	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
40	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	
41	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
42	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	
43	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	
44	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	

45	Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Střední odborná škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf Bratislavská 2166, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	
46	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
47	Střední lesnická škola a Střední odborná škola, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
48	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
49	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
50	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
51	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
52	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiříkovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
53	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
54	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
55	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
56	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
57	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
58	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
59	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	

60	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
61	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
62	Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
63	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, čp.1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
64	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
65	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahražany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
66	Lékárenská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
67	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky čp. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
68	Domov Severka Jiřikov, příspěvková organizace	Jiřikov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
69	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, U Stadionu 1425/3, PSČ 408 01	47274549	zřizovaná PO	
70	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntřov, Stará Oleška čp. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	47274522	zřizovaná PO	
71	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
72	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Březinova 1093, PSČ 432 01	46789910	zřizovaná PO	
73	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
74	Domov "Bez zámku" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
75	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátíší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
76	Domov sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ 435 13	49872516	zřizovaná PO	
77	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	

78	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
79	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 11	00829013	zřizovaná PO	
80	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	75149541	zřizovaná PO	
81	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
82	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
83	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
84	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	
85	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
86	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
87	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 220, PSČ 440 01	72557257	zřizovaná PO	
88	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	71295011	zřizovaná PO	
89	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník - 73 %	
90	Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%	
91	Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2016

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2016	293	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, p.o., Stavbařů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	Smlouva o praxi	23.2.2016
2016	628	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	Smlouva o praxi – žáci 3. ročníku	30.5.2016
2016	1036	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	7.9.2016
2016	378	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zabezpečení odborné praxe	21.3.2016
2016	941	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění školního pobytu	27.7.2016
2016	1187	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva zajištění odborné praxe	17.10.2016

2016	1200	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o spolupráci - Zajištění vzdělávání pro praktickou část vzdělávacího programu	1.11.2016
2016	1353	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Kupní Smlouva - Sanitní vozidlo	7.12.2016
2016	1359	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Marcela Bliská	16.11.2016
2016	1388	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Dohoda o narovnání	19.12.2016
2016	1397	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o poskytování pracovnělékařských služeb	9.12.2016
2017	2	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	Smlouva o poskytování pracovnělékařských služeb - výjezdová základna	30.12.2016
2016	394	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zd.Filbicha 2778, 43401 Most	49872427	Smlouva o praxi	11.4.2016

2016	475	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, Brtníky 119, 407 60 Staré Křečany	47274484	Smlouva o odstranění nebezpečných odpadů - sběrna nem. Děčín	5.5.2016
2016	347	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zd.Fibicha 2778, 43401 Most	49872427	Smlouva o spolupráci - zajištění odborné praxe pro vzdělávací programy sanitář, zdravotně sociální pracovník, kinestetická mobilizace	23.3.2016

Příloha č. 3 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2016

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2016	67	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí základní dotace na školní rok 2016/2017	12.2.2016
2016	136	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - 350 000,- Kč na akci "XXXIII. Celostátní konference perinatologie a fetomateriální medicíny s mezinárodní účastí"	1.2.2016
2016	140	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - 100 000,- Kč na akci "VI. Mostecké dny sester"	26.1.2016
2016	369	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí zvýšené dotace na školní rok 2016/2017	29.3.2016
2016	639	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - 6 vzdělávacích akcí	25.5.2016
2016	707	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o výpůjčce - výpůjčka odvlhčovače DHUM 12 PLUS (4ks)	20.6.2016
2016	947	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - "Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2016"	29.7.2016

2016	948	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace - Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2016	29.7.2016
2016	1139	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace - "Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2016	13.10.2016
2016	1236	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o připojení účastníka do e-infrastruktury CESNET	11.11.2016

2016

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Krajská zdravotní, a.s.
nemocnice Ústeckého kraje

DĚČÍN – ÚSTÍ NAD LABEM – TEPLICE – MOST – CHOMUTOV



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov